

**EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO 2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE COXIM.**

**AUTOS: 0001137-81.2017.8.12.0011- RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**REQUERENTE:** MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, S. R. DE MATOS E CIA. LTDA.- EPP, KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

**OBJETO:** Apresentar o Relatório Técnico Mensal.

**ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA.**, empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1024, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar Relatório de Atividades Mensal do Devedor.

Por fim, em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br), para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Atenciosamente,

Campo Grande (MS), 28 de janeiro de 2021.

**Fernando Vaz Guimarães Abrahão**

*Economista, Auditor, Avaliador*

CORECON/MS 1.024 – 20ª Região

**ADMINISTRADOR JUDICIAL**

**PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS**

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DAS DEVEDORAS



REAL BRASIL  
CONSULTORIA  
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RECUPERAÇÃO JUDICIAL  
PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS



Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul  
Comarca de Coxim  
2ª Vara Cível

28 de janeiro de 2021

-----  
Excelentíssima Senhor Doutor Bruno Palhano Gonçalves,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso *“apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”* a Real Brasil Consultoria e Perícias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado *“Espaço do Credor”*.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n. 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Master**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

## SUMÁRIO

|  |    |
|--|----|
| 1. Considerações Iniciais.....         | 4  |
| 2. Do Andamento do Processo.....       | 7  |
| 3. Balanço Patrimonial .....           | 10 |
| 4. Da Transparência aos Credores ..... | 20 |
| 5. Encerramento.....                   | 21 |



Rua Odorico Quadros, n.º 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br)

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Mastter**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

# Cronograma Processual Master Motos

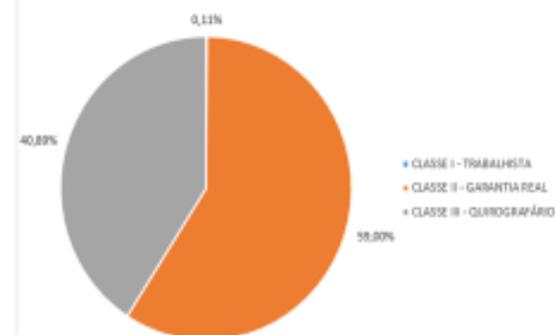
- 26/09/2016 ➤ Data do Pedido de RJ.
- 24/03/2017 ➤ Decisão de Deferimento da RJ (art.52)
- 09/11/2016 ➤ Assinatura do Termo de Compromisso do antigo -AJ (art.33)
- 13/06/2017 ➤ Fim do prazo para apresentação das habilitações/divergências ao AJ (art.7º,§1º).
- 29/05/2017 ➤ Apresentação do PRJ nos autos da RJ (art.53).
- 23/08/2017 ➤ Publicação do Edital contendo a lista de credores e o PRJ (art.7º,§2º).
- 06/09/2017 ➤ Prazo final para Objeções ao PRJ (art.53,§ único c/c art.55,§ único) – 30 dias
- 06/10/2017 ➤ Prazo final para apresentação de Impugnações (art.8º) – 10 dias
- 16/09/2020 ➤ Homologação do Plano - Magistrado

# Relação de credores

PERFIL DOS CRÉDITOS NA LISTA DE CREDORES DO AJ

| CLASSE DE CREDORES                 | PROPORÇÃO DOS CRÉDITOS | QUANTIDADE CREDORES | VALOR EQUIVALENTE        |
|------------------------------------|------------------------|---------------------|--------------------------|
| I - TRABALHISTAS                   | 0,11%                  | 1                   | R\$ 20.286,65            |
| II - GARANTIA REAL                 | 59,00%                 | 3                   | R\$ 10.516.818,99        |
| III - QUIROGRAFÁRIO                | 40,89%                 | 7                   | R\$ 7.289.436,06         |
| <b>TOTAL DOS CRÉDITOS APURADOS</b> |                        | <b>11</b>           | <b>R\$ 17.826.541,70</b> |

PERFIL DOS CRÉDITOS NA LISTA DE CREDORES



Quadro de credores utilizado para Assembleia Geral de Credores, uma vez que o QGC ainda não foi consolidado

## RESUMO DAS FORMAS DE PAGAMENTO

| CLASSE         | DESÁGIO | Amortização de Principal  |                      | CARÊNCIA | CORREÇÃO MONETÁRIA | JUROS     |
|----------------|---------|---|----------------------|----------|--------------------|-----------|
|                |         | Valor   | Nº de Parcelas       |          |                    |           |
| Trabalhista    | -       | Saldo devedor composto pelo valor homologado na Relação de Credores | 12 parcelas mensais  | 30 DIAS  | -                  | -         |
| Quirografários | 60%     | Saldo devedor composto pelo valor homologado na Relação de Credores | 144 parcelas mensais | 24 MESES | TR                 | 3,75% a.a |
| Garantia Real  | 60%     | Saldo devedor composto pelo valor homologado na Relação de Credores | 144 parcelas mensais | 24 MESES | TR                 | 3,75% a.a |
| ME e EPP       | 60%     | Saldo devedor composto pelo valor homologado na Relação de Credores | 144 parcelas mensais | 24 MESES | TR                 | 3,75% a.a |

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

## 2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando que o objeto deste relatório é apresentar as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o movimento do processo e outras ocorrências que tem interferido no comportamento das atividades das Devedoras.

Assim sendo, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações relacionadas do processo informamos que no período desde a apresentação de nosso último relatório ocorreram manifestações processuais referentes ao processo de recuperação judicial de acordo com os tópicos que seguem:

### 2.1. MANIFESTAÇÃO DA RECUPERANDA

Infere-se nos autos de fls.5.551/5.603 que a recuperanda manifestou-se acerca do parecer do administrador judicial de fls.5.510/5.532 o qual versa sobre a existência ou ausência de essencialidade dos bens.

Nesse sentido, no parecer apresentado pela AJ a recuperanda manifestou quanto aos imóveis entendidos como não essenciais pela Administradora Judicial imóveis 12.886/12.887.

Ante o exposto a recuperanda requer:

- A manutenção das recuperandas na posse dos imóveis matrículas 1.743/45.822, em razão de serem a sede e as filiais onde as empresas exercem suas atividades;
- A manutenção das recuperandas na posse dos imóveis matrículas 12.886/12.887, considerando que o local é onde a empresa Construmastter conserva o seu estoque e insumos, a qual possibilitam o exercício das atividades;
- A manutenção das recuperandas na posse do imóvel matrícula 12.234, a fim de proceder com

as instalações de uma nova filial, o que poderá ser devidamente comprovado nos autos;

- A juntada dos laudos de avaliação dos imóveis.

## **2.2. MANIFESTAÇÃO DA RECUPERANDA REFERENTE A DAÇÃO EM PAGAMENTO AO SANTANDER**

Denota-se que na peça de fls.5611/5617 apresentada pela recuperanda refere-se exclusivamente sob a dação em pagamento ao Banco Santander S/A, ao qual possui garantia real, estando elencado na classe II.

Aduz a recuperanda que na respectiva homologação o credor e a devedora alinharam para providenciarem os documentos cujo objetivo é a lavratura da escritura pública de dação em pagamento.

Discorreu o patrono das recuperandas que no dia 16/09/2020 foi homologado por este MM. Juízo o modificativo ao plano de recuperação judicial de fls.4.978/4.987 dos autos, conforme consta às fls.5.339/5.358.

Explanou o patrono da recuperanda que após a respectiva homologação o credor e a devedora alinharam para providenciarem os documentos cujo objetivo é a lavratura da escritura pública de dação em pagamento.

Sendo assim, no dia 18/11/2020 o representante da devedora em contato com o representante do credor, via aplicativo WhatsApp, alinhou que a assinatura da escritura seria no dia 26/11/2020, não havendo até então qualquer ausência de documentos, cujo devedor ou seu representante tenha ciência.

De acordo com o informado no dia 26/11/2020, quando da assinatura o banco Santander, por meio do seu patrono informou que não procederia com as assinaturas eis que o banco não havia apresentado o nome dos representantes e os valores atualizados para constar na escritura.

Não obstante conforme alegado pela recuperanda o banco apresentou novo obstáculo, na qual não concluiria com a escritura de dação em pagamento, em razão de matrícula do imóvel constar 02 (duas) novas penhoras oriundas de autos dos credores do Banco do Brasil e Banco de Lage Landen, além de constar hipoteca cedular e a penhora em 1º grau para o Banco Santander, conforme consta no R-4 e R-6/17.073.

