

**EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO 2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE COXIM.**

**AUTOS: 0001137-81.2017.8.12.0011- RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**REQUERENTE:** MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, S. R. DE MATOS E CIA. LTDA.- EPP, KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

**OBJETO:** Apresentar o Relatório Técnico Mensal.

**ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA.**, empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1024, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar Relatório de Atividades Mensal do Devedor.

Por fim, em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br), para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Atenciosamente,

Campo Grande (MS), 05 de março de 2021.

**Fernando Vaz Guimarães Abrahão**

*Economista, Auditor, Avaliador*

CORECON/MS 1.024 – 20ª Região

**ADMINISTRADOR JUDICIAL**

**PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS**

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DAS DEVEDORAS



**REAL BRASIL**  
CONSULTORIA  
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RECUPERAÇÃO JUDICIAL  
PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS



Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul  
Comarca de Coxim  
2ª Vara Cível

05 de março de 2021

-----  
Excelentíssima Senhor Doutor Bruno Palhano Gonçalves,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso *“apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”* a Real Brasil Consultoria e Perícias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado *“Espaço do Credor”*.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n. 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Master**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

## SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Andamento do Processo.....	7
3. Balanço Patrimonial .....	7
4. Da Transparência aos Credores .....	18
5. Encerramento.....	18



Rua Odorico Quadros, n.º 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br)

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Mastter**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

# Cronograma Processual Master Motos

- 26/09/2016 ➤ Data do Pedido de RJ.
- 24/03/2017 ➤ Decisão de Deferimento da RJ (art.52)
- 09/11/2016 ➤ Assinatura do Termo de Compromisso do antigo -AJ (art.33)
- 13/06/2017 ➤ Fim do prazo para apresentação das habilitações/divergências ao AJ (art.7º,§1º).
- 29/05/2017 ➤ Apresentação do PRJ nos autos da RJ (art.53).
- 23/08/2017 ➤ Publicação do Edital contendo a lista de credores e o PRJ (art.7º,§2º).
- 06/09/2017 ➤ Prazo final para Objeções ao PRJ (art.53,§ único c/c art.55,§ único) – 30 dias
- 06/10/2017 ➤ Prazo final para apresentação de Impugnações (art.8º) – 10 dias
- 16/09/2020 ➤ Homologação do Plano - Magistrado

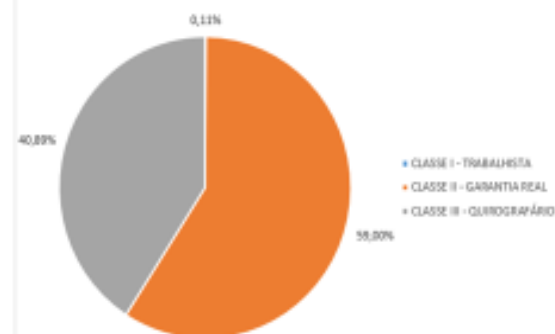


# Relação de credores

PERFIL DOS CRÉDITOS NA LISTA DE CREDORES DO AJ

CLASSE DE CREDORES	PROPORÇÃO DOS CRÉDITOS	QUANTIDADE CREDORES	VALOR EQUIVALENTE
I - TRABALHISTAS	0,11%	1	R\$ 20.286,65
II - GARANTIA REAL	59,00%	3	R\$ 10.516.818,99
III - QUIROGRAFÁRIO	40,89%	7	R\$ 7.289.436,06
<b>TOTAL DOS CRÉDITOS APURADOS</b>		<b>11</b>	<b>R\$ 17.826.541,70</b>

PERFIL DOS CRÉDITOS NA LISTA DE CREDORES



Quadro de credores utilizado para Assembleia Geral de Credores, uma vez que o QGC ainda não foi consolidado

## RESUMO DAS FORMAS DE PAGAMENTO

CLASSE	DESÁGIO	Amortização de Principal		CARÊNCIA	CORREÇÃO MONETÁRIA	JUROS
		Valor	Nº de Parcelas			
Trabalhista	-	Saldo devedor composto pelo valor homologado na Relação de Credores	12 parcelas mensais	30 DIAS	-	-
Quirografários	60%	Saldo devedor composto pelo valor homologado na Relação de Credores	144 parcelas mensais	24 MESES	TR	3,75% a.a
Garantia Real	60%	Saldo devedor composto pelo valor homologado na Relação de Credores	144 parcelas mensais	24 MESES	TR	3,75% a.a
ME e EPP	60%	Saldo devedor composto pelo valor homologado na Relação de Credores	144 parcelas mensais	24 MESES	TR	3,75% a.a

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

## 2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando que o objeto deste relatório é apresentar as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o movimento do processo e outras ocorrências que tem interferido no comportamento das atividades das Devedoras.

