

EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO 2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE COXIM.

AUTOS: 0001137-81.2017.8.12.0011- RECUPERAÇÃO JUDICIAL

REQUERENTE: MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, S. R. DE MATOS E CIA. LTDA.- EPP, KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

OBJETO: Apresentar o Relatório Técnico Mensal.

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA., empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1024, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar Relatório de Atividades Mensal do Devedor.

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico aj@realbrasil.com.br, para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Atenciosamente,

Campo Grande (MS), 27 de novembro de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão

Economista, Auditor, Avaliador

CORECON/MS 1.024 – 20ª Região

ADMINISTRADOR JUDICIAL

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA DEVEDORA



REAL BRASIL

CONSULTORIA

DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS



Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul
Comarca de Coxim
2ª Vara Cível

29 de novembro de 2019

Excelentíssima Senhora Doutora *Claudio Müller Pareja*,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*” a Real Brasil Consultoria e Pericias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n. 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Master
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Andamento do Processo.....	4
3. Da Análise Financeira das Devedoras	4
4. Da Transparência aos Credores	16
5. Encerramento.....	17



Rua Odorico Quadros, n.º 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Mastter
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando o que o objeto deste relatório é apresentar-se as diversas amostras dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o movimento do processo e outras ocorrências que tem interferido no comportamento das atividades das Devedoras.

Assim sendo, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações relacionadas do processo informamos que no período desde a apresentação de nosso último relatório não houve manifestações processuais significativas.

3. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de maio a outubro de 2019, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB Nº 08.980.495/0001-74;
- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB Nº 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob nº 05.262.608/0001-08;
- S.R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB Nº 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob nº 13.550.163/0001-90.

Cumpra observar ainda que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Outro ponto que merece nosso contorno é que a documentação contábil apreciada no presente relatório não fora submetida a verificação de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora apresentada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores analíticos financeiros:

- **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

- **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo)}{(Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)}$$

LI – LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{Ativo Circulante - Estoques}{Passivo Circulante}$$

3.1. MASTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

Dando início às análises, foram levantados os dados contábeis e financeiros da empresa Recuperanda, referente maio a outubro de 2019, os quais serão objetos da presente análise.

Ainda, faz-se necessário ressaltar que a documentação contábil apresentada não fora submetida à revisão de auditoria independente, seja por auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ.

Quadro 1- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM						
BALANCETES EM R\$	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	46.256	93.097	199.482	313.592	118.932	136.285
ESTOQUE	1.544.165	1.273.692	837.671	885.951	837.650	1.193.541
ADIANTAMENTOS E EMPRESTIMOS	3.186.255	3.163.571	3.230.932	3.275.875	3.442.622	3.458.679
OUTRAS CONTAS	589.861	547.212	644.427	751.033	639.366	631.924
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	5.366.536	5.077.571	4.912.512	5.226.451	5.038.570	5.420.430
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
INVESTIMENTOS	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406
IMOBILIZADO	1.173.243	1.194.795	1.199.377	1.199.923	1.199.923	1.159.772
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.356.649	1.378.201	1.382.783	1.383.329	1.383.329	1.343.178
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	132.388	0	0	0	0	0
CONTAS TRANSITÓRIAS	56.248	67.732	82.935	97.602	105.141	120.925
TOTAL ATIVO	6.911.822	6.523.504	6.378.230	6.707.382	6.527.040	6.884.533
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	1.201.279	1.028.209	520.618	638.860	391.588	761.322
EMPRÉSTIMOS	326.023	328.175	330.020	331.985	334.420	290.166
OUTRAS OBRIGAÇÕES	861.170	777.868	904.643	945.784	994.638	1.059.642
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.388.471	2.134.252	1.755.281	1.916.629	1.720.647	2.111.131
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.383.496	4.389.768	4.402.896	4.428.714	4.434.840	4.456.482
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	5.853.383	5.859.654	5.872.782	5.898.600	5.904.727	5.926.368
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	-2.000	-158.515	-27.935	-47.523	-20.510	0
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.350.583	-1.327.825	-1.311.657	-1.221.617	-1.155.217	-1.118.233
TOTAL PASSIVO	6.889.272	6.507.566	6.288.471	6.641.135	6.490.667	6.919.266

3.1.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No que tange ao endividamento de curto prazo, podemos verificar que houve aumento no período avaliado sendo exibido o percentual para 31% de participação de capital de terceiros no financiamento de ativos no mês de outubro, contra os 26% de participação exibidos no mês de setembro.

Tabela 1-Evolução do Endividamento.

