

**EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO 2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE COXIM.**

**AUTOS: 0001137-81.2017.8.12.0011- RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**REQUERENTE:** MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, S. R. DE MATOS E CIA. LTDA.- EPP, KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

**OBJETO:** Apresentar o Relatório Técnico Mensal.

**ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA.**, empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1024, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar Relatório de Atividades Mensal do Devedor.

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br), para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Atenciosamente,

Campo Grande (MS), 30 de janeiro de 2020.

**Fernando Vaz Guimarães Abrahão**

*Economista, Auditor, Avaliador*

CORECON/MS 1.024 – 20ª Região

**ADMINISTRADOR JUDICIAL**

**PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS**

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA DEVEDORA



REAL BRASIL

CONSULTORIA

DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS



Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul  
Comarca de Coxim  
2ª Vara Cível

30 de janeiro de 2020

-----  
Excelentíssima Senhora Doutora *Claudio Müller Pareja*,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*” a Real Brasil Consultoria e Pericias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n. 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Mastter**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

## SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Andamento do Processo.....	4
3. Da Análise Financeira das Devedoras .....	4
4. Da Transparência aos Credores .....	10
5. Encerramento.....	10



Rua Odorico Quadros, n.º 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br)

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Mastter**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

### 2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando o que o objeto deste relatório é apresentar-se as diversas amostras dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o movimento do processo e outras ocorrências que tem interferido no comportamento das atividades das Devedoras.

Assim sendo, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações relacionadas do processo será apresentado quadro resumo das movimentações ocorridas no Autos, desde a juntada do relatório predecessor, como segue:

Quadro 1- Leitura técnica do processo.

#### LEITURA TÉCNICA

FLS	FLS	NOME DO INTERESSADO	OBSERVAÇÃO
5270	5274	JOSE ONILSON DOS SANTOS ROCHA	Habilitação de Crédito Trabalhistas
5275	5275	BRUNO PALHANO GONÇALVEZ	Determinou a desentranhada a manifestação de fls.5270/5274, após fosse intomados ao AJ e a Devedora. Determinou a intimação da Recuepranda sobre os embargos da CEF.
5276	5276	PODER JUDICIARIO	Certidão de cumprimento de decisão
5277	5278	PODER JUDICIARIO	Certidão de publicação de relação.

#### 2.1. DA HABILITAÇÃO DE CRÉDITO TRABALHISTA NOS AUTOS

O Credor Jose Onilson dos Santos Rocha, veio aos autos às fls.5.270/5.274 apresentar habilitação de crédito de natureza trabalhista.

No entanto, conforme destacado pelo d. juízo em despacho de fls.5.275 há necessidade de desentranhamento para distribuição por dependência, uma vez que se trata de habilitação de crédito, o que foi atendido pela serventia.

### 3. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de

adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de julho a dezembro de 2019, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB N° 08.980.495/0001-74;
- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB N° 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob n° 05.262.608/0001-08;
- S.R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB N° 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob n° 13.550.163/0001-90.

Cumpra observar ainda que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

### 3.1. MASTTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

Dando início às análises, foram levantados os dados contábeis e financeiros da empresa Recuperanda, referente ao segundo semestre do ano de 2019, os quais serão objetos da presente análise.

Quadro 1- Resumo do Balanço Patrimonial

<b>MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM</b>						
<b>BALANCETES EM R\$</b>	<b>jul/19</b>	<b>ago/19</b>	<b>set/19</b>	<b>out/19</b>	<b>nov/19</b>	<b>dez/19</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	199.482	313.592	118.932	136.285	113.878	297.286
ESTOQUE	837.671	885.951	837.650	1.193.541	1.188.126	1.345.802
ADIANTAMENTOS E EMPRESTIMOS	3.230.932	3.275.875	3.442.622	3.458.679	3.634.807	3.521.714
OUTRAS CONTAS	644.427	751.033	639.366	631.924	565.559	688.942
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>4.912.512</b>	<b>5.226.451</b>	<b>5.038.570</b>	<b>5.420.430</b>	<b>5.502.369</b>	<b>5.853.744</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	0	0	0	0	0	4.207
INVESTIMENTOS	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406
IMOBILIZADO	1.199.377	1.199.923	1.199.923	1.159.772	1.159.772	1.160.864
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.382.783</b>	<b>1.383.329</b>	<b>1.383.329</b>	<b>1.343.178</b>	<b>1.344.678</b>	<b>1.348.477</b>
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.159.772</b>	<b>0</b>
<b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>	<b>82.935</b>	<b>97.602</b>	<b>105.141</b>	<b>120.925</b>	<b>139.971</b>	<b>162.081</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>6.378.230</b>	<b>6.707.382</b>	<b>6.527.040</b>	<b>6.884.533</b>	<b>5.502.369</b>	<b>7.364.302</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>						
FORNECEDORES	520.618	638.860	391.588	761.322	808.905	1.035.778
EMPRESTIMOS	330.020	331.985	334.420	290.166	292.988	297.703
OUTRAS OBRIGAÇÕES	904.643	945.784	994.638	1.059.642	1.040.264	1.180.880
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.755.281</b>	<b>1.916.629</b>	<b>1.720.647</b>	<b>2.111.131</b>	<b>2.142.157</b>	<b>2.514.361</b>

<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.402.896	4.428.714	4.434.840	4.456.482	4.462.471	4.468.221
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.537.001	1.537.001
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>5.872.782</b>	<b>5.898.600</b>	<b>5.904.727</b>	<b>5.926.368</b>	<b>5.999.472</b>	<b>6.005.222</b>
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>						
	-27.935	-47.523	-20.510	0	0	0
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-1.311.657</b>	<b>-1.221.617</b>	<b>-1.155.217</b>	<b>-1.118.233</b>	<b>-1.152.563</b>	<b>-1.153.393</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>6.288.471</b>	<b>6.641.135</b>	<b>6.490.667</b>	<b>6.919.266</b>	<b>6.854.117</b>	<b>7.366.191</b>

Em verificação ao balancete de verificação fornecido pela empresa referente ao mês de dezembro de 2019 pode-se verificar que houve aumento de R\$351.374,00 (trezentos e cinquenta e um mil e trezentos e setenta e quatro reais) no Ativo Circulante em comparação ao mês de novembro.

O Ativo Não Circulante variou R\$3.799,00 (três mil setecentos e noventa e nove reais) entre aos meses avaliados.

No que concerne ao Passivo Circulante da empresa pode-se verificar que houve aumento de R\$372.203,53 (trezentos e setenta e dois mil e duzentos e três reais e cinquenta e três centavos).

O Passivo Não Circulante apresentou aumento de R\$5.750,00 (sete mil setecentos e cinquenta reais).