Assim sendo, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações relacionadas do processo informamos que no período desde a apresentação de nosso último relatório em janeiro de 2021 não ocorreram até o momento manifestações processuais pertinentes.

Desta forma, a última movimentação que se encontra no processo diz respeito a manifestação da recuperanda de fls.5.642/5.644 a qual já foi tratada no relatório antecessor.

Sendo assim, o próximo tópico será pertinente as demonstrações contábeis das recuperandas conforme segue:

## 3. BALANÇO PATRIMONIAL

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de maio a julho de 2020, das empresas listadas a seguir:

- [MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB N° 08.980.495/0001-74;](#)
  
- [MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB N° 17.047.650/0001-95;](#)



- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob n° 05.262.608/0001-08;
- S.R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB N° 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob n° 13.550.163/0001-90.

Cumpre observar, que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

### 3.1. MASTTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

Em atenção à verificação da contabilidade da empresa informamos que foram cedidos ao AJ os balancetes de verificação de todas as empresas do grupo, o que vem ocorrendo prontamente desde o início do processo de RJ.

No referido balancete é possível observar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de

outubro a dezembro de 2020, as quais serão analisadas comparativamente.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação aumentativa entre os meses de novembro e dezembro de 2020, o que indica uma alta de R\$ 43.773,40 (quarenta e três mil, setecentos e setenta e três reais e quarenta centavos).

Esta variação se deu principalmente em razão da elevação dos valores alocados na conta Disponível, que teve uma alta de R\$ 315.444,68 (trezentos e quinze mil, quatrocentos e quarenta e quatro reais e sessenta e oito centavos), se comparado com o mês de novembro de 2020.

Quadro 1-Variação no Ativo Circulante

<b>MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM</b>			
<b>BALANCETES EM R\$</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			
DISPONÍVEL	588.553	591.444	906.889
ESTOQUE	561.344	657.177	637.718
ADIANTAMENTOS E EMPRESTIMOS	4.503.748	4.701.609	4.653.137
OUTRAS CONTAS	1.423.717	1.088.707	884.966
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>7.077.363</b>	<b>7.038.937</b>	<b>7.082.710</b>

O Ativo Não Circulante apresentou variação aumentativa no período comparado, fechando o período com valor alocado em sua conta de R\$ 1.040.702 (um milhão, quarenta mil, setecentos e dois reais).

Com essas variações o Ativo Total da empresa seguiu a tendência de acréscimo do Ativo Circulante, fechando o período comparativo com uma majoração de R\$ 63.299,40 (sessenta e três mil, duzentos e noventa e nove reais e quarenta centavos), no nível do ativo total se comparado com novembro de 2020.

Quadro 2- Variação no Ativo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	out/20	nov/20	dez/20
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	4.207	4.207	4.207
INVESTIMENTOS			
IMOBILIZADO	1.057.238	1.048.038	1.049.636
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.048.304</b>	<b>1.039.104</b>	<b>1.040.702</b>
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>232.330</b>	<b>239.440</b>	<b>257.368</b>
<b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>	<b>717</b>	<b>717</b>	<b>717</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>8.358.714</b>	<b>8.318.197</b>	<b>8.381.497</b>

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma variação redutiva de 1% no período, sendo apurado com o valor de R\$ 2.983.936 (dois milhões, novecentos e oitenta e três mil, novecentos e trinta e seis reais) no mês de dezembro de 2020.

Quadro 3- Variação no Passivo Circulante

BALANCETES EM R\$	out/20	nov/20	dez/20
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>			
FORNECEDORES	856.830	904.190	853.820
EMPRÉSTIMOS	297.703	432.996	297.703
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.988.676	1.669.742	1.832.413
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.143.209</b>	<b>3.006.928</b>	<b>2.983.936</b>

No que diz respeito ao Passivo Não Circulante da empresa, é possível verificar que este apresentou variação aumentativa no período avaliado, passando a figurar no nível de R\$ 5.966.906 (cinco milhões, novecentos e sessenta e seis mil, novecentos e seis reais) em dezembro de 2020.

