

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE IPATINGA, ESTADO DE MINAS GERAIS.**

**AUTOS:** 5002013-22.2016.8.13.0313 RECUPERAÇÃO JUDICIAL

**REQUERENTE:** TRANSMAR LTDA - ME & MÁRCIO ARAÚJO BOTELHO – ME.

**OBJETO:** Apresentar o Relatório Anual de Atividades da Recuperanda, e ao final fazer outras considerações.

**ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA.**, empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FABIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1033, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda**.

Por fim, em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br), para onde poderão ser dirigidas **TODAS** as **INTIMAÇÕES** referentes a esta Recuperação Judicial.

Sendo o que temos para o momento e honrados com a confiança dispensada, e despedimos com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Campo Grande (MS), 03 de junho de 2020.

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**  
**Administradora Judicial**  
**Fabio Rocha Nimer**  
**CORECON/MS 1.033 – 20ª Região**

PROTOCOLO: 01.0313.2435.250516-JEMG

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAS DO DEVEDOR

15º RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO Art.61

MAIO/2020

***TRANSIMAR***  
TRANSPORTANDO COM QUALIDADE



## SUMÁRIO

1.	CONSIDERAÇÕES INICIAIS .....	4
2.	ANDAMENTO PROCESSUAL .....	4
3.	ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS .....	4
6.	TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES .....	15
7.	ENCERRAMENTO .....	16

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

**EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA JUSTIÇA ESTADUAL DE MINAS GERAIS, COMARCA DE IPATINGA.**

**AUTOS:** 5002013-22.2016.8.13.0313 – RECUPERAÇÃO JUDICIAL

**REQUERENTE:** TRANSMAR LTDA – ME E MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**, Empresa especializada em PERÍCIAS, AVALIAÇÕES e AUDITORIAS, com endereço comercial estabelecido na Rua General Odorico Quadros, nº 37 - Jardim dos Estados – CEP 79.020-260 – Campo Grande (MS), Tel.: (67) 3025-6878/Cel.: (67) 98401-6567, registrada junto ao Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura, Agronomia de Mato Grosso do Sul – CREA/MS, sob o nº 8961, e junto ao Conselho Regional de Economia – CORECON/MS - 20ª Região, sob o nº 051, honrada com a nomeação para atuar na função de Administrador Judicial, por intermédio de seus Representantes Legais, **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista, devidamente registrado junto ao CORECON/MS-20ª Região, sob o nº. 1.024/MS, e **FABIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista, registrado junto ao CORECON/MS-20ª Região, sob o nº. 1.033/MS sob a forma do presente com reverência e acatamento, apresenta **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DO DEVEDOR**.

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA ELIMAR BOAVENTURA CONDÉ ARAÚJO,**

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fábio Rocha Nimer, doravante nomeado Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial das empresas TRANSMAR LTDA – ME E MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME sob n. 5002013-22.2016.8.13.0313, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui apresentadas baseiam-se sobretudo em documentos Contábeis, Gerenciais e Financeiros fornecidos pelas Recuperandas, dados colhidos do processo de Recuperação, suas Objeções e demais incidentes correlatos, e ainda, os elementos técnicos apresentados pela Devedora.

As Recuperandas apresentaram dados contábeis dos últimos seis meses, os quais serão apresentados ao longo do presente relatório. Conquanto, manteremos a apresentação dos balancetes de verificação das empresas, evidenciando quando ocorrerem alterações significativas.

Cumprido observar, ainda que a documentação contábil apreciada no presente relatório não foi fruto de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ.

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômica e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

## 2. ANDAMENTO PROCESSUAL

Considerando que o objetivo deste relatório é oferecer ao Juízo análises e considerações relativas as questões contábeis e financeiras das Recuperandas, tal como expor as diversas manifestações dos credores e outros interessados no processo de Recuperação Judicial. Outrossim, neste tópico demonstram-se as principais peças processuais, que interferem no andamento das atividades da empresa e acerca do processo de Recuperação Judicial.

Assim sendo, conforme verificamos nos andamentos processuais até o momento da confecção deste relatório apenas ocorreu a juntada do relatório do AJ e nenhuma ocorrência processual além disso.

Prestadas as informações a respeito do andamento processual, passamos ao próximo tópico que diz respeito a análise financeira das devedoras.

## 3. ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Vencidas as questões de ordem técnico processual, relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial passou-se à verificação das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Transmar.

