

**EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO 2ª VARA CÍVEL DA JUSTIÇA ESTADUAL DO RIO DE JANEIRO, COMARCA DE MACAÉ.**

**AUTOS: 0010297-16.2019.8.19.0028 – RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**REQUERENTE: ALPHATEC INOVAÇÃO EM INFRAESTRUTURA**

**OBJETO:** Apresentar o Relatório Mensal de Atividades do Devedor, e ao final fazer outras considerações.

**ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**, empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pela Administradora Judicial e representante legal **FABIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1033, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar seu **Relatório de Fiscalização das Atividades Mensais da Devedora.**

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br), para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Cordialmente,

Rio de Janeiro (RJ), 18 de dezembro de 2019.

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**  
**Administradora Judicial**  
**Fabio Rocha Nimer**  
**CORECON/MS 1.033 – 20ª Região**

PROTOCOLO: 01.0028.5557.060819-JERJ

# RECUPERAÇÃO JUDICIAL

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAIS DO DEVEDOR



RECUPERAÇÃO JUDICIAL  
PROC.: 0010297-16.2019.8.19.0028 – TJRJ



Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro  
Comarca de Macaé  
2ª Vara Cível de Macaé

18 de dezembro de 2019

-----  
Excelentíssimo Senhor Doutor *Josué de Matos Ferreira*,



Avenida Rio Branco, 26 -Sl. Centro  
CEP: 20090-001 – RIO DE JANEIRO (RJ)  
Tel.: +55(21) 3090-2024  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

**Administrador Judicial:** Fábio Rocha Nimer  
Economista – CORECON – 1033-MS

**ALPHATEC S.A,**  
Avenida Araxá, n°  
161, CEP.: 27966-530  
Bairro: Lagomar, Macaé/RJ

Link para Documentos do Processo

<http://realbrasil.com.br/rj/alphatec/>

Visando o cumprimento do Art. 22 da LREF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fábio Rocha Nimer, doravante nomeado Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial das empresas ALPHATEC S.A sob n. 0010297-16.2019.8.19.0028, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades do Devedor Circunstanciado**.

As informações aqui apresentadas baseiam-se sobretudo em documentos Contábeis, Gerenciais e Financeiros fornecidos pelas Recuperandas, dados colhidos do processo de Recuperação e demais incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

A Recuperanda apresentou dados contábeis referentes aos anos de 2016 a 2018, os quais serão apresentados ao longo do presente relatório. Além disso serão calculados índices de endividamento e liquidez, os quais serão devidamente analisados. Entretanto, faz-se necessário esclarecer que os documentos não foram submetidos à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta Administradora Judicial.

## Sumário

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Andamento do Processo.....	4
3. Dos Indicadores Financeiros das Recuperandas .....	6
4. Dos Níveis de Emprego Da Recuperanda .....	6
5. Da Transparência aos Credores do Processo de Recuperação.....	7
6. Encerramento.....	7



Avenida Rio Branco, 26 -Sl. Centro  
CEP: 20090-001 – RIO DE JANEIRO (RJ)  
Tel.: +55(21) 3090-2024  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

**Administrador Judicial:** Fábio Rocha Nimer  
Economista – CORECON – 1033-MS

**ALPHATEC S.A,**  
Avenida Araxá, n°  
161, CEP.: 27966-530  
Bairro: Lagomar, Macaé/RJ

*Link para Documentos do Processo*  
<http://realbrasil.com.br/rj/alphatec/>

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório

## 2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando que o objeto deste relatório é oferecer ao Juízo análises e considerações relativas as questões contábeis e financeiras das Recuperandas, bem como expor as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o andamento do processo e outras ocorrências que tem interferido no desempenho das atividades destas.

### 2.1. DA JUNTADA DE DECISÃO “CONFLITO DE COMPETÊNCIA”

Foi juntada às fls. 1.240/1.241 decisão referente a Conflito de Competência Nº 168.791 - RJ (2019/0305610-0).

O conflito de competência foi ingressado com a finalidade de arguir quanto a universalidade do juízo recuperacional para decidir sobre execução, contrição ou expropriação do patrimônio da Recuperanda, no que tange a Ação trabalhista de nº 0100097-07.2019.5.01.0481.

Diante da controvérsia apresentada o STJ decidiu pela universalidade do juízo universal, informando que JUÍZO DA 1ª VARA DO TRABALHO DE MACAÉ - RJ não detém competência para dar continuidade a atos que impliquem restrição ao patrimônio da empresa suscitante.

### 2.2. DA MANIFESTAÇÃO DA EMPRESA RENAVI

A empresa Renavi Engenharia LTDA veio aos autos na fl.1.265 requerer que, uma vez que a empresa Recuperanda deixou de manifestar-se nos autos, que seja determinada a devolução imediata dos equipamentos em poder da Recuperanda.

### 2.3. DA MANIFESTAÇÃO DO AJ

Em atenção a intimação recebida às fls.913/914, manifestamo-nos nos autos às fls.1.267/1.269 informando inicialmente que diligenciamos junto a empresa Recuperanda através de e-mail, solicitando informações quanto aos bens que não foram devolvidos. Em atenção ao pedido de informações os procuradores responsáveis esclareceram que já foram realizadas

diligências internas e que não foi possível localizar os bens a serem objeto de devolução uma vez que o processo de desmobilização de materiais junto às plataformas da PETROBRÁS não foi encerrado.