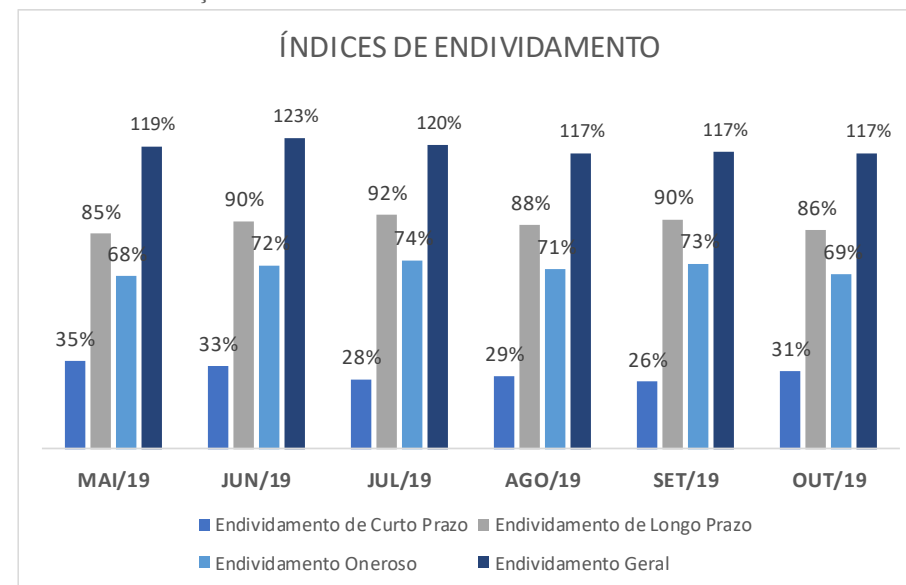
ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19	OUT/19
Endividamento de Curto Prazo	35%	33%	28%	29%	26%	31%
Endividamento de Longo Prazo	85%	90%	92%	88%	90%	86%
Endividamento Oneroso	68%	72%	74%	71%	73%	69%
Endividamento Geral	119%	123%	120%	117%	117%	117%

O índice de endividamento oneroso da empresa apresentou uma variação redutiva. Em setembro este índice era de 73% de créditos com custos com juros e encargos bancários participando do financiamento dos ativos da empresa, enquanto em outubro a porcentagem de oneração obteve queda e chegou a 69%.

No que concerne o endividamento vejamos o índice de longo prazo, podemos verificar que este em outubro apresentou

queda, posto que este índice em setembro de 2019 era 90% de participação de capitais de terceiros no financiamento dos ativos em longo prazo, enquanto em outubro chegou a 86% de participação.

Gráfico 1- Evolução do Endividamento



No que tange o endividamento geral da empresa, podemos verificar que este não apresentou variação no período avaliado, permanecendo em 117% de participação de passivos no mês de outubro, salientando que tal análise não considera o patrimônio líquido da empresa, posto que se trata de capital próprio.

3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

A liquidez corrente da empresa apresentou redução no período, passando de R\$ 2,93 em setembro para R\$ 2,57 em outubro de 2019. Ainda assim a empresa dispõe de um índice satisfatório em seu AC para quitar cada R\$ 1,00 de seu PC.

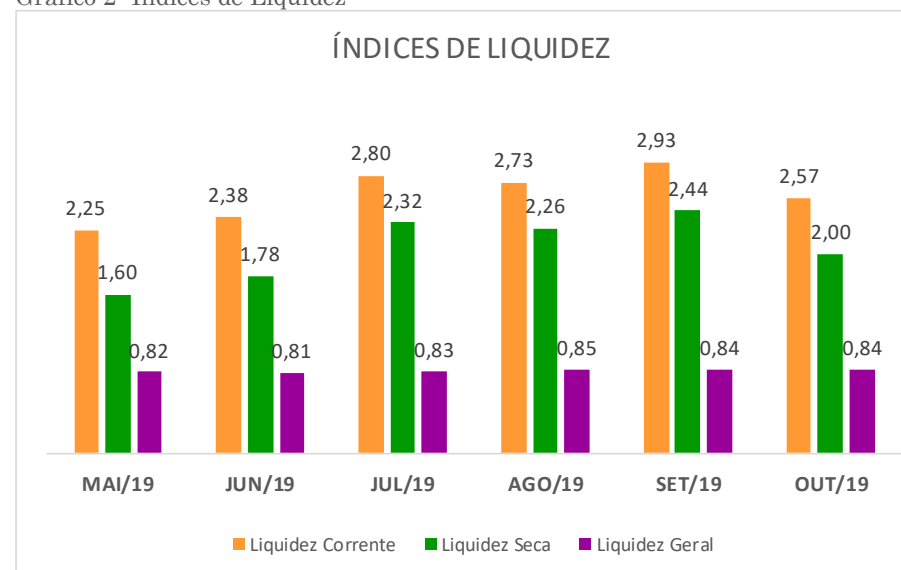
Tabela 2- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19	OUT/19
Liquidez Corrente	2,25	2,38	2,80	2,73	2,93	2,57
Liquidez Seca	1,60	1,78	2,32	2,26	2,44	2,00
Liquidez Geral	0,82	0,81	0,83	0,85	0,84	0,84

