

**EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO DA 9º VARA CÍVEL DA
COMARCA DE SÃO LUÍS – ESTADO DO MARANHÃO**

AUTOS: 0815679-24.2018.8.10.0001 - RECUPERAÇÃO JUDICIAL

RECUPERANDA: ROQUE MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO - LTDA

OBJETO: Apresentar Relatório Mensal de Atividades da Devedora.

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA, empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada por seu representante legal **FABIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1033, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico aj@realbrasil.com.br, para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Cordialmente,

São Paulo (SP), 31 de outubro de 2019.

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA
Administradora Judicial
Fabio Rocha Nimer
CORECON/MS 1.033 – 20ª Região

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA
Advogado
Marco Aurélio Paiva
OAB/MS 19.137

PROTOCOLO: 01.0001.4343.051118-JEMA



REAL BRASIL
CONSULTORIA
PERÍCIAS • AUDITORIAS • AVALIAÇÕES

RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAIS DO DEVEDOR

OUTUBRO/2019



SUMÁRIO

| | | |
|----|--|----|
| 1. | CONSIDERAÇÕES INICIAIS | 4 |
| 2. | ANDAMENTO PROCESSUAL | 4 |
| 3. | DA VISTORIA REALIZADA NA SEDE DA RECUPERANDA | 5 |
| 4. | ANÁLISE FINANCEIRA DA DEVEDORA..... | 6 |
| 5. | DOS NÍVEIS DE EMPREGO | 13 |
| 6. | TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES..... | 14 |
| 7. | ENCERRAMENTO..... | 15 |

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

EXCELENTÍSSIMO (A) SENHOR (A) DOUTOR (A) JUIZ (A) DE DIREITO DA 9ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE SÃO LUÍS DO MARANHÃO.

AUTOS: 0815679-24.2018.8.10.0001- RECUPERAÇÃO JUDICIAL

RECUPERANDA: ROQUE MATERIAIS PARA CONSTRUÇÃO.

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA., empresa especializada em PERÍCIAS, AVALIAÇÕES e AUDITORIAS, devidamente Registrada no **CREA/MS sob nº 8961**, **CREA-MT nº 28.644** e **CORECON/MS nº 051**, com endereço comercial estabelecido na AV. Paulista, 1765, 7º andar– Cerqueira Cezar CEP 01311-930– São Paulo (SP), Tel.: (11)2450-7333, e ainda, com **endereço eletrônico** aj@realbrasil.com.br, para onde poderão ser dirigidas as intimações, nos termos do estabelecido no art. 465, § 2º Inciso III (N.C.P.C.), honrada com a nomeação para atuar, nos autos em epígrafe, como Administradora Judicial vem através de seu representante legal **FABIO ROCHA NIMER.** brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1033 e seu bastante advogado **MARCO AURÉLIO PAIVA.** brasileiro, advogado, casaco, OAB/MS – 19.137/MS, perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DO DEVEDOR.**

EXCELENTÍSSIMO SENHOR SILVIO SUZART DOS SANTOS,

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fábio Rocha Nimer, e seu advogado Marco Aurélio Paiva, doravante nomeados Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial da empresa Roque Materiais para Construção LTDA vem por meio do presente apresentar seu Relatório Mensal de Atividades da Devedora.

As informações aqui apresentadas baseiam-se sobretudo em documentos Contábeis, Gerenciais e Financeiros fornecidos pelas Recuperandas, dados colhidos do processo de Recuperação, suas Objeções e demais incidentes correlatos, e ainda, os elementos técnicos apresentados pela Devedora.

As Recuperandas apresentaram dados contábeis dos últimos seis meses, os quais serão apresentados ao longo do presente relatório, ademais serão calculados índices de endividamento e liquidez, os quais serão devidamente analisados. Entretanto, faz-se necessário esclarecer que os documentos não foram submetidos à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta Administradora Judicial.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pela Recuperanda e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômica e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. ANDAMENTO PROCESSUAL

Considerando que o objeto deste Relatório é oferecer ao Juízo análises e considerações relativas às questões contábeis e financeiras das Recuperandas, e estas devem ser feitas periodicamente, bem como expor as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas, nos tópicos subsequentes serão apresentadas breves considerações e ocorrências que tem interferido no desempenho das atividades das Recuperandas.

Ocorre que no dia 14 de outubro do corrente ano, a Recuperanda veio aos autos manifestar quanto a objeção ao plano apresentado pelo Banco do Brasil, bem como o período de stay period, chegará ao fim no próximo dia 03/11/2019.

Quanto a objeção apresentada pelo Banco do Brasil em 04/02/2019, por se tratar de período de suspensão dos prazos processuais de que trata o art. 220 do CPC, a Recuperanda a considera intempestiva.

Diante do prazo do stay period chegando ao fim e caso não haja renovação do prazo a Recuperanda estará sujeita as ações de execuções movidas em seu desfavor, que poderão trazer prejuízos ao soerguimento da Recuperanda. Assim sendo a Recuperanda solicita prorrogação do prazo de 180 (cento e oitenta) dias previsto no § 4º do artigo 6º da Lei nº 11.101/05, posto que a manutenção dos bens essenciais à continuidade das atividades da Recuperanda, preservação de sua fonte produtora além da manutenção do emprego dos seus trabalhadores.

Nesta senda com o intuito de preservação dos objetivos sociais do processo de RJ e do soerguimento da devedora, a mesma requer uma nova prorrogação do prazo legal de suspensão.

