

EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO 2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE COXIM.

AUTOS: 0001137-81.2017.8.12.0011- RECUPERAÇÃO JUDICIAL

REQUERENTE: MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, S. R. DE MATOS E CIA. LTDA.- EPP, KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

OBJETO: Apresentar o Relatório Técnico Mensal.

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA., empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1024, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar Relatório de Atividades Mensal do Devedor.

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico aj@realbrasil.com.br, para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Atenciosamente,

Campo Grande (MS), 31 de outubro de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão

Economista, Auditor, Avaliador

CORECON/MS 1.024 – 20ª Região

ADMINISTRADOR JUDICIAL

PROCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA DEVEDORA



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS





DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n. 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Mastter

Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul
Comarca de Coxim
2ª Vara Cível

31 de outubro de 2019

Excelentíssima Senhora Doutora *Claudio Müller Pareja*,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*” a Real Brasil Consultoria e Pericias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.

SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Andamento do Processo.....	4
3. Da Análise Financeira das Devedoras	4
4. Da Transparência aos Credores	16
5. Encerramento.....	17



Rua Odorico Quadros, n.º 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Mastter
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando o que o objeto deste relatório é apresentar-se as diversas amostras dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o movimento do processo e outras ocorrências que tem interferido no comportamento das atividades das Devedoras.

Assim sendo, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações relacionadas do processo informamos que no período desde a apresentação de nosso último relatório juntado em 30 de julho de 2019 não houve manifestações processuais significativas.

3. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de março a agosto de 2019, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB Nº 08.980.495/0001-74;
- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB Nº 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob nº 05.262.608/0001-08;
- S.R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB Nº 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob nº 13.550.163/0001-90.

Cumpra observar ainda que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Outro ponto que merece nosso contorno é que a documentação contábil apreciada no presente relatório não fora submetida a verificação de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora apresentada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores analíticos financeiros:

- **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

- **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo)}{(Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)}$$

LI – LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{Ativo Circulante - Estoques}{Passivo Circulante}$$

3.1. MASTTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

Dando início às análises, foram levantados os dados contábeis e financeiros da empresa Recuperanda, referente abril a setembro de 2019, os quais serão objetos da presente análise.

Quadro 1- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM						
BALANCETES EM R\$	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	180.533	46.256	93.097	199.482	313.592	118.932
ESTOQUE	1.338.123	1.544.165	1.273.692	837.671	885.951	837.650
ADIANTAMENTOS E EMPRESTIMOS	3.140.569	3.186.255	3.163.571	3.230.932	3.275.875	3.442.622
OUTRAS CONTAS	458.862	589.861	547.212	644.427	751.033	639.366
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	5.118.087	5.366.536	5.077.571	4.912.512	5.226.451	5.038.570
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
INVESTIMENTOS	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406
IMOBILIZADO	1.179.921	1.173.243	1.194.795	1.199.377	1.199.923	1.199.923
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.363.327	1.356.649	1.378.201	1.382.783	1.383.329	1.383.329
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	187.401	132.388	0	0	0	0
CONTAS TRANSITÓRIAS	39.837	56.248	67.732	82.935	97.602	105.141
TOTAL ATIVO	6.708.652	6.911.822	6.523.504	6.378.230	6.707.382	6.527.040
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	1.182.482	1.201.279	1.028.209	520.618	638.860	391.588
EMPRÉSTIMOS	323.549	326.023	328.175	330.020	331.985	334.420
OUTRAS OBRIGAÇÕES	774.246	861.170	777.868	904.643	945.784	994.638
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.280.277	2.388.471	2.134.252	1.755.281	1.916.629	1.720.647
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.377.700	4.383.496	4.389.768	4.402.896	4.428.714	4.434.840
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	5.847.586	5.853.383	5.859.654	5.872.782	5.898.600	5.904.727
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	-68.153	-2.000	-158.515	-27.935	-47.523	-20.510
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.396.707	-1.350.583	-1.327.825	-1.311.657	-1.221.617	-1.155.217
TOTAL PASSIVO	6.663.003	6.889.272	6.507.566	6.288.471	6.641.135	6.490.667

Ainda, faz-se necessário ressaltar que a documentação contábil apresentada não fora submetida à revisão de auditoria independente, seja por auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ.