Aduziu ainda, que com o intuito de sanar o problema a Recuperanda vem buscando judicialmente uma liminar para ter acesso ao sistema de controle dos materiais ainda embarcados, uma vez que o contrato junto a Petrobrás se deu por encerrado e não estão conseguindo acesso ao referido sistema.

Por fim, proferimos parecer de que, haja vista os esclarecimentos prestados pela Recuperanda, caso não sejam encontrados os bens, a requerente deverá propor a ação pertinente de busca e apreensão para reaver o bem objeto da lide e, após decisão do juízo do feito, será necessário a habilitação do valor no processo de Recuperação Judicial, para que seja arrolado na lista de credores em sua respectiva classe, nos termos do que preceitua a lei 11.101/2005.

#### 2.4. DA MANIFESTAÇÃO DA HYDRATIGHT EQUIPAMENTOS

A empresa HYDRATIGHT EQUIPAMENTOS, SERVIÇOS E INDÚSTRIA LTDA juntou aos autos às fls.1.274/1.286 petição requerendo a habilitação de representação nos autos da Recuperação Judicial.

#### 2.5. DA PUBLICAÇÃO DO EDITAL E CARTAS AOS CREDORES

Na data de 13/12/2019 na(s) folha(s) 75 da edição: Ano 12 - nº 71 do DJE foi publicado edital contendo a lista de credores da empresa Recuperanda, o qual abriu prazo para as apresentações habilitações e divergências ao valor dos créditos informados pela Recuperanda, que fomentarão a elaboração do Quadro Geral de Credores do AJ.

Neste sentido, os credores devem atentar-se para o prazo delimitado no art. 7º, §1º da Lei 11.101/2005, que determina que as habilitações e divergências de crédito devem ser apresentadas num prazo de 15 (quinze) dias, o qual **se encerrará em 04 de fevereiro de 2020.**

Ainda é imperioso informar que, em atendimento ao disposto no Art. 22 , Inciso I, Alínea ‘a’ “*enviar correspondência aos credores constantes na relação de que trata o inciso III do caput do art. 51, o inciso III do caput do art. 99 ou o inciso II do caput do art. 105 desta Lei, comunicando a data do pedido de recuperação judicial ou da decretação da falência, a natureza, o valor e a classificação dada ao crédito;*” foram encaminhadas na presente data 1.928 (um mil e novecentos e vinte e oito reais) cartas aos credores da empresa, com base nos dados por ela fornecidos em sua lista de credores.

Ainda é importante salientar que os custos de envio são atribuídos a empresa Recuperanda.

### 3. DOS INDICADORES FINANCEIROS DAS RECUPERANDAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise dos demonstrativos contábeis da empresa Alphatec.

Nesse sentido, as informações prestadas em relatório anterior tiveram por base dados e elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados nos autos, e contemplaram o período de 2016 a 2018.

No entanto, verificamos que não havia sido juntado qualquer balancete referente ao ano de 2019, razão pela qual queremos o fornecimento destes dados diretamente a empresa em Recuperação Judicial.

A empresa prontamente apresentou-nos os dados contábeis referentes ao primeiro semestre do ano de 2019, os quais seguem anexos ao presente relatório com a finalidade de complementar a documentação apresentada pela Recuperanda quando do pedido de Recuperação Judicial.

### 4. DOS NÍVEIS DE EMPREGO DA RECUPERANDA

O processamento da Recuperação Judicial, tem como alvo a superação da crise empresarial, permitindo a continuidade da atividade econômica da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica, tendo por finalidade evitar a falência, conforme art. 47 da Lei nº 11.101/2005, diante disso, observamos que a empresa em março de 2019 .

Quadro 1 – Evolução do nível de emprego

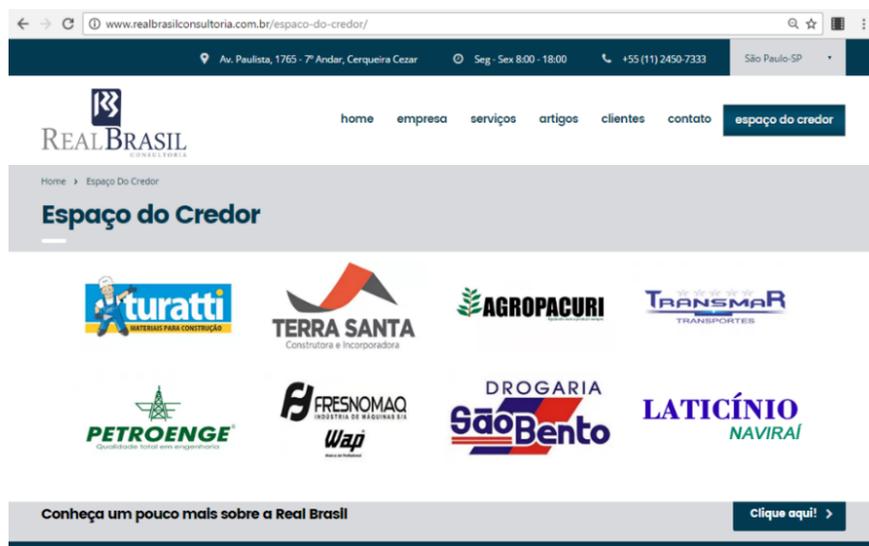
<b>RELAÇÃO DE FUNCIONÁRIOS - CAGED/BASE</b>				
<b>EVENTOS</b>	<b>ago/19</b>	<b>set/19</b>	<b>out/9</b>	<b>nov/19</b>
Admissões	0	0	0	5
Desligamentos	3	6	5	21
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>50</b>	<b>44</b>	<b>42</b>