O índice de liquidez seca apresentou redução no período avaliado. Nesta senda, podemos verificar que no mês de setembro apresentava o índice de R\$ 2,93 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas e em outubro passou a exibir o índice de R\$2,57 para liquidação das obrigações vencíveis a curto prazo, sem que seja considerada a conta estoque.

A Liquidez geral da empresa apresentou uma variação redutiva no período, passando de R\$0,85 para R\$0,84 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas, no comparativo entre os meses de agosto e setembro de 2019.

Gráfico 2- Índices de Liquidez



3.2. MASTTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

De acordo com o mister empenhado de acompanhar sua evolução e involução durante o processo e RJ, expressamos a seguir um resumo evidenciando os balancetes de verificação enviados entre o período de maio a outubro de 2019.

Quadro 2- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO						
BALANCETES EM R\$	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	150.952	199.304	780.274	1.019.610	595.471	507.288
ESTOQUE	2.145.321	2.077.262	1.851.900	2.029.720	2.361.313	2.395.224
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	15.166.424	15.234.672	15.317.736	15.410.686	15.480.210	15.689.331
OUTRAS CONTAS	1.235.155	849.921	856.324	1.023.288	1.000.628	955.955
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	18.697.851	18.361.160	18.806.234	19.483.304	19.437.621	19.547.798
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	2.784.883	2.784.504	2.798.390	2.801.231	2.803.175	2.802.914
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	-22.119	-36.752	-36.752	-36.752	-36.752	-36.752
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.762.764	2.747.752	2.761.638	2.764.479	2.766.423	2.766.161
CONTAS TRANSITÓRIAS	7.926	9.993	30.199	45.212	41.424	41.424
CONTA DE COMPENSAÇÃO	3.061	3.061	0	0	47.833	0
TOTAL ATIVO	21.471.602	21.121.965	21.598.071	22.292.995	22.293.301	22.355.384
PASSIVO CIRCULANTE						
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	7.969.256	7.561.067	7.845.473	8.294.117	8.130.807	8.122.057
EMPRÉSTIMOS	8.099.380	8.093.830	8.088.280	8.082.730	8.077.180	8.071.630
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.585.740	2.640.768	2.751.229	2.717.507	2.790.152	2.887.028
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	18.654.376	18.295.666	18.684.983	19.094.354	18.998.139	19.080.715
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	314.000	314.000	314.000	314.000	314.000	314.000
OUTRAS OBRIGAÇÕES	154.824	154.824	154.824	305.270	305.270	305.270
CONTAS TRANSITÓRIAS	0	0	17.620	17.620	17.620	17.620
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	468.824	468.824	468.824	619.270	619.270	619.270
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	3.061	3.061	0	45.212	47.833	0
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.285.274	2.345.340	2.318.688	2.425.459	2.547.079	2.536.104
TOTAL PASSIVO	21.411.536	21.112.891	21.490.115	22.201.915	22.229.941	22.253.709

3.2.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

As análises realizadas apontaram que o índice de endividamento geral da empresa não apresentou variação no período avaliado, permanecendo no nível de 88% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos totais da empresa em setembro.