Desta forma, com as tentativas frustradas resultou no decurso de prazo para efetivação da assinatura do termo de escritura definitiva de dação em pagamento.

Ante o exposto requer as recuperandas:

- Seja intimada a escrevente do Cartório do 2º Ofício de São Paulo, Sra. Denise Aparecida Damásio Machado, para que esta possa prestar as informações acerca da finalização da minuta de escritura de dação em pagamento;
- Sendo confirmada que a respectiva minuta esta pronta para ser assinada, e caso o banco continue se recusando a finalizar os respectivos procedimentos, requer seja expedida carta de adjudicação ou autorização judicial para registro da respectiva propriedade, com o intuito de cumprir com o plano recuperacional, qual seja a dação em pagamento;
- Seja determinada a baixa das penhoras R-7 e R-8 da matrícula 17.073, ao cartório de registro de imóveis de Rio Verde de Mato Grosso – Estado do Mato Grosso do Sul, para que se possa efetuar o registro da dação em pagamento.

### **2.3. MANIFESTAÇÃO DA RECUPERANDA REFERENTE A DAÇÃO EM PAGAMENTO A CREDORA MOTO HONDA**

Às fls.5.632/5.641 a recuperanda informou que no plano de recuperação judicial homologado pelo douto magistrado restou

consignado que os credores com garantias reais serão pagos por meio da dação em pagamento dos imóveis hipotecados, objeto da garantia real.

Desta feita, restou acordado que para a quitação do crédito da credora Moto Honda da Amazônia, esta receberia mediante a dação em pagamento, os imóveis de matrículas números 1.462, 167 e 168.

Nesse sentido, para efetivação da dação em pagamento necessário se faz a indicação de um cartório notarial para proceder com a lavratura da escritura e recolhimento das devidas assinaturas.

Informou a recuperanda que por diversas vezes tentou contato com a credora Moto Honda da Amazônia, para que esta indicasse o cartório de notas de sua preferência, todavia, até o presente momento, sem sucesso.

A par disso, requereu a recuperanda que fosse determinado por este magistrado a intimação da credora Moto Honda da Amazônia, para que indique o cartório de registro de imóveis para realização da escritura da dação em pagamento e cumprimento da previsão do plano de recuperação judicial, sendo este a dação em pagamento dos imóveis mencionados.

## 2.4. MANIFESTAÇÃO DA RECUPERANDA REFERENTE A DAÇÃO EM PAGAMENTO AO CREDOR BANCO SANTANDER S/A

De acordo com o petição de fls.5.642/5.644 a recuperanda noticiou que no dia 18/12/2020 às fls.5.611/5.617 informaram a este juízo acerca dos empecilhos arguidos pelo credor Banco Santander S/A na qual impossibilitou a lavratura da escritura pública de dação em pagamento prevista no PRJ.

Conforme já explanado nos tópicos acima a recuperanda expôs que até o presente momento não recebeu autorização do banco credor Santander S/A para prosseguir com a escritura de dação em pagamento.

Sendo assim, o próximo tópico será pertinente as demonstrações contábeis das recuperandas conforme segue:

## 3. BALANÇO PATRIMONIAL

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas,

especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de maio a julho de 2020, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB Nº 08.980.495/0001-74;
- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB Nº 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob nº 05.262.608/0001-08;
- S.R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB Nº 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob nº 13.550.163/0001-90.

Cumprindo observar, que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

### 3.1. MASTTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA - COXIM

Em atenção à verificação da contabilidade da empresa informamos que foram cedidos ao AJ os balancetes de verificação de todas as empresas do grupo, o que vem ocorrendo prontamente desde o início do processo de RJ.

No referido balancete é possível observar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de setembro a novembro de 2020, as quais serão analisadas comparativamente.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação redutiva entre os meses de outubro e novembro de 2020, o que indica uma queda de R\$ 38.426,43 (trinta e oito mil, quatrocentos e vinte e seis reais e quarenta e três centavos).

Esta variação se deu principalmente em razão da redução dos valores alocados na conta Outras Contas, que teve uma redução de R\$ 335.010,05 (trezentos e trinta e cinco mil, dez reais e cinco centavos), se comparado com o mês de outubro de 2020.

#### Quadro 1-Variação no Ativo Circulante

| <b>MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM</b> |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|
| <b>BALANCETES EM R\$</b>                               | <b>set/20</b>    | <b>out/20</b>    | <b>nov/20</b>    |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                                |                  |                  |                  |
| DISPONÍVEL   | 650.508          | 588.553          | 591.444          |
| ESTOQUE  | 549.012          | 561.344          | 657.177          |
| ADIANTAMENTOS E EMPRESTIMOS                            | 4.541.988        | 4.503.748        | 4.701.609        |
| OUTRAS CONTAS  | 1.013.548        | 1.423.717        | 1.088.707        |
| <b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>                          | <b>6.755.056</b> | <b>7.077.363</b> | <b>7.038.937</b> |

O Ativo Não Circulante apresentou variação redutiva no período comparado, fechando o período com valor alocado em sua conta de R\$ 1.039.104 (um milhão, trinta e nove mil, cento e quatro reais).

Com essas variações o Ativo Total da empresa seguiu a tendência de decréscimo do Ativo Circulante, fechando o período comparativo com uma retração de R\$ 40.516,43 (quarenta mil, quinhentos e dezesseis reais e quarenta e três centavos), no nível do ativo total se comparado com outubro de 2020.

Quadro 2- Variação no Ativo Não Circulante

| BALANCETES EM R\$                 | set/20           | out/20           | nov/20           |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>       |                  |                  |                  |
| REALIZAVEL A LONGO PRAZO          | 4.207            | 4.207            | 4.207            |
| INVESTIMENTOS                     |                  |                  |                  |
| IMOBILIZADO                       | 1.057.088        | 1.057.238        | 1.048.038        |
| <b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>1.048.154</b> | <b>1.048.304</b> | <b>1.039.104</b> |
| <b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>      | <b>208.347</b>   | <b>232.330</b>   | <b>239.440</b>   |
| <b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>        | <b>717</b>       | <b>717</b>       | <b>717</b>       |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                | <b>8.012.274</b> | <b>8.358.714</b> | <b>8.318.197</b> |

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma variação redutiva de 4% no período, sendo apurado com o valor de R\$ 3.006.928 (três milhões, seis mil, novecentos e vinte e oito reais) no mês de novembro de 2020.

Quadro 3- Variação no Passivo Circulante

| BALANCETES EM R\$               | set/20           | out/20           | nov/20           |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>       |                  |                  |                  |
| FORNECEDORES                    | 728.748          | 856.830          | 904.190          |
| EMPRÉSTIMOS                     | 297.703          | 297.703          | 432.996          |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES               | 1.908.841        | 1.988.676        | 1.669.742        |
| <b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b> | <b>2.935.292</b> | <b>3.143.209</b> | <b>3.006.928</b> |

No que diz respeito ao Passivo Não Circulante da empresa, é possível verificar que este apresentou variação redutiva no período avaliado, passando a figurar no nível de R\$ 5.965.994

(cinco milhões, novecentos e sessenta e cinco mil, novecentos e noventa e quatro reais) em novembro de 2020.

No que concerne o Passivo Total da Recuperanda, este apresentou variação aumentativa entre os meses de setembro e outubro de 2020, uma alta de R\$ 354.387,06 (trezentos e cinquenta e quatro mil, trezentos e oitenta e sete reais e seis centavos) que representa no período crescimento de 4%.

Quadro 4- Variação no Passivo Não Circulante

| BALANCETES EM R\$                   | ago/20            | set/20            | out/20            |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>       |                   |                   |                   |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS        | 4.463.143         | 645.377           | 645.377           |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                   | 1.503.431         | 5.321.197         | 5.321.197         |
| <b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>5.966.574</b>  | <b>5.966.574</b>  | <b>5.966.574</b>  |
| <b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>        | <b>262.284</b>    | <b>208.347</b>    | <b>232.330</b>    |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | <b>-1.270.278</b> | <b>-1.220.425</b> | <b>-1.097.939</b> |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>                | <b>8.066.188</b>  | <b>7.889.787</b>  | <b>8.244.174</b>  |

### 3.1.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa apresentou crescimento de 6% suas receitas no mês de novembro de 2020.

