

**EXCELENTÍSSIMO (A) SENHOR (A) DOUTOR (A) JUIZ (A) DE DIREITO DA VARA DE FALÊNCIAS, RECUPERAÇÕES, INSOLVÊNCIA E CARTAS PRECATÓRIAS CÍVEIS DA COMARCA DE CAMPO GRANDE - MS.**

**AUTOS: 0001137-81.2017.8.12.0011- INCIDENTE PROCESSUAL**

**REQUERENTE:** MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, S. R. DE MATOS E CIA. LTDA.- EPP, KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

**OBJETO:** Apresentar o Relatório Técnico Mensal.

**ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA.**, empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1024, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar Relatório de Atividades Mensal do Devedor.

Por fim, em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br), para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Atenciosamente,

Campo Grande (MS), 6 de março de 2024.

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**  
**Administradora Judicial**  
**Fernando Vaz Guimarães Abrahão**  
*Economista, Perito, Auditor, Avaliador e Contador*  
CORECON/MS 1.024 – 20ª Região  
CRC/MS – 014868/O-5

PROCOLO: 01.0011.2836.081

**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**  
RUA ENG. F  
MERCÊS • C  
FONE +55 (34) 3090-2024



# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DAS DEVEDORAS



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS



Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul  
Comarca de Campo Grande/MS

Vara de Falência, Recuperação, Insolvência e Carta Precatória Cível

6 de março de 2024

-----  
Excelentíssimo Senhor, Doutor José Henrique Neiva de Carvalho e Silva.

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso *“apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”* a Real Brasil Consultoria e Perícias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado *“Espaço do Credor”*.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n. 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br)

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Master**

Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

## SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	7
2. Do Andamento do Processo.....	7
3. Manifestação Recuperandas – Fls.7.563/7.893.....	7
4. Decisão Interlocutória – Fls.7.894/7.901.....	8
5. Balanço Patrimonial .....	8
6. Da Transparência aos Credores .....	19
7. Encerramento.....	19



### DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n.º 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Mastter**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

# Cronograma Processual Master Motos

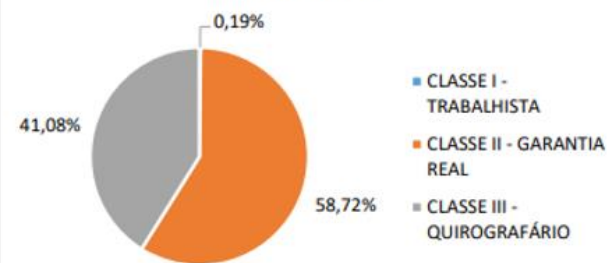
- 26/09/2016 ➤ Data do Pedido de RJ.
- 24/03/2017 ➤ Decisão de Deferimento da RJ (art.52)
- 09/11/2016 ➤ Assinatura do Termo de Compromisso do antigo -AJ (art.33)
- 13/06/2017 ➤ Fim do prazo para apresentação das habilitações/divergências ao AJ (art.7º,§1º).
- 29/05/2017 ➤ Apresentação do PRJ nos autos da RJ (art.53).
- 23/08/2017 ➤ Publicação do Edital contendo a lista de credores e o PRJ (art.7º,§2º).
- 06/09/2017 ➤ Prazo final para Objeções ao PRJ (art.53,§ único c/c art.55,§ único) – 30 dias
- 06/10/2017 ➤ Prazo final para apresentação de Impugnações (art.8º) – 10 dias
- 16/09/2020 ➤ Homologação do Plano - Magistrado

# Relação de credores

PERFIL DOS CRÉDITOS NA LISTA DE CREDORES DO AJ

CLASSE DE CREDORES	PROPORÇÃO DOS CRÉDITOS	QUANTIDADE CREDORES	VALOR EQUIVALENTE
CLASSE I - TRABALHISTA	0,19%	2	R\$ 34.396,45
CLASSE II - GARANTIA REAL	58,72%	3	R\$ 10.516.818,99
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	41,08%	9	R\$ 7.357.938,09
<b>TOTAL DOS CRÉDITOS APURADOS</b>		<b>14</b>	<b>R\$ 17.909.153,53</b>

PERFIL DOS CRÉDITOS NA LISTA DE CREDORES



Quadro de credores utilizado para Assembleia Geral de Credores, uma vez que o QGC ainda não foi consolidado

## RESUMO DAS FORMAS DE PAGAMENTO

CLASSE	DESÁGIO	Amortização de Principal		CARÊNCIA	CORREÇÃO MONETÁRIA	JUROS
		Valor	Nº de Parcelas			
Trabalhista	-	Saldo devedor composto pelo valor homologado na Relação de Credores	12 parcelas mensais	30 DIAS	-	-
Quirografários	60%	Saldo devedor composto pelo valor homologado na Relação de Credores	144 parcelas mensais	24 MESES	TR	3,75% a.a
Garantia Real	60%	Saldo devedor composto pelo valor homologado na Relação de Credores	144 parcelas mensais	24 MESES	TR	3,75% a.a
ME e EPP	60%	Saldo devedor composto pelo valor homologado na Relação de Credores	144 parcelas mensais	24 MESES	TR	3,75% a.a

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

## 2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando que o objeto deste relatório é apresentar as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o movimento do processo e outras ocorrências que tem interferido no comportamento das atividades das Devedoras.