3.1.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No que tange ao endividamento de curto prazo, podemos verificar que houve queda no período avaliado sendo exibido o percentual para 26% de participação de capital de terceiros no financiamento de ativos no mês de setembro, contra os 29% de participação exibidos no mês de agosto.

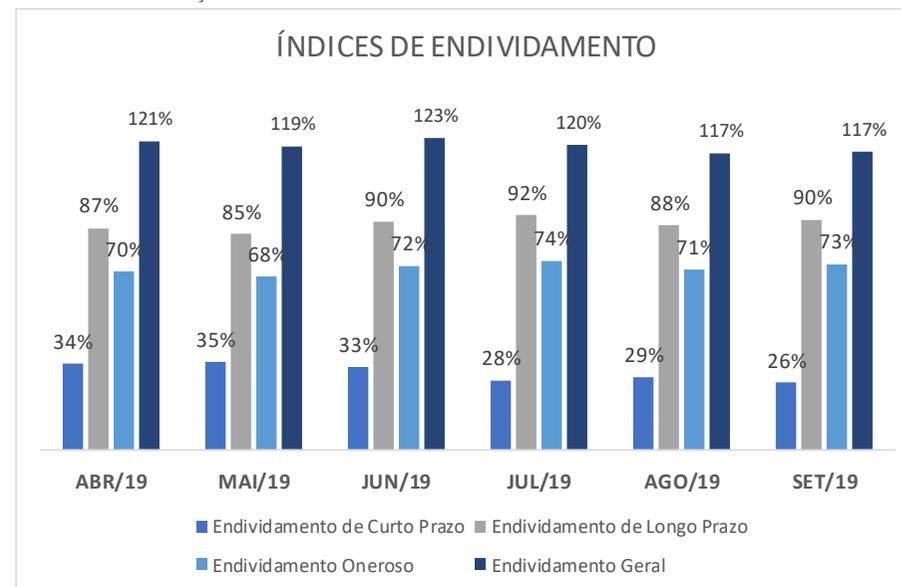
Tabela 1-Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19
Endividamento de Curto Prazo	34%	35%	33%	28%	29%	26%
Endividamento de Longo Prazo	87%	85%	90%	92%	88%	90%
Endividamento Oneroso	70%	68%	72%	74%	71%	73%
Endividamento Geral	121%	119%	123%	120%	117%	117%

O índice de endividamento oneroso da empresa apresentou uma variação aumentativa. Em agosto este índice era de 71% de créditos com custos com juros e encargos bancários

participando do financiamento dos ativos da empresa, enquanto em setembro a porcentagem de oneração obteve aumento e chegou a 73%.

Gráfico 1- Evolução do Endividamento



No que concerne o endividamento vemos o índice de longo prazo, podemos verificar que este em setembro apresentou aumento, posto que este índice em agosto de 2019 era 88% de participação de capitais de terceiros no financiamento dos ativos em longo prazo, enquanto em setembro chegou a 90% de participação.

No que tange o endividamento geral da empresa, podemos verificar que este não apresentou variação no período

avaliado, permanecendo em 117% de participação de passivos no mês de setembro, salientando que tal análise não considera o patrimônio líquido da empresa, posto que se trata de capital próprio.

3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

A liquidez corrente da empresa apresentou aumento no período, passando de R\$ 2,73 em agosto para R\$ 2,93 em setembro de 2019. Ainda assim a empresa dispõe de um índice satisfatório em seu AC para quitar cada R\$ 1,00 de seu PC.