Considerando a aplicação das deduções, CMV e despesas administrativas e impostos, pode-se verificar que no mês de

novembro de 2020 a empresa apresentou um lucro de R\$ 90.124,71 (noventa mil, cento e vinte e quatro reais e setenta e um centavos)

Quadro 6- Demonstração do Resultado do Exercício

**MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM**

| DRE                              | set/20                  | out/20                  | nov/20                  |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Receitas</b>                  | <b>R\$ 1.142.159,99</b> | <b>R\$ 1.088.009,46</b> | <b>R\$ 1.154.132,42</b> |
| Receitas Operacionais            | R\$ 1.142.159,99        | R\$ 1.088.009,46        | R\$ 1.154.132,42        |
| <b>Receita Bruta</b>             | <b>R\$ 1.196.228,54</b> | <b>R\$ 1.208.900,66</b> | <b>R\$ 1.388.664,58</b> |
| Vendas Motos OKM                 | R\$ 1.007.823,89        | R\$ 1.025.985,05        | R\$ 1.199.232,64        |
| Vendas Motos Usadas              | R\$ 4.500,00            | R\$ 23.500,00           |                         |
| Vendas de Mercadorias            | R\$ 74.788,62           | R\$ 70.166,43           | R\$ 72.871,21           |
| Produtos de Força                |                         |                         |                         |
| Serviços Oficina                 | R\$ 18.357,66           | R\$ 20.394,65           | R\$ 18.922,81           |
| Outras Vendas                    | R\$ 90.758,37           | R\$ 68.854,53           | R\$ 97.637,92           |
| <b>Deduções Receita Bruta</b>    | <b>-R\$ 33.813,01</b>   | <b>-R\$ 105.099,07</b>  | <b>-R\$ 214.232,66</b>  |
| <b>Imp. E Cont. Vendas</b>       | <b>-R\$ 21.139,55</b>   | <b>-R\$ 18.499,60</b>   | <b>-R\$ 21.558,12</b>   |
| <b>Outras Receitas Op.</b>       | <b>R\$ 884,01</b>       | <b>R\$ 2.707,47</b>     | <b>R\$ 1.258,62</b>     |
| <b>Receitas Não Operacionais</b> |                         |                         |                         |
| <b>Custos</b>                    | <b>-R\$ 810.754,01</b>  | <b>-R\$ 748.192,20</b>  | <b>-R\$ 810.421,03</b>  |
| <b>Despesas</b>                  | <b>-R\$ 208.919,77</b>  | <b>-R\$ 225.277,75</b>  | <b>-R\$ 253.586,68</b>  |
| <b>Resultado Exercício</b>       | <b>R\$ 122.486,21</b>   | <b>R\$ 114.539,51</b>   | <b>R\$ 90.124,71</b>    |

**3.2. MASTTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO**

De acordo com o mister empenhado de acompanhar sua evolução e involução durante o processo e RJ, expressamos a seguir um resumo evidenciando os balancetes de verificação enviados entre o período de outubro e novembro de 2020.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação aumentativa entre os meses de outubro e novembro de 2020, o que indica um aumento de R\$ 478.180,08 (quatrocentos e setenta e oito mil, cento e oitenta reais e oito centavos) nos níveis da conta.

Esta variação se deu principalmente em razão da elevação dos valores alocados na conta Empréstimos e Adiantamentos que apresentou crescimento de 2% nos valores ali alocados no mês de novembro de 2020.

Quadro 7-Variação no Ativo Circulante

**MASTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO**

| BALANCETES EM R\$             | set/20            | out/20            | nov/20            |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>       |                   |                   |                   |
| DISPONÍVEL                    | 2.058.368         | 1.922.081         | 1.591.398         |
| ESTOQUE                       | 903.706           | 875.097           | 951.390           |
| EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS   | 17.120.709        | 17.392.525        | 17.787.210        |
| OUTRAS CONTAS                 | 989.126           | 1.063.911         | 1.401.797         |
| <b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b> | <b>21.071.909</b> | <b>21.253.615</b> | <b>21.731.795</b> |

O Ativo Não Circulante apresentou variação redutiva no período comparado, passando para o valor de R\$ 2.770.363 (dois milhões, setecentos e setenta mil, trezentos e sessenta e três reais) em novembro, enquanto em setembro era de R2.799.794 (dois milhões, setecentos e noventa e nove mil, setecentos e noventa e quatro reais).

Quadro 5- Variação no Ativo Não Circulante

| BALANCETES EM R\$                 | set/20            | out/20            | nov/20            |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>       |                   |                   |                   |
| IMOBILIZADO                       | 2.836.910         | 2.831.530         | 2.802.099         |
| REALIZAVEL A LONGO PRAZO          | -21.518           | -21.518           | -21.518           |
| <b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>2.805.174</b>  | <b>2.799.794</b>  | <b>2.770.363</b>  |
| CONTAS TRANSITÓRIAS               | 17.620            | 17.620            | 17.620            |
| CONTA DE COMPENSAÇÃO              | 158.540           | 158.816           | 158.816           |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                | <b>24.053.242</b> | <b>24.229.845</b> | <b>24.678.594</b> |

Com essas variações, o Ativo Total da empresa apresentou variação aumentativa no período, passando do nível de R\$ 24.229.845 (vinte e quatro milhões, duzentos e vinte e nove reais, oitocentos e quarenta e cinco reais) em outubro de 2020 para R\$ 24.678.594 (vinte e quatro milhões, seiscentos e setenta e oito mil, quinhentos e noventa e quatro reais) em novembro.

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma variação aumentativa no período, sendo apurado com o valor de R\$ 20.155.806 (vinte milhões, cento e cinquenta e cinco mil, oitocentos e seis reais) no mês de novembro de 2020, em especial pelo aumento dos valores alocados na conta Obrigações Financeiras.

Quadro 6- Variação no Passivo Circulante

| BALANCETES EM R\$               | set/20            | out/20            | nov/20            |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>       |                   |                   |                   |
| OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS          | 7.972.379         | 7.882.315         | 7.998.502         |
| EMPRÉSTIMOS                     | 8.060.530         | 8.060.530         | 8.060.530         |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES               | 3.953.483         | 4.022.873         | 4.096.773         |
| <b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b> | <b>19.986.392</b> | <b>19.965.718</b> | <b>20.155.806</b> |

No que diz respeito ao Passivo Não Circulante da empresa, é possível verificar que este apresentou variação aumentativa no período avaliado, passando a figurar com o nível de R\$ 422.925 (quatrocentos e vinte e dois mil, novecentos e vinte e cinco reais), em novembro de 2020.

Quadro 7- Variação no Passivo Não Circulante

| BALANCETES EM R\$                   | set/20            | out/20            | nov/20            |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>       |                   |                   |                   |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS        | 314.416           | 314.445           | 314.554           |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                   | 108.371           | 108.371           | 108.371           |
| <b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>          | <b>17.620</b>     | <b>17.620</b>     | <b>17.620</b>     |
| <b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>422.787</b>    | <b>422.817</b>    | <b>422.925</b>    |
| CONTAS DE COMPENSAÇÃO               | 158.540           | 158.816           | 158.816           |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | <b>3.287.741</b>  | <b>3.467.903</b>  | <b>3.664.874</b>  |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>                | <b>23.873.080</b> | <b>24.032.873</b> | <b>24.420.041</b> |

No que concerne o Passivo Total da Recuperanda, este apresentou variação aumentativa no período, findando o período com R\$ 24.420.041 (vinte e quatro milhões, quatrocentos e vinte mil, quarenta e um reais) alocados na conta.

### 3.2.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa apresentou elevação nas receitas em comparação com os valores apresentados no mês de outubro de 2020, fechando o mês com R\$ R\$ 2.827.367,07 (dois milhões, oitocentos e vinte e sete mil, trezentos e sessenta e sete reais e sete centavos) alocados na receita da empresa.