Assim sendo, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações relacionadas do processo informamos que no período desde a apresentação de nosso último relatório mensal de atividades referente ao mês de janeiro na data de 07/02/2024 ocorreram manifestações processuais, conforme segue:

## 3. MANIFESTAÇÃO RECUPERANDAS – FLS.7.563/7.893

As recuperandas informaram nos autos do processo de recuperação judicial que o Sr. Sidnei Rodrigues de Matos, foi surpreendido com a notificação expedida pela Caixa Econômica Federal, de que os bens imóveis estão à venda por meio de leilão, conforme edital único 039, com datas para o dia 20/02/2024 para a realização do primeiro leilão, e 29/02/2024 para o segundo leilão.

Deste modo, requereu as recuperandas que:

- Seja determinado o sobrestamento dos leilões a serem realizados pela Caixa Econômica Federal nos dias 20/02/2024 e 29/02/2024, referente aos imóveis de matrículas 16.788 e 21.847, do CRI da Comarca de Coxim/MS, até que seja apurada a essencialidade dos bens à atividade econômica e ao processo recuperacional;
- Pelo princípio da boa-fé, havendo a determinação de sobrestamento dos leilões, seja fixado pelo juízo o importe de 0,5% sobre o valor de venda do primeiro leilão (R\$ 2.695.000,00), perfazendo o importe mensal de R\$ 13.475,00 (treze mil e quatrocentos e



setenta e cinco reais), a título de aluguel a ser pago em favor da instituição financeira credora;

- Alternativamente, caso Vossa Excelência entenda por bem, que seja fixado outro valor a título de aluguel, que seja justo e razoável, em importe não superior a R\$ 15.000,00 (quinze mil reais);
- Seja determinado ao ilustre administrador judicial que proceda com a avaliação in loco dos imóveis em questão, a fim de constatar a essencialidade dos imóveis para o processo recuperacional;
- Após constatada a essencialidade dos bens imóveis, seja determinada que a Caixa Econômica Federal se abstenha de leiloar os imóveis até que haja o encerramento do processo de recuperação judicial.

#### 4. DECISÃO INTERLOCUTÓRIA – FLS.7.894/7.901

Em atenção ao pedido das recuperandas quanto ao sobrestamento dos leilões dos imóveis matrículas 16.788 e 21.847, do CRI da Comarca de Coxim/MS, até que seja apurada a essencialidade dos bens à atividade econômica e ao processo recuperacional.

O magistrado do feito entendeu que ante o decurso do prazo do stay period e a homologação do plano de recuperação judicial, indeferiu os pedidos de fls.7.578/7.579 para suspensão de qualquer leilão ou medida constritiva e de consolidação dos imóveis de matrículas 16.788 e 21.847, do CRI da Comarca de Coxim/MS.

#### 5. BALANÇO PATRIMONIAL

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados os documentos faltantes, referente ao último trimestre de 2023, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB N° 08.980.495/0001-74;
- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB N° 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob n° 05.262.608/0001-08;

- S.R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB N° 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob n° 13.550.163/0001-90.

Cumpra observar, que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

### 5.1. MASTTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

Em atenção à verificação da contabilidade da empresa informamos que foram cedidos ao AJ os balancetes de verificação de todas as empresas do grupo, o que vem ocorrendo prontamente desde o início do processo de RJ.

No referido balancete é possível observar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de novembro de 2023 a janeiro de 2024.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação majorativa entre os meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024, perfazendo um montante de R\$ 10.482.416,37 (dez milhões quatrocentos e oitenta e dois mil quatrocentos e dezesseis reais e

trinta e sete centavos), isso se deve principalmente a majoração da conta “adiantamentos e empréstimos” a qual teve um aumento de R\$ 329.956,69 (trezentos e vinte nove mil novecentos e cinquenta e seis reais e sessenta e nove centavos).

#### Quadro 1-Variação no Ativo Circulante

<b>MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM</b>			
<b>BALANCETES EM R\$</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			
DISPONÍVEL	1.041.793,70	1.068.137,03	1.088.781,88
ESTOQUE	832.120,69	749.406,18	842.145,78
ADIANTAMENTOS E EMPRESTIMOS	958.260,61	708.882,72	1.038.839,41
OUTRAS CONTAS	7.415.768,05	7.762.486,41	7.512.649,30
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>10.247.943,05</b>	<b>10.288.912,34</b>	<b>10.482.416,37</b>

O Ativo Não Circulante apresentou variação redutiva com valor alocado em sua conta perfazendo um montante de R\$ 3.732.813,14 (três milhões setecentos e trinta e dois mil oitocentos e treze reais e quatorze centavos), onde a diferença se deu devido ao aumento da conta “realizável a longo prazo”, pois sua redução foi de R\$ 700.789,61 (setecentos mil setecentos e oitenta e nove reais e sessenta e um centavos), que perfaz uma redução de 23%.