No que concerne o Passivo Total da Recuperanda, este apresentou variação aumentativa entre os meses de novembro e dezembro de 2020, uma alta de R\$ 85.974,08 (oitenta e cinco mil, novecentos e setenta e quatro reais e oito centavos) que representa no período crescimento de 1%.

Quadro 4- Variação no Passivo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	out/20	nov/20	dez/20
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	645.377	858.054	858.054
OUTRAS OBRIGAÇÕES	5.321.197	5.107.939	5.108.852
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>5.966.574</b>	<b>5.965.994</b>	<b>5.966.906</b>
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>232.330</b>	<b>239.440</b>	<b>257.368</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-1.097.939</b>	<b>-984.289</b>	<b>-894.164</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>8.244.174</b>	<b>8.228.073</b>	<b>8.314.047</b>

### 3.1.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa apresentou retração de 17% suas receitas no mês de dezembro de 2020, se comparado com o mês de novembro.

Considerando a aplicação das deduções, CMV e despesas administrativas e impostos, pode-se verificar que no mês de novembro de 2020 a empresa apresentou um lucro de R\$ 67.450,03 sessenta e sete mil, quatrocentos e cinquenta reais e três centavos)

### Quadro 6- Demonstração do Resultado do Exercício

MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM				
DRE	out/20	nov/20	dez/20	
<b>Receitas</b>	<b>R\$ 1.088.009,46</b>	<b>R\$ 1.154.132,42</b>	<b>R\$ 998.747,62</b>	
Receitas Operacionais	R\$ 1.088.009,46	R\$ 1.154.132,42	R\$ 998.747,62	
<b>Receita Bruta</b>	<b>R\$ 1.208.900,66</b>	<b>R\$ 1.388.664,58</b>	<b>R\$ 1.146.637,94</b>	
Vendas Motos OKM	R\$ 1.025.985,05	R\$ 1.199.232,64	R\$ 952.121,77	
Vendas Motos Usadas	R\$ 23.500,00		R\$ 21.100,00	
Vendas de Mercadorias	R\$ 70.166,43	R\$ 72.871,21	R\$ 71.246,71	
Produtos de Força				
Serviços Oficina	R\$ 20.394,65	R\$ 18.922,81	R\$ 20.222,31	
Outras Vendas	R\$ 68.854,53	R\$ 97.637,92	R\$ 81.947,15	
<b>Deduções Receita Bruta</b>	<b>-R\$ 105.099,07</b>	<b>-R\$ 214.232,66</b>	<b>-R\$ 131.208,50</b>	
<b>Imp. E Cont. Vendas</b>	<b>-R\$ 18.499,60</b>	<b>-R\$ 21.558,12</b>	<b>-R\$ 20.156,60</b>	
<b>Outras Receitas Op.</b>	<b>R\$ 2.707,47</b>	<b>R\$ 1.258,62</b>	<b>R\$ 3.474,78</b>	
<b>Receitas Não Operacionais</b>				
<b>Custos</b>	<b>-R\$ 748.192,20</b>	<b>-R\$ 810.421,03</b>	<b>-R\$ 693.554,86</b>	
<b>Despesas</b>	<b>-R\$ 225.277,75</b>	<b>-R\$ 253.586,68</b>	<b>-R\$ 237.742,73</b>	
<b>Resultado Exercício</b>	<b>R\$ 114.539,51</b>	<b>R\$ 90.124,71</b>	<b>R\$ 67.450,03</b>	

### 3.2. MASTTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

De acordo com o mister empenhado de acompanhar sua evolução e involução durante o processo e RJ, expressamos a seguir um resumo evidenciando os balancetes de verificação enviados entre o período de novembro e dezembro de 2020.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação redutiva entre os meses de novembro e dezembro de 2020, o que indica uma

redução de R\$ 74.465,98 (setenta e quatro mil, quatrocentos e sessenta e cinco reais e noventa e oito centavos) nos níveis da conta.

Esta variação se deu principalmente em razão da redução dos valores alocados na conta Outras Contas que apresentou encolhimento de 40% nos valores ali alocados no mês de dezembro de 2020.