Para o acompanhamento de tais dados o AJ solicita mensalmente o CAGED (Cadastro Geral de Empregados e Desempregados), que é um documento que discrimina os funcionários admitidos, demitidos, bem como os que se mantem em atividade durante o período.

O resumo dos relatórios da empresa demonstra, que houve redução no quadro de funcionários, chegando ao total de 42 (quarenta e dois) funcionários em novembro de 2019.

## 5. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES DO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o *“Espaço do Credor”*.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ. Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

Entendemos que a disponibilização prévia e adequada de informações aos credores traz dinamismo e pressupõe respostas céleres as demandas dos interessados.

Portanto, esclarecemos que os documentos que pautaram a elaboração do presente relatório estão disponíveis para consulta em nosso escritório, sendo que o acesso poderá ser feito mediante solicitação formal dos credores.

Por fim, considerando a quantidade de documentação recebida, não serão apresentados na forma de anexo, mas todos estão disponíveis junto a esse AJ, os quais quando solicitados serão entregues a credores ou interessados.

## 6. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos prestado pronto atendimento às Recuperandas e a todos os credores, seja por telefone, e-

mail ou reunião presencial, sendo adotadas todas as providências pelo AJ.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente Relatório.

Atenciosamente,

Rio de Janeiro/RJ, 18 de dezembro de 2019.

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**  
**Administradora Judicial**  
**Fabio Rocha Nimer**  
**CORECON/MS 1.033 – 20ª Região**



**REAL BRASIL**  
CONSULTORIA  
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE/FAX +55 (11) 2450-7333

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE/FAX +55 (67) 3026-6567

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • SALA 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE/FAX +55 (65) 3052-7636

**UBERLÂNDIA - MG**

RUA CIPRIANO DEL FÁVERO, 617  
CENTRO • CEP. 38400-106  
FONE/FAX +55 (34) 4102-0200



**REAL BRASIL**  
CONSULTORIA  
PERÍCIAS • AUDITORIAS • AVALIAÇÕES

# ANEXO I

## BALANCETE E DRE

## JANEIRO A JUNHO/2019

PROTOCOLO: 01.0028.5557.060819-JERJ

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

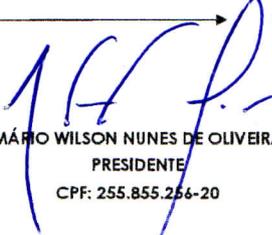
## BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 30 DE JUNHO DE 2019

<u>ATIVO</u>		<u>PASSIVO</u>	
<b>CIRCULANTE</b>		<b>CIRCULANTE</b>	
Caixa e Equivalentes de caixa	24.468,98	Emprestimos e Financiamentos	2.398.875,46
Contas a Receber	25.682.633,50	Fornecedores	14.642.925,81
Estoque de Mercadorias	2.636.518,52	Obrigações Fiscais	38.939.759,76
Impostos a Recuperar	7.846.860,50	Obrigações Trabalhistas	12.819.220,41
Adiantamentos	2.678.117,69	Parcelamentos Fiscais	3.121.497,06
Outros	15.329.482,10	Outros	10.660.993,99
<b>Total</b>	<b>54.198.081,29</b>	<b>Total</b>	<b>82.583.272,49</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>NÃO CIRCULANTE</b>	
Contas a Receber	8.483.002,08	Emprestimos e Financiamentos	79.578,84
Partes Relacionadas	10.817.694,50	Parcelamentos Fiscais	16.678.602,31
Outros		Partes Relacionadas	8.579.273,20
		Outros	
<b>Subtotal</b>	<b>19.300.696,58</b>	<b>Total</b>	<b>25.337.454,35</b>
<b>IMOBILIZADO</b>		<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	
Imobilizado Líquido	7.524.318,15	Capital Social	21.212.731,00
Intangíveis	9.207.905,95	Adiantamento para futuro aumento de capital	18.591.007,06
		Reservas de Capital	16.414.402,17
		Prejuízos Acumulados	(55.853.291,02)
		Lucro (Prejuízo) do Período	(18.054.574,08)
<b>Subtotal</b>	<b>16.732.224,10</b>	<b>Total</b>	<b>(17.689.724,87)</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>90.231.001,97</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>90.231.001,97</b>