Quadro 2- Variação no Ativo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.945.837,43	2.983.947,99	2.283.158,38
INVESTIMENTOS	22.267,58	22.650,06	23.032,55
IMOBILIZADO	1.447.999,43	1.453.394,18	1.426.622,21
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>4.416.104,44</b>	<b>4.459.992,23</b>	<b>3.732.813,14</b>
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>	<b>5.760,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>14.669.807,49</b>	<b>14.748.904,57</b>	<b>14.215.229,51</b>

Devido as tais variações nos Ativos Circulante e não Circulante, o Ativo Total da empresa seguiu a tendência redutiva, fechando o período comparativo com uma redução de R\$ 533.675,06 (quinhentos e trinta e três mil seiscentos e setenta e cinco reais e seis centavos) ou decréscimo de 4% se levado em comparação os meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024.

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma leve variação majorativa, passando a perfazer um montante de R\$ 6.425.002,39 (seis milhões quatrocentos e vinte cinco mil e dois reais e trinta e nove centavos).

Quadro 3- Variação no Passivo Circulante

BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>			
FORNECEDORES	3.449.447,45	3.358.311,04	3.482.524,83
EMPRÉSTIMOS	2.080.358,06	2.026.947,60	2.026.947,60
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.075.954,49	1.015.824,34	915.529,96
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>6.605.760,00</b>	<b>6.401.082,98</b>	<b>6.425.002,39</b>

Quanto ao Passivo Não Circulante da empresa, este apresentou uma redução de 15%, passando do montante de R\$ 4.854.840,64 (quatro milhões oitocentos e cinquenta e quatro mil oitocentos e quarenta reais e sessenta e quatro centavos) em dezembro de 2023 para R\$ 4.144.656,68 (quatro milhões cento e quarenta e quatro mil seiscentos e cinquenta e seis reais e sessenta e oito centavos) em janeiro de 2024.

Quadro 4- Variação no Passivo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	150.098,84	150.098,84	150.098,84
OUTRAS OBRIGAÇÕES	4.664.935,02	4.704.741,80	3.994.557,84
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>4.815.033,86</b>	<b>4.854.840,64</b>	<b>4.144.656,68</b>
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>			
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>3.089.771,69</b>	<b>3.249.013,63</b>	<b>3.492.980,00</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>14.510.565,55</b>	<b>14.504.937,25</b>	<b>14.062.639,07</b>

No que concerne o Passivo Total da Recuperanda, este apresentou uma redução de R\$ 442.298,18 (quatrocentos e quarenta

e dois mil duzentos e noventa e oito reais e dezoito centavos) entre os meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024, perfazendo o valor de R\$ 14.062.639,07 (quatorze milhões sessenta e dois mil seiscentos e trinta e nove reais e sete centavos).

### 9.1.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa apresentou um lucro a menor no mês de janeiro de 2024 em comparação ao mês de dezembro de 2023, tendo receita em dezembro de 2023 no montante de R\$ 2.407.070,73 (dois milhões quatrocentos e sete mil e setenta reais e setenta e três centavos), quanto e ao mês de janeiro de 2024, a recuperando teve uma receita de R\$ 2.070.485,14 (dois milhões setenta mil quatrocentos e oitenta e cinco reais e quatorze centavos).

Denota-se que do mês de dezembro de 2023 para janeiro de 2024 houve uma redução de vendas e conseqüentemente uma redução no lucro, o que fez uma minoração em torno de 37% se comparado o respectivo período.

### Quadro 5- Demonstração do Resultado do Exercício

MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM				
DRE	nov/23	dez/23	jan/24	
<b>Receitas</b>	<b>R\$ 2.012.650,25</b>	<b>R\$ 2.407.070,73</b>	<b>R\$ 2.070.485,14</b>	
Receitas Operacionais	R\$ 2.012.650,25	R\$ 2.407.070,73	R\$ 2.070.485,14	
<b>Receita Bruta</b>	<b>R\$ 2.116.210,70</b>	<b>R\$ 2.385.267,00</b>	<b>R\$ 2.107.837,42</b>	
Vendas Motos OKM	R\$ 1.743.782,90	R\$ 2.036.083,14	R\$ 1.804.065,52	
Vendas Motos Usadas	R\$ 84.570,00	R\$ 55.790,00	R\$ 32.000,00	
Vendas de Mercadorias	R\$ 78.388,55	R\$ 84.026,74	R\$ 93.208,59	
Serviços Oficina	R\$ 29.540,20	R\$ 28.280,18	R\$ 29.616,54	
Outras Vendas	R\$ 143.979,26	R\$ 133.786,81	R\$ 114.818,99	
Bonificações	R\$ -	R\$ 331,05	R\$ 331,05	
Demais Receitas	R\$ 19.699,81	R\$ 3.141,48	R\$ 4.136,56	
Receitas Financeiras	R\$ 16.249,98	R\$ 43.827,60	R\$ 29.660,17	
<b>Deduções Receita Bruta</b>	<b>-R\$ 152.386,19</b>	<b>-R\$ 138.780,97</b>	<b>-R\$ 113.851,04</b>	
<b>Devoluções</b>	<b>-R\$ 115.987,11</b>	<b>-R\$ 107.540,00</b>	<b>-R\$ 84.978,78</b>	
<b>Imp. E Cont. Vendas</b>	<b>-R\$ 36.399,08</b>	<b>-R\$ 31.240,97</b>	<b>-R\$ 28.872,26</b>	
<b>Outras Receitas Op.</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	
<b>Receitas Não Operacionais</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 26.271,37</b>	
<b>Custos</b>	<b>-R\$ 1.347.149,68</b>	<b>-R\$ 1.554.749,07</b>	<b>-R\$ 1.365.406,67</b>	
<b>Despesas</b>	<b>-R\$ 506.258,63</b>	<b>-R\$ 608.354,34</b>	<b>-R\$ 552.488,98</b>	
<b>Resultado Exercício</b>	<b>R\$ 159.241,94</b>	<b>R\$ 243.967,32</b>	<b>R\$ 152.589,49</b>	