Por fim o patrimônio líquido da empresa permanece em situação de Passivo a Descoberto.

### 3.2. MASTTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

De acordo com o mister empenhado de acompanhar sua evolução e involução durante o processo e RJ, expressamos a seguir um resumo evidenciando os balancetes de verificação enviados entre o período de julho a dezembro de 2019.

Quadro 2- Resumo do Balanço Patrimonial

<b>MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO</b>						
<b>BALANCETES EM R\$</b>	<b>ago/19</b>	<b>set/19</b>	<b>out/19</b>	<b>nov/19</b>	<b>dez/19</b>	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	1.019.610	595.471	507.288	334.862	404.563	
ESTOQUE	2.029.720	2.361.313	2.395.224	2.521.368	2.238.222	
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	15.410.686	15.480.210	15.689.331	15.830.544	15.900.027	
OUTRAS CONTAS	1.023.288	1.000.628	955.955	1.044.259	708.554	
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>19.483.304</b>	<b>19.437.621</b>	<b>19.547.798</b>	<b>19.731.032</b>	<b>19.251.367</b>	
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	2.801.231	2.803.175	2.802.914	2.804.942	2.808.705	
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	-36.752	-36.752	-36.752	-36.752	-53.254	
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.764.479</b>	<b>2.766.423</b>	<b>2.766.161</b>	<b>2.768.190</b>	<b>2.755.452</b>	
CONTAS TRANSITÓRIAS	45.212	41.424	41.424	41.424	43.550	
CONTA DE COMPENSAÇÃO	0	47.833	0	0	0	
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>22.292.995</b>	<b>22.293.301</b>	<b>22.355.384</b>	<b>22.540.647</b>	<b>22.050.368</b>	
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>						
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	8.294.117	8.130.807	8.122.057	8.233.744	7.855.583	
EMPRÉSTIMOS	8.082.730	8.077.180	8.071.630	8.066.080	8.063.305	
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.717.507	2.790.152	2.887.028	2.964.166	2.843.095	
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>19.094.354</b>	<b>18.998.139</b>	<b>19.080.715</b>	<b>19.263.991</b>	<b>18.761.983</b>	

<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>					
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	314.000	314.000	314.000	314.000	314.000
OUTRAS OBRIGAÇÕES	305.270	305.270	305.270	305.270	305.270
<b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>	<b>17.620</b>	<b>17.620</b>	<b>17.620</b>	<b>17.620</b>	<b>17.620</b>
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>619.270</b>	<b>619.270</b>	<b>619.270</b>	<b>619.270</b>	<b>619.270</b>
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>45.212</b>	<b>47.833</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2.425.459</b>	<b>2.547.079</b>	<b>2.536.104</b>	<b>2.637.779</b>	<b>2.639.766</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>22.201.915</b>	<b>22.229.941</b>	<b>22.253.709</b>	<b>22.538.660</b>	<b>22.038.638</b>

O Balanço fornecido pela empresa demonstra que houve redução de R\$479.66,00 (quarenta e sete mil e novecentos e sessenta e seis reais) no nível do Ativo Circulante.

No que tange ao nível de Ativo Não Circulante pode-se verificar que houve redução de R\$12.738,00 (doze mil e setecentos e trinta e oito reais).

Em verificação ao Passivo Circulante pode-se verificar que houve redução de R\$502.008,00 (quinhentos e dois mil e oito reais) entre os meses de novembro e dezembro de 2019. O nível de Passivo Não Circulante não sofreu variação no período avaliado.

### 3.3.MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando seguimento com os resumos e as análises dos balancetes, referente a empresa Mastter Comércio de Motocicletas

LTDA- Ponta Porã. Informamos que no balancete é possível verificar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período julho a dezembro de 2019, as quais serão analisadas comparativamente:

Quadro 2- Resumo dos Balanços Patrimoniais

<b>MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ</b>						
<b>BALANCETES EM R\$</b>	<b>jul/19</b>	<b>ago/19</b>	<b>set/19</b>	<b>out/19</b>	<b>nov/19</b>	<b>dez/19</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	54.399	79.185	14.062	76.032	24.820	22.495
ESTOQUE	806.304	687.365	732.202	681.287	754.554	653.947
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	1.629.376	1.642.908	1.526.723	1.531.873	1.529.791	1.600.318
OUTRAS CONTAS	267.377	417.790	145.937	290.271	184.944	253.597
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.757.456</b>	<b>2.827.248</b>	<b>2.418.924</b>	<b>2.579.463</b>	<b>2.494.109</b>	<b>2.530.358</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210
IMOBILIZADO	428.113	428.193	428.193	428.193	428.193	428.243
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>430.323</b>	<b>430.403</b>	<b>430.403</b>	<b>430.403</b>	<b>430.403</b>	<b>430.453</b>
<b>CONTA DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>91.507</b>	<b>102.302</b>	<b>111.612</b>	<b>225.730</b>	<b>279.571</b>	<b>396.666</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>3.279.287</b>	<b>3.359.953</b>	<b>2.960.939</b>	<b>3.235.596</b>	<b>3.204.083</b>	<b>3.357.478</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	965.285	1.046.000	678.116	955.826	954.606	1.159.736
EMPRÉSTIMOS	2.012.352	2.013.057	2.013.057	2.013.057	2.013.057	2.013.057
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.977.637</b>	<b>3.059.057</b>	<b>2.691.173</b>	<b>2.968.883</b>	<b>2.967.663</b>	<b>3.172.793</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.512.763	1.518.581	1.513.232	1.519.657	1.525.647	1.531.397
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.512.763</b>	<b>1.518.581</b>	<b>1.513.232</b>	<b>1.519.657</b>	<b>1.525.647</b>	<b>1.531.397</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-1.165.679</b>	<b>-1.211.113</b>	<b>-1.217.685</b>	<b>-1.243.466</b>	<b>-1.252.945</b>	<b>-1.289.227</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>3.324.721</b>	<b>3.366.525</b>	<b>2.986.719</b>	<b>3.245.075</b>	<b>3.240.365</b>	<b>3.414.963</b>



Em verificação aos Balanços apresentados concernentes a empresa Mastter localizada na cidade de Ponta Porã/MS é possível verificar que houve aumento de R\$ 153.394,52 (cento e cinquenta e três mil e trezentos e noventa e quatro reais e cinquenta e dois centavos) no Ativo da empresa.

Isso ocorreu em razão do aumento de R\$36.249,53 (trinta e seis mil e duzentos e quarenta e nove reais e cinquenta e três centavos) no Ativo Não Circulante e de R\$117.094,99 (cento e dezessete mil e noventa e quatro reais e noventa e nove centavos) em conta de Compensação do Ativo.