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 30/06/2018

<b>RECEITAS</b>	
Receita Líquida	7.928.991,58
Outras	
<b>TOTAL</b>	<b>7.928.991,58</b>
<b>CUSTO DAS ATIVIDADES</b>	
Custo operacional	(3.737.494,95)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>4.191.496,63</b>
<b>DESPESAS</b>	
Gerais e administrativas	(20.272.739,27)
Outras	(1.754.177,39)
<b>Total das despesas operacionais</b>	<b>(22.026.916,66)</b>
<b>RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>(17.835.420,03)</b>
<b>RECEITA E DESPESA FINANCEIRAS</b>	
Receita Financeira	8.313,27
Despesa Financeira	(227.467,32)
<b>Total</b>	<b>(219.154,05)</b>
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO ANTES DA PROVISÃO DE IRPJ E CSSL</b>	<b>(18.054.574,08)</b>
Provisão de IRPJ e CSSL	
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(18.054.574,08)</b>
Distribuição de Lucros	
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(18.054.574,08)</b>

  
EDVALDO SILVA SANTOS  
CONTADOR  
CRC - RJ 109.680/O-0

  
MÁRIO WILSON NUNES DE OLIVEIRA  
PRESIDENTE  
CPF: 255.855.256-20

Mário Wilson N. de Oliveira  
Presidente  
ALPHATEC

Descrição	Anterior	Débitos	Créditos	Saldo Atual
ATIVO	93.934.304,04	74.557.899,19	78.261.201,26-	90.231.001,97
ATIVO CIRCULANTE	57.787.236,52	73.897.653,28	77.486.808,51-	54.198.081,29
DISPONIVEL	57.787.236,52	73.897.653,28	77.486.808,51-	54.198.081,29
CAIXA	40.066,81	131.416,21	147.110,02-	24.373,00
BANCOS CONTA MOVIMENTO	5.805,02	32.464.214,04	32.469.923,08-	95,98
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	36.035,97	684.810,43	720.846,40-	0,00
CLIENTES	10.307.635,86	25.759.130,69	20.637.695,14-	15.429.071,41
CLIENTES A FATURAR	29.021.631,48	0,00	18.768.069,39-	10.253.562,09
ADIANTAMENTOS	3.978.888,80	1.452.408,91	2.753.180,02-	2.678.117,69
IMPOSTOS A RECUPERAR	4.193.552,24	3.653.308,26	0,00	7.846.860,50
CAUCAO	6.941.363,37	547.789,60	0,00	7.489.152,97
PROVISÃO P/CRÉDITOS LIQUIDAÇÃO	273.322,85	9.204.575,14	1.989.984,46-	7.487.913,53
ESTOQUES DE MERCADORIAS	2.636.518,52	0,00	0,00	2.636.518,52
SEGÜROS A APROPRIAR	352.415,60	0,00	0,00	352.415,60
ATIVO NÃO CIRCULANTE	36.147.067,52	660.245,91	774.392,75-	36.032.920,68
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	8.483.002,08	0,00	0,00	8.483.002,08
CLIENTES	8.483.002,08	0,00	0,00	8.483.002,08
PESSOAS LIGADAS/NAO LIGADAS	10.181.305,22	652.589,28	16.200,00-	10.817.694,50
CREDITO C/ PESSOAS N/ LIGADAS	10.181.305,22	652.589,28	16.200,00-	10.817.694,50
IMOBILIZADO	14.388.821,87	7.656,63	0,00	14.396.478,50
IMOBILIZADO	14.388.821,87	7.656,63	0,00	14.396.478,50
INTANGIVEIS	9.207.905,95	0,00	0,00	9.207.905,95
INTANGIVEIS	9.207.905,95	0,00	0,00	9.207.905,95
DEPRECIACÖES E AMORTIZACÖES	6.113.967,60-	0,00	758.192,75-	6.872.160,35-
DEPRECIACÖES E AMORTIZACÖES	6.113.967,60-	0,00	758.192,75-	6.872.160,35-
PASSIVO	93.934.304,04-	57.386.279,84	71.737.551,85-	108.285.576,05-
PASSIVO CIRCULANTE	68.232.000,48-	57.386.279,84	71.737.551,85-	82.583.272,49-
FORNECEDORES DIVERSOS	12.574.845,05-	5.025.105,97	7.093.186,73-	14.642.925,81-
FORNECEDORES NACIONAIS	12.574.845,05-	5.025.105,97	7.093.186,73-	14.642.925,81-
OBRIGACOES E ENCARGOS TRABALHI	13.960.495,24-	36.304.655,20	35.163.380,37-	12.819.220,41-
SALARIOS E ORDENADOS A PAGAR	13.960.495,24-	36.304.655,20	35.163.380,37-	12.819.220,41-
TRIBUTOS EM GERAL	30.227.826,29-	455.688,83	9.167.622,30-	38.939.759,76-
TRIBUTOS FEDERAIS	28.893.681,04-	445.349,28	7.781.276,96-	36.229.608,72-
TRIBUTOS ESTADUAIS	1.239.235,69-	0,00	833.648,60-	2.072.884,29-
TRIBUTOS MUNICIPAIS	94.909,56-	10.339,55	552.696,74-	637.266,75-
FINANCIAMENTOS	2.824.718,86-	7.668.868,64	7.243.025,24-	2.398.875,46-