Quadro 11- Demonstração do Resultado do Exercício

| MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PV |      |                     |        |                     |        |                     |
|--|------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|
| DRE  |      | set/20              | out/20 |                     | nov/20 |                     |
| <b>Receitas</b>                                    | R\$  | <b>2.104.448,14</b> | R\$    | <b>2.388.389,76</b> | R\$    | <b>2.827.367,07</b> |
| Receitas Operacionais                              | R\$  | 2.104.448,14        | R\$    | 2.388.389,76        | R\$    | 2.827.367,07        |
| <b>Receita Bruta</b>                               | R\$  | <b>2.195.307,38</b> | R\$    | <b>2.458.098,89</b> | R\$    | <b>2.935.368,83</b> |
| Vendas Motos OKM                                   | R\$  | 1.723.135,00        | R\$    | 1.948.161,40        | R\$    | 2.427.624,18        |
| Vendas Motos Usadas                                | R\$  | 87.975,00           | R\$    | 130.887,00          | R\$    | 62.500,00           |
| Vendas de Mercadorias                              | R\$  | 157.406,49          | R\$    | 178.725,57          | R\$    | 170.618,74          |
| Produtos de Força                                  |      |                     |        |                     |        |                     |
| Serviços Oficina                                   | R\$  | 29.106,96           | R\$    | 27.115,57           | R\$    | 27.242,00           |
| Outras Vendas                                      | R\$  | 197.683,93          | R\$    | 173.209,35          | R\$    | 247.383,91          |
| <b>Deduções Receita Bruta</b>                      | -R\$ | <b>50.237,03</b>    | -R\$   | <b>34.908,93</b>    | -R\$   | <b>57.224,80</b>    |
| <b>Imp. E Cont. Vendas</b>                         | -R\$ | <b>71.612,22</b>    | -R\$   | <b>74.506,70</b>    | -R\$   | <b>81.478,07</b>    |
| <b>Outras Receitas Op.</b>                         | R\$  | <b>24.399,54</b>    | R\$    | <b>31.415,53</b>    | R\$    | <b>21.221,96</b>    |
| <b>Outras Receitas</b>                             | R\$  | <b>19.941,54</b>    | R\$    | <b>29.995,53</b>    | R\$    | <b>20.571,96</b>    |
| <b>Receitas Financeiras</b>                        | R\$  | <b>5.530,96</b>     | R\$    | <b>8.290,97</b>     | R\$    | <b>9.479,15</b>     |
| <b>Custos</b>                                      | -R\$ | <b>1.402.862,60</b> | -R\$   | <b>1.641.587,58</b> | -R\$   | <b>1.954.594,05</b> |
| <b>Despesas</b>                                    | -R\$ | <b>521.423,05</b>   | -R\$   | <b>549.831,03</b>   | -R\$   | <b>614.219,93</b>   |
| <b>Resultado Exercício</b>                         | R\$  | <b>180.162,49</b>   | R\$    | <b>196.971,15</b>   | R\$    | <b>258.553,09</b>   |

Entretanto, considerando a aplicação das deduções, CMV e despesas administrativas e impostos, pode-se verificar que no mês de novembro a empresa apresentou um lucro de R\$ R\$ 258.553,09 (duzentos e cinquenta e oito mil, quinhentos e cinquenta e três reais e nove centavos).

### 3.3.MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA-PONTA PORÃ

Dando seguimento com os resumos e as análises dos balancetes, referente a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA- Ponta Porã.

Informamos que no balancete é possível verificar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de setembro a novembro de 2020, as quais serão analisadas comparativamente.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação aumentativa de 5% entre os meses de outubro e novembro de 2020, o que indica um crescimento na conta de R\$ 131.974,45 (cento e trinta e um mil, novecentos e setenta e quatro reais e quarenta e cinco centavos).

Este aumento se deu principalmente em razão da elevação dos valores alocados na conta Disponível que apresentou

alta de R\$ 210.789,57 (duzentos e dez mil, setecentos e oitenta e nove reais e cinquenta e sete centavos) em novembro de 2020.

Quadro 12-Variação no Ativo Circulante

| <b>MASTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ</b> |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|
| <b>BALANCETES EM R\$</b>  | <b>set/20</b>    | <b>out/20</b>    | <b>nov/20</b>    |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>   |                  |                  |                  |
| DISPONÍVEL  | 1.856            | 38.757           | 249.547          |
| ESTOQUE   | 232.385          | 257.899          | 346.265          |
| EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS                                     | 1.790.963        | 1.854.995        | 1.517.181        |
| OUTRAS CONTAS   | 638.645          | 612.521          | 783.154          |
| <b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>                                   | <b>2.663.849</b> | <b>2.764.172</b> | <b>2.896.147</b> |

Quanto ao Ativo Não Circulante este apresentou variação aumentativa no período comparado, passando para o nível de R\$ 410.388 (quatrocentos e dez mil, trezentos e oitenta e oito reais).

Com essas variações, o Ativo Total da empresa apresentou variação aumentativa no período, passando do nível de R\$ 3.247.821 (três milhões, duzentos e quarenta e sete mil, oitocentos e vinte e um reais) em outubro para R\$ 3.463.569 (três milhões, quatrocentos e sessenta e três mil, quinhentos e sessenta e nove reais) em novembro de 2020.

Quadro 13- Variação no Ativo Não Circulante

| <b>BALANCETES EM R\$</b>          | <b>set/20</b>    | <b>out/20</b>    | <b>nov/20</b>    |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>       |                  |                  |                  |
| REALIZAVEL A LONGO PRAZO          | 2.210            | 2.210            | 2.210            |
| IMOBILIZADO                       | 404.373          | 407.678          | 407.678          |
| <b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>406.883</b>   | <b>410.238</b>   | <b>410.388</b>   |
| <b>CONTA DE COMPENSAÇÃO</b>       | <b>84.771</b>    | <b>73.411</b>    | <b>157.034</b>   |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                | <b>3.155.503</b> | <b>3.247.821</b> | <b>3.463.569</b> |

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma variação aumentativa no período, sendo apurado com o valor de R\$ 3.161.869 (três milhões, cento e sessenta e um mil, oitocentos e sessenta e nove reais) no mês de novembro de 2020, em especial pelo aumento dos valores alocados na conta Passivo Exigível.

Quadro 8- Variação no Passivo Circulante

| <b>BALANCETES EM R\$</b>        | <b>set/20</b>    | <b>out/20</b>    | <b>nov/20</b>    |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>       |                  |                  |                  |
| PASSIVO EXIGÍVEL                | 1.003.342        | 1.075.226        | 1.148.812        |
| EMPRÉSTIMOS                     | 2.013.057        | 2.013.057        | 2.013.057        |
| <b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b> | <b>3.016.399</b> | <b>3.088.283</b> | <b>3.161.869</b> |

No que diz respeito ao Passivo Não Circulante da empresa, é possível verificar que este não apresentou variação no

período avaliado, permanecendo no nível de R\$ 1.538.082 (um milhão, quinhentos e trinta e oito mil, oitenta e dois reais), em novembro de 2020.

Quadro 9- Variação no Passivo Não Circulante

| BALANCETES EM R\$                   | set/20            | out/20            | nov/20            |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>       |                   |                   |                   |
| EXIGÍVEL A LONGO PRAZO              | 1.538.082         | 1.538.082         | 1.538.082         |
| <b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>1.538.082</b>  | <b>1.538.082</b>  | <b>1.538.082</b>  |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | <b>-1.513.824</b> | <b>-1.486.749</b> | <b>-1.454.955</b> |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>                | <b>3.125.428</b>  | <b>3.213.028</b>  | <b>3.402.030</b>  |

No que concerne o Passivo Total da Recuperanda, este apresentou variação aumentativa no período de 6%, o que representa uma elevação de R\$ 189.002,50 (cento e oitenta e nove mil, dois reais e cinquenta centavos) no Passivo total da Recuperanda.

### 3.3.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa apresentou uma alta de 18% nas receitas em comparação com outubro de 2020, obtendo o valor de R\$ 673.314,23 seiscentos e

setenta e três mil, trezentos e catorze reais e vinte e três centavos) de receita em novembro.