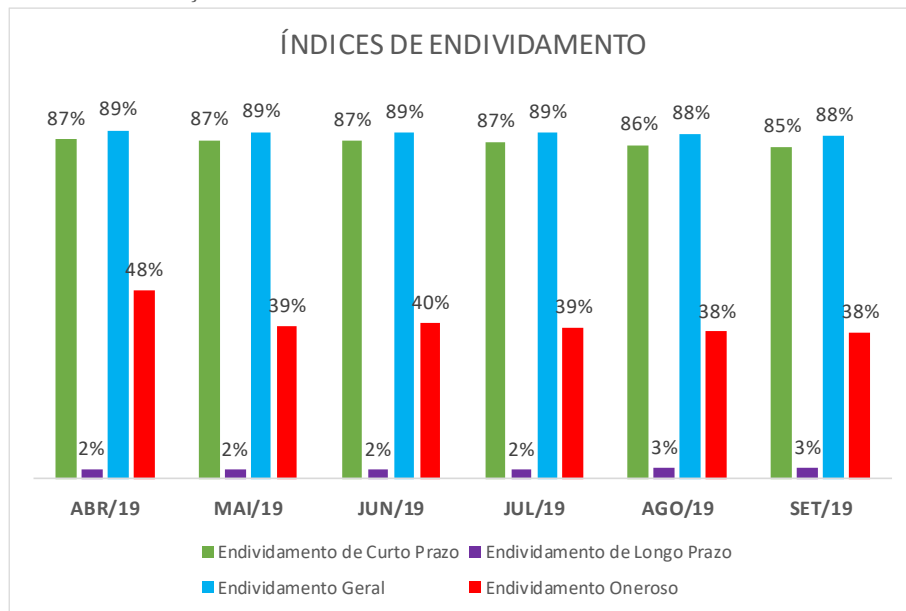
Tabela 3- Evolução do Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19	OUT/19
Endividamento de Curto Prazo	87%	87%	87%	86%	85%	85%
Endividamento de Longo Prazo	2%	2%	2%	3%	3%	3%
Endividamento Geral	89%	89%	89%	88%	88%	88%
Endividamento Oneroso	39%	40%	39%	38%	38%	38%

O índice de endividamento a curto prazo não apresentou variação no período avaliado, permaneceu estabilizado em 85% de participação de capitais de terceiros nas ativos da empresa em curto prazo em outubro de 2019.

O endividamento de longo prazo não apresentou variação no período permanecendo estativo no nível de 3% de financiamento de capitais de terceiros nos ativos totais a longo prazo em outubro.

Gráfico 3- Evolução do Endividamento



No que tange ao nível de endividamento oneroso, observa-se que este não apresentou variação no período permanecendo no nível de 38% da participação no financiamento em outubro de 2019.

3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice de liquidez geral da empresa, este apresentou variação redutiva no período avaliado, passando do nível de R\$1,14 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 da participação no

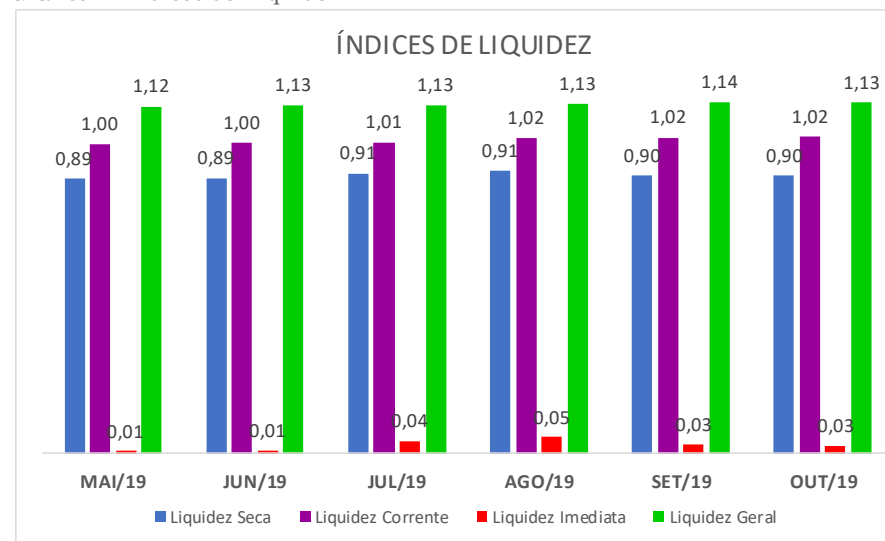
financiamento dos ativos da empresa em setembro para R\$ 1,13 em outubro de 2019.

Tabela 4- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19	OUT/19
Liquidez Seca	0,89	0,89	0,91	0,91	0,90	0,90
Liquidez Corrente	1,00	1,00	1,01	1,02	1,02	1,02
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,04	0,05	0,03	0,03
Liquidez Geral	1,12	1,13	1,13	1,13	1,14	1,13

A liquidez imediata não apresentou variação no período, permanecendo em R\$ 0,03 de disponibilidade em outubro.

Gráfico 4- Índices de Liquidez



No que concerne ao nível de liquidez corrente, o mesmo não apresentou variação, permaneceu estático no nível de R\$ 1,02 de recursos disponíveis para cobrir cada R\$1,00 em obrigações no mês de outubro.

O índice de liquidez seca também não apresentou variação no período, permanecendo no nível de R\$ 0,90 para sanar cada R\$ 1,00 de dívidas, desprezando os valores do estoque em outubro.