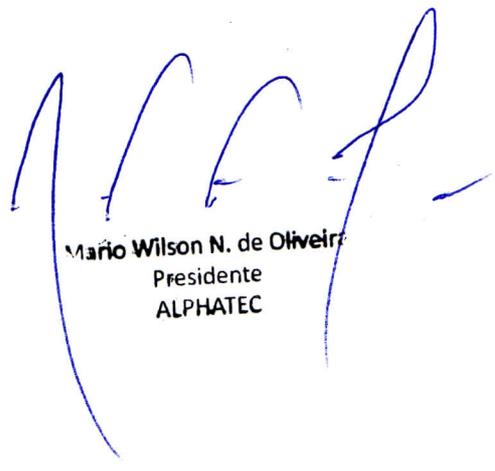
Descrição	Anterior	Débitos	Créditos	Saldo Atual
FINANCIAMENTOS DE CAPITAL DE G	2.779.827,35-	7.591.057,81	7.211.698,97-	2.400.468,51-
BANCOS CONTA MOVIMENTO	44.946,65-	76.230,95	31.326,27-	41,97-
ENCARGOS	55,14	1.579,88	0,00	1.635,02
OBRIGAÇÕES A PAGAR	8.644.115,04-	7.931.961,20	13.070.337,21-	13.782.491,05-
OUTRAS OBRIGACOES	0,01-	0,00	0,00	0,01-
PESSOAS LIGADAS	4.527.328,14-	7.833.045,67	7.965.827,00-	4.660.109,47-
PESSOAS N/ LIGADAS	540.000,00-	0,00	0,00	540.000,00-
SEGUROS A VENCER	60.615,03-	26.314,16	2.471,37-	36.772,24-
OBRIGACOES DIVERSAS	7.110,05-	111,54	0,00	6.998,51-
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	345.355,63-	0,00	5.102.038,84-	5.447.394,47-
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	3.163.706,18-	72.489,83	0,00	3.091.216,35-
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	25.337.454,35-	0,00	0,00	25.337.454,35-
Exigível a Longo Prazo	25.337.454,35-	0,00	0,00	25.337.454,35-
CRÉDITOS PESSOAS LIGADAS	7.899.273,20-	0,00	0,00	7.899.273,20-
CRÉDITOS PESSOAS NÃO LIGADAS	680.000,00-	0,00	0,00	680.000,00-
FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	79.578,84-	0,00	0,00	79.578,84-
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	16.678.602,31-	0,00	0,00	16.678.602,31-
PATRIMONIO LIQUIDO	364.849,21-	0,00	0,00	364.849,21-
CAPITAL	21.212.731,00-	0,00	0,00	21.212.731,00-
CAPITAL REALIZADO	21.212.731,00-	0,00	0,00	21.212.731,00-
RESERVAS	35.005.409,23-	0,00	0,00	35.005.409,23-
RESERVAS DE CAPITAL	35.005.409,23-	0,00	0,00	35.005.409,23-
RESERVAS	1.540.567,60	0,00	0,00	1.540.567,60
LUCROS	1.540.567,60	0,00	0,00	1.540.567,60
PREJUIZO	52.450.544,13	0,00	0,00	52.450.544,13
PREJUIZO ACUMULADO	52.450.544,13	0,00	0,00	52.450.544,13
AJUSTES DE EXERCICIOS ANTERIOR	1.862.179,29	0,00	0,00	1.862.179,29
AJUSTES DE EXERCICIOS ANTERIOR	1.862.179,29	0,00	0,00	1.862.179,29
DESPESAS	0,00	34.440.828,13	9.862.933,14-	24.577.894,99
DESPESAS OPERACIONAIS	0,00	33.682.635,38	9.862.933,13-	23.819.702,25
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	0,00	30.219.555,17	9.853.880,89-	20.365.674,28
MAO DE OBRA	0,00	21.745.329,84	9.705.930,05-	12.039.399,79
PRO - LABORE	0,00	198.013,20	0,00	198.013,20
ENCARGOS	0,00	4.454.288,68	144.711,92-	4.309.576,76
SERVICOS PRESTADOS	0,00	4.252,26	0,00	4.252,26
DESPESAS DE MANUTENÇÃO E CONSE	0,00	419.213,15	0,00	419.213,15