Quadro 12- Demonstração do Resultado do Exercício

| MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA |                        |                        |                        |  |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|--|
| DRE  | set/20                 | out/20                 | nov/20                 |  |
| <b>Receitas</b>                                      | <b>R\$ 442.536,65</b>  | <b>R\$ 568.434,06</b>  | <b>R\$ 673.314,23</b>  |  |
| Receitas Operacionais                                | R\$ 442.536,65         | R\$ 568.434,06         | R\$ 673.314,23         |  |
| <b>Receita Bruta</b>                                 | <b>R\$ 456.957,43</b>  | <b>R\$ 605.605,06</b>  | <b>R\$ 687.339,79</b>  |  |
| Vendas Motos OKM                                     | R\$ 328.096,50         | R\$ 442.773,95         | R\$ 540.174,26         |  |
| Vendas Motos Usadas                                  | R\$ 19.905,00          | R\$ 59.442,04          | R\$ 11.000,00          |  |
| Vendas de Mercadorias                                | R\$ 34.174,39          | R\$ 41.107,64          | R\$ 50.748,86          |  |
| Produtos de Força                                    |                        |                        |                        |  |
| Serviços Oficina                                     | R\$ 10.124,57          | R\$ 12.724,10          | R\$ 10.511,77          |  |
| <b>Outras Receitas</b>                               | <b>R\$ 64.656,97</b>   | <b>R\$ 49.557,33</b>   | <b>R\$ 74.904,90</b>   |  |
| <b>Deduções Receita Bruta</b>                        |                        | <b>-R\$ 24.737,97</b>  |                        |  |
| <b>Imp. E Cont. Vendas</b>                           | <b>-R\$ 14.432,54</b>  | <b>-R\$ 13.227,54</b>  | <b>-R\$ 15.312,11</b>  |  |
| <b>Receitas Financeiras</b>                          | <b>R\$ 11,76</b>       | <b>R\$ 794,51</b>      | <b>R\$ 1.286,55</b>    |  |
| <b>Custos</b>  | <b>-R\$ 299.763,02</b> | <b>-R\$ 399.871,32</b> | <b>-R\$ 468.774,07</b> |  |
| <b>Despesas</b>                                      | <b>-R\$ 112.698,17</b> | <b>-R\$ 133.768,95</b> | <b>-R\$ 143.001,42</b> |  |
| <b>Resultado Exercício</b>                           | <b>R\$ 30.075,46</b>   | <b>R\$ 34.793,79</b>   | <b>R\$ 61.538,74</b>   |  |

No entanto, considerando a aplicação das deduções, CMV e despesas administrativas e impostos, pode-se verificar que no mês de maio a empresa apresentou um lucro de R\$ 61.538,74 (sessenta e um mil, quinhentos e trinta e oito reais e setenta e quatro centavos) no mês de novembro de 2020.

### 3.4. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA

Dando prosseguimento, as análises da documentação contábil exibida pela Recuperanda, no período correspondente,

seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados. Contudo, podemos verificar que os lançamentos nos Balancetes encaminhados referentes a empresa Kirin no mês de novembro de 2020 são idênticos ao relacionado no mês de outubro de 2020, posto que não foi realizado nenhum lançamento em qualquer conta demonstrativa, como pode-se observar no resumo.

Quadro 17- Resumo dos Balanços Patrimoniais

| <b>KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA</b> |                |                |                |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>BALANCETES EM R\$</b>                | <b>jul/20</b>  | <b>ago/20</b>  | <b>set/20</b>  | <b>out/20</b>  | <b>nov/20</b>  |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                 |                |                |                |                |                |
| DISPONÍVEL                              | 21.883         | 21.883         | 21.883         | 21.883         | 21.883         |
| CLIENTES                                | 489.767        | 489.767        | 489.767        | 489.767        | 489.767        |
| OUTRAS CONTAS                           | 137            | 137            | 137            | 137            | 137            |
| TRIBUTOS A RECUPERAR                    | 20.193         | 20.193         | 20.193         | 20.193         | 20.193         |
| <b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>           | <b>531.980</b> | <b>531.980</b> | <b>531.980</b> | <b>531.980</b> | <b>531.980</b> |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>             |                |                |                |                |                |
| REALIZAVEL A LONGO PRAZO                | 357.545        | 357.545        | 357.545        | 357.545        | 357.545        |
| <b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>       | <b>362.045</b> | <b>362.045</b> | <b>362.045</b> | <b>362.045</b> | <b>362.045</b> |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                      | <b>894.024</b> | <b>894.024</b> | <b>894.024</b> | <b>894.024</b> | <b>894.024</b> |

|                                     |                   |                   |                   |                   |                   |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>           |                   |                   |                   |                   |                   |
| PASSIVO EXIGÍVEL                    | 472.302           | 472.302           | 472.302           | 472.302           | 472.302           |
| EMPRÉSTIMOS                         | 0                 | 0                 |                   |                   |                   |
| <b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>     | <b>472.302</b>    | <b>472.302</b>    | <b>472.302</b>    | <b>472.302</b>    | <b>472.302</b>    |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>       |                   |                   |                   |                   |                   |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS        | 1.470.113         | 1.470.113         | 1.470.113         | 1.470.113         | 1.470.113         |
| <b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>1.470.113</b>  | <b>1.470.113</b>  | <b>1.470.113</b>  | <b>1.470.113</b>  | <b>1.470.113</b>  |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | <b>-1.048.391</b> | <b>-1.048.391</b> | <b>-1.048.391</b> | <b>-1.048.391</b> | <b>-1.048.391</b> |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>                | <b>894.024</b>    | <b>894.024</b>    | <b>894.024</b>    | <b>894.024</b>    | <b>894.024</b>    |

### 3.5. SR DE MATOS & CIA- EPP

Findando as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação redutiva entre os meses de outubro e novembro de 2020 de 26%, o que indica uma retração na conta de R\$ 3.574.534,57 (três milhões, quinhentos e setenta e quatro mil, quinhentos e trinta e quatro reais e cinquenta e sete centavos).

Quadro 10- Variação no Ativo Circulante

| <b>SR DE MATOS &amp; CIA LTDA-EPP</b> |                   |                   |                   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>BALANCETES EM R\$</b>              | <b>set/20</b>     | <b>out/20</b>     | <b>nov/20</b>     |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>               |                   |                   |                   |
| DISPONÍVEL                            | 527.088,51        | 409.584,51        | 484.816,63        |
| CLIENTES                              | 6.833.029         | 8.318.187         | 4.572.382         |
| ESTOQUE                               | 3.586.643         | 3.540.510         | 3.664.427         |
| OUTROS CRÉDITOS                       | 1.606.416         | 1.576.386         | 1.548.507         |
| <b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>         | <b>12.553.176</b> | <b>13.844.668</b> | <b>10.270.133</b> |

Esta queda se deu principalmente em razão da redução dos valores alocados na conta Cliente que apresentou retração de R\$ 3.745.804,87 (três milhões, setecentos e quarenta e cinco mil, oitocentos e quatro reais e oitenta e sete centavos) em novembro de 2020.

Quanto ao Ativo Não Circulante este não apresentou variação alguma no período comparado, permanecendo no nível de R\$ 277.025,00 (duzentos e setenta e sete mil e vinte e cinco reais).

Quadro 11- Variação no Ativo Não Circulante

| <b>BALANCETES EM R\$</b>          | <b>set/20</b>     | <b>out/20</b>     | <b>nov/20</b>     |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>       |                   |                   |                   |
| IMOBILIZADO                       | 277.025           | 277.025           | 277.025           |
| <b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>277.025</b>    | <b>277.025</b>    | <b>277.025</b>    |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                | <b>12.830.201</b> | <b>14.121.693</b> | <b>10.547.159</b> |

Diante das variações apresentadas, o Ativo Total da seguiu a tendência de variação redutiva do Ativo Circulante, e apresentou queda no período apurado, findando as análises no nível de 10.547.159 (dez milhões, quinhentos e quarenta e sete mil, cento e cinquenta e nove reais), no Ativo Total da Recuperanda.

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma variação redutiva de 53% no período, sendo apurado como o valor de R\$ 3.353.318 (três milhões, trezentos e cinquenta e três mil, trezentos e dezoito reais) no mês de novembro de 2020.

Essa variação se deve significativamente por conta do encolhimento dos valores alocados na conta Fornecedores, que teve uma queda de R\$ 3.994.824,92 (três milhões, novecentos e noventa e quatro mil, oitocentos e vinte e quatro reais e noventa e dois centavos).

Quadro 12- Variação no Passivo Circulante

| <b>BALANCETES EM R\$</b>        | <b>set/20</b>    | <b>out/20</b>    | <b>nov/20</b>    |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>       |                  |                  |                  |
| FORNECEDORES                    | 3.949.648        | 4.731.101        | 736.276          |
| PASSIVO EXIGÍVEL                | 2.112.317        | 2.372.833        | 2.617.042        |
| <b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b> | <b>6.061.964</b> | <b>7.103.934</b> | <b>3.353.318</b> |

No que diz respeito ao Passivo Não Circulante da empresa, é possível verificar que este não apresentou variação no período avaliado, permanecendo estabilizado no nível de R\$ 2.500.173,00 (dois milhões, quinhentos mil, cento e setenta e três reais) no mês de novembro.