#### Quadro 7-Variação no Ativo Circulante

BALANCETES EM R\$	out/20	nov/20	dez/20
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			
DISPONÍVEL	1.922.081	1.591.398	2.049.412
ESTOQUE	875.097	951.390	1.005.997
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	17.392.525	17.787.210	17.763.856
OUTRAS CONTAS	1.063.911	1.401.797	838.063
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>21.253.615</b>	<b>21.731.795</b>	<b>21.657.329</b>

O Ativo Não Circulante apresentou variação aumentativa no período comparado, passando para o valor de R\$ 2.774.182 (dois milhões, setecentos e setenta e quatro mil, cento e oitenta e dois reais) em dezembro, enquanto em novembro era de 2.770.363 (dois milhões, setecentos e setenta mil, trezentos e sessenta e três reais).

#### Quadro 5- Variação no Ativo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	out/20	nov/20	dez/20
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
IMOBILIZADO	2.831.530	2.802.099	2.805.917
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	-21.518	-21.518	-21.518
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.799.794</b>	<b>2.770.363</b>	<b>2.774.182</b>
<b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>	<b>17.620</b>	<b>17.620</b>	<b>17.620</b>
<b>CONTA DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>158.816</b>	<b>158.816</b>	<b>140.032</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>24.229.845</b>	<b>24.678.594</b>	<b>24.589.162</b>

Com essas variações, o Ativo Total da empresa apresentou variação redutiva no período, passando do nível de 24.678.594 (vinte e quatro milhões, seiscentos e setenta e oito mil, quinhentos e noventa e quatro reais) em novembro de 2020 para R\$ 24.589.162 (vinte e quatro milhões, quinhentos e oitenta e nove mil, cento e sessenta e dois reais) em dezembro.

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma variação redutiva no período, sendo apurado com o valor de R\$ 19.938.726 (dezenove milhões, novecentos e trinta e oito mil, setecentos e vinte e seis reais) no mês de dezembro de 2020, em especial pelo encolhimento dos valores alocados na conta Obrigações Financeiras.

Quadro 6- Variação no Passivo Circulante

BALANCETES EM R\$	out/20	nov/20	dez/20
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>			
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	7.882.315	7.998.502	7.828.022
EMPRÉSTIMOS	8.060.530	8.060.530	8.060.530
OUTRAS OBRIGAÇÕES	4.022.873	4.096.773	4.050.174
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>19.965.718</b>	<b>20.155.806</b>	<b>19.938.726</b>

No que diz respeito ao Passivo Não Circulante da empresa, é possível verificar que este apresentou variação aumentativa no período avaliado, passando a figurar com o nível de R\$ 423.800 (quatrocentos e vinte e três mil e oitocentos reais), em dezembro de 2020.

Quadro 7- Variação no Passivo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	out/20	nov/20	dez/20
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	314.445	314.554	315.429
OUTRAS OBRIGAÇÕES	108.371	108.371	108.371
<b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>	<b>17.620</b>	<b>17.620</b>	<b>17.620</b>
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>422.817</b>	<b>422.925</b>	<b>423.800</b>
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>158.816</b>	<b>158.816</b>	<b>140.032</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>3.467.903</b>	<b>3.664.874</b>	<b>3.933.918</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>24.032.873</b>	<b>24.420.041</b>	<b>24.454.096</b>

No que concerne o Passivo Total da Recuperanda, este apresentou variação aumentativa no período, findando o período com R\$ 24.454.096 (vinte e quatro milhões, quatrocentos e cinquenta e quatro mil, noventa e seis reais) alocados na conta.

### 3.2.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa apresentou R\$ 2.258.636,59 (dois milhões, duzentos e cinquenta e oito mil, seiscentos e trinta e seis reais e cinquenta e nove centavos) de receitas em dezembro de 2020.