O reflexo do aumento do Ativo foi evidenciado no Passivo através de contas alocadas no Passivo Exigível da empresa que aumentou R\$205.130,14 (duzentos e cinco mil e cento e trinta reais e quatorze centavos).

### 3.4. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA

Dando prosseguimento, as análises da documentação contábil exibida pela Recuperanda, no período correspondente, seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 3- Resumo dos Balanços Patrimoniais

KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA						
BALANCETES EM R\$	jul/19	ago/19	set/19	out/19	nov/19	dez/19
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883
CLIENTES	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767
OUTRAS CONTAS	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681
TRIBUTOS A RECUPERAR	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>889.524</b>	<b>889.524</b>	<b>889.524</b>	<b>889.524</b>	<b>889.524</b>	<b>889.524</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302
EMPRÉSTIMOS	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>758.952</b>	<b>758.952</b>	<b>758.952</b>	<b>758.952</b>	<b>758.952</b>	<b>758.952</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.183.463</b>	<b>1.183.463</b>	<b>1.183.463</b>	<b>1.183.463</b>	<b>1.183.463</b>	<b>1.183.463</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.390</b>	<b>-1.048.389</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.025</b>	<b>894.026</b>

Conquanto, podemos verificar que os lançamentos nos Balancetes encaminhados referentes a empresa Kirin no mês de dezembro são idênticos ao relacionado no mês de novembro de 2019,

posto que não foi realizado nenhum lançamento em qualquer conta demonstrativa, como pode-se observar no resumo.

### 3.5. SR DE MATOS & CIA- EPP

Em sequência as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 4- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP						
BALANCETES EM R\$	jul/19	ago/19	set/19	out/19	nov/19	dez/19
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	74.968	83.018	89.082	94.756	234.137	413.970,20
CLIENTES	3.045.056	3.617.380	4.389.389	4.794.195	3.433.960	3.400.436
ESTOQUE	2.057.593	1.972.479	1.971.991	1.879.810	2.223.772	2.098.474
OUTROS CRÉDITOS	1.302.431	1.375.732	1.388.993	1.384.092	1.399.880	1.406.887
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>6.480.048</b>	<b>7.048.608</b>	<b>7.839.454</b>	<b>8.152.853</b>	<b>7.291.749</b>	<b>7.319.767</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	22.778	262.778	265.953	268.003	277.025	277.025
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>22.778</b>	<b>262.778</b>	<b>265.953</b>	<b>268.003</b>	<b>277.025</b>	<b>277.025</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>6.502.826</b>	<b>7.311.386</b>	<b>8.105.408</b>	<b>8.420.856</b>	<b>7.568.774</b>	<b>7.596.792</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>						
FORNECEDORES	1.557.877	1.938.144	2.477.686	2.029.289	1.010.998	973.051
PASSIVO EXIGÍVEL	682.372	758.111	863.918	981.901	1.083.592	1.060.107
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.240.248</b>	<b>2.696.255</b>	<b>3.341.604</b>	<b>3.011.190</b>	<b>2.094.589</b>	<b>2.033.158</b>

#### PASSIVO NÃO CIRCULANTE

EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.941.688	1.947.506	1.953.495	2.494.183	2.500.173	2.500.173
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.941.688</b>	<b>1.947.506</b>	<b>1.953.495</b>	<b>2.494.183</b>	<b>2.500.173</b>	<b>2.500.173</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2.206.992</b>	<b>2.561.231</b>	<b>2.667.967</b>	<b>2.810.650</b>	<b>2.915.824</b>	<b>3.049.110</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>6.388.928</b>	<b>7.204.992</b>	<b>7.963.066</b>	<b>8.316.023</b>	<b>7.510.586</b>	<b>7.582.441</b>

As análises dos dados da empresa apontam que houve aumento de R\$ 28.018,05 (vinte e oito mil e dezoito reais e cinco centavos) no Ativo da empresa.

Esta variação é decorrente de mudanças ocorridas no Ativo Circulante, principalmente nas contas Disponível que variou aumentativamente passando de R\$ 234.137,00 (duzentos e trinta e quatro mil e cento e trinta e sete reais) no mês de novembro para o nível de R\$413.970,20 (quatrocentos e treze mil e novecentos e setenta reais e vinte centavos) em dezembro.

Outra conta que sofreu variação foi a conta Estoques, no entanto a variação foi redutiva, passando de R\$2.223.772,00 (dois milhões e duzentos e vinte e três mil e setecentos e setenta e dois reais) no mês de novembro passando para R\$2.098.474,00 (dois milhões e noventa e oito mil e quatrocentos e setenta e quatro reais) no mês de dezembro.

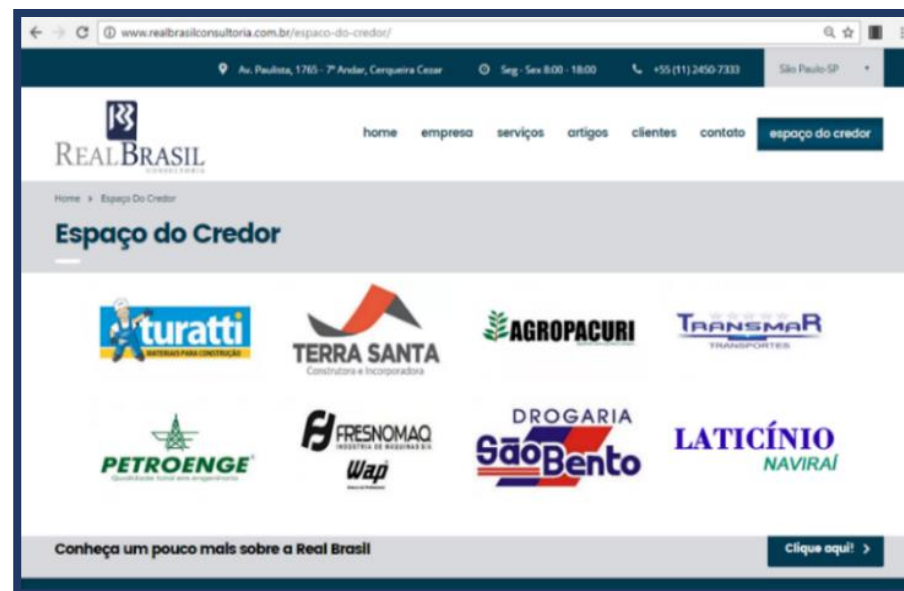
No que tange ao passivo da empresa é possível verificar que houve variação redutiva no nível do Passivo Circulante que passou de R\$2.094.589,00 (dois milhões e noventa e quatro mil e quinhentos e oitenta e nove reais) no mês de novembro para R\$2.033.158,00 (dois milhões e trinta e três mil e cento e cinquenta e oito reais) no mês de dezembro.