3. DA VISTORIA REALIZADA NA SEDE DA RECUPERANDA

Em atendimento ao disposto no Art. 22.:

“Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe: II – na recuperação judicial: a) fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial”

No dia 31 de outubro do corrente ano, o representante legal da Real Brasil Consultoria, O AJ Sr. Fábio Rocha Nimer, dirigiu-se à comarca de São Luís/MA, para cumprir as diligências necessárias e inspecionar as dependências físicas da Empresa Recuperanda Roque Materiais para Construção.

Figura 1 – Vistoria Técnica as dependências da Recuperanda.



CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ
AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333



Ao chegar no local, o AJ capturou imagens do estabelecimento e constatou que a empresa se encontrava aberta, e contendo produtos em estoque.

Durante a inspeção técnica pode-se verificar a perfeita regularidade das atividades da Unidade Produtiva, com a presença de funcionários devidamente uniformizados nas dependências da empresa.

4. ANÁLISE FINANCEIRA DA DEVEDORA

Vencidas as questões de ordem técnico processual, relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial passou-se à verificação das demonstrações contábeis da empresa ROQUE.

Assim sendo, de modo a promover as verificações concernentes as Recuperandas quanto a evolução e involução de suas contas patrimoniais, bem como seus resultados, informamos que no presente relatório serão realizadas análises comparativas entre o resultado dos meses de abril a setembro de 2019.

Compete explicar, ainda, que as informações constantes no presente relatório, não foram submetidas à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ e que com o intuito de facilitar a compreensão dos dados e análises realizadas nos documentos contábeis das empresas, procederemos as verificações das devedoras separadamente. Neste sentido, para análise ora indicada aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores financeiros:

- **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

Ainda, quanto aos níveis de endividamento, cumpre destacar que, para uma conclusão objetiva desses indicadores, diversas outras análises são necessárias, de modo que, não se pode tirar conclusões precipitadas observando isoladamente estes indicadores.

Outro ponto que merece nosso contorno para fins de análise, é que não se deve perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em posição crítica e instável, representado pelo cenário de recuperação judicial.

- **Nível de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

LI - LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Quanto aos níveis de liquidez, cumpre destacar que, os baixos níveis de liquidez, podem indicar baixa capacidade de pagamento da empresa frente suas obrigações presentes e futuras, ou ainda, baixa capacidade de continuidade da atividade empresarial.

4.1. DOCUMENTOS DISPONIBILIZADOS

Primordialmente insta informar que a empresa disponibilizou a este AJ demonstrativos contábeis, mais especificamente Balancetes de Verificação, referentes ao período de julho e agosto de 2019, os quais foram tabuladas resumidamente, a fim de facilitar a compreensão dos interessados e serão objeto de análises comparativa que demonstram a evolução ou involução das contas da empresa durante o período.

Entretanto, insta salientar que a avaliação isolada dos índices trazidos pode pressupor um cenário equivocado, porquanto, faz-se necessária a observação de outros fatores relevantes como análise de mercado e a situação econômica da região de estabelecimento da empresa.

Quadro 1- Resumos dos Balancetes da Empresa.

| ROQUE MATERIAIS DE CONTRUÇÃO LTDA | | | | | | |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| BALANCETES 2018 /2019 EM R\$ | abr/19 | mai/19 | jun/19 | jul/19 | ago/19 | set/19 |
| ATIVO CIRCULANTE | | | | | | |
| DISPONÍVEL | 590.638,17 | 654.464,15 | 449.817,11 | 508.527,16 | 215.921,65 | 231.370,49 |
| CLIENTES | 0,00 | 119.467,13 | 512.266,43 | 1.586.705,79 | 1.933.006,31 | 2.194.088,06 |
| OUTRAS CONTAS | 55.559,93 | 64.039,39 | 478.911,40 | 189.238,11 | 252.035,10 | 329.586,21 |
| ESTOQUES | 12.939.066,07 | 12.793.058,50 | 12.605.578,41 | 12.201.719,75 | 11.873.004,54 | 12.412.569,94 |
| TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE | 13.585.264,17 | 13.631.029,17 | 14.046.573,35 | 14.486.190,81 | 14.273.967,60 | 15.167.614,70 |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | | | | | | |
| REALIZAVEL LONGO PRAZO | 0,00 | 0,00 | | | | |
| IMOBILIZADO | 3.758.273,10 | 3.723.940,49 | 3.686.458,20 | 3.658.025,51 | 3.620.773,07 | 3.583.520,63 |
| DEPRECIACÃO | -3.633.145,67 | -3.670.254,28 | -3.707.356,57 | -3.744.609,01 | -3.781.861,45 | -3.819.113,89 |
| IMOBILIZADO EM FORMAÇÃO | 26.358,76 | 26.358,76 | 26.358,76 | 26.358,76 | 26.358,76 | 26.358,76 |
| TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE | 3.758.273,10 | 3.723.940,49 | 3.686.458,20 | 3.658.025,51 | 3.620.773,07 | 3.583.520,63 |
| TOTAL ATIVO | 17.343.537,27 | 17.354.969,66 | 17.733.031,55 | 18.144.216,32 | 17.894.740,67 | 18.751.135,33 |
| PASSIVO CIRCULANTE | | | | | | |
| FORNECEDORES | 2.168.913,49 | 2.258.001,87 | 3.226.494,40 | 3.943.829,55 | 4.148.968,68 | 4.200.554,07 |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 278.958,91 | 328.658,26 | 238.436,36 | 242.015,91 | 244.570,34 | 274.203,48 |
| OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS | 127.278,74 | 128.788,57 | 115.826,27 | 133.169,54 | 107.973,85 | 128.565,59 |
| ADIANTAMENTO DE CLIENTES | 9.330.650,38 | 9.340.650,38 | 9.340.650,38 | 9.340.650,38 | 9.340.650,38 | 9.340.650,38 |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 125.926,96 | 125.926,96 | 125.926,96 | 125.926,96 | 125.926,96 | 125.926,96 |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES | 283.174,92 | 278.116,14 | 311.708,69 | 331.381,79 | 347.212,38 | 369.334,22 |
| TOTAL PASSIVO CIRCULANTE | 12.314.993,40 | 12.460.142,18 | 13.359.043,06 | 14.116.974,13 | 14.315.302,59 | 14.439.234,70 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | | | | | | |
| FORNECEDORES | 3.860.731,66 | 3.860.731,66 | 3.860.731,66 | 3.860.731,66 | 3.860.731,66 | 3.860.731,66 |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 7.353.348,37 | 7.315.973,98 | 7.278.620,31 | 7.241.322,01 | 7.206.807,05 | 7.170.015,61 |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 962.132,49 | 954.675,55 | 947.899,77 | 940.697,65 | 934.167,71 | 928.365,46 |
| TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 12.176.212,52 | 12.131.381,19 | 12.087.251,74 | 12.042.751,32 | 12.001.706,42 | 11.959.112,73 |
| CAPITAL SOCIAL E RESERVAS | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| RESULTADOS ACUMULADOS | -10.787.723,48 | -10.787.723,48 | -10.787.723,48 | -10.787.723,48 | -10.787.723,48 | -10.787.723,48 |
| "PASSIVO A DESCOBERTO" | -7.348.937,51 | -7.348.937,51 | -7.348.937,51 | -7.348.937,51 | -7.348.937,51 | -7.348.937,51 |
| TOTAL PASSIVO | 17.142.268,41 | 17.242.585,86 | 18.097.357,29 | 18.810.787,94 | 18.968.071,50 | 19.049.409,92 |

