

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL  
DA COMARCA DE IPATINGA, ESTADO DE MINAS GERAIS.**

**AUTOS:** 5002013-22.2016.8.13.0313 RECUPERAÇÃO JUDICIAL

**REQUERENTE:** TRANSMAR LTDA - ME & MÁRCIO ARAÚJO BOTELHO – ME.

**OBJETO:** Apresentar o Relatório Anual de Atividades da Recuperanda, e ao final fazer outras considerações.

**ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA.**, empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FABIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1033, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda**.

Por fim, em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br), para onde poderão ser dirigidas **TODAS** as **INTIMAÇÕES** referentes a esta Recuperação Judicial.

Sendo o que temos para o momento e honrados com a confiança dispensada, e despedimos com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Campo Grande (MS), 31 de março de 2021.

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**  
**Administradora Judicial**  
**Fabio Rocha Nimer**  
**CORECON/MS 1.033 – 20ª Região**

PROTOCOLO: 01.0313.2435.250516-JEMG

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAIS DO DEVEDOR

25º RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO Art.61

MARÇO/2021

***TRANSIMAR***  
TRANSPORTANDO COM QUALIDADE



## SUMÁRIO

1.	CONSIDERAÇÕES INICIAIS .....	4
2.	ANDAMENTO PROCESSUAL .....	4
3.	MANIFESTAÇÃO DA RECUPERANDA .....	4
4.	ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS .....	5
7.	TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES .....	12
8.	ENCERRAMENTO .....	13

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

**EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA JUSTIÇA ESTADUAL DE MINAS GERAIS, COMARCA DE IPATINGA.**

**AUTOS:** 5002013-22.2016.8.13.0313 – RECUPERAÇÃO JUDICIAL

**REQUERENTE:** TRANSMAR LTDA – ME E MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**, Empresa especializada em PERÍCIAS, AVALIAÇÕES e AUDITORIAS, com endereço comercial estabelecido na Rua General Odorico Quadros, nº 37 - Jardim dos Estados – CEP 79.020-260 – Campo Grande (MS), Tel.: (67) 3025-6878/Cel.: (67) 98401-6567, registrada junto ao Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura, Agronomia de Mato Grosso do Sul – CREA/MS, sob o nº 8961, e junto ao Conselho Regional de Economia – CORECON/MS - 20ª Região, sob o nº 051, honrada com a nomeação para atuar na função de Administrador Judicial, por intermédio de seus Representantes Legais, **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista, devidamente registrado junto ao CORECON/MS-20ª Região, sob o nº. 1.024/MS, e **FABIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista, registrado junto ao CORECON/MS-20ª Região, sob o nº. 1.033/MS sob a forma do presente com reverência e acatamento, apresenta **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DO DEVEDOR**.

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA ELIMAR BOAVENTURA CONDÉ ARAÚJO,**

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRFE, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fábio Rocha Nimer, doravante nomeado Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial das empresas TRANSMAR LTDA – ME E MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME sob n. 5002013-22.2016.8.13.0313, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui apresentadas baseiam-se sobretudo em documentos Contábeis, Gerenciais e Financeiros fornecidos pela Recuperanda, dados colhidos do processo de Recuperação, suas Objeções e demais incidentes correlatos, e ainda, os elementos técnicos apresentados pela Devedora.

As recuperadas apresentaram dados contábeis dos últimos seis meses, os quais serão apresentados ao longo do presente relatório. Conquanto, manteremos a apresentação dos balancetes de verificação das empresas, evidenciando quando ocorrerem alterações significativas.

Cumprir observar, ainda que a documentação contábil apreciada no presente relatório não foi fruto de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ.

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pela Recuperanda e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômica e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

## 2. ANDAMENTO PROCESSUAL

Considerando que o objetivo deste relatório é oferecer ao Juízo análises e considerações relativas as questões contábeis e financeiras da Recuperanda, tal como expor as diversas manifestações dos credores e outros interessados no processo de Recuperação Judicial. Outrossim, neste tópico demonstram-se as principais peças processuais, que interferem no andamento das atividades da empresa e acerca do processo de Recuperação Judicial.

Assim sendo, passemos a análise dos andamentos processuais do processo de recuperação judicial da empresa Transmar.

## 3. MANIFESTAÇÃO DA RECUPERANDA

Nos termos do ID 2330406435 a recuperanda manifestou discorrendo que com a aprovação e homologação do plano de recuperação judicial, requereu ao douto magistrado do feito a determinação da intimação da credora Caixa Econômica Federal, para que, no prazo legal, informe nos autos do processo, seus dados bancários, possibilitando-se, assim, à recuperanda dar cumprimento ao plano recuperacional nos moldes apresentados.