3.3. MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando seguimento com os resumos e as análises dos balancetes, referente a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA- Ponta Porã. Informamos que no balancete é possível verificar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de outubro de 2019, as quais serão analisadas comparativamente com o mês anterior:

Quadro 1- Resumo dos Balanços Patrimoniais

MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ						
BALANCETES EM R\$	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	46.551	38.697	54.399	79.185	14.062	76.032
ESTOQUE	1.124.663	778.603	806.304	687.365	732.202	681.287
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	1.638.539	1.578.034	1.629.376	1.642.908	1.526.723	1.531.873
OUTRAS CONTAS	223.585	418.237	267.377	417.790	145.937	290.271
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	3.033.338	2.813.571	2.757.456	2.827.248	2.418.924	2.579.463
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210
IMOBILIZADO	441.070	428.115	428.113	428.193	428.193	428.193
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	443.280	430.325	430.323	430.403	430.403	430.403
CONTA DE COMPENSAÇÃO	36.401	85.311	91.507	102.302	111.612	225.730
TOTAL ATIVO	3.513.019	3.329.207	3.279.287	3.359.953	2.960.939	3.235.596
PASSIVO CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	1.164.758	975.722	965.285	1.046.000	678.116	955.826
EMPRÉSTIMOS	2.062.168	2.012.152	2.012.352	2.013.057	2.013.057	2.013.057
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	3.226.926	2.987.873	2.977.637	3.059.057	2.691.173	2.968.883
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.525.901	1.507.013	1.512.763	1.518.581	1.513.232	1.519.657
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.525.901	1.507.013	1.512.763	1.518.581	1.513.232	1.519.657
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.222.076	-1.134.988	-1.165.679	-1.211.113	-1.217.685	-1.243.466
TOTAL PASSIVO	3.530.750	3.359.897	3.324.721	3.366.525	2.986.719	3.245.075

3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No período apurado no que tange a avaliação de endividamento a longo prazo da empresa Mastter Ponta Porã, constata-se que houve redução quanto ao percentual de participação de capital de terceiros sendo utilizados para o financiamento dos ativos da empresa, passando de 51% no mês de setembro para 47% em outubro de 2019.

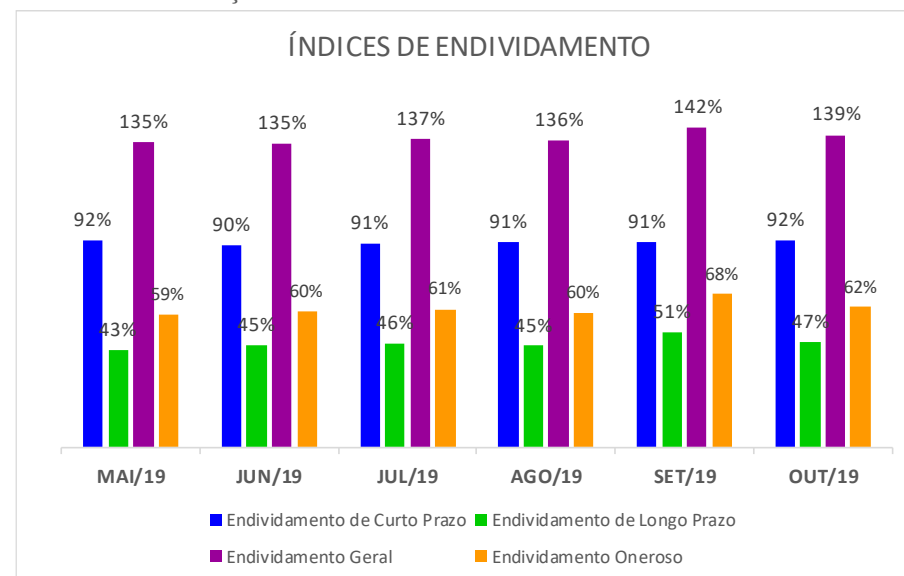
No que concerne ao índice de endividamento geral houve variação redutiva no período, passando do percentual de 142% de participação de capital de terceiros no financiamento total de ativos no mês de setembro para 139% de participação em outubro.

O nível de endividamento de curto prazo apresentou variação aumentativa no período apurado, passando de 91% para 92% dos ativos financiados por capitais de terceiro em outubro.

Tabela 5- Índices de Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19	OUT/19
Endividamento de Curto Prazo	92%	90%	91%	91%	91%	92%
Endividamento de Longo Prazo	43%	45%	46%	45%	51%	47%
Endividamento Geral	135%	135%	137%	136%	142%	139%
Endividamento Oneroso	59%	60%	61%	60%	68%	62%

Gráfico 5 – Evolução do endividamento



O endividamento oneroso no período apurado apresentou variação redutiva, passando de 68% de passivos que sofre encargos financeiros sendo utilizados para o financiamento dos ativos da empresa em setembro para 62% em outubro de 2019.