Destarte, considerando o próprio processo de Recuperação Judicial e a situação econômico-financeira da Devedora no período anterior ao pedido, é preciso salientar que a expectativa quanto aos índices é de que estes não apresentem bons resultados, visto o cenário recuperacional. Por fim, a seguir serão demonstradas a apuração dos índices de endividamento e liquidez da empresa.

4.2. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

Antes de adentrarmos na apresentação das análises concernentes a o endividamento da empresa insta recordar que, antes de qualquer comentário ou

avaliação quanto aos Índices de endividamento da Recuperanda, faz-se necessário ponderar que é comum associar o risco empresarial de uma empresa ao seu nível de endividamento, pois quanto maior o nível de endividamento da empresa, maior o risco de investimento.

Contudo, a vertente aqui idealizada não tem o condão de sinalizar essa matriz de avaliação, ao contrário, busca exclusivamente demonstrar aos interessados os níveis de endividamento da Recuperanda e sua progressão ou regressão no curso do tempo, sem que estes sejam utilizados como única fonte de dados para tomada de decisão.

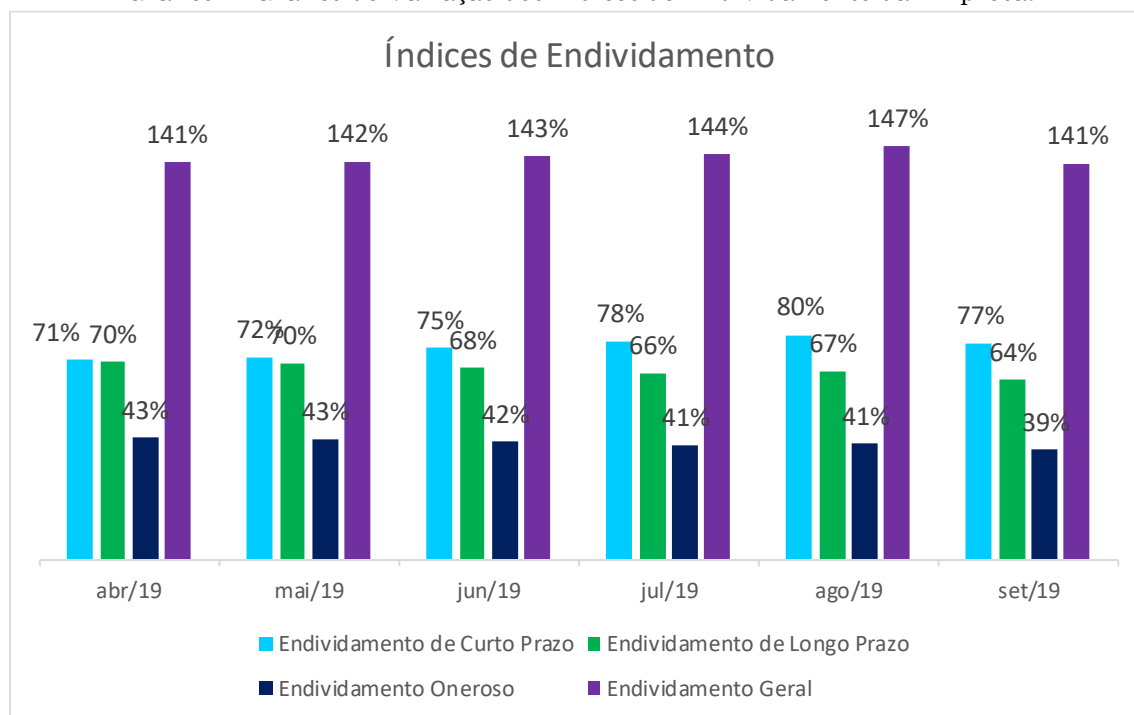
Quadro 2- Evolução de Endividamento

| ENDIVIDAMENTO | | | | | | |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO | abr/19 | mai/19 | jun/19 | jul/19 | ago/19 | set/19 |
| Endividamento de Curto Prazo | 71% | 72% | 75% | 78% | 80% | 77% |
| Endividamento de Longo Prazo | 70% | 70% | 68% | 66% | 67% | 64% |
| Endividamento Oneroso | 43% | 43% | 42% | 41% | 41% | 39% |
| Endividamento Geral | 141% | 142% | 143% | 144% | 147% | 141% |