Prestadas as informações a respeito do andamento processual, passamos ao próximo tópico que diz respeito a análise financeira das devedoras.

#### **4. ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS**

Vencidas as questões de ordem técnico processual, relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial passou-se à verificação das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Transmar.

Contudo, de modo a facilitar as verificações atinentes a Recuperanda quanto a evolução e involução de suas contas patrimoniais, bem como seus resultados, informamos que no presente relatório serão realizadas análises comparativas entre os resultados de janeiro e fevereiro de 2021.

Cumpra esclarecer, ainda, que as informações constantes no presente relatório, não foram submetidas à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ e que com o intuito de facilitar a compreensão dos dados e análises realizadas nos documentos contábeis das empresas, procederemos as verificações das devedoras separadamente.

#### **5. MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME**

A empresa Marcio Araújo Botelho expôs as documentações contábeis com a intenção de apresentar transparência e facilidade para interpretações. Desta forma, abaixo pode-se verificar os balancetes da empresa do período de janeiro e fevereiro de 2021.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação aumentativa entre os meses de janeiro e fevereiro de 2021, o que indica uma elevação dos níveis da conta de R\$ 6.538,91 (seis mil, quinhentos e trinta e oito reais e noventa e um centavos).

Esta variação se deu principalmente em razão do aumento dos valores alocados na conta Adiantamentos da Recuperada, que apresentou um saldo de R\$ 4.864,82 (quatro mil, oitocentos e sessenta e quatro reais e oitenta e dois centavos) a maior em comparação com o mês de janeiro de 2021.

Quadro 1-Variação no Ativo Circulante

**MARCIO ARAUJO BOTELHO - ME**

BALANCETES EM 2020 R\$	dez/20	jan/21	fev/21
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			
DISPONIVEL	R\$ 3.412,19	R\$ 3.987,39	R\$ 5.711,48
CLIENTES	R\$ 110,00	R\$ 50,00	R\$ 0,00
ADIANTAMENTOS	R\$ 245.292,25	R\$ 256.529,00	R\$ 261.393,82
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 248.851,89</b>	<b>R\$ 260.603,84</b>	<b>R\$ 267.142,75</b>

O Ativo Não Circulante não apresentou variação no período comparado, permanecendo com o nível de R\$ 759,51 (setecentos e cinquenta e nove reais e cinquenta e um centavos) alocado no Ativo não Circulante da Recuperanda, em fevereiro de 2021.

Quadro 2- Variação no Ativo Não Circulante

BALANCETES EM 2020 R\$	dez/20	jan/21	fev/21
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
IMOBILIZADO	R\$ 4.362.010,00	R\$ 4.362.010,00	R\$ 4.362.010,00
DEPRECIACÃO	-R\$ 4.361.250,49	-R\$ 4.361.250,49	-R\$ 4.361.250,49
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 759,51</b>	<b>R\$ 759,51</b>	<b>R\$ 759,51</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>R\$ 249.611,40</b>	<b>R\$ 261.363,35</b>	<b>R\$ 267.902,26</b>

Com essas variações no Ativo Circulante e Não Circulante, o Ativo Total da Recuperanda seguiu a tendência do Ativo Circulante, fechando o período com alta de R\$ 6.538,91 (seis mil, quinhentos e trinta e oito reais e noventa e um centavos) nos valores, que representam no período.

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma alta de 2% no período, sendo apurado o valor de R\$ 3.729.813,27 (três milhões, setecentos e vinte e nove mil, oitocentos e treze reais e vinte e sete centavos)



no mês de fevereiro de 2021, em decorrência do aumento dos valores alocados na conta Outras Contas, que corresponde a fornecedores, empréstimos.

Quadro 3- Variação no Passivo Circulante

BALANCETES EM 2020 R\$	dez/20	jan/21	fev/21
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>			
OUTRAS CONTAS	R\$3.522.642,80	R\$3.618.971,27	R\$3.707.521,27
FORNECEDORES	R\$ 21.438,38	R\$ 21.807,44	R\$ 22.292,00
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 3.544.081,18</b>	<b>R\$ 3.640.778,71</b>	<b>R\$ 3.729.813,27</b>

No que diz respeito ao Passivo Não Circulante da empresa, é possível verificar que este não apresentou variação no período avaliado, permanecendo com o nível de R\$ 1.914.615,55 (um milhão, novecentos e catorze mil, seiscentos e quinze reais e cinquenta e cinco centavos).