3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Em análise ao índice de liquidez corrente da empresa, pudemos verificar que o mesmo apresentou variação redutiva no período, passando de R\$ 0,90 disponível no seu ativo circulante para cada R\$1,00 do seu passivo circulante em setembro para R\$ 0,87 disponível em outubro.

Tabela 6 - Liquidez da empresa.

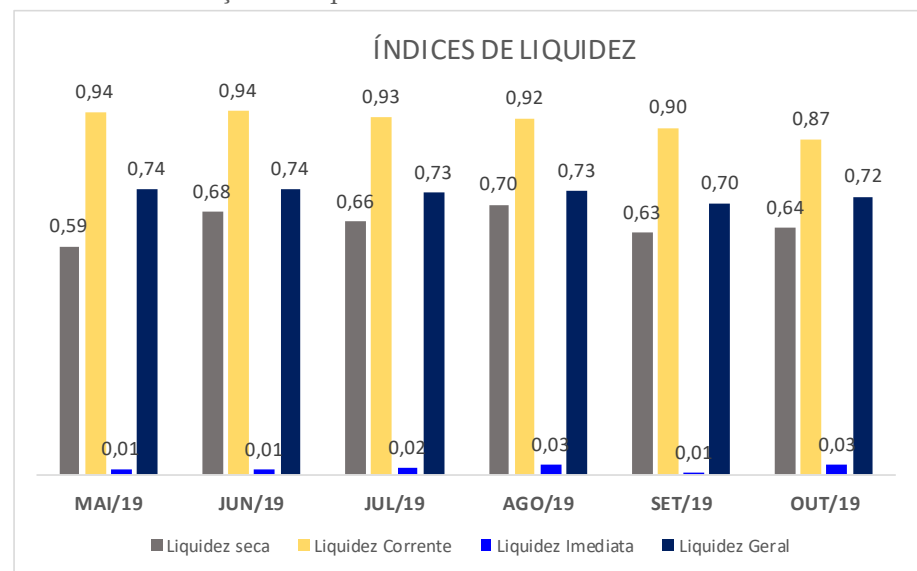
LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19	OUT/19
Liquidez seca	0,59	0,68	0,66	0,70	0,63	0,64
Liquidez Corrente	0,94	0,94	0,93	0,92	0,90	0,87
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,02	0,03	0,01	0,03
Liquidez Geral	0,74	0,74	0,73	0,73	0,70	0,72

No que tange ao índice de liquidez geral este apresentou variação aumentativa no período avaliado, passando do nível de R\$0,70 para sanar cada R\$ 1,00 da dívida total, no longo e curto prazo em setembro para R\$ 0,72 disponível em outubro.

O índice de liquidez imediata apresentou alteração aumentativa no período, passando de R\$0,01 disponível para cada R\$1,00 em dívidas em setembro, levando em consideração apenas os valores disponíveis em caixa e seus equivalentes, em outubro o índice apresentou o nível de R\$0,03 disponibilidade.

No que tange ao nível de liquidez seca verifica-se que esta apresentou variação reductiva no período avaliado passando de R\$0,70 para cada R\$ 1,00 de dívida em agosto, chegando a R\$0,63 disponível em seu ativo liquido, desconsiderando os valores da conta estoque, para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto prazo em setembro.

Gráfico 6 - Evolução da liquidez



3.4. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA

Dando prosseguimento, as análises da documentação contábil exibida pela Recuperanda, no período correspondente, seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 2- Resumo dos Balanços Patrimoniais

KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA						
BALANCETES EM R\$	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883
CLIENTES	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767
OUTRAS CONTAS	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681
TRIBUTOS A RECUPERAR	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	889.524	889.524	889.524	889.524	889.524	889.524
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
TOTAL ATIVO	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024
PASSIVO CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302
EMPRÉSTIMOS	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	758.952	758.952	758.952	758.952	758.952	758.952
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391
TOTAL PASSIVO	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024

Conquanto, podemos verificar que os lançamentos nos Balancetes encaminhados referentes a empresa Kirin no mês de setembro são idênticos ao relacionado no mês de outubro de 2019, posto que não foi realizado nenhum lançamento em qualquer conta demonstrativa, como pode-se observar no resumo.