Quadro 11- Demonstração do Resultado do Exercício

MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PV					
DRE	out/20	nov/20	dez/20		
<b>Receitas</b>	<b>R\$ 2.388.389,76</b>	<b>R\$ 2.827.367,07</b>	<b>R\$ 2.169.338,83</b>		
Receitas Operacionais	R\$ 2.388.389,76	R\$ 2.827.367,07	R\$ 2.169.338,83		
<b>Receita Bruta</b>	<b>R\$ 2.458.098,89</b>	<b>R\$ 2.935.368,83</b>	<b>R\$ 2.258.636,59</b>		
Vendas Motos OKM	R\$ 1.948.161,40	R\$ 2.427.624,18	R\$ 1.700.814,12		
Vendas Motos Usadas	R\$ 130.887,00	R\$ 62.500,00	R\$ 94.000,00		
Vendas de Mercadorias	R\$ 178.725,57	R\$ 170.618,74	R\$ 193.100,13		
Produtos de Força					
Serviços Oficina	R\$ 27.115,57	R\$ 27.242,00	R\$ 38.419,18		
Outras Vendas	R\$ 173.209,35	R\$ 247.383,91	R\$ 232.303,16		
<b>Deduções Receita Bruta</b>	<b>-R\$ 34.908,93</b>	<b>-R\$ 57.224,80</b>	<b>-R\$ 30.099,04</b>		
<b>Imp. E Cont. Vendas</b>	<b>-R\$ 74.506,70</b>	<b>-R\$ 81.478,07</b>	<b>-R\$ 86.365,45</b>		
<b>Outras Receitas Op.</b>	<b>R\$ 31.415,53</b>	<b>R\$ 21.221,96</b>	<b>R\$ 23.737,11</b>		
<b>Outras Receitas</b>	<b>R\$ 29.995,53</b>	<b>R\$ 20.571,96</b>	<b>R\$ 21.004,42</b>		
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>R\$ 8.290,97</b>	<b>R\$ 9.479,15</b>	<b>R\$ 3.429,62</b>		
<b>Custos</b>	<b>-R\$ 1.641.587,58</b>	<b>-R\$ 1.954.594,05</b>	<b>-R\$ 1.428.741,71</b>		
<b>Despesas</b>	<b>-R\$ 549.831,03</b>	<b>-R\$ 614.219,93</b>	<b>-R\$ 605.530,89</b>		
<b>Resultado Exercício</b>	<b>R\$ 196.971,15</b>	<b>R\$ 258.553,09</b>	<b>R\$ 135.066,23</b>		

Entretanto, considerando a aplicação das deduções, CMV e despesas administrativas e impostos, pode-se verificar que no mês de novembro a empresa apresentou um lucro de R\$



135.066,23 (cento e trinta e cinco mil, sessenta e seis reais e vinte e três centavos).

### 3.3.MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando seguimento com os resumos e as análises dos balancetes, referente a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA- Ponta Porã.

Informamos que no balancete é possível verificar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de novembro a dezembro de 2020, as quais serão analisadas comparativamente.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação redutiva de 4% entre os meses de novembro e dezembro de 2020, o que indica um encolhimento na conta de R\$ 103.215,31 (cento e três mil, duzentos e quinze reais e trinta e um centavos).

Esta redução se deu principalmente em razão da retração dos valores alocados na conta Outras Contas que apresentou queda de R\$ 166.898,06 (cento e sessenta e seis mil, oitocentos e noventa e oito reais e seis centavos) em dezembro de 2020.

#### Quadro 12-Variação no Ativo Circulante

<b>MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ</b>			
<b>BALANCETES EM R\$</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			
DISPONÍVEL	38.757	249.547	442.301
ESTOQUE	257.899	346.265	255.430
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	1.854.995	1.517.181	1.478.945
OUTRAS CONTAS	612.521	783.154	616.256
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.764.172</b>	<b>2.896.147</b>	<b>2.792.931</b>

Quanto ao Ativo Não Circulante este apresentou variação aumentativa no período comparado, passando para o nível de R\$ 410.438 (quatrocentos e dez mil, quatrocentos e trinta e oito reais).

Com essas variações, o Ativo Total da empresa apresentou variação redutiva no período, passando do nível de 3.463.569 (três milhões, quatrocentos e sessenta e três mil, quinhentos e sessenta e nove reais) em novembro para R\$ 3.294.614 (três milhões, duzentos e noventa e quatro mil, seiscentos e catorze reais) em dezembro de 2020.

Quadro 13- Variação no Ativo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	out/20	nov/20	dez/20
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.210	2.210	2.210
IMOBILIZADO	407.678	407.678	407.678
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>410.238</b>	<b>410.388</b>	<b>410.438</b>
<b>CONTA DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>73.411</b>	<b>157.034</b>	<b>91.244</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>3.247.821</b>	<b>3.463.569</b>	<b>3.294.614</b>

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma variação redutiva no período, sendo apurado com o valor de R\$ 3.072.062 (três milhões, setenta e dois mil e sessenta e dois reais) no mês de dezembro de 2020, em especial pela queda dos valores alocados na conta Passivo Exigível.