Pode-se verificar que no que tange ao o nível de endividamento a curto prazo este apresentou queda no período avaliado comparativamente, passando de 80% de participação de passivos vencíveis a curto prazo sendo utilizados para o financiamento do ativo da empresa no mês de agosto para 77% no mês de setembro.

O nível de endividamento a longo prazo apresentou variação redutiva no período, passando de 67% dos ativos da empresa serem financiados por capitais de terceiro no longo prazo no mês de agosto para o nível de participação de 64% em setembro.

Gráfico 1- Gráfico de Variação dos Índices de Endividamento da Empresa.



O endividamento oneroso apresentou variação redutiva no período avaliado, o referido índice passou do nível de 41% de participação no financiamento no passivo total da Recuperanda em agosto para 39% de participação em setembro.

No que tange ao índice de endividamento geral da empresa este apresentou queda no período. Em setembro o índice apresentado é de 141% de participação de capitais de terceiros no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa, enquanto em agosto o percentual era de 147%.

4.3. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Dando início as análises referentes a liquidez da empresa, é imperioso ressaltar que os índices de liquidez de uma empresa representam a capacidade financeira que esta tem de quitar suas obrigações com terceiros, isto é, saldar suas dívidas. Baixos níveis de liquidez, podem indicar baixa capacidade de pagamento da empresa frente suas obrigações, sendo esses índices indicadores prévios da continuidade da atividade empresarial.

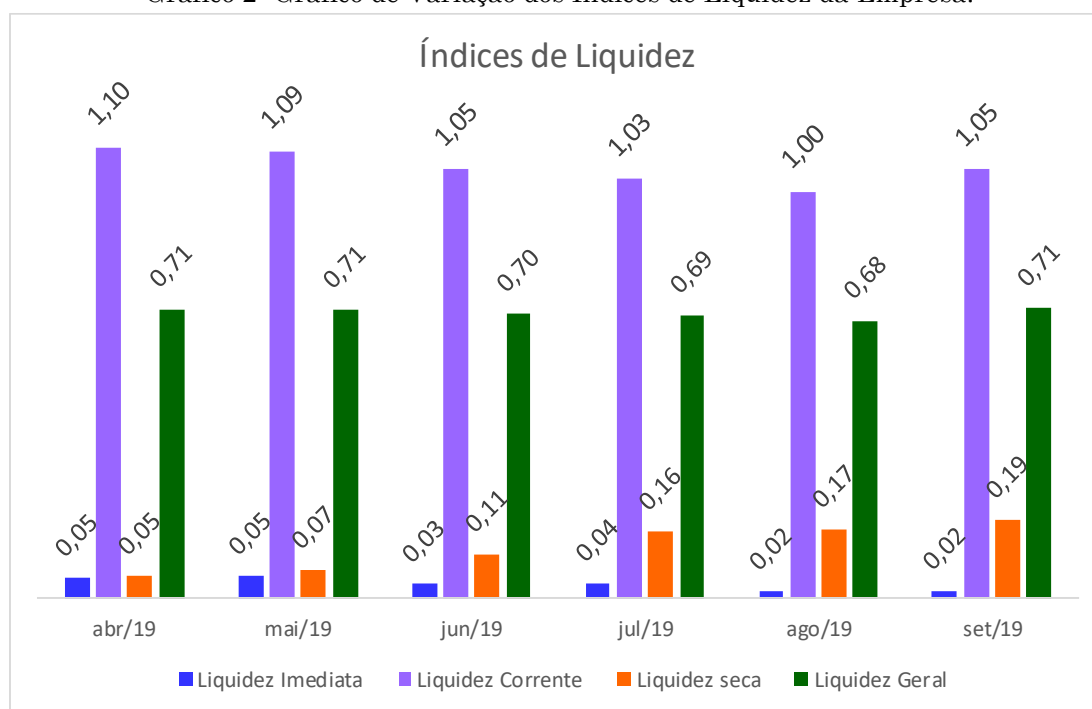
Nesta senda, é imprescindível ponderar, que capacidade de pagamento não significa que necessariamente ocorrerá uma boa gerência de tais recursos, sendo necessário considera-se outros fatores.