Quanto ao resultado do exercício, em dezembro de 2023 o lucro de R\$ 243.967,32 (duzentos e quarenta e três mil novecentos e sessenta e sete reais e trinta e dois centavos), já janeiro de 2024 apresentou um lucro de R\$ 152.589,49 (cento e cinquenta e dois mil quinhentos e oitenta e nove reais e quarenta e nove centavos), já sendo considerados a aplicação das deduções, CMV e despesas administrativas e impostos.

## 5.2. MASTTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS - PORTO VELHO

De acordo com o mister empenhado de acompanhar sua evolução e involução durante o processo e RJ, expressamos a seguir um resumo evidenciando os balancetes de verificação enviados entre o período de dezembro de 2023 a janeiro de 2024.

O Ativo Circulante da empresa exibiu pequena variação majorativa entre os meses de dezembro de 2023 e janeiro 2024, perfazendo um montante de R\$ 12.816.784,53 (doze milhões oitocentos e dezesseis mil setecentos e oitenta e quatro reais e cinquenta e três centavos), com um aumento de R\$ 12.816.784,53 (doze milhões oitocentos e dezesseis mil setecentos e oitenta e quatro reais e cinquenta e três centavos), sendo que o impacto desse aumento se deu principalmente devido a elevação das contas “disponível” e “outras contas”.

### Quadro 6-Variação no Ativo Circulante

MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO				
BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>				
DISPONÍVEL	785.883,85	966.686,31	1.302.871,81	
ESTOQUE	1.461.574,17	1.188.374,42	933.792,18	
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	1.447.302,20	1.170.854,37	1.091.704,98	
OUTRAS CONTAS	16.429.507,83	16.022.395,51	16.145.153,50	
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>12.734.747,61</b>	<b>12.696.480,41</b>	<b>12.816.784,53</b>	

O Ativo Não Circulante não apresentou variação significativa no período comparado, passando para o valor R\$ R\$ 14.689.744,47 (quatorze milhões seiscentos e oitenta e nove mil setecentos e quarenta e quatro reais e quarenta e sete centavos) em janeiro de 2024, sendo R\$ 62.135,87 (sessenta e dois mil cento e trinta e cinco reais e oitenta e sete centavos) a maior do que o mês de dezembro de 2023.

### Quadro 7- Variação no Ativo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
IMOBILIZADO	3.200.748,00	3.192.995,00	3.239.638,39
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	11.410.496,99	10.875.677,26	10.879.566,47
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>15.696.170,03</b>	<b>14.627.608,60</b>	<b>14.689.744,47</b>
CONTAS TRANSITÓRIAS	8.200,00	0,00	0,00
CONTA DE COMPENSAÇÃO	0	0	0
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>28.439.117,64</b>	<b>27.324.089,01</b>	<b>27.506.529,00</b>

Com essas variações, o Ativo Total sofreu uma variação de 1% do montante em janeiro de 2024 se considerado o mês de dezembro de 2023, perfazendo o montante de R\$ 27.506.529,00 (vinte sete milhões quinhentos e seis mil quinhentos e vinte nove reais), com um aumento de R\$ 182.439,99 (cento e oitenta e dois mil quatrocentos e trinta e nove reais e noventa e nove centavos) no mês de janeiro de 2024.

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma variação redutiva no período,

sendo apurado o valor de R\$ 17.187.362,00 (dezessete milhões cento e oitenta e sete mil trezentos e sessenta e dois reais) no mês de janeiro de 2024, tendo uma redução de 2% em se comparando ao mês de dezembro de 2023.

Quadro 8- Variação no Passivo Circulante

BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>			
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	7.538.833,50	7.561.822,95	7.238.732,34
EMPRÉSTIMOS	7.098.550,22	6.999.074,23	6.967.233,96
OUTRAS OBRIGAÇÕES	3.277.814,07	2.891.171,38	2.981.395,70
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>17.915.197,79</b>	<b>17.452.068,56</b>	<b>17.187.362,00</b>

O Passivo Não Circulante não apresentou alteração entre os meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024, permanecendo com o montante de R\$ 1.413.295,10 (um milhão quatrocentos e treze mil duzentos e noventa e cinco reais e dez centavos).