No que tange o valor total do passivo, este apresentou variação aumentativa no período, passando a figurar com o nível de R\$ 350.397,91 (trezentos e cinquenta mil, trezentos e noventa e sete reais e noventa e um centavos), em fevereiro de 2021.

Quadro 4- Variação no Passivo Não Circulante

BALANCETES EM 2020 R\$	dez/20	jan/21	fev/21
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
EMPRESTIMOS E FINANC.	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 1.914.615,55</b>	<b>R\$ 1.914.615,55</b>	<b>R\$ 1.914.615,55</b>
<b>TOTAL "PASSIVO A DESCOBERTO"</b>	<b>-R\$ 5.139.226,72</b>	<b>-R\$ 5.209.085,33</b>	<b>-R\$ 5.294.030,91</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>R\$ 319.470,01</b>	<b>R\$ 346.308,93</b>	<b>R\$ 350.397,91</b>

Por fim, em verificação ao valor alocado na conta Passivo a Descoberto, este apresentou variação aumentativa do período, findando as análises como sendo o valor de R\$ 5.294.030,91 (cinco milhões, duzentos e noventa e quatro mil, trinta reais e noventa e um centavos).

## 5.1. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa manteve os seus níveis de Receita, o mesmo permaneceu estável em R\$ 130.000,00 (cento e trinta mil) de receita líquida em fevereiro de 2021.

Considerando a aplicação das deduções, CMV e despesas administrativas e impostos, pode-se verificar que no mês de fevereiro a empresa apresentou um prejuízo de R\$ 82.495,65 (oitenta e dois mil, quatrocentos e noventa e cinco reais e sessenta e cinco centavos) em decorrência a queda das receitas.

Quadro 5- Demonstração do Resultado do Exercício

**MARCIO ARAUJO BOTELHO - ME**

DRE	nov/20	dez/20	jan/21
<b>Receita com vendas e prestação de serviço</b>	<b>R\$ 130.000,00</b>	<b>R\$ 130.000,00</b>	<b>R\$ 130.000,00</b>
Serviços prestados	R\$ 130.000,00	R\$ 130.000,00	R\$ 130.000,00
<b>Impostos incidentes s/ vendas e serviços</b>	<b>-R\$ 11.615,64</b>	<b>-R\$ 11.615,64</b>	<b>-R\$ 11.615,64</b>
Simplex Nacional	-R\$ 11.615,64	-R\$ 11.615,64	-R\$ 11.615,64
<b>Receitas Operacionais</b>	<b>R\$ 118.384,36</b>	<b>R\$ 118.384,36</b>	<b>R\$ 118.384,36</b>
<b>Outras Receitas</b>			
<b>Total Receitas</b>	<b>R\$ 118.384,36</b>	<b>R\$ 118.384,36</b>	<b>R\$ 118.384,36</b>
<b>Despesa com Pessoal</b>	<b>-R\$ 224.108,42</b>	<b>-R\$ 186.359,68</b>	<b>-R\$ 201.559,23</b>
<b>Despesa com manutenção e funcionamento</b>	<b>-R\$ 207,26</b>		<b>-R\$ 212,00</b>
<b>Despesa com serviços especializados</b>	<b>-R\$ 314,12</b>	<b>-R\$ 157,06</b>	<b>-R\$ 157,06</b>
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>-R\$ 224.629,80</b>	<b>-R\$ 186.516,74</b>	<b>-R\$ 201.928,29</b>
<b>Despesas Comerciais</b>			
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>-R\$ 4.519,13</b>	<b>-R\$ 580,80</b>	<b>-R\$ 1.401,65</b>
<b>Despesa Operacionais</b>	<b>-R\$ 229.148,93</b>	<b>-R\$ 187.097,54</b>	<b>-R\$ 203.329,94</b>
<b>Outras despesas</b>	<b>-R\$ 7.592,78</b>	<b>-R\$ 1.145,43</b>	
<b>Custo serviços prestados</b>			
<b>Total Despesas</b>	<b>-R\$ 236.741,71</b>	<b>-R\$ 188.242,97</b>	<b>-R\$ 203.329,94</b>
<b>Resultado Exercício</b>	<b>-R\$ 118.357,35</b>	<b>-R\$ 69.858,61</b>	<b>-R\$ 84.945,58</b>

## 6. TRANSMAR LTDA – ME

Prosseguindo com as análises, e com comprometimento de demonstrar a atual situação patrimonial das empresas Recuperandas, segue o resumo dos balancetes de verificação fornecidos ao Administrador Judicial pela empresa Transmar LTDA-ME, no que tange ao período de janeiro e fevereiro de 2021.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação aumentativa de 1% entre os meses de janeiro e fevereiro de 2021, o que indica um acréscimo de R\$ R\$ 11.394,72 (onze mil, trezentos e noventa e quatro reais e setenta e dois centavos) no Ativo Circulante da Recuperanda.