Quadro 3- Evolução da Liquidez

| LIQUIDEZ | | | | | | |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | abr/19 | mai/19 | jun/19 | jul/19 | ago/19 | set/19 |
| Liquidez Imediata | 0,05 | 0,05 | 0,03 | 0,04 | 0,02 | 0,02 |
| Liquidez Corrente | 1,10 | 1,09 | 1,05 | 1,03 | 1,00 | 1,05 |
| Liquidez seca | 0,05 | 0,07 | 0,11 | 0,16 | 0,17 | 0,19 |
| Liquidez Geral | 0,71 | 0,71 | 0,70 | 0,69 | 0,68 | 0,71 |

Neste passo inicialmente será apresentada análise referente a liquidez imediata que é a medida da capacidade imediata da empresa para pagamento das obrigações vencíveis a curto prazo utilizando-se apenas os valores disponíveis em caixa e seus equivalentes de caixa.

Gráfico 2- Gráfico de Variação dos Índices de Liquidez da Empresa.



Desta feita, podemos verificar que no mês de setembro não houve variação no nível de liquidez imediata, o referido índice ficou estabilizado no nível de R\$0,02 de recursos para cada R\$ 1,00 em dividas.

O índice de liquidez corrente obteve variação aumentativa encerrando o período avaliado passando de R\$1,00 no mês de agosto, chegando a R\$ 1,05 para cada R\$1,00 de dividas em setembro. Esta modalidade de indicador mensura a capacidade de pagamento das dívidas em curto prazo.

A liquidez seca, que desconsidera saldos nas contas de estoque, apresentou alta no período avaliado entre os meses de agosto e setembro de 2019. Neste passo, o índice em agosto este índice encontrava-se em R\$0,17 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas passando para o valor de R\$0,19 em setembro de 2019.

Por fim o índice de liquidez geral que é responsável por apontar o quanto a empresa dispõe em seu ativo circulante e no exigível a longo prazo para cada R\$1,00 da sua dívida total apresentou variação aumentativa no período, passando de R\$0,68 em agosto para R\$ 0,71 em setembro.

5. DOS NÍVEIS DE EMPREGO

O prosseguimento da Recuperação Judicial, tem como finalidade a superação da crise empresarial, permitindo a continuidade da atividade econômica da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, solicitando, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica, tendo por finalidade evitar a falência, conforme art. 47 da Lei nº 11.101/2005.

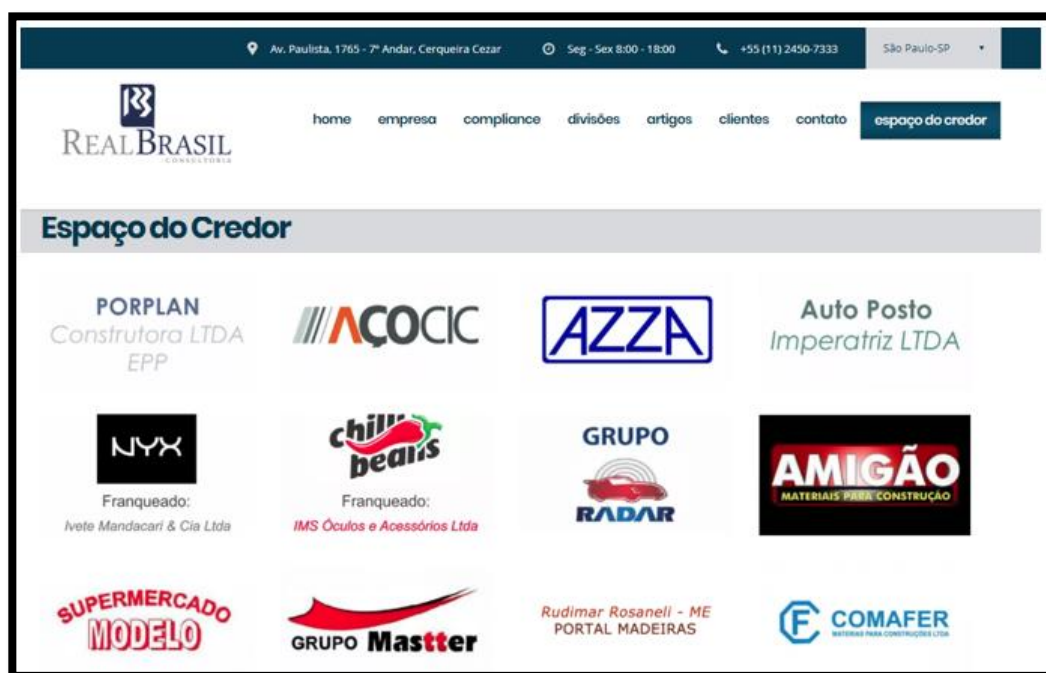
Gráfico 3- Evolução do nível de emprego.

| RELAÇÃO DE FUNCIONÁRIOS filial e matriz | | | | | | |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| EVENTOS | mar | abr | mai | jun | jul | ago |
| Admissões | 3 | 2 | 4 | 6 | 7 | 4 |
| Desligamentos | 7 | 6 | 6 | 2 | 3 | 3 |
| TOTAL DE FUNCIONÁRIOS | 94 | 90 | 86 | 84 | 88 | 92 |

Sendo assim, foi disponibilizado o relatório CAGED (Cadastro Geral de Empregados e Desempregados), que explanou que desde janeiro houve redução na capacidade empregatícia da empresa, contando no momento com 92 (noventa e dois) funcionários.

6. TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “*Espaço do Credor*”. Entendemos que a disponibilização prévia e adequada de informações aos credores traz dinamismo e pressupõe respostas céleres as demandas dos interessados.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

7. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente as Recuperandas e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênica e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Atenciosamente,

São Paulo (SP), 31 de outubro de 2019.



REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA
Administradora Judicial
Marco Aurélio Paiva
OAB/MS 19.137



REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA
Administradora Judicial
Fabio Rocha Nimer
CORECON/MS 1.033 – 20ª Região

PROTOCOLO: 01.0001.4343.05118-JEMA

ANEXO I

RELATÓRIO DE GESTÃO

AGOSTO E SETEMBRO

DE 2019

PROTOCOLO: 01.0001.4343.051118-JEMA

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

RELATÓRIO ADMINISTRATIVO - AGOSTO E SETEMBRO DE 2019

Nesse relatório trazemos informações dos principais acontecimentos na ROQUE nos meses de agosto e setembro de 2019. Esse período é marcado por uma grande movimentação no setor de materiais de construção, por conta da aproximação do final de ano, onde convivemos com uma elevação das vendas. Nessa ocasião, continuamos em busca do fortalecimento da nossa marca e ampliando nossas ações de venda, investindo na manutenção do patrimônio e da divulgação da empresa, perante os movimentos ligados ao setor de materiais de construção.



Fotos: Movimentações da empresa nos meses de agosto e setembro de 2019

TREINAMENTOS DE FUNCIONÁRIOS

Realizamos durante esse período vários treinamentos, dentre eles: com motoristas, equipe comercial e com toda equipe administrativa/financeira.



Fotos: Treinamentos de colaboradores

REALIZAÇÃO DE DIÁLOGO SEMANAL DE SEGURANÇA E SAÚDE - DSS

Como já é de costume, toda quarta-feira realizamos um grande encontro com nossos colaboradores para tratarmos de temas variados ligados a saúde e segurança do trabalho, nesses meses, realizamos uma palestra sobre depressão e outra ligada a ergonomia no ambiente de trabalho.



Fotos: Diálogo de Segurança e Saúde - DSS

TROCA DO ADESIVO DAS PLACAS DOS CAMINHÕES

Realizamos a troca dos adesivos dos veículos, onde dessa vez, deixamos uma imagem clean, dando ênfase a marca e ao nosso mascote, com o objetivo de fazermos um reforço institucional da marca. Esse material vem complementar as informações da fachada da loja.



Fotos: Placas de caminhões da empresa com o novo adesivo

TRABALHOS DE MARKETING NO MÊS

Essa é uma amostra dos trabalhos que desenvolvemos no período juntamente ao nosso marketing.



REFORMA DE DOIS CAVALOS MECÂNICOS

Realizamos a recuperação de uma carreta e de um bitrem, essa é uma preocupação que temos com a preservação do patrimônio e da imagem da empresa perante os clientes. Esses veículos receberam serviços de funilaria, pintura, estofado, parte elétrica, adesivos e toda a parte mecânica dos veículos foi revisada.



Fotos: Veículos sendo recuperados e já recuperados

ZELO PELOS EQUIPAMENTOS DA EMPRESA

Temos muito cuidado em manter a boa aparência e conservação dos nossos veículos, por isso, além de estarmos sempre realizando as manutenções periódicas, também incentivamos nossos motoristas a cuidarem bem da pintura de cada equipamento, realizando sempre a limpeza e polimento da pintura, para não deixar o veículo com aspecto de mau cuidado.



Fotos: Veículos sendo polidos pelos motoristas

ATUAÇÃO DO NOSSO DIRETOR NA ACOMAC

Nosso diretor Robério Lemos é muito atuante no mercado e muito bem relacionado com os movimentos empresariais relacionados ao setor de materiais de construção, e durante os meses de agosto e setembro, esteve participando de diversas atividades, nas quais sempre busca representar a ROQUE em cada lugar que ele vai, trazendo boas práticas, parcerias e divulgando nossa empresa.



Fotos: Diretor Robério Lemos participando de eventos do setor de materiais de construção



ACOMPANHAMENTO DO FATURAMENTO

Nesse relatório, faremos uma análise do nosso faturamento em um ciclo de 12 meses da matriz (M) e filial (F), também faremos uma análise geral (G) das duas unidades juntas iniciando pelo mês de outubro de 2018 e finalizando em setembro de 2019, conforme se ver a seguir:

| | Outubro | Novembro | Dezembro | Janeiro | Fevereiro | Março | Abril | Maior | Junho | Julho | Agosto | Setembro | Total |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| F | 669.709,26 | 1.346.443,17 | 1.010.741,33 | 1.182.549,44 | 1.187.151,13 | 883.679,57 | 953.842,07 | 1.440.336,87 | 1.721.839,06 | 2.291.648,75 | 2.658.883,43 | 2.907.440,59 | 18.254.264,67 |
| M | 5.196.340,22 | 5.968.531,69 | 5.304.592,99 | 4874063,58 | 3.786.739,10 | 3.047.244,93 | 2.551.360,66 | 3.495.758,85 | 3.676.019,60 | 5.456.093,38 | 5.233.637,75 | 5.346.343,84 | 53.936.726,59 |
| G | 5.866.049,48 | 7.314.974,86 | 6.315.334,32 | 6.056.613,02 | 4.973.890,23 | 3.930.924,50 | 3.505.202,73 | 4.936.095,72 | 5.397.858,66 | 7.747.742,13 | 7.892.521,18 | 8.253.784,43 | 72.190.991,26 |

Quando analisamos de modo geral (linha G) se observa que o faturamento mensal em média ficou na ordem de **R\$6.015.915,94** e o mês de agosto ficou **23,78%** acima dessa média, com um faturamento total de **R\$7.892.521,18** e em setembro, atingiu a melhor performance do período, chegando à marca de **R\$8.252.784,43**, que foi **27,11%** acima da média total do período, apesar da proximidade e mesmo sendo setembro um mês mais curto em dias úteis, ainda registramos um crescimento de **4,38%**.