Quadro 9- Variação no Passivo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	314.000,00	314.000,00	314.000,00
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.106.003,83	1.099.295,10	1.099.295,10
<b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.420.003,83</b>	<b>1.413.295,10</b>	<b>1.413.295,10</b>
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>7.760.027,88</b>	<b>8.070.889,70</b>	<b>8.442.560,66</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>28.095.229,50</b>	<b>26.936.253,36</b>	<b>27.043.217,76</b>

No que concerne o Passivo Total da Recuperanda, este não apresentou variação significativa, apresentando uma leve majoração de R\$ 106.964,40 (cento e seis mil novecentos e sessenta e quatro reais e quarenta centavos) entre os meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024.

**9.2.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa arrecadou em janeiro de 2024 R\$ 5.191.281,27 (cinco milhões cento e noventa e um mil duzentos e oitenta e um reais e vinte sete centavos) e um lucro de R\$ 463.311,24 (quatrocentos e sessenta e três mil trezentos e onze reais e vinte quatro centavos). O valor a maior foi de R\$ 57.380,51 (cinquenta e sete mil trezentos e oitenta reais e cinquenta e um centavos) em relação ao mês anterior, ou seja, 1% a maior.

Quadro 10- Demonstração do Resultado do Exercício

MASTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO						
DRE	nov/23	dez/23	jan/24			
<b>Receitas</b>	<b>R\$ 5.374.946,28</b>	<b>R\$ 5.133.900,76</b>	<b>R\$ 5.191.281,27</b>			
Receitas Operacionais	R\$ 5.374.946,28	R\$ 5.133.900,76	R\$ 5.191.281,27			
<b>Receita Bruta</b>	<b>R\$ 5.542.450,67</b>	<b>R\$ 5.133.093,32</b>	<b>R\$ 5.109.076,75</b>			
Vendas Motos OKM	R\$ 4.572.580,29	R\$ 4.159.529,52	R\$ 4.270.997,35			
Vendas Motos Usadas	R\$ 424.409,00	R\$ 400.522,00	R\$ 300.612,00			
Vendas de Mercadorias	R\$ 220.918,40	R\$ 240.860,87	R\$ 193.358,44			
Produtos de Força	R\$ -	R\$ -	R\$ -			
Serviços Oficina	R\$ 58.570,09	R\$ 56.947,24	R\$ 47.797,83			
Outras Vendas	R\$ 206.918,06	R\$ 216.872,51	R\$ 209.961,43			
Bonificações	R\$ -	R\$ 6.741,40	R\$ 4.810,00			
Demais Receitas	R\$ 6.845,00	R\$ 9.358,95	R\$ 12.774,82			
Receitas Financeiras	R\$ 52.209,83	R\$ 42.260,83	R\$ 68.764,88			
<b>Deduções Receita Bruta</b>	<b>-R\$ 267.283,30</b>	<b>-R\$ 163.148,80</b>	<b>-R\$ 163.148,80</b>			
<b>Devoluções</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-R\$ 170.599,22</b>			
<b>Imp. E Cont. Vendas</b>	<b>-R\$ 91.500,00</b>	<b>-R\$ 100.811,81</b>	<b>-R\$ 91.191,38</b>			
Outras Receitas Op.	R\$ -	R\$ -	R\$ -			
Receitas Não Operacionais	R\$ -	R\$ -	R\$ -			
<b>Custos</b>	<b>-R\$ 3.652.937,77</b>	<b>-R\$ 3.363.120,16</b>	<b>-R\$ 3.230.578,75</b>			
<b>Despesas</b>	<b>-R\$ 1.378.120,37</b>	<b>-R\$ 1.382.944,95</b>	<b>-R\$ 1.497.391,28</b>			
<b>Resultado Exercício</b>	<b>R\$ 343.888,14</b>	<b>R\$ 387.835,65</b>	<b>R\$ 463.311,24</b>			

Em comparação aos meses de dezembro de 2023 e janeiro 2024, verificação que no que diz respeito ao lucro, houve o aumento de uma margem de aproximadamente 19%.

### 5.3. MASTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando seguimento com os resumos e as análises dos balancetes, referente a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA - Ponta Porã.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação aumentativa em relação aos meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024 no montante de R\$ 32.815,30 (trinta e dois mil oitocentos e quinze reais e trinta centavos), fechando o mês de janeiro de 2024 no valor de R\$ 4.958.038,08 (quatro milhões novecentos e cinquenta e oito mil e trinta e oito reais e oito centavos).

Quadro 12-Variação no Ativo Circulante

MASTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ			
BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			
DISPONÍVEL	514.093,37	395.026,02	383.019,99
ESTOQUE	653.702,98	785.608,80	664.709,34
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	406.356,95	340.238,25	461.019,31
OUTRAS CONTAS	3.368.699,29	3.404.349,71	3.449.289,44
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>4.942.852,59</b>	<b>4.925.222,78</b>	<b>4.958.038,08</b>

Quanto ao Ativo Não Circulante este apresentou uma pequena variação majorativa, perfazendo o montante de R\$ 2.021.620,78 (dois milhões vinte um mil seiscentos e vinte reais e setenta e oito centavos) em janeiro de 2024, se deu principalmente em virtude do aumento do imobilizado.