Tabela 2- Índices de Liquidez

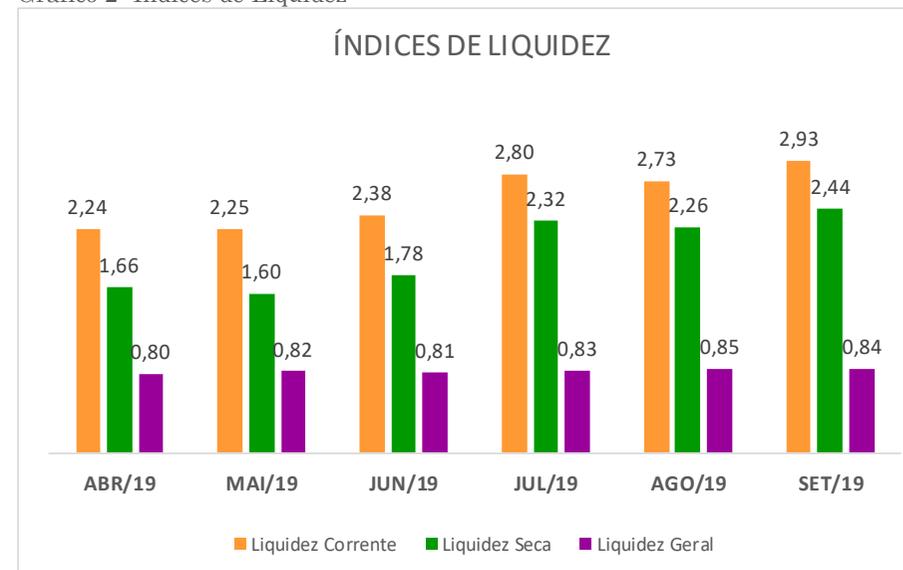
LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19
Liquidez Corrente	2,24	2,25	2,38	2,80	2,73	2,93
Liquidez Seca	1,66	1,60	1,78	2,32	2,26	2,44
Liquidez Geral	0,80	0,82	0,81	0,83	0,85	0,84

O índice de liquidez seca apresentou aumento no período avaliado. Nesta senda, podemos verificar que no mês de agosto apresentava o índice de R\$ 2,26 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas e em setembro passou a exibir o índice de R\$2,44 para

liquidação das obrigações vencíveis a curto prazo, sem que seja considerada a conta estoque.

A Liquidez geral da empresa apresentou uma variação redutiva no período, passando de R\$0,85 para R\$0,84 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas, no comparativo entre os meses de agosto e setembro de 2019.

Gráfico 2- Índices de Liquidez



3.2. MASTTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

De acordo com o mister empenhado de acompanhar sua evolução e involução durante o processo e RJ, expressamos a seguir

um resumo evidenciando os balancetes de verificação enviados entre o período de abril a setembro de 2019.

Quadro 2- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO						
BALANCETES EM R\$	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	4.850	150.952	199.304	780.274	1.019.610	595.471
ESTOQUE	2.213.050	2.145.321	2.077.262	1.851.900	2.029.720	2.361.313
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	16.205.450	15.166.424	15.234.672	15.317.736	15.410.686	15.480.210
OUTRAS CONTAS	905.454	1.235.155	849.921	856.324	1.023.288	1.000.628
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	19.328.804	18.697.851	18.361.160	18.806.234	19.483.304	19.437.621
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	2.784.826	2.784.883	2.784.504	2.798.390	2.801.231	2.803.175
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	-60.050	-22.119	-36.752	-36.752	-36.752	-36.752
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.724.777	2.762.764	2.747.752	2.761.638	2.764.479	2.766.423
CONTAS TRANSITÓRIAS						
	4.269	7.926	9.993	30.199	45.212	41.424
CONTA DE COMPENSAÇÃO	18.345	3.061	3.061	0	0	47.833
TOTAL ATIVO	22.076.194	21.471.602	21.121.965	21.598.071	22.292.995	22.293.301
PASSIVO CIRCULANTE						
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	6.137.565	7.969.256	7.561.067	7.845.473	8.294.117	8.130.807
EMPRÉSTIMOS	10.381.239	8.099.380	8.093.830	8.088.280	8.082.730	8.077.180
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.699.293	2.585.740	2.640.768	2.751.229	2.717.507	2.790.152
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	19.218.098	18.654.376	18.295.666	18.684.983	19.094.354	18.998.139
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	314.000	314.000	314.000	314.000	314.000	314.000
OUTRAS OBRIGAÇÕES	218.726	154.824	154.824	154.824	305.270	305.270
CONTAS TRANSITÓRIAS	0	0	0	17.620	17.620	17.620
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	532.726	468.824	468.824	468.824	619.270	619.270
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	18.345	3.061	3.061	0	45.212	47.833
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.314.465	2.285.274	2.345.340	2.318.688	2.425.459	2.547.079
TOTAL PASSIVO	22.083.634	21.411.536	21.112.891	21.490.115	22.201.915	22.229.941

3.2.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

As análises realizadas apontaram que o índice de endividamento geral da empresa não apresentou variação no período avaliado, permanecendo no nível de 88% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos totais da empresa em setembro.