Ainda houve variação aumentativa no nível do Patrimônio líquido da empresa, consequência do encerramento do exercício social de 2019. O saldo da conta subiu de R\$2.915.824,00 (dois milhões e novecentos e quinze mil e oitocentos e vinte e quatro reais) em novembro para R\$3.049.110,00 (três milhões e quarenta e nove mil e cento e dez reais) no mês de dezembro.

#### 4. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o *“Espaço do Credor”*.

Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.



Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

#### 5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênua e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente.

Campo Grande/MS, 30 de janeiro de 2019.

**Fernando Vaz Guimarães Abrahão**

*Economista, Auditor, Avaliador*  
CORECON/MS 1.024 - 20ª Região  
ADMINISTRADOR JUDICIAL



REAL BRASIL  
CONSULTORIA  
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

# ANEXO I

## RELATÓRIO DE GESTÃO

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333



# **RELATÓRIO GESTÃO GRUPO MASTTER – DEZEMBRO/2019**

**Processo: 0801893-91.2016.8.12.0011**

**Grupo Mastter – Em Recuperação Judicial**

**Á Empresa Real Brasil – Administradora Judicial – Grupo Mastter**

Coxim-MS, 17 de Janeiro de 2020.

## **Relatório Administrativo de Gestão Grupo Mastter** **( DEZEMBRO 2019 ).**

Em atendimento a determinação, M.M. Juíza de Direito Helena Alice Machado Coelho, referente ao **Processo 0801893-91.2016.8.12.0011**, para a apresentação dos demonstrativos mensais dos trabalhos do Grupo Mastter, enquanto perdurar a Recuperação Judicial á Empresa Real Brasil na Qualidade de Administradora Judicial para suas devidas análises e considerações.

Segue abaixo o relatório das atividades realizadas pelo **Grupo Mastter** no mês de Dezembro/2019, afim de apresentar o resultado, ações, esforços e o comprometimento do Grupo Mastter em relação a Recuperação Judicial em andamento para o seu soerguimento.

Em Dezembro não tivemos um mês de bom resultado, mas em linhas gerais o ano de 2019 vem se consolidando bem parecido com o exercício de 2018, isso nos dá um boa projeção de crescimento para ao de 2020, pois os anos anteriores vinham de queda após queda.

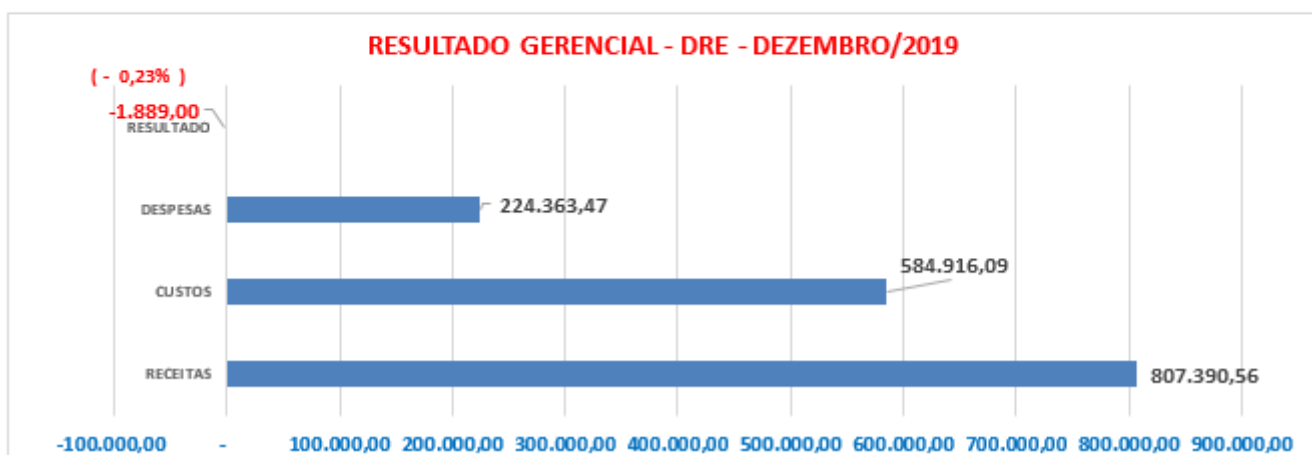
### **Documentos em anexo:**

- Relatório de Ações realizadas e resultados atingidos das empresas recuperandas de Janeiro á Dezembro/2019 ;
- Balancete Gerencial do mês de Dezembro/2019 das empresas recuperandas;
- Extratos Bancários do mês de Dezembro/2019 das empresas recuperandas;



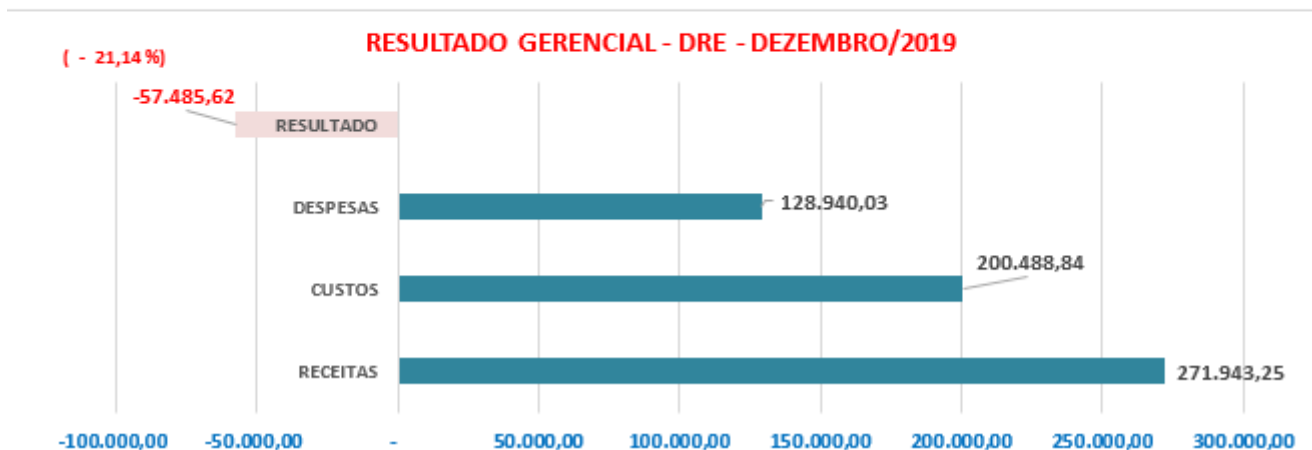
## ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - COXIM ( DEZEMBRO/2019 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
DEZEMBRO - 2019	807.390,56	584.916,09	224.363,47	- 1.889,00	-0,23%	DRE