Descrição	Anterior	Débitos	Créditos	Saldo Atual
SEGUROS	0,00	42.033,51	214,33-	41.819,18
LOCAÇÃO/ALUGUEL	0,00	118.950,00	0,00	118.950,00
MULTAS	0,00	1.301.073,81	0,00	1.301.073,81
DESPESAS DE VIAGENS	0,00	105.876,14	3,05-	105.873,09
OUTRAS DESPESAS	0,00	1.757.198,93	3.021,54-	1.754.177,39
ASSOCIAÇÃO DE CLASSE E SINDICA	0,00	12.201,40	0,00	12.201,40
HONORARIOS	0,00	61.124,25	0,00	61.124,25
DESPESAS FINANCEIRAS	0,00	236.519,56	9.052,24-	227.467,32
DEDUCAO DA RECEITA BRUTA	0,00	0,01	0,00	0,01
DESPESAS FINANCEIRAS GERAIS	0,00	210.502,94	9.052,21-	201.450,73
DESPESAS BANCARIAS	0,00	26.016,61	0,03-	26.016,58
DESPESAS TRIBUTARIAS	0,00	3.226.560,65	0,00	3.226.560,65
DEDUCAO DA RECEITA BRUTA	0,00	2.323.511,01	0,00	2.323.511,01
DESPESAS TRIBUTARIAS GERAIS	0,00	903.049,64	0,00	903.049,64
PROVISOES	0,00	0,00	0,01-	0,01-
PROVISOES P/ CREDITOS DE LIQ.D	0,00	0,00	0,01-	0,01-
AJUSTE DE EXERCICIOS ANTERIORE	0,00	0,00	0,01-	0,01-
DEPRECIACAO	0,00	758.192,75	0,00	758.192,75
DEPRECIACAO AMORTIZACAO	0,00	758.192,75	0,00	758.192,75
ENCARGOS E DEPRECIACAO AMORTIZ	0,00	758.192,75	0,00	758.192,75
RECEITAS	0,00	18.768.085,39	29.028.901,25-	10.260.815,86-
RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	18.768.085,39	29.028.901,21-	10.260.815,82-
RECEITAS DE OBRAS EM ANDAMENTO	0,00	18.768.069,39	28.811.026,65-	10.042.957,26-
RECEITAS DE PRESTAÇÃO DE SERVI	0,00	18.768.069,39	21.915.092,23-	3.147.022,84-
RECEITA DE VENDAS	0,00	0,00	6.895.934,42-	6.895.934,42-
RECEITAS DIVERSAS	0,00	0,00	209.545,29-	209.545,29-
RECEITAS DIVERSAS	0,00	0,00	209.545,29-	209.545,29-
RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	16,00	8.329,27-	8.313,27-
JUROS E DESCONTOS	0,00	16,00	8.293,97-	8.277,97-
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	0,00	0,00	35,30-	35,30-
RECEITAS N/ OPERACIONAIS	0,00	0,00	0,04-	0,04-
RECEITAS N/ OPERACIONAIS	0,00	0,00	0,04-	0,04-
LUCROS EVENTUAIS	0,00	0,00	0,04-	0,04-
CONTAS TRANSITORIAIS	0,00	3.737.494,95	0,00	3.737.494,95
CUSTAS DO EXERCICIO EM FORMACA	0,00	3.737.494,95	0,00	3.737.494,95
CUSTO DE PRODUCAO	0,00	3.737.494,95	0,00	3.737.494,95



Descrição	Anterior	Débitos	Créditos	Saldo Atual
CONSUMIVEIS	0,00	918.762,91	0,00	918.762,91
MÃO DE OBRA-CUSTO	0,00	1.034,55	0,00	1.034,55
SERVIÇOS PRESTADOS-CUSTOS	0,00	338.214,09	0,00	338.214,09
CUSTOS MANUTENÇÃO CONSERVAÇÃO	0,00	15.139,33	0,00	15.139,33
SEGUROS-CUSTOS	0,00	1.431,40	0,00	1.431,40
LOCAÇÃO-CUSTO	0,00	2.028.286,93	0,00	2.028.286,93
VIAGENS-CUSTOS	0,00	3.865,66	0,00	3.865,66
OUTROS-CUSTOS	0,00	399.958,24	0,00	399.958,24
OUTROS CUSTOS SEM CREDITO	0,00	30.801,84	0,00	30.801,84

  
Edvaldo Silva Santos  
Contador  
CRC-RJ 109.680/0-0  
ALPHATEC S A

  
Mario Wilson N. de Oliveira  
Presidente  
ALPHATEC

# ANEXO II

## RELATÓRIO DE GESTÃO

PROTOCOLO: 01.0028.5557.060819-JERJ

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

*Propósito:*

*Transformar serviços em relacionamentos de respeito e cuidado.*

*Foco:*

*Líderes de projetos de construção & montagem industrial, íntegros e assertivos, que buscam eficácia em suas demandas.*

# ALPHATEC S/A

## RELATÓRIO GERENCIAL

### COMPETÊNCIA NOV/19

Este relatório foi elaborado pela Diretoria de Finanças Corporativas da Alphatec S/A e tem por objetivo exclusivo atender obrigação legal no processo de Recuperação Judicial junto à Empresa Real Brasil Consultoria.

Dezembro/2019

*Propósito:*

*Transformar serviços em relacionamentos de respeito e cuidado.*

*Foco:*

*Líderes de projetos de construção & montagem industrial, íntegros e assertivos, que buscam eficácia em suas demandas.*

## Sumário

Introdução .....	3
1. Estratégias e Ações .....	3
2. Backlog Alphatec .....	5
3. Oportunidade .....	6

**Propósito:**
*Transformar serviços em relacionamentos de respeito e cuidado.*
**Foco:**
*Líderes de projetos de construção & montagem industrial, íntegros e assertivos, que buscam eficácia em suas demandas.*

## INTRODUÇÃO

A Alphatec S/A em seu processo de Recuperação Judicial, iniciado em agosto de 2019 apresenta, por meio deste relatório, suas mais recentes estratégias e ações práticas adotadas com vistas a superar as dificuldades que nos levaram a situação atual.

Tais estratégias e ações reforçam as possibilidades existentes ou vislumbradas, mesmo no cenário econômico do país, para seguimos firmes e confiantes trabalhando para vencer a crise econômico-financeira.