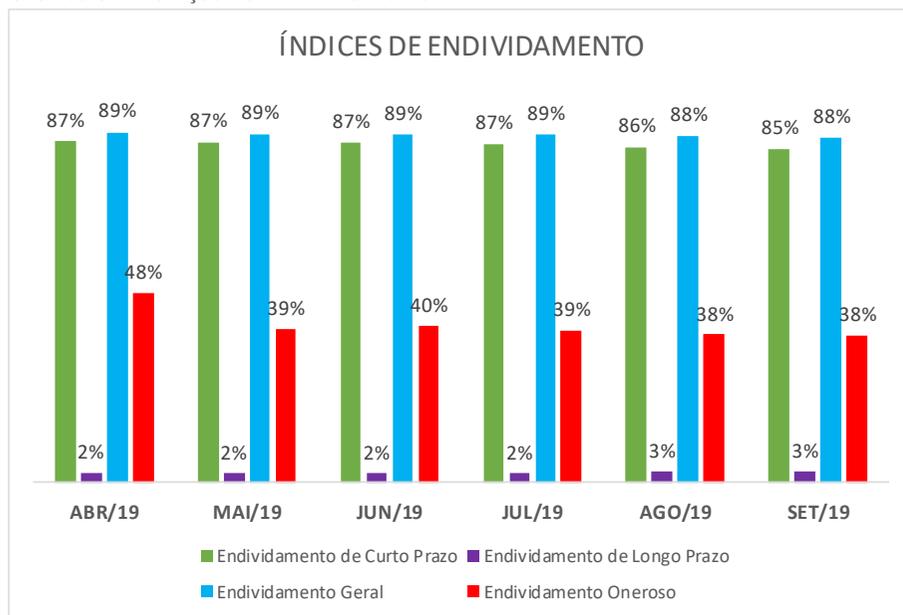
Tabela 3- Evolução do Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19
Endividamento de Curto Prazo	87%	87%	87%	87%	86%	85%
Endividamento de Longo Prazo	2%	2%	2%	2%	3%	3%
Endividamento Geral	89%	89%	89%	89%	88%	88%
Endividamento Oneroso	48%	39%	40%	39%	38%	38%

O índice de endividamento a curto prazo apresentou variação redutiva no período avaliado, passando de 86% de participação de capitais de terceiros nos ativos da empresa em curto prazo em agosto para 85% em setembro de 2019.

O endividamento de longo prazo não apresentou variação no período permanecendo estativo no nível de 3% de financiamento de capitais de terceiros nos ativos totais a longo prazo em setembro.

Gráfico 3- Evolução do Endividamento



No que tange ao nível de endividamento oneroso, observa-se que este não apresentou variação no período permanecendo no nível de 38% da participação no financiamento em setembro de 2019.

3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice de liquidez geral da empresa, este apresentou variação aumentativa no período avaliado, passando do nível de R\$1,13 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 da participação no

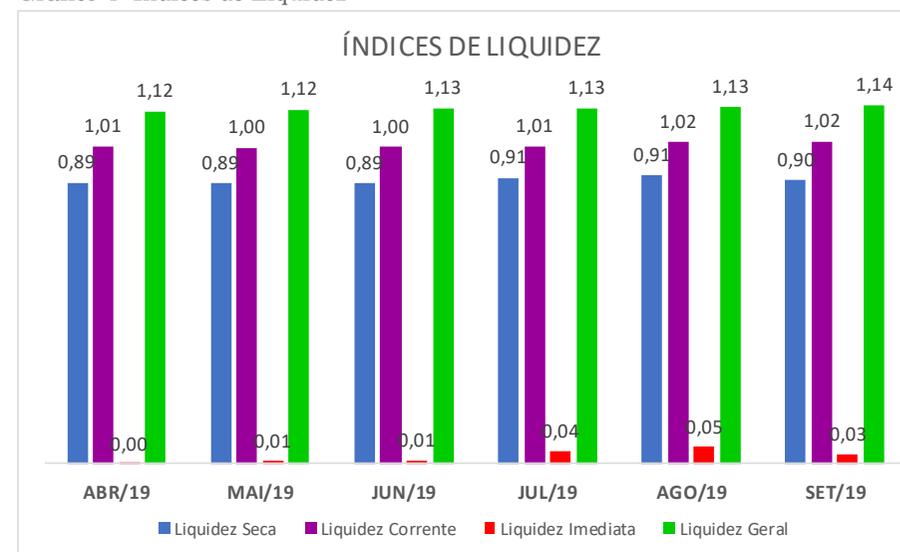
financiamento dos ativos da empresa em agosto para R\$ 1,14 em setembro de 2019.