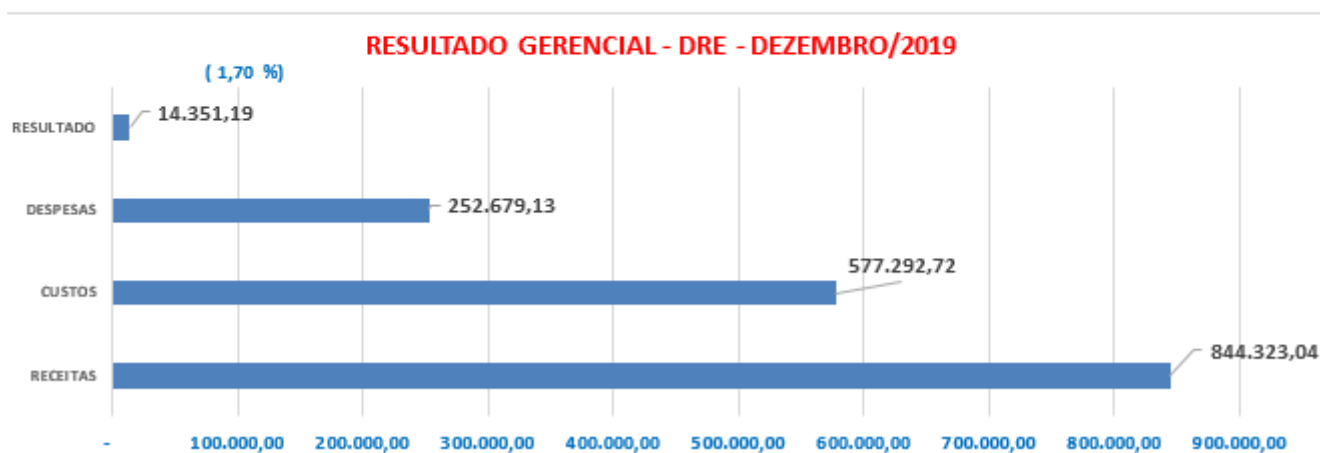
## ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - P. PORÃ ( DEZEMBRO/2019 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
DEZEMBRO - 2019	271.943,25	200.488,84	128.940,03	- 57.485,62	-21,14%	DRE



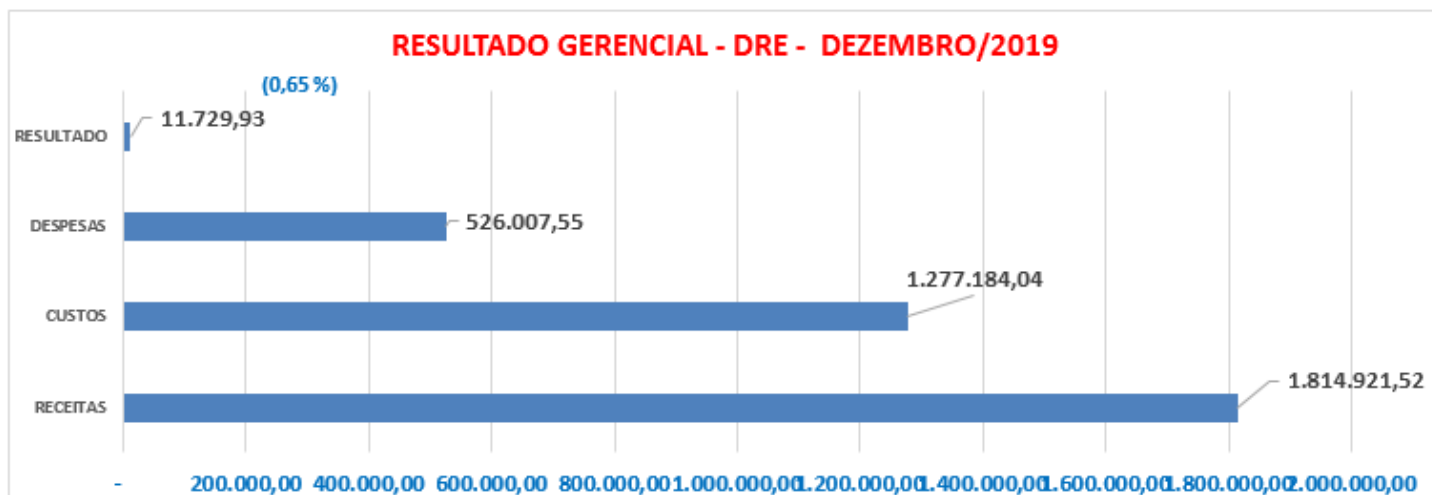
## ANALISE GERENCIAL SR DE MATOS ( DEZEMBRO/2019 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
DEZEMBRO - 2019	844.323,04	577.292,72	252.679,13	14.351,19	1,70%	DRE



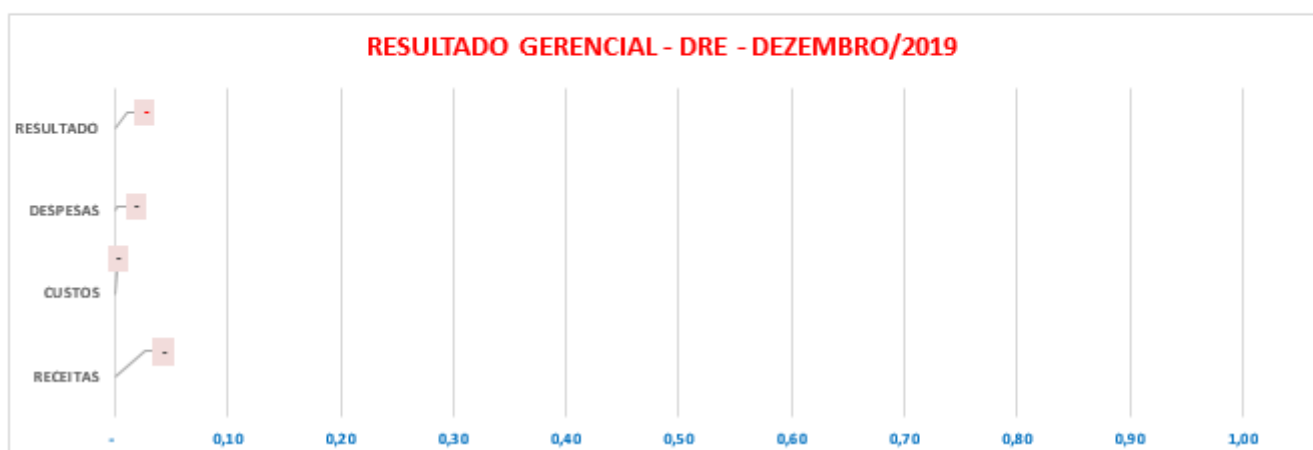
## ANALISE GERENCIAL MASTER PVH ( DEZEMBRO/2019 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
DEZEMBRO - 2019	1.814.921,52	1.277.184,04	526.007,55	11.729,93	0,65%	DRE