Quadro 13- Variação no Ativo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	1.480.192,50	1.480.192,50	1.474.980,59
IMOBILIZADO	482.310,87	481.950,34	506.874,19
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.002.629,37</b>	<b>2.001.908,84</b>	<b>2.021.620,78</b>
<b>CONTA DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>360,0</b>		
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>6.945.121,96</b>	<b>6.927.131,62</b>	<b>6.979.658,86</b>

Com essas variações, o Ativo Total da empresa apresentou uma variação majorativa no período no valor de R\$ 52.527,24 (cinquenta e dois mil quinhentos e vinte sete reais e vinte quatro centavos), perfazendo um montante de R\$ 6.979.658,86 (seis milhões novecentos e setenta e nove mil seiscentos e cinquenta e oito reais e oitenta e seis centavos) no mês de janeiro de 2024.

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma variação majorativa no período de aproximadamente R\$ 28.154,09 (vinte oito mil cento e cinquenta e quatro reais e nove centavos), isso é, analisando os meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024, sendo apurado com o valor de R\$ 2.952.845,27 (dois milhões novecentos e cinquenta e dois mil oitocentos e quarenta e cinco reais e vinte sete centavos) no mês de janeiro de 2024, sendo o principal impacto na conta “passivo exigível.”

Quadro 14- Variação no Passivo Circulante

BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>			
PASSIVO EXIGÍVEL	1.107.125,19	1.001.671,45	1.029.825,54
EMPRÉSTIMOS	2.056.300,59	1.923.019,73	1.923.019,73
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.163.425,78</b>	<b>2.924.691,18</b>	<b>2.952.845,27</b>

No que diz respeito ao Passivo Não Circulante da empresa, é possível verificar que este apresentou uma variação redutiva no período avaliado, chegando ao nível de R\$ 2.668.705,29 (dois milhões seiscentos e sessenta e oito mil setecentos e cinco reais e vinte nove centavos), em janeiro de 2024.

Quadro 15- Variação no Passivo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	2.540.635,87	2.673.917,20	2.668.705,29
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.540.635,87</b>	<b>2.673.917,20</b>	<b>2.668.705,29</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.212.651,55</b>	<b>1.241.060,31</b>	<b>1.328.523,24</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>6.916.713,20</b>	<b>6.839.668,69</b>	<b>6.950.073,80</b>

No que concerne o Passivo Total da Recuperanda, este apresentou variação majorativa no período de R\$ 110.405,11 (cento e dez mil quatrocentos e cinco reais e onze centavos) no Passivo total da Recuperanda em janeiro de 2024, terminando o período com um



montante R\$ 6.950.073,80 (seis milhões novecentos e cinquenta mil e setenta e três reais e oitenta centavos).

### 9.3.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que no mês de dezembro de 2023 houve uma receita de R\$ 1.287.978,05 (um milhão duzentos e oitenta e sete mil novecentos e setenta e oito reais e cinco centavos) e, em janeiro de 2024 a receita foi de R\$1.100.263,81 (um milhão cem mil duzentos e sessenta e três reais e oitenta e um centavos).

Quanto a análise também pode-se perceber que entre os meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024, este obteve uma receita de vendas menor em 15% em relação ao mês anterior.

Quadro 16- Demonstração do Resultado do Exercício

MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA					
DRE	nov/23	dez/23	jan/24		
<b>Receitas</b>	<b>R\$ 1.105.340,49</b>	<b>R\$ 1.287.978,05</b>	<b>R\$ 1.100.263,81</b>		
Receitas Operacionais	R\$ 1.105.340,49	R\$ 1.287.978,05	R\$ 1.100.263,81		
<b>Receita Bruta</b>	<b>R\$ 1.112.931,05</b>	<b>R\$ 1.332.295,58</b>	<b>R\$ 1.203.947,27</b>		
Vendas Motos OKM	R\$ 798.691,120	R\$ 1.120.598,310	R\$ 1.028.732,560		
Vendas Motos Usadas	R\$ 166.880,00	R\$ 93.400,00	R\$ 55.650,00		
Vendas de Mercadorias	R\$ 45.020,82	R\$ 39.819,54	R\$ 38.855,99		
Produtos de Força	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Serviços Oficina	R\$ 19.516,00	R\$ 21.683,18	R\$ 20.527,58		
Outras Vendas	R\$ 76.063,36	R\$ 49.271,76	R\$ 46.953,69		
Bonificações	R\$ 114,63	R\$ 114,63	R\$ 114,63		
Demais Receitas	R\$ 1.282,32	R\$ 1.726,24	R\$ 2.020,00		
Receitas Financeiras	R\$ 5.362,80	R\$ 5.681,92	R\$ 4.056,20		
Outras Receitas	R\$ -	R\$ -	R\$ 7.036,62		
<b>Deduções Receita Bruta</b>	<b>-R\$ 36.287,63</b>	<b>-R\$ 47.500,00</b>	<b>-R\$ 103.683,46</b>		
<b>Devoluções</b>	<b>-R\$ 21.597,63</b>	<b>-R\$ 15.962,27</b>	<b>-R\$ 88.406,00</b>		
<b>Imp. E Cont. Vendas</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>	<b>-R\$ 15.277,46</b>		
<b>Custos</b>	<b>-R\$ 786.597,12</b>	<b>-R\$ 932.548,75</b>	<b>-R\$ 782.233,96</b>		
<b>Despesas</b>	<b>-R\$ 290.334,61</b>	<b>-R\$ 267.966,37</b>	<b>-R\$ 288.444,79</b>		
<b>Resultado Exercício</b>	<b>R\$ 28.408,76</b>	<b>R\$ 87.462,93</b>	<b>R\$ 29.585,06</b>		