Quadro 8- Variação no Passivo Circulante

BALANCETES EM R\$	out/20	nov/20	dez/20
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>			
PASSIVO EXIGÍVEL	1.075.226	1.148.812	1.059.005
EMPRÉSTIMOS	2.013.057	2.013.057	2.013.057
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.088.283</b>	<b>3.161.869</b>	<b>3.072.062</b>

No que diz respeito ao Passivo Não Circulante da empresa, é possível verificar que este não apresentou variação no período avaliado, permanecendo no nível de R\$ 1.538.082 (um

milhão, quinhentos e trinta e oito mil, oitenta e dois reais), em dezembro de 2020.

Quadro 9- Variação no Passivo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	out/20	nov/20	dez/20
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.538.082	1.538.082	1.538.082
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.538.082</b>	<b>1.538.082</b>	<b>1.538.082</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-1.486.749</b>	<b>-1.454.955</b>	<b>-1.396.416</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>3.213.028</b>	<b>3.402.030</b>	<b>3.304.972</b>

No que concerne o Passivo Total da Recuperanda, este apresentou variação redutiva no período de 3%, o que representa uma elevação de R\$ 97.057,96 (noventa e sete mil, cinquenta e sete reais e noventa e seis centavos) no Passivo total da Recuperanda.

### 3.3.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa apresentou uma queda de 30% nas receitas em comparação com novembro de 2020, obtendo o valor de R\$ 438.458,23 (quatrocentos e trinta e oito mil, quatrocentos e cinquenta e oito reais e vinte e três centavos) de receita em dezembro.

Quadro 12- Demonstração do Resultado do Exercício

**MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA**

DRE	out/20	nov/20	dez/20
<b>Receitas</b>	<b>R\$ 568.434,06</b>	<b>R\$ 673.314,23</b>	<b>R\$ 438.458,23</b>
Receitas Operacionais	R\$ 568.434,06	R\$ 673.314,23	R\$ 438.458,23
<b>Receita Bruta</b>	<b>R\$ 605.605,06</b>	<b>R\$ 687.339,79</b>	<b>R\$ 477.947,98</b>
Vendas Motos OKM	R\$ 442.773,95	R\$ 540.174,26	R\$ 350.004,91
Vendas Motos Usadas	R\$ 59.442,04	R\$ 11.000,00	R\$ 12.200,00
Vendas de Mercadorias	R\$ 41.107,64	R\$ 50.748,86	R\$ 49.748,57
Produtos de Força			
Serviços Oficina	R\$ 12.724,10	R\$ 10.511,77	R\$ 10.534,97
<b>Outras Receitas</b>	<b>R\$ 49.557,33</b>	<b>R\$ 74.904,90</b>	<b>R\$ 55.459,53</b>
<b>Deduções Receita Bruta</b>	<b>-R\$ 24.737,97</b>	<b>-R\$ 15.312,11</b>	<b>-R\$ 25.636,12</b>
<b>Imp. E Cont. Vendas</b>	<b>-R\$ 13.227,54</b>	<b>-R\$ 15.312,11</b>	<b>-R\$ 13.907,03</b>
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>R\$ 794,51</b>	<b>R\$ 1.286,55</b>	<b>R\$ 53,40</b>
<b>Custos</b>	<b>-R\$ 399.871,32</b>	<b>-R\$ 468.774,07</b>	<b>-R\$ 300.286,42</b>
<b>Despesas</b>	<b>-R\$ 133.768,95</b>	<b>-R\$ 143.001,42</b>	<b>-R\$ 148.530,42</b>
<b>Resultado Exercício</b>	<b>R\$ 34.793,79</b>	<b>R\$ 61.538,74</b>	<b>-R\$ 10.358,61</b>

No entanto, considerando a aplicação das deduções, CMV e despesas administrativas e impostos, pode-se verificar que no mês de dezembro a empresa apresentou um prejuízo de R\$ 10.358,61 (dez mil, trezentos e cinquenta e oito reais e sessenta e um centavo) no mês de dezembro de 2020.

### 3.4. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA

Dando prosseguimento, as análises da documentação contábil exibida pela Recuperanda, no período correspondente, seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos

interessados. Contudo, podemos verificar que os lançamentos nos Balancetes encaminhados referentes a empresa Kirin no mês de dezembro de 2020 são idênticos ao relacionado no mês de novembro de 2020, posto que não foi realizado nenhum lançamento em qualquer conta demonstrativa, como pode-se observar no resumo.