Esta variação se deu principalmente em razão da alta dos valores alocados na conta Clientes, que apresentou uma elevação de 6% na comparação com o mês de janeiro, impulsionando a alta dos valores alocados no ativo da Recuperanda

Quadro 6-Variação no Ativo Circulante

<b>TRANSMAR</b>			
BALANCETES EM 2020 (R\$)	dez/20	jan/21	fev/21
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			
DISPONIVEL	R\$ 4.306,55	R\$ 5.352,07	R\$ 4.481,59
CLIENTES	R\$ 133.349,06	R\$ 133.730,00	R\$ 141.100,34
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 1.677.089,47	R\$ 1.689.317,26	R\$ 1.694.212,12
<b>TOTAL AC</b>	<b>R\$ 1.814.745,08</b>	<b>R\$ 1.828.399,33</b>	<b>R\$ 1.839.794,05</b>

O Ativo Não Circulante apresentou variação redutiva no período comparado, passando para o nível de R\$ 4.709,23 (quatro mil, setecentos e nove reais e vinte e três centavos) alocados no Ativo não Circulante da Recuperanda, em fevereiro de 2021.

Quadro 7- Variação no Ativo Não Circulante

BALANCETES EM 2020 (R\$)	dez/20	jan/21	fev/21
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
IMOBILIZADO	R\$ 2.144.000,00	R\$ 2.144.000,00	R\$ 2.144.000,00
DEPRECIÇÃO	-R\$ 2.139.260,77	-R\$ 2.139.275,77	-R\$ 2.139.290,77
<b>TOTAL ANC</b>	<b>R\$ 4.739,23</b>	<b>R\$ 4.724,23</b>	<b>R\$ 4.709,23</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>R\$ 1.819.484,31</b>	<b>R\$ 1.833.123,56</b>	<b>R\$ 1.844.503,28</b>

Com essas variações no Ativo Circulante e Não Circulante, o Ativo Total da Recuperanda teve variação aumentativa nos valores ali alocados, fechando o período com o nível de R\$ 1.844.503,28 (um milhão, oitocentos e quarenta e quatro mil, quinhentos e três reais e vinte e oito centavos) nos valores, que representam alta de 1% no período.

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma alta de 1% no período, sendo apurado o valor de R\$ 2.251.923,87 (dois milhões, duzentos e cinquenta e um mil, novecentos e vinte e três reais e oitenta e sete centavos) no mês de fevereiro de 2021, em decorrência do aumento dos valores alocados Exigível a Curto Prazo.

Quadro 8- Variação no Passivo Circulante

BALANCETES EM 2020 (R\$)	dez/20	jan/21	fev/21
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>			
EXGIVEL A CURTO PRAZO	R\$ 2.203.797,25	R\$ 2.236.251,73	R\$ 2.251.923,87
<b>TOTAL PC</b>	<b>R\$ 2.203.797,25</b>	<b>R\$ 2.236.251,73</b>	<b>R\$ 2.251.923,87</b>

No que diz respeito ao Passivo Não Circulante da empresa, é possível verificar que este não apresentou variação no período avaliado, permanecendo com o nível de R\$ 2.930.729.19 (dois milhões novecentos e trinta mil setecentos e vinte e nove reais e dezenove centavos).

No que tange ao valor total do passivo, este apresentou variação redutiva no período, passando a figurar com o nível de R\$ 1.848.795,70 (um milhão, oitocentos e quarenta e oito mil, setecentos e noventa e cinco reais e setenta centavos), um encolhimento de R\$ 3.143,09 (três mil, cento e quarenta e três reais e nove centavos), em relação ao valor apresentado em janeiro de 2021.