No que concerne o Passivo Total da Recuperanda, este apresentou variação redutiva e findou o período em R\$ 10.371.077 (dez milhões, trezentos e setenta e um mil, setenta e sete reais), uma queda de R\$ 3.501.093,85 (três milhões, quinhentos e cinco mil, noventa e três reais e oitenta e cinco reais) em comparação com os valores apresentados em outubro de 2020.

Quadro 13- Variação no Passivo Não Circulante

| BALANCETES EM R\$                   | set/20            | out/20            | nov/20            |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>       |                   |                   |                   |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS        | 2.500.173         | 2.500.173         | 2.500.173         |
| <b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>2.500.173</b>  | <b>2.500.173</b>  | <b>2.500.173</b>  |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | <b>4.150.471</b>  | <b>4.268.064</b>  | <b>4.517.586</b>  |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>                | <b>12.712.608</b> | <b>13.872.171</b> | <b>10.371.077</b> |

### 3.5.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa apresentou uma alta de 2% nas receitas em novembro de 2020, obtendo o valor de R\$ 1.344.464,89 (um milhão, trezentos e

quarenta e quatro mil, trezentos e sessenta e quatro reais e oitenta e nove centavos) de receita no referido mês.

Quadro 22- Demonstração do Resultado do Exercício

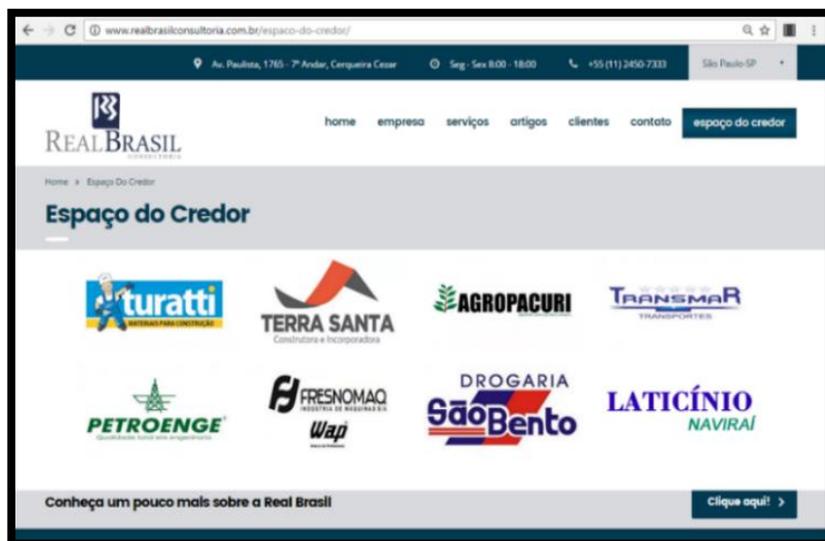
| SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP    |                         |                         |                         |  |  |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--|--|
| DRE                           | jul/20                  | set/20                  | out/20                  |  |  |
| <b>Receitas</b>               | <b>R\$ 1.395.925,67</b> | <b>R\$ 1.390.048,65</b> | <b>R\$ 1.312.769,39</b> |  |  |
| Receitas Operacionais         | R\$ 1.395.925,67        | R\$ 1.390.048,65        | R\$ 1.312.769,39        |  |  |
| <b>Receita Bruta</b>          | <b>R\$ 1.447.103,88</b> | <b>R\$ 1.897.225,02</b> | <b>R\$ 1.667.181,88</b> |  |  |
| Vendas de Mercadorias         | R\$ 1.447.103,88        | R\$ 1.897.225,02        | R\$ 1.667.181,88        |  |  |
| <b>Outras Receitas</b>        |                         |                         |                         |  |  |
| <b>Deduções Receita Bruta</b> | <b>-R\$ 65.275,13</b>   | <b>-R\$ 514.186,87</b>  | <b>-R\$ 366.729,85</b>  |  |  |
| Receitas Financeiras          | R\$ 14.096,92           | R\$ 7.010,50            | R\$ 12.317,36           |  |  |
| Custos                        | -R\$ 922.059,04         | -R\$ 879.946,36         | -R\$ 827.586,13         |  |  |
| Despesas                      | -R\$ 242.177,46         | -R\$ 392.509,59         | -R\$ 235.661,25         |  |  |
| <b>Resultado Exercício</b>    | <b>R\$ 231.689,17</b>   | <b>R\$ 117.592,70</b>   | <b>R\$ 249.522,01</b>   |  |  |

Entretanto considerando a aplicação das deduções, CMV e despesas administrativas e impostos, pode-se verificar que no mês de maio a empresa apresentou um lucro líquido de R\$ 176.081,29 (cento e setenta e seis mil, oitenta e um reais e vinte e nove centavos) no mês de novembro de 2020.

## 4. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial e falência e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “Espaço do Credor”.

Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.



Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

## 5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo,

atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente,

Campo Grande/MS, 28 de janeiro de 2021.

**Fernando Vaz Guimarães Abrahão**  
*Economista, Auditor, Avaliador*  
CORECON/MS 1.024 - 20ª Região  
ADMINISTRADOR JUDICIAL



REAL BRASIL  
CONSULTORIA  
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333



# **RELATÓRIO GESTÃO GRUPO MASTTER – NOVEMBRO/2020**

**Processo: 0801893-91.2016.8.12.0011**

**Grupo Mastter – Em Recuperação Judicial**

**Á Empresa Real Brasil – Administradora Judicial – Grupo Mastter**

Coxim-MS, 21 de Dezembro de 2020.

## **Relatório Administrativo de Gestão Grupo Mastter** **( NOVEMBRO 2020 ).**

Em atendimento a determinação, M.M. Juíza de Direito Helena Alice Machado Coelho, referente ao **Processo 0801893-91.2016.8.12.0011**, para a apresentação dos demonstrativos mensais dos trabalhos do Grupo Mastter, enquanto perdurar a Recuperação Judicial á Empresa Real Brasil na Qualidade de Administradora Judicial para suas devidas análises e considerações.

Segue abaixo o relatório das atividades realizadas pelo **Grupo Mastter** no mês de Novembro/2020, afim de apresentar o resultado, ações, esforços e o comprometimento do Grupo Mastter em relação a Recuperação Judicial em andamento para o seu soerguimento.

Também tivemos correções e ajustes nos balancetes da SR de Matos nos meses de Setembro/2020 e Outubro/2020, os quais foram retificados devido atualização de sistemas os parâmetros do custo ficaram incorretos.

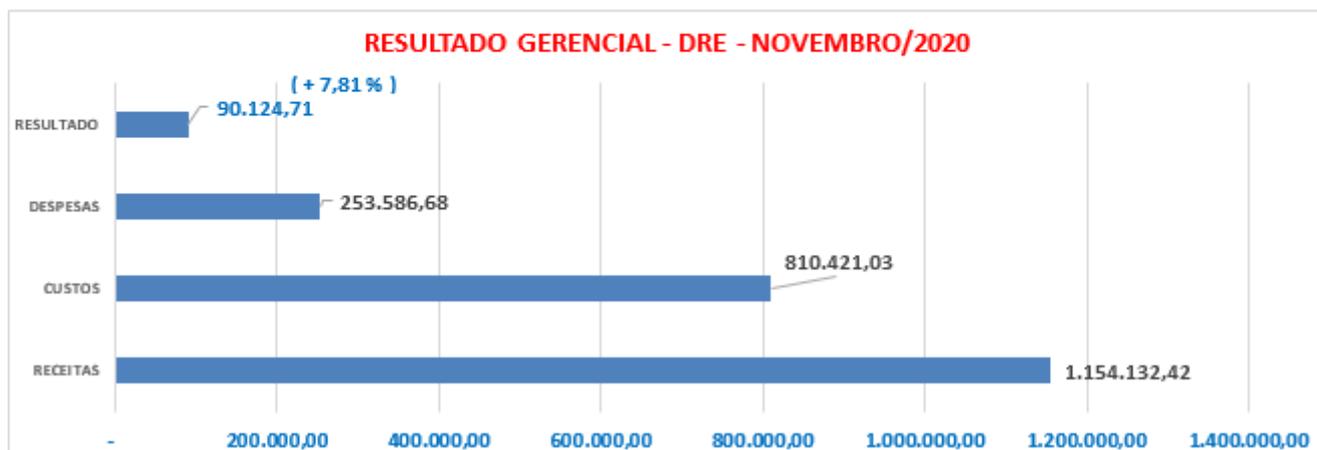
### **Documentos em anexo:**

- Relatório de Ações realizadas e resultados atingidos das empresas recuperandas de Novembro/2020;
- Balancete Gerencial do mês de Novembro/2020 das empresas recuperandas;
- Extratos Bancários do mês de Novembro/2020 das empresas recuperandas;