Contudo, de modo a facilitar as verificações atinentes as Recuperandas quanto a evolução e involução de suas contas patrimoniais, bem como seus resultados,

informamos que no presente relatório serão realizadas análises comparativas entre os resultados do encerramento do ano de 2019 e os primeiros meses do ano de 2020.

Cumpramos esclarecer, ainda, que as informações constantes no presente relatório, não foram submetidas à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ e que com o intuito de facilitar a compreensão dos dados e análises realizadas nos documentos contábeis das empresas, procederemos as verificações das devedoras separadamente.

#### 4. MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME

A empresa Marcio Araújo Botelho expôs as documentações contábeis com a intenção de apresentar transparência e facilidade para interpretações. Desta forma, abaixo pode-se verificar os balancetes da empresa do período fevereiro a março de 2020.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação aumentativa de 6% entre os meses de março e abril de 2020, o que indica um aumento de R\$ 10.540,43 (dez mil, quinhentos e quarenta reais e quarenta e três centavos).

Esta variação se deu principalmente em razão na elevação dos valores alocados na conta Adiantamentos da Recuperada, que apresentou um saldo de R\$ 10.167,00 (dez mil, cento e sessenta e sete reais) a maior em comparação com o mês de março de 2020.

Quadro 1-Variação no Ativo Circulante

#### MARCIO ARAUJO BOTELHO - ME

BALANCETES EM 2020 R\$	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>				
DISPONIVEL	R\$ 7.913,57	R\$ 4.640,75	R\$ 2.144,59	R\$ 2.518,02
CLIENTES	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
ADIANTAMENTOS	R\$ 131.163,52	R\$ 129.130,72	R\$ 166.534,53	R\$ 176.701,53
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 139.077,09</b>	<b>R\$ 133.771,47</b>	<b>R\$ 168.716,57</b>	<b>R\$ 179.257,00</b>

O Ativo Não Circulante não apresentou variação no período comparado, permanecendo o período com R\$ 759,51 (setecentos e cinquenta e nove reais e cinquenta e um centavos) alocado no Ativo não Circulante da Recuperanda, em abril de 2020.

Quadro 2- Variação no Ativo Não Circulante

BALANCETES EM 2020 R\$	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>				
IMOBILIZADO	R\$ 4.362.010,00	R\$ 4.362.010,00	R\$ 4.362.010,00	R\$ 4.362.010,00
DEPRECIACÃO	-R\$ 4.361.205,83	-R\$ 4.361.228,16	-R\$ 4.361.250,49	-R\$ 4.361.250,49
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 804,17</b>	<b>R\$ 781,84</b>	<b>R\$ 759,51</b>	<b>R\$ 759,51</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>R\$ 139.881,26</b>	<b>R\$ 134.553,31</b>	<b>R\$ 169.476,08</b>	<b>R\$ 180.016,51</b>

Com essas variações no Ativo Circulante e Não Circulante, o Ativo Total da Recuperanda seguiu a tendência do Ativo Circulante, fechando o período com alta de R\$ 10.540,43 (dez mil, quinhentos e quarenta reais e quarenta e três centavos) nos valores, que representam alta de 6% no período.

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve uma alta de 3% no período, sendo apurado o valor de R\$ 2.648.315,58 (dois milhões, seiscentos e quarenta e oito mil, trezentos e quinze reais e cinquenta e oito reais) no mês de abril de 2020, em decorrência do aumento dos valores alocados na conta Outras Contas, que corresponde a fornecedores, empréstimos.

Quadro 3- Variação no Passivo Circulante

BALANCETES EM 2020 R\$	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>				
OUTRAS CONTAS	R\$2.412.180,18	R\$2.468.949,78	R\$2.539.511,17	R\$2.619.157,51
FORNECEDORES	R\$ 23.085,68	R\$ 24.443,11	R\$ 24.964,11	R\$ 29.158,07
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 2.435.265,86</b>	<b>R\$ 2.493.392,89</b>	<b>R\$ 2.564.475,28</b>	<b>R\$ 2.648.315,58</b>

No que diz respeito ao Passivo Não Circulante da empresa, é possível verificar que este não apresentou variação no período avaliado, permanecendo com o

nível de R\$ 1.914.615,55 (um milhão, novecentos e catorze mil, seiscentos e quinze reais e cinquenta e cinco centavos).