Tabela 4- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19
Liquidez Seca	0,89	0,89	0,89	0,91	0,91	0,90
Liquidez Corrente	1,01	1,00	1,00	1,01	1,02	1,02
Liquidez Imediata	0,00	0,01	0,01	0,04	0,05	0,03
Liquidez Geral	1,12	1,12	1,13	1,13	1,13	1,14

A liquidez imediata apresentou variação reductiva no período, passando de R\$ 0,05 em agosto para R\$ 0,03 em setembro.

Gráfico 4- Índices de Liquidez



No que concerne ao nível de liquidez corrente, o mesmo não apresentou variação, permaneceu estático no nível de R\$ 1,02 de recursos disponíveis para cobrir cada R\$1,00 em obrigações no mês de setembro.

O índice de liquidez seca também apresentou variação redutiva no período, passando do nível de R\$ 0,91 para sanar cada R\$ 1,00 de dívidas, desprezando os valores do estoque em agosto para R\$ 0,90 em setembro.

3.3. MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando seguimento com os resumos e as análises dos balancetes, referente a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA- Ponta Porã. Informamos que no balancete é possível verificar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de setembro de 2019, as quais serão analisadas comparativamente com o mês anterior:

Quadro 1- Resumo dos Balanços Patrimoniais

MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ						
BALANCETES EM R\$	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	30.038	46.551	38.697	54.399	79.185	14.062
ESTOQUE	985.795	1.124.663	778.603	806.304	687.365	732.202
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	1.604.708	1.638.539	1.578.034	1.629.376	1.642.908	1.526.723
OUTRAS CONTAS	250.036	223.585	418.237	267.377	417.790	145.937
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	2.870.577	3.033.338	2.813.571	2.757.456	2.827.248	2.418.924
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210
IMOBILIZADO	428.395	441.070	428.115	428.113	428.193	428.193
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	430.605	443.280	430.325	430.323	430.403	430.403
CONTA DE COMPENSAÇÃO	128.681	36.401	85.311	91.507	102.302	111.612
TOTAL ATIVO	3.429.864	3.513.019	3.329.207	3.279.287	3.359.953	2.960.939
PASSIVO CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	1.069.668	1.164.758	975.722	965.285	1.046.000	678.116
EMPRÉSTIMOS	2.062.168	2.062.168	2.012.152	2.012.352	2.013.057	2.013.057
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	3.131.836	3.226.926	2.987.873	2.977.637	3.059.057	2.691.173
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.520.104	1.525.901	1.507.013	1.512.763	1.518.581	1.513.232
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.520.104	1.525.901	1.507.013	1.512.763	1.518.581	1.513.232
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.157.189	-1.222.076	-1.134.988	-1.165.679	-1.211.113	-1.217.685
TOTAL PASSIVO	3.494.751	3.530.750	3.359.897	3.324.721	3.366.525	2.986.719

3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No período apurado no que tange a avaliação de endividamento a longo prazo da empresa Mastter Ponta Porã, constata-se que houve aumento quanto ao percentual de participação de capital de terceiros sendo utilizados para o financiamento dos ativos da empresa, passando de 45% no mês de agosto para 51% em setembro de 2019.