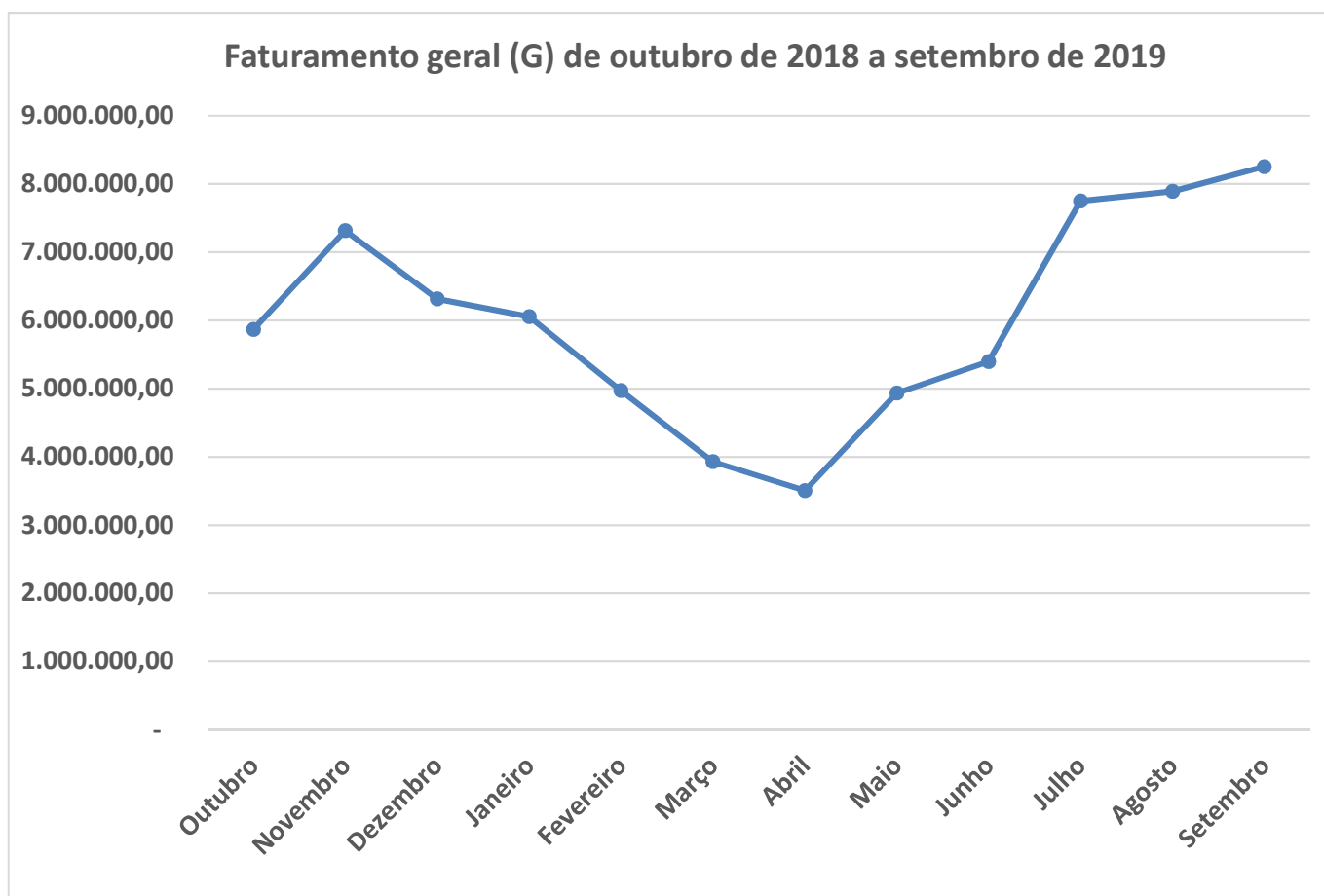


Gráfico 1



Quando analisamos o faturamento da matriz de forma individual, percebemos que houve uma acomodação nos meses de julho em diante, isso se deve, ao fato de que houve a redução de mix na capital e muitos clientes que antes eram atendidos pela matriz passaram a ser atendidos pela filial por questões geográficas.