No que tange o valor total do passivo, este apresentou variação aumentativa no período, passando a figurar com o nível de R\$ 253.316,38 (duzentos e cinquenta e três mil, trezentos e dezesseis reais e trinta e oito centavos), uma alta de 3% se comparado com o valor apresentado em março de 2020.

Quadro 4- Variação no Passivo Não Circulante

BALANCETES EM 2020 R\$	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>				
EMPRESTIMOS E FINANC.	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 1.914.615,55</b>	<b>R\$ 1.914.615,55</b>	<b>R\$ 1.914.615,55</b>	<b>R\$ 1.914.615,55</b>
<b>TOTAL "PASSIVO A DESCOBERTO"</b>	<b>-R\$ 4.148.381,23</b>	<b>-R\$ 4.210.000,15</b>	<b>-R\$ 4.233.720,09</b>	<b>-R\$ 4.309.614,75</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>R\$ 201.500,18</b>	<b>R\$ 198.008,29</b>	<b>R\$ 245.370,74</b>	<b>R\$ 253.316,38</b>

Por fim, em verificação ao valor alocado na conta Passivo a Descoberto, este apresentou variação aumentativa do período, findando as análises como sendo o valor de R\$ -4.309.614,75 (quatro milhões, trezentos e nove mil, seiscentos e quatorze reais e setenta e cinco centavos).

#### 4.1. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa manteve seus níveis de Receita em R\$ 117.977,69 (cento e dezessete mil novecentos e setenta e sete reais e sessenta e oito centavos).

Considerando a aplicação das deduções, CMV e despesas administrativas e impostos, pode-se verificar que no mês de março a empresa apresentou um prejuízo de R\$ 73.299,87 (setenta e três mil, duzentos e noventa e nove reais e oitenta e sete centavos) em decorrência do aumento das Despesas.

Quadro 5- Demonstração do Resultado do Exercício

MARCIO ARAUJO BOTELHO - ME

DRE	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20
Receita com vendas e prestação de serviço	R\$ 130.000,00	R\$ 130.000,00	R\$ 130.000,00	R\$ 130.000,00
Serviços prestados	R\$ 130.000,00	R\$ 130.000,00	R\$ 130.000,00	R\$ 130.000,00
Impostos incidentes s/ vendas e serviços	-R\$ 12.022,32	-R\$ 12.022,31	-R\$ 12.022,31	-R\$ 12.022,31
Simplex Nacional	-R\$ 12.022,32	R\$ 12.022,31	-R\$ 12.022,31	-R\$ 12.022,31
Receitas Operacionais	R\$ 117.977,68	R\$ 117.977,69	R\$ 117.977,69	R\$ 117.977,69
Total Receitas	R\$ 117.977,68	R\$ 117.977,69	R\$ 117.977,69	R\$ 117.977,69
Despesa com Pessoal	-R\$ 178.430,57	-R\$ 179.798,51	-R\$ 193.528,12	-R\$ 188.557,79
Despesa com manutenção e funcionamento	-R\$ 549,41	-R\$ 680,53	-R\$ 300,33	-R\$ 734,05
Despesa com serviços especializados	-R\$ 156,16	-R\$ 157,06	R\$ -	-R\$ 314,12
Despesas Administrativas	-R\$ 179.136,14	-R\$ 180.636,10	-R\$ 193.828,45	-R\$ 189.605,96
Despesas Comerciais	-R\$ 106,28	R\$ -	R\$ -	
Despesas Financeiras	-R\$ 250,05	-R\$ 43,90	-R\$ 43,90	-R\$ 1.128,88
Despesa Operacionais	-R\$ 179.492,47	-R\$ 180.680,00	-R\$ 193.872,35	-R\$ 190.734,84
Outras despesas	-R\$ 104,13	-R\$ 264,56	R\$ -	
Custo serviços prestados				-R\$ 542,72
Total Despesas	-R\$ 179.596,60	-R\$ 180.944,56	-R\$ 193.872,35	-R\$ 191.277,56
Resultado Exercício	-R\$ 61.618,92	-R\$ 62.966,87	-R\$ 75.894,66	-R\$ 73.299,87

Conquanto, insta recordar que houve ajustes contábeis referentes a empresa Marcio Araújo Botelho, conforme já demonstrado em Relatório Mensal de Atividades juntado no mês de fevereiro de 2019.