3.5. SR DE MATOS & CIA- EPP

Em sequência as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 3- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP						
BALANCETES EM R\$	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	135.904	215.351	74.968	83.018	89.082	94.756
CLIENTES	2.248.783	2.038.223	3.045.056	3.617.380	4.389.389	4.794.195
ESTOQUE	2.154.834	2.010.139	2.057.593	1.972.479	1.971.991	1.879.810
OUTROS CRÉDITOS	1.277.955	1.310.341	1.302.431	1.375.732	1.388.993	1.384.092
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	5.817.476	5.574.054	6.480.048	7.048.608	7.839.454	8.152.853
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	20.031	20.031	22.778	262.778	265.953	268.003
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	20.031	20.031	22.778	262.778	265.953	268.003
TOTAL ATIVO	5.837.508	5.594.085	6.502.826	7.311.386	8.105.408	8.420.856

PASSIVO CIRCULANTE

FORNECEDORES	1.316.770	850.788	1.557.877	1.938.144	2.477.686	2.029.289
PASSIVO EXIGÍVEL	537.021	600.910	682.372	758.111	863.918	981.901
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	1.853.790	1.451.698	2.240.248	2.696.255	3.341.604	3.011.190

PASSIVO NÃO CIRCULANTE

EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.935.737	1.935.737	1.941.688	1.947.506	1.953.495	2.494.183
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.935.737	1.935.737	1.941.688	1.947.506	1.953.495	2.494.183

TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.940.294	2.048.322	2.206.992	2.561.231	2.667.967	2.810.650
------------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

TOTAL PASSIVO	5.729.821	5.435.757	6.388.928	7.204.992	7.963.066	8.316.023
----------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

3.5.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

A análise referente ao endividamento a Longo Prazo demonstra variação aumentativa quanto ao percentual apresentado no último mês, passando de 24% no mês de setembro para 30% em outubro, o que demonstra que este percentual do capital é composto por fundos provenientes de terceiros.

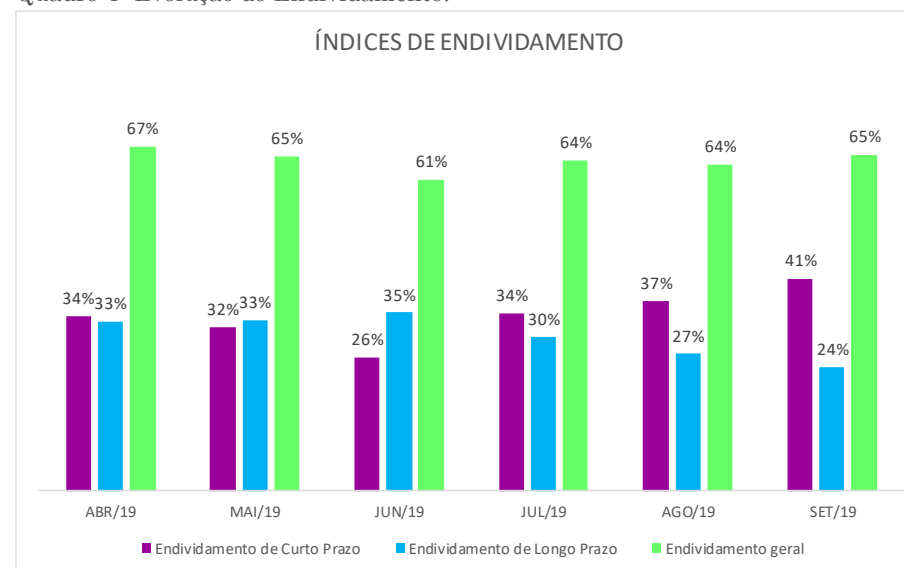
Tabela 7- Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19	OUT/19
Endividamento de Curto Prazo	32%	26%	34%	37%	41%	36%
Endividamento de Longo Prazo	33%	35%	30%	27%	24%	30%
Endividamento geral	65%	61%	64%	64%	65%	65%

Quanto ao índice de endividamento a Curto Prazo verifica-se que houve aumento, quanto ao financiamento dos capitais de terceiros no mês de setembro, passando de 37% em agosto, para 41% no referido mês.

Por fim, no que concerne ao índice de endividamento geral da empresa pode-se verificar que este apresentou variação aumentativa no período avaliado. Em setembro o índice passou do percentual de 64% do endividamento geral financiado por capitais de terceiros em agosto para 65% em setembro.

Quadro 4- Evolução do Endividamento.



3.5.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice liquidez geral da empresa Sr. Mattos apresentou queda no período avaliado passando de R\$1,57 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de agosto para o montante de R\$1,53 de recursos gerais disponíveis para cada R\$1,00 em obrigações totais em setembro.