**“ Deus é Bom o Tempo Todo; O Tempo Todo Deus é Bom !!! “**

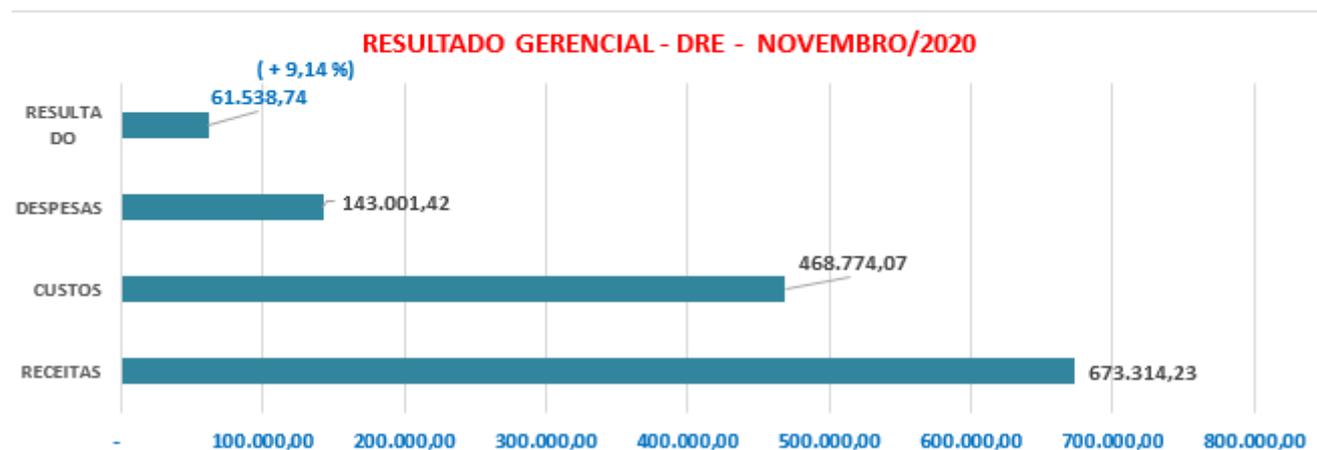
## ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - COXIM ( NOVEMBRO/2020 )

|                 | RECEITAS     | CUSTOS     | DESPEAS    | RESULTADO | % Resultado |     |
|-----------------|--------------|------------|------------|-----------|-------------|-----|
| NOVEMBRO - 2020 | 1.154.132,42 | 810.421,03 | 253.586,68 | 90.124,71 | 7,81%       | DRE |



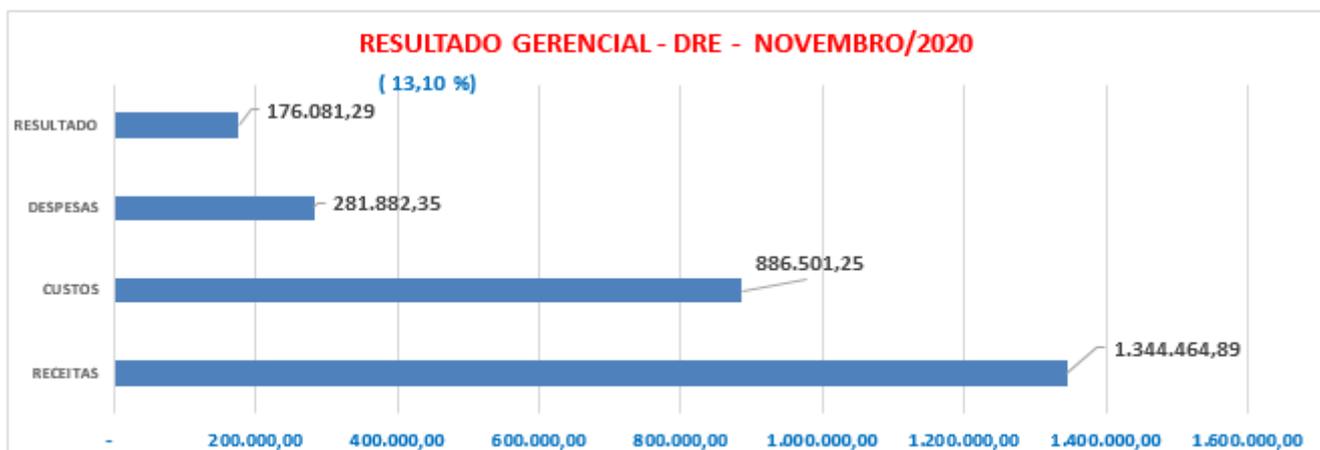
## ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - P. PORÃ ( NOVEMBRO/2020 )

|                 | RECEITAS   | CUSTOS     | DESPEAS    | RESULTADO | % Resultado |     |
|-----------------|------------|------------|------------|-----------|-------------|-----|
| NOVEMBRO - 2020 | 673.314,23 | 468.774,07 | 143.001,42 | 61.538,74 | 9,14%       | DRE |



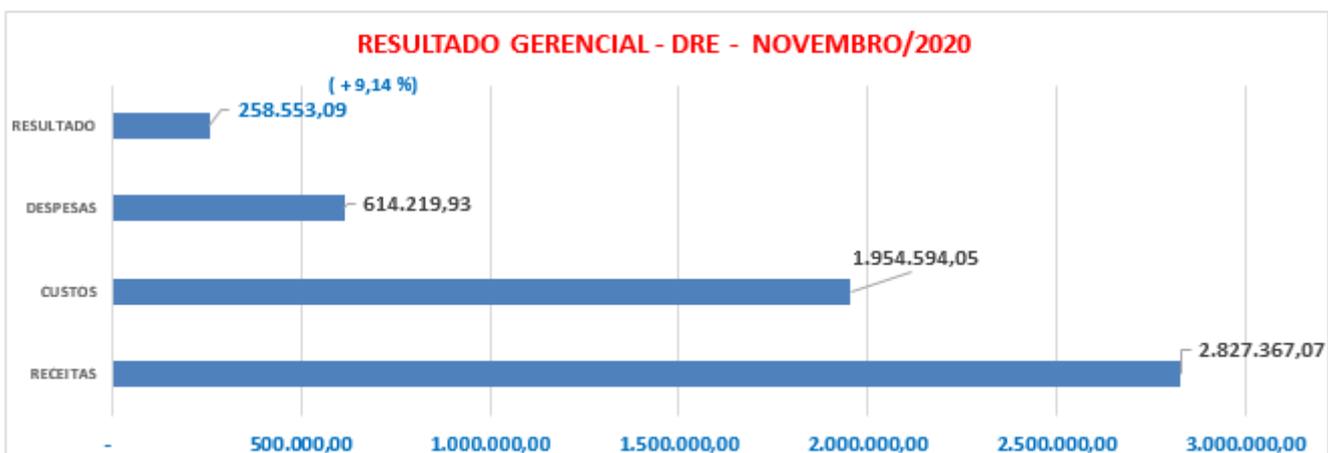
## ANALISE GERENCIAL SR DE MATOS ( NOVEMBRO/2020 )

|                 | RECEITAS     | CUSTOS     | DESPESAS   | RESULTADO  | % Resultado |     |
|-----------------|--------------|------------|------------|------------|-------------|-----|
| NOVEMBRO - 2020 | 1.344.464,89 | 886.501,25 | 281.882,35 | 176.081,29 | 13,10%      | DRE |