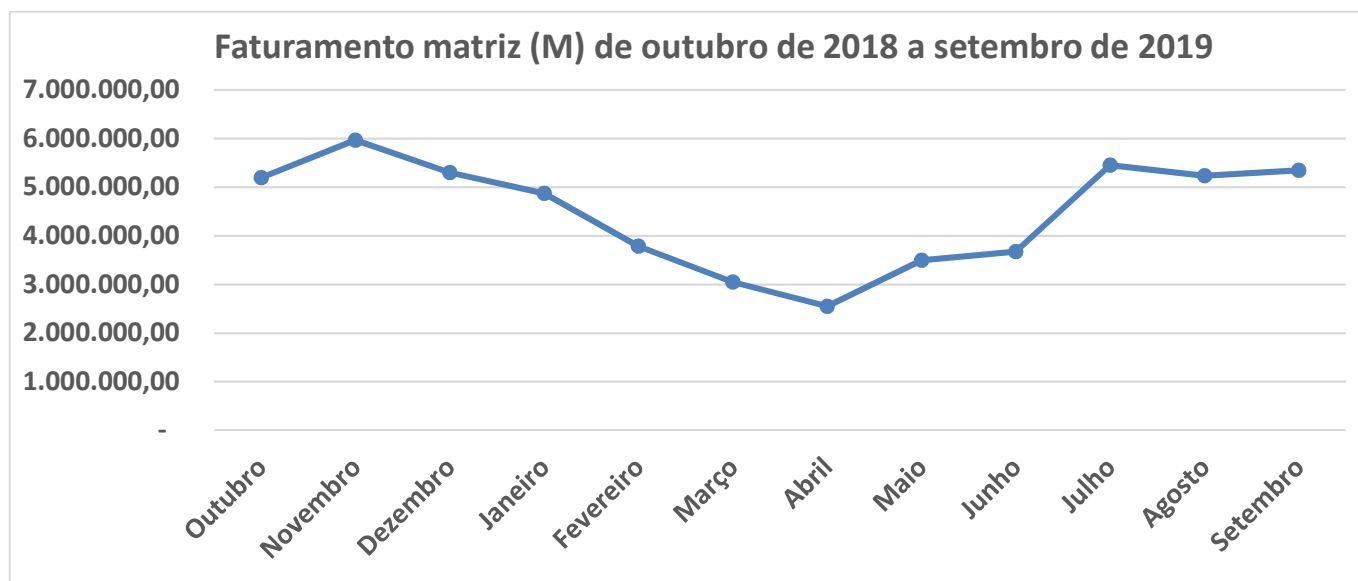


Gráfico 2

Por outro lado, na filial, o volume de vendas não tem parado de crescer nesses últimos meses, conforme se observa no gráfico abaixo.

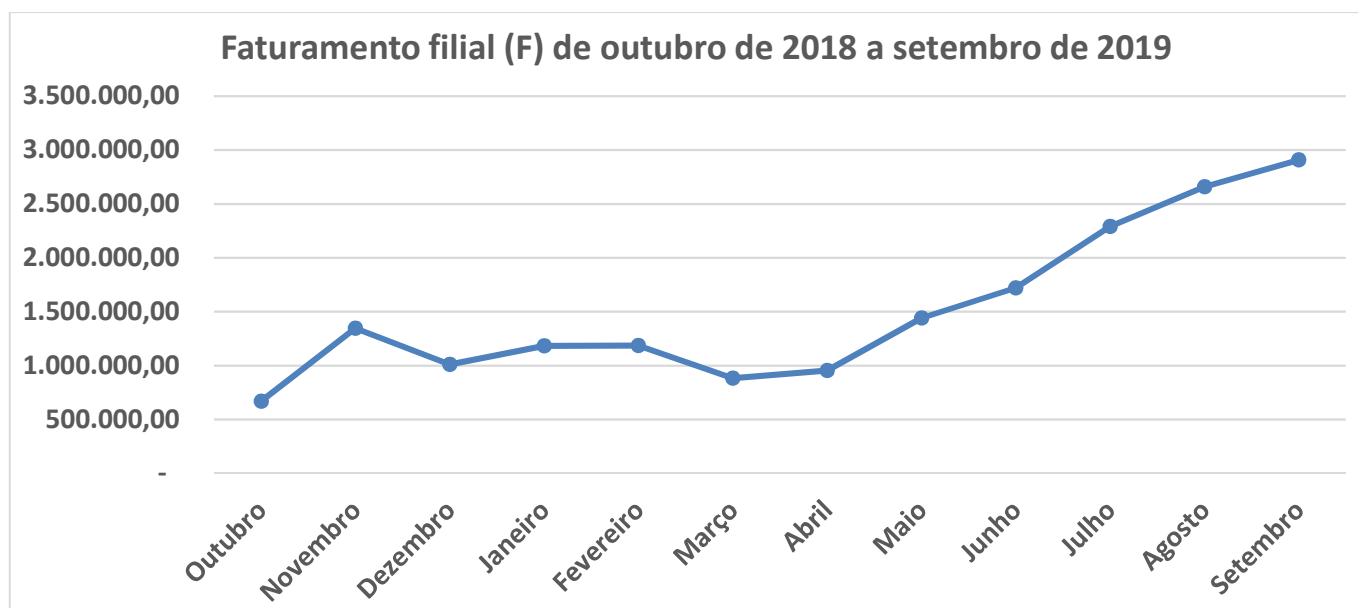


Gráfico 2



FILIAL DE SANTA INÊS

A filial de Santa Inês mais uma vez é destaque e tem mostrado boas possibilidades de ampliarmos nossas atividades pelo interior do estado, com abertura de novas filiais, nessa mesma proposta, de uma loja enxuta administrativamente, com poucos funcionários, poucos caminhões e com um estoque bem otimizado.



Fotos: Unidade de Santa Inês

CONCLUSÃO

Encerramos esse relatório, sabendo que em cada período desse, estamos no cumprimento de importantes etapas na potencialização da ROQUE, e ficando cada vez mais convictos, que concretizaremos todos os nossos projetos de reestruturação da nossa empresa.

São Luís - MA, 20 de outubro de 2019.