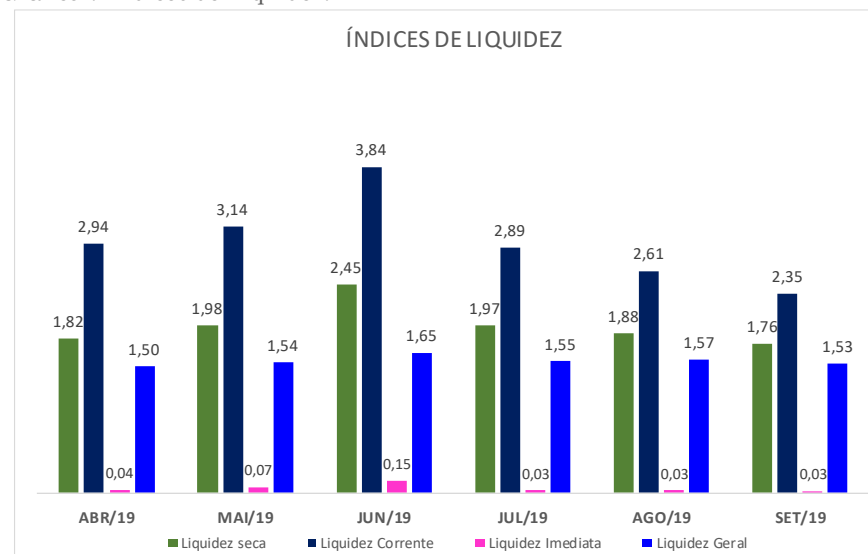
No que tange ao índice de liquidez Seca, podemos verificar que a mesma apresentou queda nos índices passando de R\$1,88 para R\$ 1,76 disponível para cada R\$1,00 em obrigações de curto prazo.

Tabela 8- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19
Liquidez seca	1,82	1,98	2,45	1,97	1,88	1,76
Liquidez Corrente	2,94	3,14	3,84	2,89	2,61	2,35
Liquidez Imediata	0,04	0,07	0,15	0,03	0,03	0,03
Liquidez Geral	1,50	1,54	1,65	1,55	1,57	1,53

O índice de liquidez corrente fechou o período apurado com R\$2,35 de recursos alocados no ativo circulante para cada R\$1,00 de dívidas alocadas no passivo circulante, contra R\$2,61 no mês anterior.

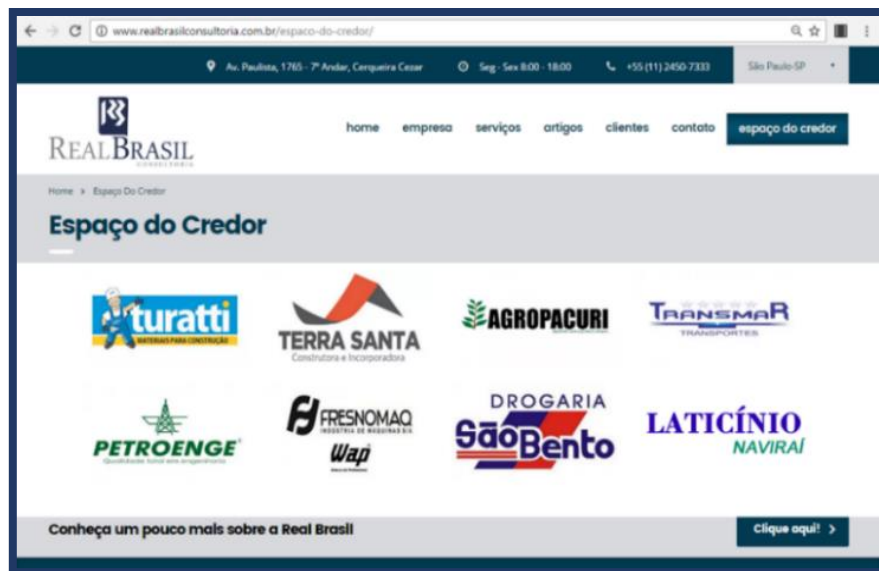
Gráfico 7-Índices de Liquidez.



Concluindo, a análise verifica-se que a Liquidez Imediata findou o período apurado com R\$0,03 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívida no período, ou seja, não apresentou alteração se comparado com o índice apresentado no mês anterior.

4. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “Espaço do Credor”.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo,

atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente.

Campo Grande/MS, 28 de novembro de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão

Economista, Auditor, Avaliador
CORECON/MS 1.024 - 20ª Região
ADMINISTRADOR JUDICIAL



REAL BRASIL
CONSULTORIA
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333