Quadro 17- Resumo dos Balanços Patrimoniais

**KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA**

BALANCETES EM R\$	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>					
DISPONÍVEL	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883
CLIENTES	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767
OUTRAS CONTAS	137	137	137	137	137
TRIBUTOS A RECUPERAR	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>531.980</b>	<b>531.980</b>	<b>531.980</b>	<b>531.980</b>	<b>531.980</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>					
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	357.545	357.545	357.545	357.545	357.545
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>362.045</b>	<b>362.045</b>	<b>362.045</b>	<b>362.045</b>	<b>362.045</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>

<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>					
PASSIVO EXIGÍVEL	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302
EMPRÉSTIMOS	0				
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>472.302</b>	<b>472.302</b>	<b>472.302</b>	<b>472.302</b>	<b>472.302</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>					
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.470.113	1.470.113	1.470.113	1.470.113	1.470.113
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.470.113</b>	<b>1.470.113</b>	<b>1.470.113</b>	<b>1.470.113</b>	<b>1.470.113</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.391</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>

### 3.5. SR DE MATOS & CIA- EPP

Findando as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação redutiva entre os meses de novembro e dezembro de 2020 de 1%, o que indica uma retração na conta de R\$ 78.437,74 (setenta e oito mil, quatrocentos e trinta e sete reais e setenta e quatro centavos).

Quadro 10- Variação no Ativo Circulante

<b>SR DE MATOS &amp; CIA LTDA-EPP</b>			
<b>BALANCETES EM R\$</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			
DISPONÍVEL	409.584,51	484.816,63	586.595,23
CLIENTES	8.318.187	4.572.382	4.369.849
ESTOQUE	3.540.510	3.664.427	3.671.479
OUTROS CRÉDITOS	1.576.386	1.548.507	1.563.772
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>13.844.668</b>	<b>10.270.133</b>	<b>10.191.696</b>

Esta queda se deu principalmente em razão da redução dos valores alocados na conta Cliente que apresentou retração de R\$ 202.532,97 (duzentos e dois mil, quinhentos e trinta e dois reais e noventa e sete centavos) em dezembro de 2020.

Quanto ao Ativo Não Circulante este não apresentou variação alguma no período comparado, permanecendo no nível de R\$ 277.025,00 (duzentos e setenta e sete mil e vinte e cinco reais).

Quadro 11- Variação no Ativo Não Circulante

<b>BALANCETES EM R\$</b>	<b>out/20</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
IMOBILIZADO	277.025	277.025	277.025
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>277.025</b>	<b>277.025</b>	<b>277.025</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>14.121.693</b>	<b>10.547.159</b>	<b>10.468.721</b>

Diante das variações apresentadas, o Ativo Total da seguiu a tendência de variação redutiva do Ativo Circulante, e apresentou queda no período apurado, findando as análises no nível de R\$ 10.468.721 (dez milhões, quatrocentos e sessenta e oito mil, setecentos e vinte e um reais), no Ativo Total da Recuperanda.

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma variação aumentativa de 5% no período, sendo apurado como o valor de R\$ 3.516.860 (três milhões, quinhentos e dezesseis mil, oitocentos e sessenta reais) no mês de dezembro de 2020.

Essa variação se deve significativamente por conta do aumento dos valores alocados na conta Passivo Exigível, que teve uma alta de R\$ 111.148,45 (cento e onze mil, cento e quarenta e oito reais e quarenta e cinco centavos).

Quadro 12- Variação no Passivo Circulante

BALANCETES EM R\$	out/20	nov/20	dez/20
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>			
FORNECEDORES	4.731.101	736.276	788.669
PASSIVO EXIGÍVEL	2.372.833	2.617.042	2.728.190
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>7.103.934</b>	<b>3.353.318</b>	<b>3.516.860</b>

No que diz respeito ao Passivo Não Circulante da empresa, é possível verificar que este não apresentou variação no

período avaliado, permanecendo estabilizado no nível de R\$ 2.500.173,00 (dois milhões, quinhentos mil, cento e setenta e três reais) no mês de novembro.

No que concerne o Passivo Total da Recuperanda, este apresentou variação aumentativa e findou o período em R\$ 10.465.752 (dez milhões, quatrocentos e sessenta e cinco mil, setecentos e cinquenta e dois reais), uma alta de R\$ 94.674,30 (noventa e quatro mil, seiscentos e setenta e quatro reais e trinta centavos) em comparação com os valores apresentados em novembro de 2020.