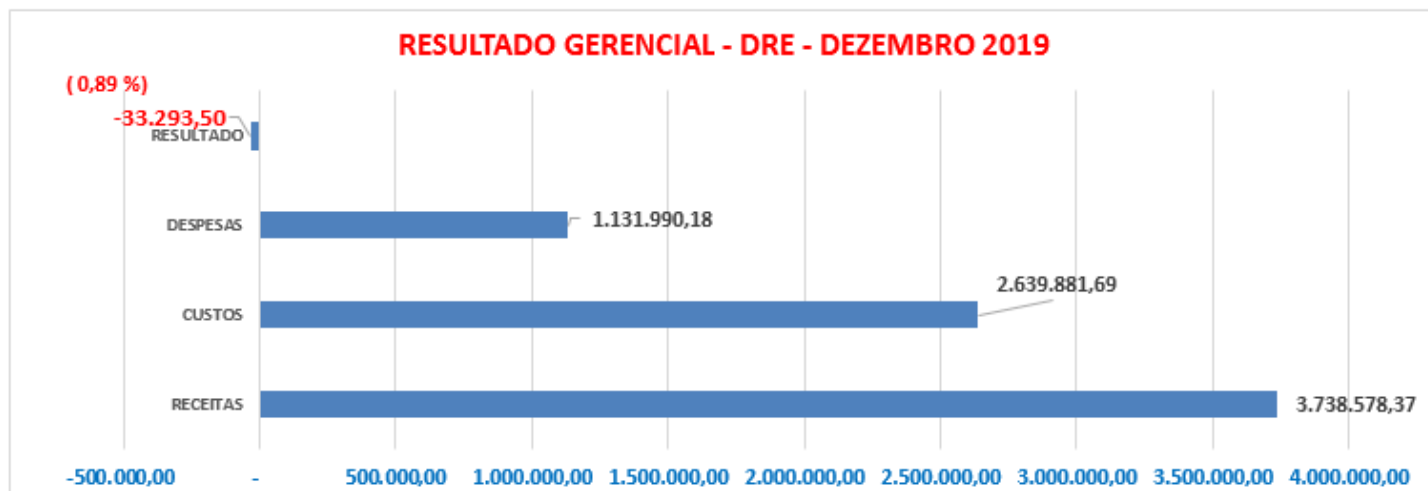
## ANALISE GERENCIAL KIRIN ( DEZEMBRO/2019 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
DEZEMBRO - 2019	-	-	-	-	#DIV/0!	DRE



## ANALISE GERAL GERENCIAL GRUPO MASTER EM RJ. - DEZEMBRO/2019

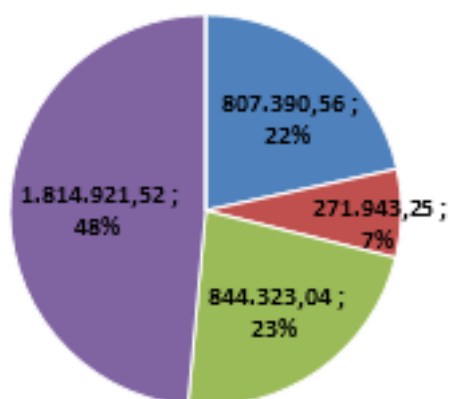
	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
DEZEMBRO - 2019	3.738.578,37	2.639.881,69	1.131.990,18	- 33.293,50	-0,89%	DRE



## FATURAMENTO GRUPO MASTER - DEZEMBRO/2019

	dez/19	%
Mastter Moto - Coxim	807.390,56	21,60%
Mastter Moto - Ponta Porã	271.943,25	7,27%
SR de Matos	844.323,04	22,58%
Mastter Moto - Porto Velho	1.814.921,52	48,55%
Kirin Serviços Empresariais	-	0,00%
	<b>3.738.578,37</b>	

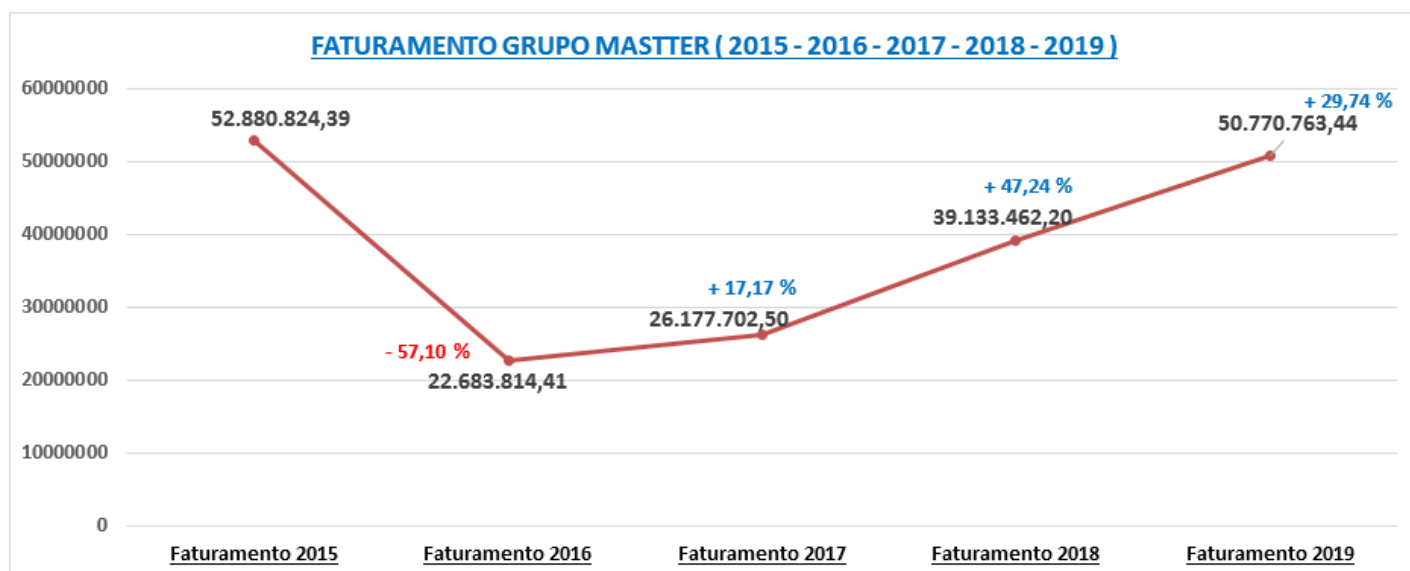
### FATURAMENTO GRUPO MASTER - RECUPERAÇÃO JUDICIAL



■ Mastter Moto - Coxim    
 ■ Mastter Moto - Ponta Porã    
 ■ SR de Matos  
■ Mastter Moto - Porto Velho    
 ■ Kirin Serviços Empresariais