Neste passo os demonstrativos da empresa exibem níveis baixíssimos de liquidez e o mesmo se pode dizer dos índices de endividamento que se apresenta elevadíssimo. Assim sendo, as análises referentes a esta empresa deixarão de ser realizadas até que apresente níveis considerados regulares em sua contabilidade

## 5. TRANSMAR LTDA – ME

Prosseguindo com as análises, e com comprometimento de demonstrar a atual situação patrimonial das empresas Recuperandas, segue o resumo dos balancetes de verificação fornecidos ao Administrador Judicial pela empresa Transmar LTDA-ME, no que tange ao período janeiro a março de 2020.

O Ativo Circulante da empresa exibiu variação redutiva de 6% entre os meses de fevereiro e março de 2020, o que indica uma redução de R\$ 114.767,24 (cento e catorze mil, setecentos e sessenta e sete reais e vinte e quatro centavos) no Ativo Circulante da Recuperanda.

Esta variação se deu principalmente em razão queda dos valores alocados na conta Clientes da Recuperada, que apresentou uma queda de 45% na comparação com o mês de fevereiro, impulsionando a queda do ativo da Recuperanda

Quadro 6-Variação no Ativo Circulante

<b>TRANSMAR</b>			
BALANCETES EM 2020 (R\$)	jan/20	fev/20	mar/20
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>			
DISPONIVEL	R\$ 59.104,10	R\$ 49.765,85	R\$ 28.075,85
CLIENTES	R\$ 293.732,80	R\$ 280.872,01	R\$ 155.428,15
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 1.321.497,95	R\$ 1.483.737,93	R\$ 1.516.104,55
<b>TOTAL AC</b>	<b>R\$ 1.674.334,85</b>	<b>R\$ 1.814.375,79</b>	<b>R\$ 1.699.608,55</b>

O Ativo Não Circulante apresentou variação redutiva no período comparado, findando o período com R\$ 4.859,23 (quatro mil, oitocentos e cinquenta e nove reais e vinte e três centavos) alocados no Ativo não Circulante da Recuperanda, em decorrência da variação aumentativa na depreciação em março de 2020.

Quadro 7- Variação no Ativo Não Circulante

BALANCETES EM 2020 (R\$)	jan/20	fev/20	mar/20
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
IMOBILIZADO	R\$ 2.419.000,00	R\$ 2.144.000,00	R\$ 2.144.000,00
DEPRECIACÃO	-R\$ 2.414.110,77	-R\$ 2.139.125,77	-R\$ 2.139.140,77
<b>TOTAL ANC</b>	<b>R\$ 4.889,23</b>	<b>R\$ 4.874,23</b>	<b>R\$ 4.859,23</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>R\$ 1.679.224,08</b>	<b>R\$ 1.819.250,02</b>	<b>R\$ 1.704.467,78</b>

Com essas variações no Ativo Circulante e Não Circulante, o Ativo Total da Recuperanda teve variação redutiva nos valores ali alocados, fechando o período com o nível de R\$ 1.704.467,78 (um milhão, setecentos e quatro mil, quatrocentos e sessenta e sete reais e setenta e oito centavos) nos valores, que representam queda de 6% no período.

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa é possível verificar que houve um aumento no período, sendo apurado o valor de R\$2.019.471,29 (dois milhões, dezenove mil, quatrocentos e setenta e um reais e vinte e nove centavos) no mês de março de 2020, em decorrência do aumento dos valores alocados Exigível a Curto Prazo.

Quadro 8- Variação no Passivo Circulante

BALANCETES EM 2020 (R\$)	jan/20	fev/20	mar/20
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>			
EXGIVEL A CURTO PRAZO	R\$ 1.967.474,82	R\$ 1.970.756,94	R\$ 2.019.471,29
<b>TOTAL PC</b>	<b>R\$ 1.967.474,82</b>	<b>R\$ 1.970.756,94</b>	<b>R\$ 2.019.471,29</b>

No que diz respeito ao Passivo Não Circulante da empresa, é possível verificar que este não apresentou variação no período avaliado, permanecendo com o nível de R\$ 2.930.729,19 (dois milhões novecentos e trinta mil setecentos e vinte e nove reais e dezenove centavos).

No que tange ao valor total do passivo, este apresentou variação aumentativa no período, passando a figurar com o nível de R\$ 1.867.964,37 (um milhão, oitocentos e sessenta e sete mil, novecentos e sessenta e quatro reais e trinta e sete centavos), um aumento de R\$ 186.654,44 (cento e oitenta e seis mil, seiscentos e cinquenta e quatro reais e quarenta e quatro centavos), com o valor apresentado em fevereiro de 2020.