No que diz respeito ao Resultado do exercício, no mês de novembro foi obtido quanto ao lucro em dezembro de 2023 o valor foi R\$ 87.462,93 (oitenta e sete mil quatrocentos e sessenta e dois reais e noventa e três centavos), já em janeiro de 2024 o lucro foi de R\$ 29.585,06 (vinte nove mil quinhentos e oitenta e cinco reais e seis centavos), com uma redução de 66%.

#### 5.4. SR DE MATOS & CIA- EPP

Findando as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação redutiva entre os meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024 de R\$ 197.114,05 (cento e noventa e sete mil cento e quatorze reais e cinco centavos), o que perfaz 1%, ficando no mês janeiro com um montante de R\$ 13.860.266,47 (treze milhões oitocentos e sessenta mil duzentos e sessenta e seis reais e quarenta e sete centavos).

Quadro 17 - Variação no Ativo Circulante

SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP			
BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			
DISPONÍVEL	232.587,03	147.993,61	558.540,07
CLIENTES	7.182.554,62	6.565.941,14	6.386.559,29
ESTOQUE	5.028.116,19	4.790.955,86	4.347.334,82
OUTROS CRÉDITOS	909.592,90	898.099,11	88.707,99
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>14.801.062,39</b>	<b>14.057.380,52</b>	<b>13.860.266,47</b>

Quanto ao Ativo Não Circulante apresentou variação majoratica no período comparado, passando para o nível de R\$ 3.810.896,58 (três milhões oitocentos e dez mil oitocentos e noventa

e seis reais e cinquenta e oito centavos) em janeiro de 2024, sendo % a mais em comparação ao mês de dezembro de 2023.

Quadro 18 - Variação no Ativo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
IMOBILIZADO	1.285.507,12	1.303.972,93	1.317.951,73
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.462.140,39</b>	<b>3.770.454,71</b>	<b>3.810.896,58</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>18.263.202,78</b>	<b>17.827.835,23</b>	<b>17.671.163,05</b>

Diante das variações apresentadas, o Ativo Total da Recuperanda seguiu a tendência de variação redutiva apresentando um montante de R\$ 17.671.163,05 (dezesete milhões seiscentos e setenta e um mil cento e sessenta e três reais e cinco centavos) no mês de janeiro de 2024, tendo uma redução de 1% se comparado com o mês de dezembro de 2023.

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma variação majorativa no período, sendo apurado o valor de R\$ 11.012.395,84 (onze milhões doze mil trezentos e noventa e cinco reais e oitenta e quatro centavos) no mês de janeiro de 2024, sendo que tal redução se deu pela diminuição da conta do passível exigível.

Quadro 19 - Variação no Passivo Circulante

BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>			
FORNECEDORES	274.526,38	315.255,07	284.429,45
PASSIVO EXIGÍVEL	10.876.011,01	10.395.782,04	10.727.966,39
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>11.150.537,39</b>	<b>10.711.037,11</b>	<b>11.012.395,84</b>

No que diz respeito ao Passivo Não Circulante da empresa, é possível verificar que este apresentou variação majorativa perfazendo um montante de R\$ 1.960.395,81 (um milhão novecentos e sessenta mil trezentos e noventa e cinco reais e oitenta e um centavos) em janeiro de 2024, tendo aumento de R\$ 13.538,66 (treze mil quinhentos e trinta e oito reais e sessenta e seis centavos) em comparação ao mês de dezembro de 2023.

Quadro 20 - Variação no Passivo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	nov/23	dez/23	jan/24
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	518.101,62	518.101,62	518.101,62
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.896.812,40</b>	<b>1.946.857,15</b>	<b>1.960.395,81</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>5.107.527,39</b>	<b>5.107.527,39</b>	<b>4.673.255,76</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>18.154.877,18</b>	<b>17.765.421,65</b>	<b>17.646.047,41</b>

No que concerne o Passivo Total da Recuperanda, este apresentou variação redutiva e findou o período em R\$ 17.646.047,41 (dezessete milhões seiscentos e quarenta e seis mil e quarenta e sete reais e quarenta e um centavos) em janeiro de 2024,

diminuindo em 1% em relação ao mês de dezembro de 2023 o qual resultou no montante de R\$ 17.646.047,41 (dezessete milhões seiscentos e quarenta e seis mil e quarenta e sete reais e quarenta e um centavos).