Neste relatório estão contempladas as ações estratégicas e ações, o quadro da informando a carteira atual de serviços e incluímos também as oportunidades comerciais em andamento.

### 1. Estratégias e Ações

Para apresentação das estratégias e ações adotadas optamos por dividi-las e quatro estágios, que aqui compreendemos como as Quatro Dimensões da Riqueza. Entendemos que a geração de Riqueza acontece quando se responsabiliza e se é capaz de compartilhar com Cliente, por seus funcionários e todo o holograma, com reponsabilidade econômica gerando lucro financeiro, sem abrir mão de Valores e do propósito central que norteia toda a Empresa.

Veja no quadro a seguir:

Dimensão	Objetivo	Ação	Resultado alcançado/ esperado
Filosófica  <b>Propósito:</b> <i>Transformar serviços em relacionamentos de respeito e cuidado.</i>	Alinhamento Propósito	a) Reunião semestral de Alinhamento Estratégico da Empresa com todo o grupo de lideranças b) Revisão de Propósito da Empresa e alinhamento do cliente/ FOCO c) Realizadas reuniões de Mapa estratégico com definição de Metas e prazos por setor (UGER) e por Unidade de Negócio (UNEP)	a) Imprescindível para orientação de toda equipe e definição das estratégias comerciais b) A redefinição de propósito de foco(cliente) nos auxilia na tomada de decisões estratégicas e não nos desvencilharmos dos Valores da Empresa. c) Realizado o ME que traça juntamente com todos os Talentos (funcionários) por unidades de trabalho, as ações nos próximos seis meses que serão mediadas e avaliadas.

**Propósito:**
*Transformar serviços em relacionamentos de respeito e cuidado.*
**Foco:**
*Líderes de projetos de construção & montagem industrial, íntegros e assertivos, que buscam eficácia em suas demandas.*

Dimensão	Objetivo	Ação	Resultado alcançado/ esperado
Causal  <b>Foco:</b> Líderes de projetos de construção & montagem industrial, íntegros e assertivos, que buscam eficácia em suas demandas.	Alinhamento com Cliente - FOCO	a) Operação Curiosidade e Estratégias de ampliação da Carteira de serviços BWO b) Redefinição no organograma par atuação da Área Comercial. Equipe <i>fulltime</i> na captação e realização de propostas dentro do nosso melhor portfólio	a) Efetivamos um Contrato de Prestação de Serviços de longo prazo com Cliente BWO <i>Off Shore</i> e já conseguimos ampliação do escopo. b) Atualmente estamos com mais de 1bi em orçamentação
Potencial	Talentos – Funcionários	a) Corpo e memória técnica preservados	Com a necessidade de redução do efetivo estamos readequando funções, otimizando operações, mas mantendo o conhecimento técnico de 26 anos.
Econômica	Recursos / Financeiro	<b>ADEQUAÇÕES FINANCEIRAS</b> a) Revisão geral de custos b) Redução do Efetivo c) Manutenção do efetivo Indireto 'carregado' devido a necessidade de finalização dos contratos Petrobras d) Reorganização do trabalho e) Aproveitamento de materiais, reduzindo compras f) Venda de ativos (sobras de contratos anteriores) para cobrir NCG g) Vendas de consumíveis (sobras de outros contratos) para cobrir NCG	Continuamos com fluxo de caixa amplamente comprometido, devido à condição eminente de geração de caixa ser insuficiente para cobrir a operação e manutenção da empresa.  Esperamos que, com rigor no controle das contas, e busca incansável das oportunidades negócios o quadro em breve ser reverta.

*Propósito:*

*Transformar serviços em relacionamentos de respeito e cuidado.*

*Foco:*

*Líderes de projetos de construção & montagem industrial, íntegros e assertivos, que buscam eficácia em suas demandas.*

		<ul style="list-style-type: none"> <li>h) Reforço e manutenção do Jurídico para prevenção e busca de oportunidades em litígios por Ativos financeiros</li> <li>i) Preocupação do alto custo com RJ, necessidade de apoio jurídico e cumprimento de obrigações legais.</li> <li>j) Atuação jurídica para recebimento dos recursos retidos dos contratos PB para garantir necessidades imediatas.</li> </ul>	
--	--	--	--

Quadro 1 – Estratégias e Ações

## 2. Backlog Alphatec

A carteira de serviços da Alphatec possui atualmente contrato de longo prazo e demais clientes com trabalhos esporádicos. Mas podemos considerar como saldo da carteira de serviços, os dois contratos PETROBRAS, que se encontram em fase de encerramento e, portanto, restando ainda um volume de pessoas e custos alocados para esta gestão, bem como receitas em levantamento ou já em pendência de recebimento.

O quadro a seguir apresenta o resumo da carteira atual de serviços.