Quadro 9- Variação no Passivo Não Circulante

BALANCETES EM 2020 (R\$)	jan/20	fev/20	mar/20
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
EMPRESTIMOS E FINAN.	R\$ 2.930.729,19	R\$ 2.930.729,19	R\$ 2.930.729,19
<b>TOTAL PNC</b>	<b>R\$ 2.930.729,19</b>	<b>R\$ 2.930.729,19</b>	<b>R\$ 2.930.729,19</b>
<b>TOTAL "PASSIVO A DESCOBERTO"</b>	<b>-R\$ 3.209.931,89</b>	<b>-R\$ 3.220.176,20</b>	<b>-R\$ 3.082.236,11</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>R\$ 1.688.272,12</b>	<b>R\$ 1.681.309,93</b>	<b>R\$ 1.867.964,37</b>

Por fim, em verificação ao valor alocado na conta Passivo a Descoberto, este apresentou variação redutiva do período, findando as análises como sendo o valor de R\$ -3.082.236,11 (três milhões, oitenta e dois mil, duzentos e trinta e seis reais e onze centavos).

### 5.1.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício revela que a empresa apresentou queda nos seus níveis de Receita em março de 2020, passando a apresentar o valor de R\$ 10.270,00 (dez mil, duzentos e vinte reais), no referido mês.

Considerando a aplicação das deduções, CMV e despesas administrativas e impostos, pode-se verificar que no mês de março a empresa apresentou um prejuízo de R\$ 163.496,59 (cento e sessenta e três mil, quatrocentos e noventa e seis reais e cinquenta e nove centavos) enquanto no mês de fevereiro a empresa havia apresentado lucro.

Quadro 10- Demonstração do Resultado do Exercício

TRANSMAR				
DRE	jan/20	fev/20	mar/20	
<b>Receita com vendas e prestação de serviço</b>	<b>R\$ 21.197,84</b>	<b>R\$ 20.050,21</b>	<b>R\$ 10.270,00</b>	
Serviços prestados	R\$ 21.197,84	R\$ 20.050,21	R\$ 10.270,00	
<b>Outras Receitas</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ 157.000,00</b>	<b>R\$ -</b>	
Venda de Imobilizado	R\$ -	R\$ 157.000,00	R\$ -	
<b>Receitas Operacionais</b>	<b>R\$ 21.197,84</b>	<b>R\$ 177.050,21</b>	<b>R\$ 10.270,00</b>	
<b>Total Receitas</b>	<b>R\$ 21.197,84</b>	<b>R\$ 177.050,21</b>	<b>R\$ 10.270,00</b>	
<b>Despesa com Pessoal</b>		<b>-R\$ 1.254,00</b>	<b>-R\$ 11.876,75</b>	
<b>Despesa com manutenção e funcionamento</b>		<b>-R\$ 23.219,59</b>	<b>R\$ -</b>	
<b>Despesa com serviços especializados</b>		<b>-R\$ 209,42</b>	<b>R\$ -</b>	
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>-R\$ 12.047,37</b>	<b>-R\$ 24.683,01</b>	<b>-R\$ 11.876,75</b>	
<b>Despesas Comerciais</b>	<b>-R\$ 137,81</b>		<b>R\$ -</b>	
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>-R\$ 326,81</b>	<b>-R\$ 301,83</b>	<b>-R\$ 3.420,29</b>	
<b>Despesa Operacionais</b>	<b>-R\$ 12.511,99</b>	<b>-R\$ 24.984,84</b>	<b>-R\$ 15.297,04</b>	
<b>Outras despesas</b>	<b>-R\$ 147,95</b>	<b>-R\$ 112,64</b>	<b>-R\$ 148,23</b>	
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>-R\$ 17.585,94</b>	<b>-R\$ 14.012,64</b>	<b>-R\$ 158.321,32</b>	
<b>Total Despesas</b>	<b>-R\$ 30.245,88</b>	<b>-R\$ 39.110,12</b>	<b>-R\$ 173.766,59</b>	
<b>Resultado Exercício</b>	<b>-R\$ 9.048,04</b>	<b>R\$ 137.940,09</b>	<b>-R\$ 163.496,59</b>	

Cumpra esclarecer, ainda, que as informações constantes no presente relatório, não foram submetidas à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ e que com o

intuito de facilitar a compreensão dos dados e análises realizadas nos documentos contábeis das empresas, procederemos as verificações das devedoras separadamente. Nesta senda, para análise ora indicada aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

**ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO** - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

**ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO** - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

**EG - ENDIVIDAMENTO GERAL** - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

Ainda, quanto aos níveis de endividamento, cumpre destacar que, para uma conclusão objetiva desses indicadores, diversas outras análises são necessárias, de modo que, não se pode tirar conclusões precipitadas observando isoladamente estes indicadores.