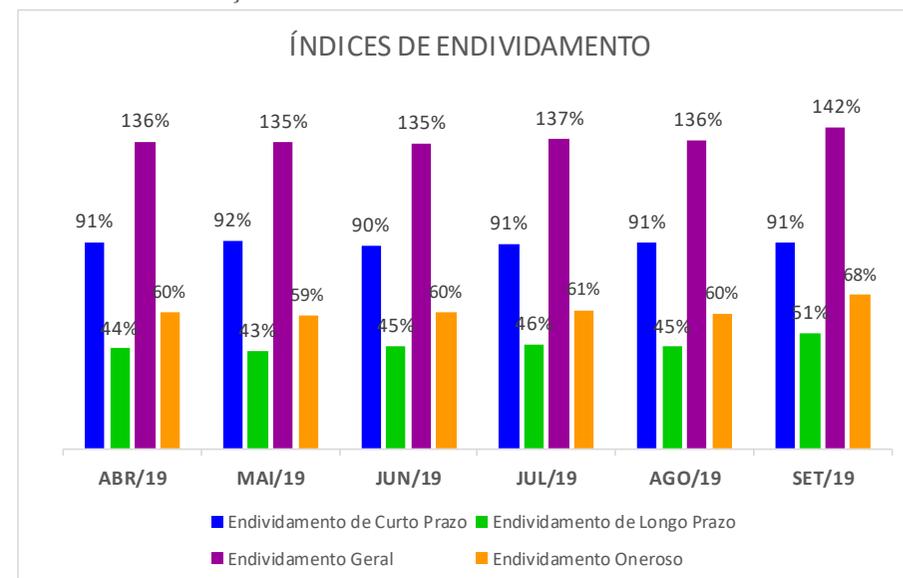
No que concerne ao índice de endividamento geral houve variação aumentativa no período, passando do percentual de 136% de participação de capital de terceiros no financiamento total de ativos no mês de agosto para 142% de participação em setembro.

O nível de endividamento de curto prazo não apresentou variação no período apurado permanecendo em 91% dos ativos financiados por capitais de terceiro em setembro.

Tabela 5- Índices de Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19
Endividamento de Curto Prazo	91%	92%	90%	91%	91%	91%
Endividamento de Longo Prazo	44%	43%	45%	46%	45%	51%
Endividamento Geral	136%	135%	135%	137%	136%	142%
Endividamento Oneroso	60%	59%	60%	61%	60%	68%

Gráfico 5 – Evolução do endividamento



O endividamento oneroso no período apurado apresentou variação aumentativa, passando de 60% de passivos que sofre encargos financeiros sendo utilizados para o financiamento dos ativos da empresa em agosto para 68% em setembro de 2019.

3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Em análise ao índice de liquidez corrente da empresa, pudemos verificar que o mesmo apresentou variação redutiva no período, passando de R\$ 0,92 disponível no seu ativo circulante para cada R\$1,00 do seu passivo circulante em agosto para R\$ 0,90 disponível em setembro.

Tabela 6 - Liquidez da empresa.

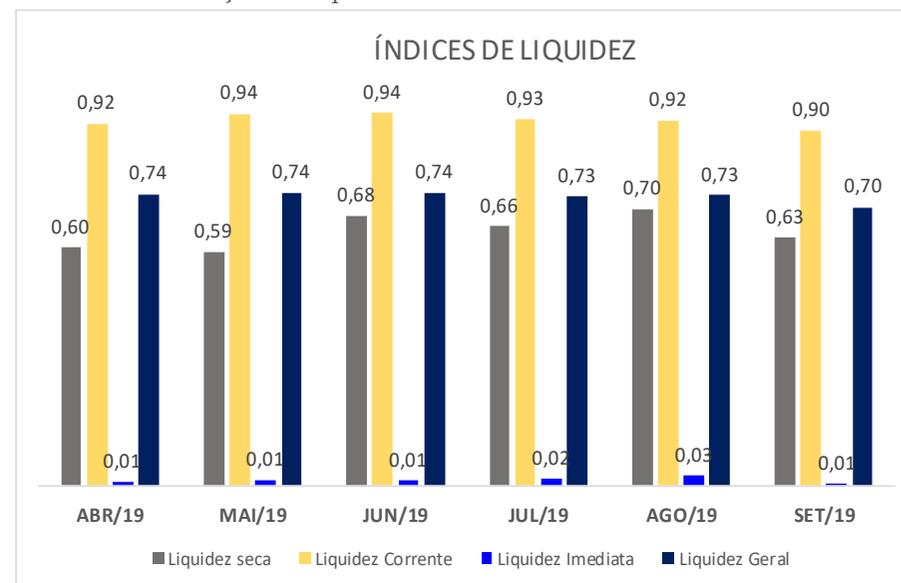
LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19
Liquidez seca	0,60	0,59	0,68	0,66	0,70	0,63
Liquidez Corrente	0,92	0,94	0,94	0,93	0,92	0,90
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,01	0,02	0,03	0,01
Liquidez Geral	0,74	0,74	0,74	0,73	0,73	0,70