**Propósito:**
*Transformar serviços em relacionamentos de respeito e cuidado.*
**Foco:**
*Líderes de projetos de construção & montagem industrial, íntegros e assertivos, que buscam eficácia em suas demandas.*
**BACKLOG - ALPHATEC S/A**
**Carteira Atual**

CLIENTE	CLIENTE DESDE	SERVIÇO	STATUS	MÉDIA FAT/MÊS	TIPO DE TRABALHO
BW OFFSHORE	dez/08	REPARO PLATAFORMA - PARADA DE PRODUÇÃO	EM ANDAMENTO	R\$ 400.000,00	→ Contrato FA-BRZ-ALP-028D e seus Aditivos → Início jun/19 → Prazo: 2 anos (renovável)
AF GLOBALCORP LTDA.	jan/13	ENGENHARIA E MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS SUBSEA	EM ANDAMENTO	R\$ 20.000,00	→ Pedidos por Ordem de Compra → Início: Jan/19 → Prazo: Indeterminado
HIGHBRÁS SER. DE PETRÓLEO E TREINAMENTOS LTDA	dez/15	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ON E OFF SHORE - (C&M, ELETROMAGNÉTICA, INSPEÇÃO, ETC.)	EM ANDAMENTO	R\$ 5.000,00	→ Pedidos por Ordem de Compra → Início: Jan/19 → Prazo: Indeterminado
				<b>R\$ 425.000,00</b>	

**BACKLOG - ALPHATEC S/A**
**Saldo Carteira com pendência de Bloqueio Judicial**

CLIENTE	CLIENTE DESDE	SERVIÇO	STATUS	MÉDIA FAT/MÊS	TIPO DE TRABALHO
PETROLEO BRASILEIRO	set/15	SERVIÇO DE PINTURA INDUSTRIAL OFFSHORE - PLATAFORMA SANTOS E MERLUZA / SP	EM FASE DE ENCERRAMENTO / DESMOBILIZAÇÃO	R\$ 1.500.000,00	CONTRATO
PETRÓLEO BRASILEIRO	abr/16	CONSTRUÇÃO/MONTAGEM/ MANUTENÇÃO PLATAFORMA - UOBC - LOTE I	EM FASE DE ENCERRAMENTO / DESMOBILIZAÇÃO	R\$ 20.000.000,00	CONTRATO
				<b>R\$ 21.500.000,00</b>	

**Quadro 2 – Back Log**

### 3. Oportunidade

A unidade de orçamentação atua na busca de oportunidades de negócios, participando de licitações, concorrências, buscando ampliar a carteira existente e ainda na obtenção de parcerias estratégicas que nos auxiliarão na execução de contratos de grande porte.

Veja quadro a seguir o volume em captação e ou negociação:

**Propósito:**
*Transformar serviços em relacionamentos de respeito e cuidado.*
**Foco:**
*Líderes de projetos de construção & montagem industrial, íntegros e assertivos, que buscam eficácia em suas demandas.*
**OPORTUNIDADES EM CARTEIRA**

REF. Dez/2019

CLIENTE	INÍCIO PROCESSO LICITATÓRIO	ESCOPO	STATUS	VALOR TOTAL ESTIMADO	PRAZO ESTIMADO	TIPO DE TRABALHO
PETROBRAS	06/01/2020	Prestação de Serviços de Engenharia, Instalação e Montagem Submarina e a bordo de embarcação da contratada, com fornecimento de bens, destinado à implementação da intervenção na porção rasa da malha de escoamento de gás do Parque das Baleias, visando permitir o escoamento do gás oriundo da produção do Projeto Integrado do Parque das Baleias Serviços de Manutenção e Reparação de Plataformas Marítimas - UO-RIO/UO-ES	Em orçamentação	R\$ 350.000.000,00	36 meses	EPC
PETROBRAS	20/12/2019	Serviços de Manutenção e Reparação de Plataformas Marítimas - UO-RIO	Em orçamentação	R\$ 350.000.000,00	48 meses	Manutenção
PETROBRAS	20/12/2019	Serviços de manutenção em PRFV em Plataformas Marítimas,	Em orçamentação	R\$ 415.000.000,00	48 meses	Manutenção
PETROBRAS	20/12/2019	Serviços de manutenção em PRFV em Plataformas Marítimas,	Em orçamentação	R\$ 10.000.000,00	36 meses	Manutenção
3RPETROLEUM	19/09/2019	Operação e Manutenção do Cluster de Macau	Em avaliação/negociação com cliente	R\$ 30.000.000,00	120 meses	Manutenção & Operação
NATURGY	05/11/2019	Construção e manutenção do sistema de Gás - RJ	Em avaliação/negociação com cliente	R\$ 35.000.000,00	60 meses	Construção & manutenção
BW OFFSHORE	06/12/2019	Execução dos serviços de inteligência elétrica e instrumentação do sistema de combate a incêndio do gerador de emergência do FPSO de Polvo	Em avaliação/negociação com cliente	R\$ 520.000,00	3 meses	Construção & montagem
BW OFFSHORE	28/11/2019	Execução dos serviços de gestão integrada, construção Onshore, tratamento de superfície, pintura (interna e externa) e galvanização do pacote de serviços de substituição de tubulação do FPSO de Polvo	Em avaliação/negociação com cliente	R\$ 987.000,00	6 meses	Construção & montagem
GRUPO COBRA	08/04/2019	Construção e Montagem de estruturas metálicas para o empreendimento da termoeletrica Marlim Azul	Em avaliação/negociação com cliente	R\$ 50.984.948,00	24 meses	Construção & montagem
				<b>R\$ 1.242.491.948,00</b>		

**Quadro 3 – Oportunidades**