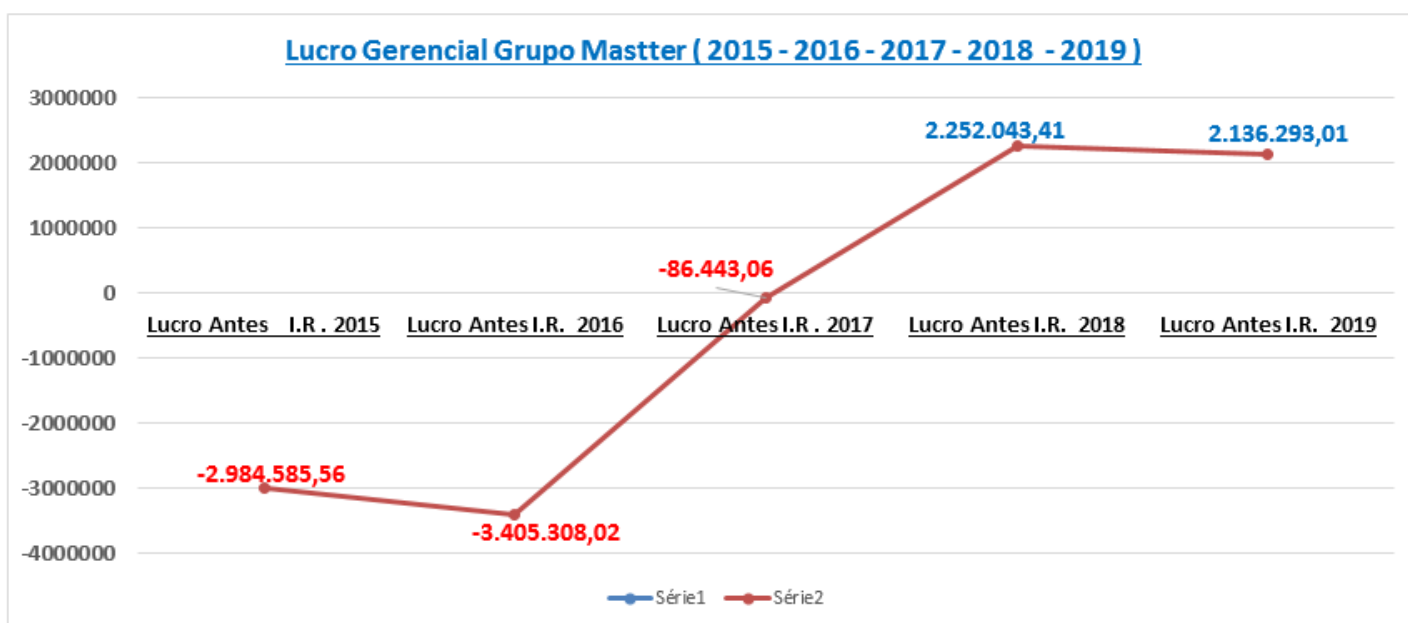
## FATURAMENTO ANUAL - GRUPO MASTTER ( 2015-2016-2017-2018-2019 )

	Faturamento 2015	Faturamento 2016	Faturamento 2017	Faturamento 2018	Faturamento 2019
Mastter - Coxim	13.943.366,71	5.865.740,63	5.579.504,91	7.634.957,78	10.295.783,14
Mastter - P.Porã	5.342.986,34	2.579.314,13	2.354.461,29	2.485.206,21	4.040.269,83
SR de Matos	6.767.320,58	4.380.823,50	5.032.824,04	9.014.688,69	11.684.782,83
Mastter P. Velho	24.149.039,31	9.457.045,09	13.210.912,26	19.998.609,52	24.749.927,64
Kirin	2.678.111,45	400.891,06	-	-	-
<b>Total Grupo Mastter</b>	<b>52.880.824,39</b>	<b>22.683.814,41</b>	<b>26.177.702,50</b>	<b>39.133.462,20</b>	<b>50.770.763,44</b>
					-



## Lucro Médio Gerencial Grupo Mastter ( 2015-2016-2017-2018-2019 )

	Lucro Antes I.R. 2015	Lucro Antes I.R. 2016	Lucro Antes I.R. 2017	Lucro Antes I.R. 2018	Lucro Antes I.R. 2019
Mastter - Coxim	- 879.047,98	- 486.328,14	174.757,55	160.500,11	384.890,45
Mastter - P.Porã	- 690.834,10	- 453.140,31	- 160.041,14	- 312.651,19	- 322.384,97
SR de Matos	- 29.997,50	- 669.854,31	393.266,15	1.695.342,14	1.322.829,31
Mastter P. Velho	- 1.539.634,31	- 904.291,78	- 110.288,99	781.469,02	750.958,22
Kirin	154.928,33	- 891.693,48	- 384.136,63	- 72.616,67	-
<b>Total Grupo Mastter</b>	<b>- 2.984.585,56</b>	<b>- 3.405.308,02</b>	<b>- 86.443,06</b>	<b>2.252.043,41</b>	<b>2.136.293,01</b>
<b>LUCRO ANUAL</b>					



## PLANEJAMENTO ANO 2020

Grupo Mastter MOTOS O KM	Meses Ano			Meses Atual									TOTAL	MÉDIA
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
Dias úteis	26	23	25	26	25	25	26	27	24	26	24	25	302	25
Diferença	-478	-409	-468	-456	-451	-455	-466	-462	-463	-383	-366	-362	-5219	#DIV/0!
% Meta x Real														
% 2019 x 2020														
Realizado 2020													0	0
2019 x 2020 Meta	10,14%	5,96%	26,15%	16,33%	-5,25%	53,20%	29,09%	9,74%	24,46%	-9,03%	1,67%	6,78%	12,72%	
Meta 2020 Diretoria	478	409	468	456	451	455	466	462	463	383	366	362	5219	435 12,72%
% Meta HDA ( IHS )	5,53%	6,52%	19,95%	9,95%	-7,56%	43,10%	22,71%	3,89%	17,47%	3,09%	17,78%	12,68%	11,04%	
Meta HDA ( IHS )	458	388	445	431	440	425	443	434	437	434	424	382	5141	428 11,04%
% Real. 2018 x 2019	44,19%	41,39%	11,41%	16,32%	47,83%	2,06%	3,14%	1,45%	26,53%	31,15%	26,32%	14,92%	21,30%	
Realizado 2019	434	386	371	392	476	297	361	421	372	421	360	339	4630	386 21,30%