Outro ponto que merece nosso contorno para fins de análise, é que não se deve perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em posição crítica e instável, representado pelo cenário de recuperação judicial.

- **Nível de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

**LC - LIQUIDEZ CORRENTE** - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

**LG - LIQUIDEZ GERAL** – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

**LI - LIQUIDEZ SECA** - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

### 5.1.2 NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

As análises realizadas apontam que o índice de endividamento a curto prazo da empresa apresentou variação redutiva entre os meses de setembro e outubro, passando de 116% de participação de recursos de terceiros no financiamento dos ativos totais da Recuperanda no mês de setembro para 111% no mês de outubro.

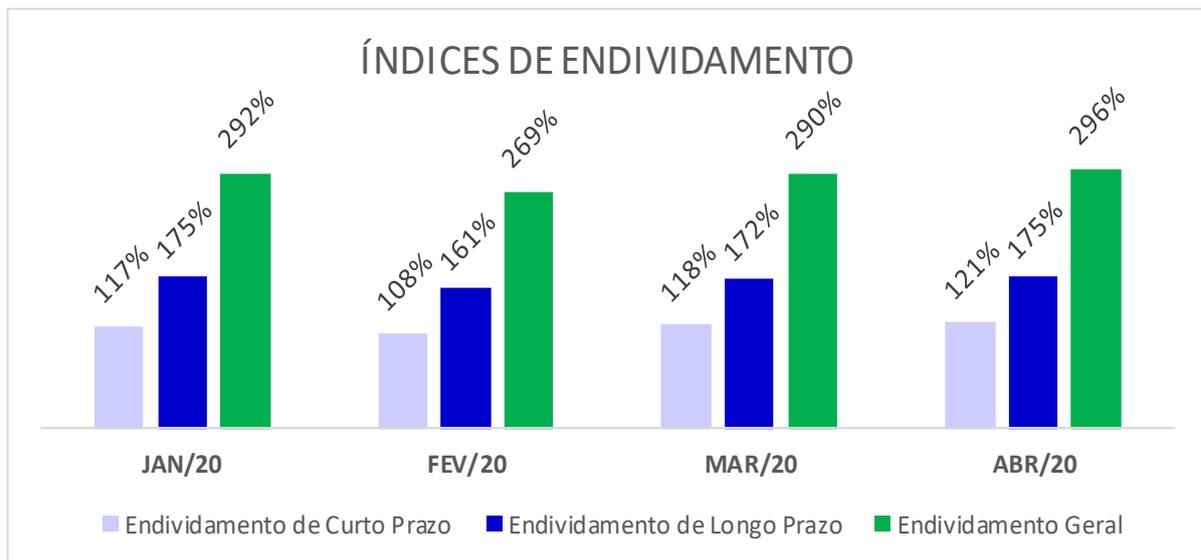
Tabela 1- Índices de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO				
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	JAN/20	FEV/20	MAR/20	ABR/20
Endividamento de Curto Prazo	117%	108%	118%	121%
Endividamento de Longo Prazo	175%	161%	172%	175%
Endividamento Geral	292%	269%	290%	296%

No que tange ao índice de endividamento a longo prazo este não apresentou variação no período avaliado permanecendo com 175% de participação de capital de terceiros no financiamento de ativos da empresa no mês de abril.

No que concerne ao índice de endividamento geral pode-se verificar que este apresentou variação aumentativa no período passando de 292% de participação ativos que sendo financiados pelo recurso de terceiros no mês de janeiro de 2020 para 296% no mês de abril do respectivo ano.

Gráfico 1- Índices de Endividamento.