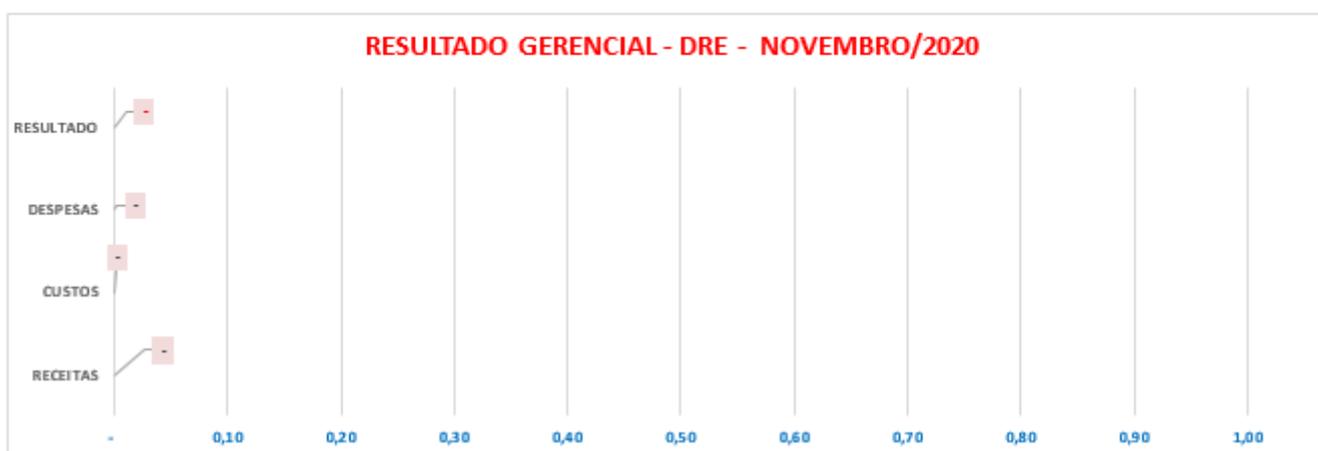
## ANALISE GERENCIAL MASTER PVH ( NOVEMBRO/2020 )

|                 | RECEITAS     | CUSTOS       | DESPESAS   | RESULTADO  | % Resultado |     |
|-----------------|--------------|--------------|------------|------------|-------------|-----|
| NOVEMBRO - 2020 | 2.827.367,07 | 1.954.594,05 | 614.219,93 | 258.553,09 | 9,14%       | DRE |



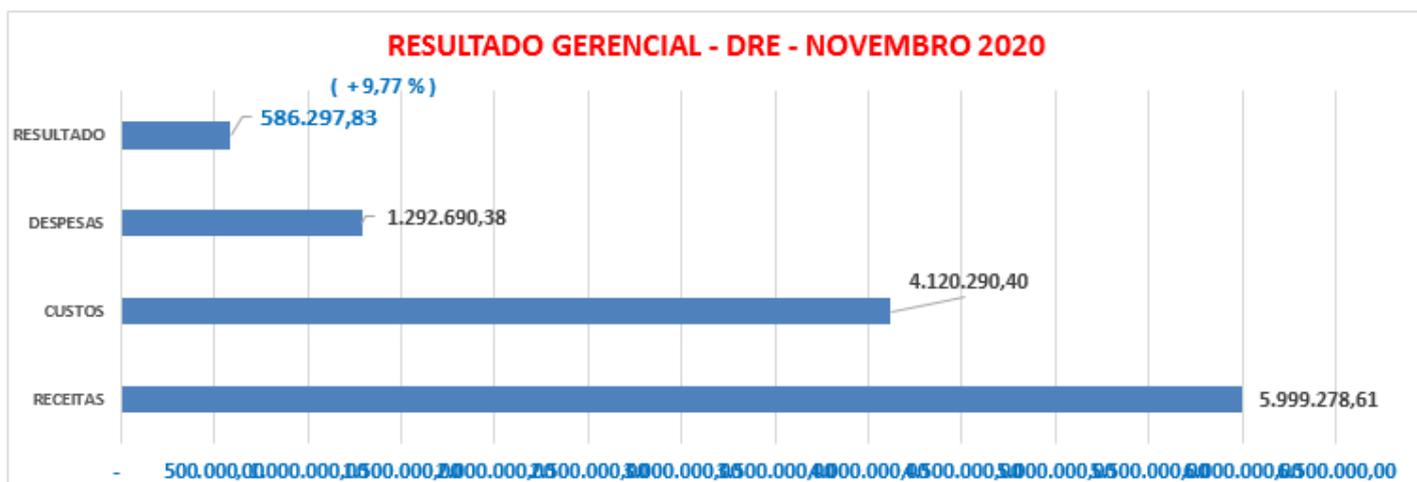
## ANALISE GERENCIAL KIRIN ( NOVEMBRO/2020 )

|                 | RECEITAS | CUSTOS | DESPESAS | RESULTADO | % Resultado |     |
|-----------------|----------|--------|----------|-----------|-------------|-----|
| NOVEMBRO - 2020 | -        | -      | -        | -         | #DIV/0!     | DRE |



## ANALISE GERAL GERENCIAL GRUPO MASTER EM RJ. - NOVEMBRO/2020

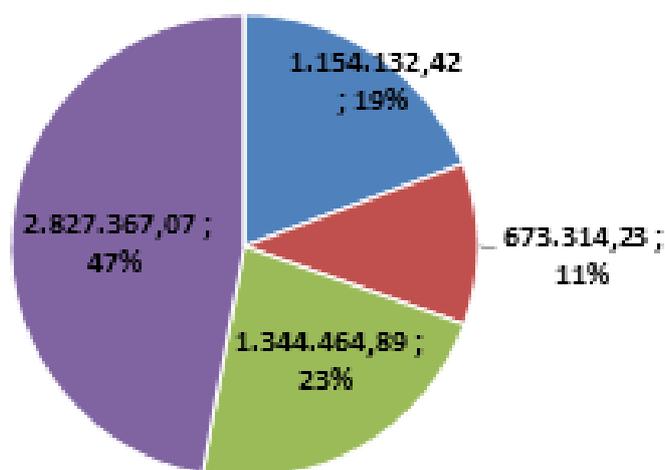
|                 | RECEITAS     | CUSTOS       | DESPESAS     | RESULTADO  | % Resultado |     |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|------------|-------------|-----|
| NOVEMBRO - 2020 | 5.999.278,61 | 4.120.290,40 | 1.292.690,38 | 586.297,83 | 9,77%       | DRE |



## FATURAMENTO GRUPO MASTER - NOVEMBRO/2020

|                             | nov/20              | %      |
|-----------------------------|---------------------|--------|
| Mastter Moto - Coxim        | 1.154.132,42        | 19,24% |
| Mastter Moto - Ponta Porã   | 673.314,23          | 11,22% |
| SR de Matos                 | 1.344.464,89        | 22,41% |
| Mastter Moto - Porto Velho  | 2.827.367,07        | 47,13% |
| Kirin Serviços Empresariais | -                   | 0,00%  |
|                             | <b>5.999.278,61</b> |        |

### FATURAMENTO GRUPO MASTER - RECUPERAÇÃO JUDICIAL



- Mastter Moto - Coxim
- Mastter Moto - Ponta Porã
- SR de Matos
- Mastter Moto - Porto Velho
- Kirin Serviços Empresariais

**TRABALHOS REALIZADOS EQUIPE MASTER MOTO COXIM-MS**



**TRABALHOS REALIZADOS EQUIPE MASTER MOTO PONTA PORÃ-MS**



## TRABALHOS REALIZADOS EQUIPE MASTER MOTO PORTO VELHO-RO



## TRABALHOS REALIZADOS EQUIPE SR DE MATOS – Construmaster



## Comprovante Pagamento Real Brasil – Administrador Judicial



**30**  
horas

### Banco Itaú - Comprovante de Pagamento TED C – outra titularidade

Identificação no extrato: SISPAG FORNECEDORES

Dados da conta debitada:

Nome: MASTTER MOTO C V MOTOS LTDA

Agência: 0663

Conta corrente: 73595 - 9

Dados da TED:

Nome do favorecido: REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA

CPF/CNPJ: 07957255000196

Número do banco, nome e ISPB: 001 - BANCO DO BRASIL SA - ISPB 00000000

Agência: 4211CENTRO COMERCIAL-CAMPO GRANDE

Conta corrente: 00000024031

Valor da TED: R\$ 5.000,00

Finalidade: CREDITO EM CONTA

Informações fornecidas pelo pagador:

Controle: 789253796000018

TED solicitada em 08/12/2020 às 13:13:26 via Sispag.

Autenticação:

51AADC622311B8939429F0602D8A39089469D97D

Coxim – MS, 21 de Novembro de 2020.

Atenciosamente,

**Lander Adrien Vieira de Matos Oliveira**  
Sócio-Diretor Grupo Mastter