Quadro 13- Variação no Passivo Não Circulante

BALANCETES EM R\$	out/20	nov/20	dez/20
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.500.173	2.500.173	2.500.173
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.500.173</b>	<b>2.500.173</b>	<b>2.500.173</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>4.268.064</b>	<b>4.517.586</b>	<b>4.448.719</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>13.872.171</b>	<b>10.371.077</b>	<b>10.465.752</b>

### 3.5.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa apresentou uma queda de 10% nas receitas em dezembro de 2020, obtendo o valor de R\$ 1.206.251,35 (um milhão, duzentos



e seis mil, duzentos e cinquenta e um reais e trinta e cinco centavos) de receita no referido mês.

Quadro 22- Demonstração do Resultado do Exercício

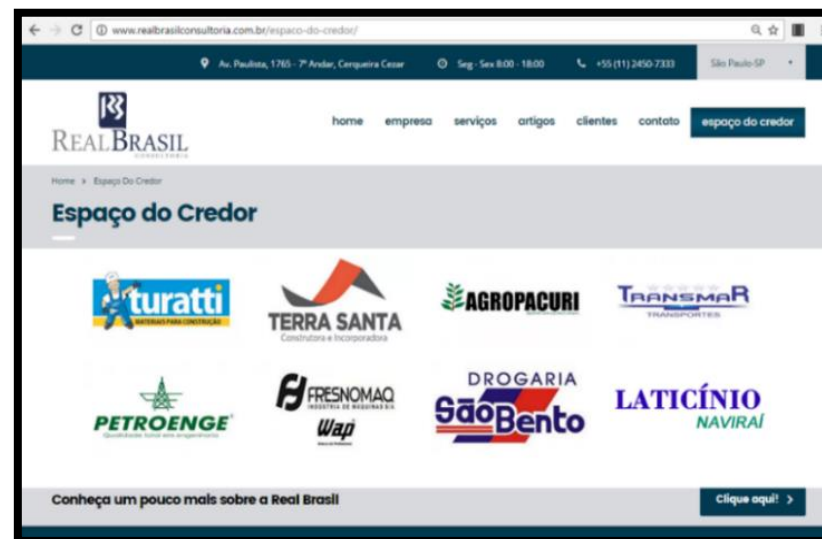
SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP						
DRE	out/20		nov/20		dez/20	
<b>Receitas</b>	R\$	<b>1.312.769,39</b>	R\$	<b>1.344.464,89</b>	R\$	<b>1.206.251,35</b>
Receitas Operacionais	R\$	1.312.769,39	R\$	1.344.464,89	R\$	1.206.251,35
<b>Receita Bruta</b>	R\$	<b>1.667.181,88</b>	R\$	<b>1.739.886,14</b>	R\$	<b>1.629.268,97</b>
Vendas de Mercadorias	R\$	1.667.181,88	R\$	1.739.886,14	R\$	1.629.268,97
<b>Outras Receitas</b>						
Deduções Receita Bruta	-R\$	366.729,85	-R\$	402.043,25	-R\$	425.638,89
Receitas Financeiras	R\$	12.317,36	R\$	6.622,00	R\$	2.621,27
Custos	-R\$	827.586,13	-R\$	886.501,25	-R\$	846.390,66
Despesas	-R\$	235.661,25	-R\$	281.882,35	-R\$	356.891,44
<b>Resultado Exercício</b>	R\$	<b>249.522,01</b>	R\$	<b>176.081,29</b>	R\$	<b>2.969,25</b>

Entretanto considerando a aplicação das deduções, CMV e despesas administrativas e impostos, pode-se verificar que no mês de dezembro a empresa apresentou um lucro líquido de R\$ 2.969,25 (dois mil, novecentos e sessenta e nove reais e vinte e cinco centavos).

#### 4. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial e falência e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “*Espaço do Credor*”.

Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.



Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

#### 5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo,

atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente,

Campo Grande/MS, 05 de março de 2021.

**Fernando Vaz Guimarães Abrahão**

*Economista, Auditor, Avaliador*  
CORECON/MS 1.024 - 20ª Região  
ADMINISTRADOR JUDICIAL



REAL BRASIL  
CONSULTORIA  
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333