### 5.1.3 NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

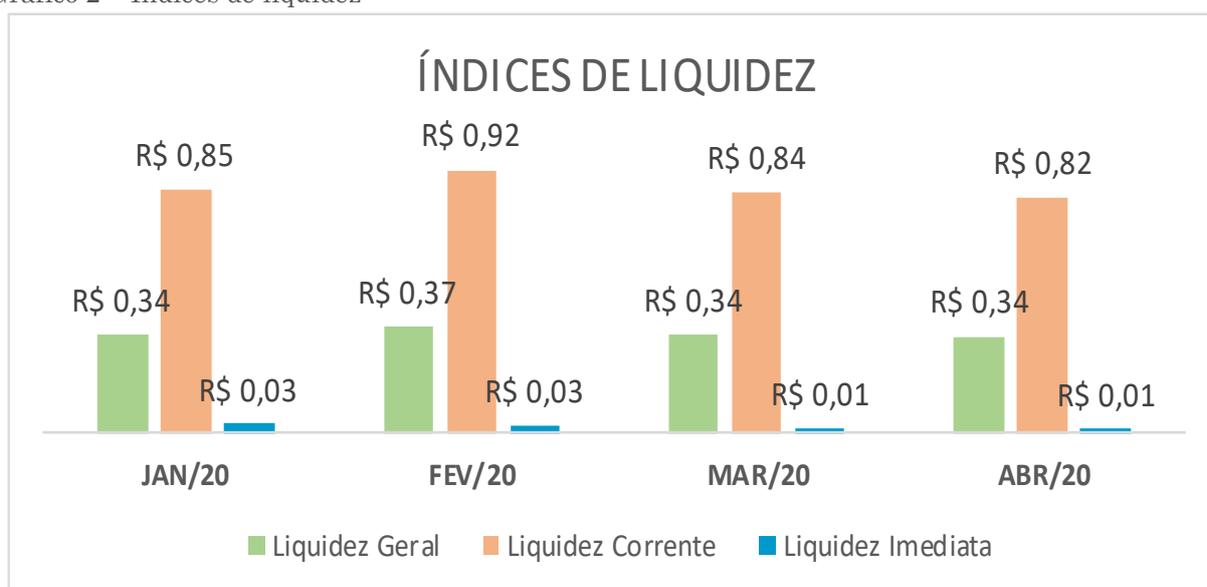
O índice de liquidez geral da empresa não apresentou variação no período permanecendo no nível de R\$ 0,34 de recursos para cada R\$1,00 de dívidas totais no mês de abril de 2020.

Tabela 2 - Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ				
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	JAN/20	FEV/20	MAR/20	ABR/20
Liquidez Geral	R\$ 0,34	R\$ 0,37	R\$ 0,34	R\$ 0,34
Liquidez Corrente	R\$ 0,85	R\$ 0,92	R\$ 0,84	R\$ 0,82
Liquidez Imediata	R\$ 0,03	R\$ 0,03	R\$ 0,01	R\$ 0,01

Prosseguindo, verifica-se que o nível do índice de liquidez corrente sofreu variação redutiva no período passando de R\$0,85 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas no mês de janeiro para R\$0,82 em seu ativo circulante para sanar cada R\$1,00 de seu passivo circulante no mês de abril.

Gráfico 2 – Índices de liquidez

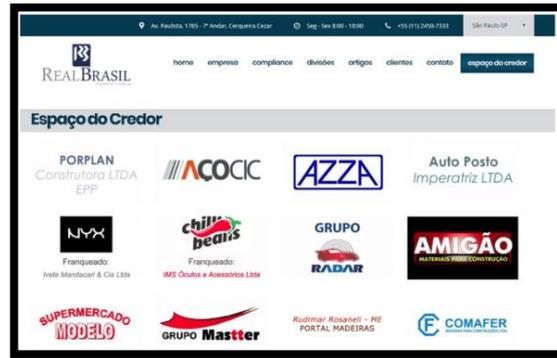


O índice de Liquidez Imediata apresentou variação redutiva no período avaliado, passando do nível de R\$0,03 de recursos para cada R\$1,00 de dívidas no mês de janeiro de 2020 para o nível de R\$ 0,01 em abril.

## 6 TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o *“Espaço do Credor”*. Entendemos que a disponibilização prévia e adequada de informações aos credores traz dinamismo e pressupõe respostas céleres as demandas dos interessados.

Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.



Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

## 7 ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente as Recuperandas e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial. Ainda, reiteramos que para cada uma das demandas a que somos submetidos, temos adotadas todas as providências necessárias, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento

Por fim, com toda vênua e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Atenciosamente,

Campo Grande/MS, 03 de junho de 2020.

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA

Administradora Judicial

Fabio Rocha Nimer

CORECON/MS 1.033 – 20ª Região

**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**  
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333