#### 9.4.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa arrecadou no mês de dezembro de 2023 o montante de R\$ 1.048.620,02 (um milhão quarenta e oito mil seiscentos e vinte reais e dois centavos) e em janeiro de 2024 o valor foi de R\$ 976.327,86 (novecentos e setenta e seis mil trezentos e vinte sete reais e oitenta e seis centavos), tendo uma redução de R\$ 72.292,16 (setenta e dois mil duzentos e noventa e dois reais e dezesseis centavos) na receita se comparado ao mês anterior, perfazendo redução de 7%.

Quadro 16- Demonstração do Resultado do Exercício

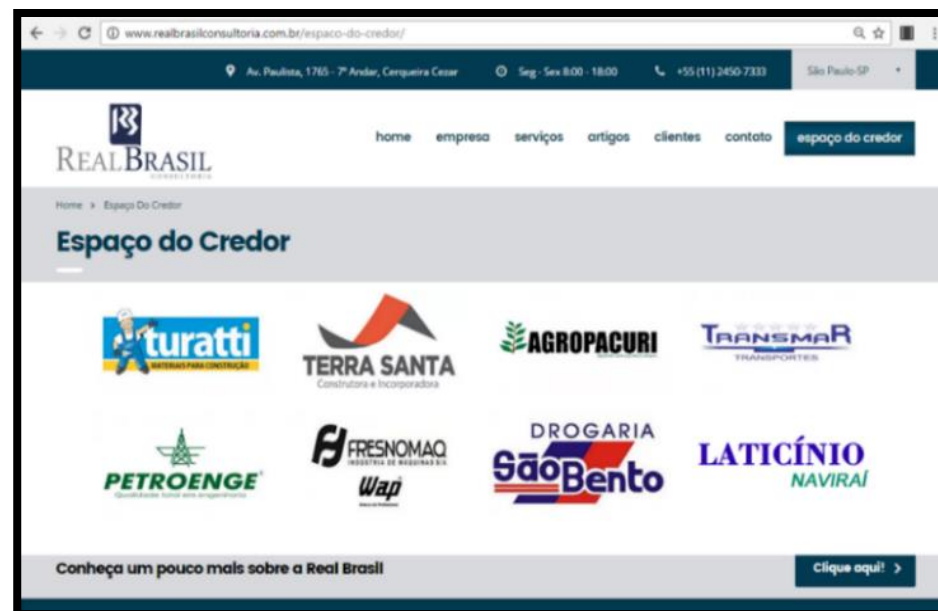
SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP					
DRE	nov/23	dez/23	jan/24		
<b>Receitas</b>	<b>R\$ 974.793,67</b>	<b>R\$ 1.048.620,02</b>	<b>R\$ 976.327,86</b>		
Receitas Operacionais	R\$ 974.793,67	R\$ 1.048.620,02	R\$ 976.327,86		
<b>Receita Bruta</b>	<b>R\$ 1.160.785,40</b>	<b>R\$ 1.048.620,02</b>	<b>R\$ 1.075.698,34</b>		
Vendas de Mercadorias	R\$ 1.160.785,40	R\$ 1.048.620,02	R\$ 1.075.698,34		
<b>Outras Receitas</b>	<b>R\$ 61.362,87</b>	<b>R\$ 40.398,75</b>	<b>R\$ 34.503,40</b>		
<b>Deduções Receita Bruta</b>	<b>-R\$ 200.806,64</b>	<b>-R\$ 173.998,19</b>	<b>-R\$ 99.370,48</b>		
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>R\$ 25.007,76</b>	<b>R\$ 12.320,25</b>	<b>R\$ 11.496,89</b>		
<b>Custos</b>	<b>-R\$ 630.795,00</b>	<b>-R\$ 580.012,24</b>	<b>-R\$ 607.072,01</b>		
<b>Despesas</b>	<b>-R\$ 247.517,29</b>	<b>-R\$ 370.266,00</b>	<b>-R\$ 390.140,51</b>		
<b>Resultado Exercício</b>	<b>R\$ 96.481,38</b>	<b>-R\$ 22.937,41</b>	<b>R\$ 25.115,63</b>		

No entanto, considerando a aplicação das deduções, CMV e despesas administrativas e impostos, pode-se verificar que o resultado do exercício em dezembro apresentou um prejuízo de R\$ 22.937,41 (vinte dois mil novecentos e trinta e sete reais e quarenta e um centavos) e em janeiro de 2024 houve saldo positivo de R\$ 25.115,63 (vinte cinco mil cento e quinze reais e sessenta e três centavos).

## 6. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial e falência e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “*Espaço do Credor*”.

Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.



Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

## 7. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo,

atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente,

Campo Grande/MS, 6 de março de 2024

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**  
**Administradora Judicial**  
**Fernando Vaz Guimarães Abrahão**  
*Economista, Perito, Auditor, Avaliador e Contador*  
CORECON/MS 1.024 – 20ª Região  
CRC/MS – 014868/O-5



**REAL BRASIL**  
CONSULTORIA  
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO, 5  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333