F & I Grupo Mastter	Meses Ano			Meses Atual									TOTAL	MÉDIA
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
Dias úteis	26	23	25	26	25	25	26	27	24	26	24	25	302	25
Diferença	-155	-151	-161	-162	-178	-165	-180	-187	-183	-192	-175	-178	-2067	#DIV/0!
% Meta x Real														
% 2019 x 2020														
Realizado 2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2019 x 2020 Meta	11,51%	15,27%	28,80%	23,66%	-5,32%	54,21%	45,16%	20,65%	32,61%	27,15%	19,05%	35,88%	24,00%	
Meta 2020 Diretoria	155	151	161	162	178	165	180	187	183	192	175	178	2067	172 24,00%
% Real. 2018 x 2019	67,47%	77,03%	22,55%	37,89%	88,00%	20,22%	29,17%	43,52%	62,35%	43,81%	34,86%	42,39%	46,49%	
Realizado 2019	139	131	125	131	188	107	124	155	138	151	147	131	1667	139 46,49%

COTAS CNH Grupo Mastter	Meses Ano			Meses Atual									TOTAL	MÉDIA
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
Dias úteis	26	23	25	26	25	25	26	27	24	26	24	25	302	25
Diferença	-687	-651	-692	-690	-725	-701	-712	-735	-695	-732	-685	-690	-8395	#DIV/0!
% Meta x Real														
% 2019 x 2020														
Realizado 2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2019 x 2020 Meta	5,53%	-6,06%	16,30%	-13,86%	33,27%	46,04%	21,09%	12,56%	17,00%	26,21%	41,82%	52,32%	17,99%	
Meta 2020 Diretoria	687	651	692	690	725	701	712	735	695	732	685	690	8395	700 17,99%
% Meta CNH Premium														
Meta CNH Premium													0	0
% Real. 2018 x 2019	21,23%	31,75%	0,00%	32,18%	-8,42%	14,01%	5,19%	-9,56%	6,83%	-7,50%	-31,10%	-37,17%	-0,70%	
Realizado 2019	651	693	595	801	544	480	588	653	594	580	483	453	7115	593 -0,70%

ENTREGA CNH Grupo Mastter	Meses Ano			Meses Atual									TOTAL	MÉDIA
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
Dias úteis	26	23	25	26	25	25	26	27	24	26	24	25	302	25
Diferença	-154	-151	-154	-157	-163	-157	-161	-172	-162	-171	-157	-160	-1919	#DIV/0!
% Meta x Real														
% 2019 x 2020														
Realizado 2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2019 x 2020 Meta	10,00%	7,86%	9,22%	2,61%	7,95%	80,46%	23,85%	0,58%	24,62%	12,50%	36,52%	61,62%	19,27%	
Meta 2020 Diretoria	154	151	154	157	163	157	161	172	162	171	157	160	1919	160 19,27%
% Real. 2018 x 2019	11,11%	7,69%	-4,73%	5,52%	18,90%	-29,84%	-12,75%	16,33%	20,37%	20,63%	8,49%	-12,39%	3,87%	
Realizado 2019	140	140	141	153	151	87	130	171	130	152	115	99	1609	134 3,87%

VENDAS PEÇAS Grupo Mastter	Meses Ano			Meses Atual									TOTAL	MÉDIA
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
Dias úteis	26	23	25	26	25	25	26	27	24	26	24	25	302	25
Diferença	- 411.500,00	- 402.500,00	- 422.500,00	- 407.500,00	- 419.500,00	- 405.500,00	- 427.500,00	- 431.500,00	- 405.500,00	- 419.500,00	- 405.500,00	- 417.500,00	- 4.976.000,00	#DIV/0!
% Meta x Real														
% 2019 x 2020														
Realizado 2020														
2019 x 2020 Meta	11,95%	13,25%	3,52%	12,45%	11,32%	16,96%	-0,40%	0,94%	16,35%	7,17%	8,56%	4,27%	8,46%	
Meta 2020 Diretoria	411.500,00	402.500,00	422.500,00	407.500,00	419.500,00	405.500,00	427.500,00	431.500,00	405.500,00	419.500,00	405.500,00	417.500,00	4.976.000,00	414.666,67 8,46%
% Real. 2018 x 2019	5,17%	10,41%	26,10%	4,74%	0,87%	1,82%	24,39%	1,78%	1,27%	0,70%	-2,46%	6,57%	6,40%	
Realizado 2019	367.574,91	355.413,36	408.140,87	362.390,55	376.856,72	346.713,96	429.227,38	427.473,18	348.518,04	391.424,44	373.530,47	400.394,60	4.587.658,48	382.304,87 6,40%

VENDAS OFICINA Grupo Mastter	Meses Ano			Meses Atual									TOTAL	MÉDIA
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
Dias úteis	26	23	25	26	25	25	26	27	24	26	24	25	302	25
Diferença	- 87.900,00	- 81.600,00	- 86.900,00	- 82.400,00	- 88.400,00	- 83.200,00	- 87.800,00	- 91.800,00	- 85.000,00	- 88.800,00	- 83.800,00	- 87.300,00	- 1.034.900,00	#DIV/0!
% Meta x Real														
% 2019 x 2020														
Realizado 2020														
2019 x 2020 Meta	16,79%	25,13%	3,13%	12,92%	9,80%	7,89%	6,02%	6,54%	13,78%	-0,23%	0,48%	-0,68%	7,88%	
Meta 2020 Diretoria	87.900,00	81.600,00	86.900,00	82.400,00	88.400,00	83.200,00	87.800,00	91.800,00	85.000,00	88.800,00	83.800,00	87.300,00	1.034.900,00	86.241,67 7,88%
% Real. 2018 x 2019	-0,43%	-8,77%	17,48%	0,71%	3,09%	1,10%	1,47%	-6,83%	2,46%	6,86%	-3,88%	7,97%	1,61%	
Realizado 2019	75.261,31	65.212,86	84.264,28	72.974,59	80.506,46	77.115,06	82.811,91	86.168,31	74.708,46	89.006,45	83.400,48	87.898,93	959.329,10	79.944,09 1,61%