Quadro 9- Variação no Passivo Não Circulante

BALANCETES EM 2020 (R\$)	dez/20	jan/21	fev/21
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
EMPRESTIMOS E FINAN.	R\$ 2.930.729,19	R\$ 2.930.729,19	R\$ 2.930.729,19
<b>TOTAL PNC</b>	<b>R\$ 2.930.729,19</b>	<b>R\$ 2.930.729,19</b>	<b>R\$ 2.930.729,19</b>
<b>TOTAL "PASSIVO A DESCOBERTO"</b>	<b>-R\$ 3.314.285,14</b>	<b>-R\$ 3.315.042,13</b>	<b>-R\$ 3.333.857,36</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>R\$ 1.820.241,30</b>	<b>R\$ 1.851.938,79</b>	<b>R\$ 1.848.795,70</b>

Por fim, em verificação ao valor alocado na conta Passivo a Descoberto, este apresentou variação aumentativa no período, findando as análises como sendo o valor de R\$ 3.333.857,36 (três milhões, trezentos e trinta e três mil, oitocentos e cinquenta e sete reais e trinta e seis centavos).

### 6.1. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa apresentou a monta de R\$ 30.900,00 (trinta mil e novecentos reais) de Receita em fevereiro de 2021.

Considerando a aplicação das deduções, CMV e despesas administrativas e impostos, pode-se verificar que no mês de junho a empresa apresentou um prejuízo de R\$ 4.292,42 (quatro mil, duzentos e noventa e dois reais e quarenta e dois centavos).

Quadro 10- Demonstração do Resultado do Exercício

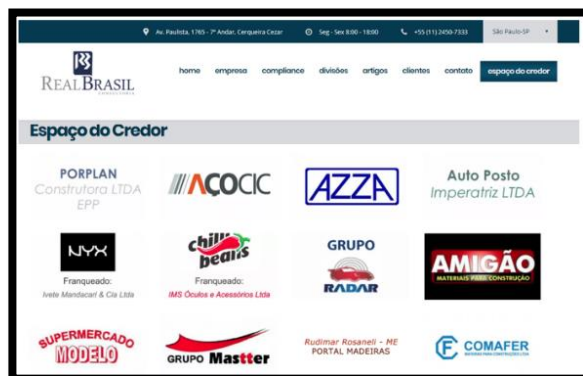
TRANSMAR

DRE	dez/20	jan/21	fev/21
Receita com vendas e prestação de serviço	R\$ 41.000,00	R\$ 30.268,52	R\$ 30.900,00
Serviços prestados	R\$ 41.000,00	R\$ 30.268,52	R\$ 30.900,00
<b>Outras Receitas</b>			
Venda de Imobilizado			
Receitas Operacionais	R\$ 41.000,00	R\$ 30.268,52	R\$ 30.900,00
<b>Total Receitas</b>	<b>R\$ 41.000,00</b>	<b>R\$ 30.268,52</b>	<b>R\$ 30.900,00</b>
Despesa com Pessoal	-R\$ 1.254,00	-R\$ 1.320,00	-R\$ 1.320,00
Despesa com manutenção e funcionamento	-R\$ 6.626,82	-R\$ 11.051,67	-R\$ 11.243,35
Despesa com serviços especializados	-R\$ 209,42	-R\$ 429,86	-R\$ 310,44
Despesas Administrativas	-R\$ 8.090,24	-R\$ 12.801,53	-R\$ 12.873,79
Despesas Comerciais			
Despesas Financeiras	-R\$ 290,84	-R\$ 478,04	-R\$ 2.265,64
Despesa Operacionais	-R\$ 8.381,08	-R\$ 13.279,57	-R\$ 15.139,43
Outras despesas		-R\$ 350,00	
Custo dos Serviços Prestados	-R\$ 33.375,91	-R\$ 35.454,18	-R\$ 20.052,99
<b>Total Despesas</b>	<b>-R\$ 41.756,99</b>	<b>-R\$ 49.083,75</b>	<b>-R\$ 35.192,42</b>
<b>Resultado Exercício</b>	<b>-R\$ 756,99</b>	<b>-R\$ 18.815,23</b>	<b>-R\$ 4.292,42</b>

## 7. TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o *“Espaço do Credor”*. Entendemos que a disponibilização prévia e adequada de informações aos credores traz dinamismo e pressupõe respostas céleres as demandas dos interessados.

Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.



Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

## 8. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial. Ainda, reiteramos que para cada uma das demandas a que somos submetidos, temos adotadas todas as providências necessárias, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Atenciosamente,

Campo Grande/MS, 31 de março de 2021.

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA  
Administradora Judicial  
Fabio Rocha Nimer  
CORECON/MS 1.033 – 20ª Região