No que tange ao índice de liquidez geral este apresentou variação redutiva no período avaliado, passando do nível de R\$ 0,73 para sanar cada R\$ 1,00 da dívida total, no longo e curto prazo em agosto para R\$ 0,70 disponível em setembro.

O índice de liquidez imediata apresentou alteração redutiva no período, passando de R\$0,03 disponível para cada R\$1,00 em dívidas em agosto, levando em consideração apenas os valores disponíveis em caixa e seus equivalentes, em setembro o índice apresentou o nível de R\$0,01 disponibilidade.

No que tange ao nível de liquidez seca verifica-se que esta apresentou variação redutiva no período avaliado passando de R\$0,70 para cada R\$ 1,00 de dívida em agosto, chegando a R\$0,63 disponível em seu ativo líquido, desconsiderando os valores da conta estoque, para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto prazo em setembro.

Gráfico 6 - Evolução da liquidez



3.4. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA

Dando prosseguimento, as análises da documentação contábil exibida pela Recuperanda, no período correspondente, seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 2- Resumo dos Balanços Patrimoniais

KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA						
BALANCETES EM R\$	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883
CLIENTES	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767
OUTRAS CONTAS	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681
TRIBUTOS A RECUPERAR	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	889.524	889.524	889.524	889.524	889.524	889.524
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
TOTAL ATIVO	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024
PASSIVO CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302
EMPRÉSTIMOS	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	758.952	758.952	758.952	758.952	758.952	758.952
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391
TOTAL PASSIVO	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024

Conquanto, podemos verificar que os lançamentos nos Balancetes encaminhados referentes a empresa Kirin no mês de setembro são idênticos ao relacionado no mês de agosto de 2019, posto que não foi realizado nenhum lançamento em qualquer conta demonstrativa, como pode-se observar no resumo.

3.5. SR DE MATOS & CIA- EPP

Em sequência as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 3- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP						
BALANCETES EM R\$	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	80.868	135.904	215.351	74.968	83.018	89.082
CLIENTES	2.268.999	2.248.783	2.038.223	3.045.056	3.617.380	4.389.389
ESTOQUE	2.229.291	2.154.834	2.010.139	2.057.593	1.972.479	1.971.991
OUTROS CRÉDITOS	1.268.815	1.277.955	1.310.341	1.302.431	1.375.732	1.388.993
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	5.847.973	5.817.476	5.574.054	6.480.048	7.048.608	7.839.454
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	10.655	20.031	20.031	22.778	262.778	265.953
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	10.655	20.031	20.031	22.778	262.778	265.953
TOTAL ATIVO	5.858.627	5.837.508	5.594.085	6.502.826	7.311.386	8.105.408

PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	1.522.185	1.316.770	850.788	1.557.877	1.938.144	2.477.686
PASSIVO EXIGÍVEL	467.208	537.021	600.910	682.372	758.111	863.918
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	1.989.393	1.853.790	1.451.698	2.240.248	2.696.255	3.341.604
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.928.941	1.935.737	1.935.737	1.941.688	1.947.506	1.953.495
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.928.941	1.935.737	1.935.737	1.941.688	1.947.506	1.953.495
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.824.357	1.940.294	2.048.322	2.206.992	2.561.231	2.667.967
TOTAL PASSIVO	5.742.691	5.729.821	5.435.757	6.388.928	7.204.992	7.963.066

3.5.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

A análise referente ao endividamento a Longo Prazo demonstra variação redutiva quanto ao percentual apresentado no último mês, passando de 27% no mês de agosto para 24% em setembro, o que demonstra que este percentual do capital é composto por fundos provenientes de terceiros.

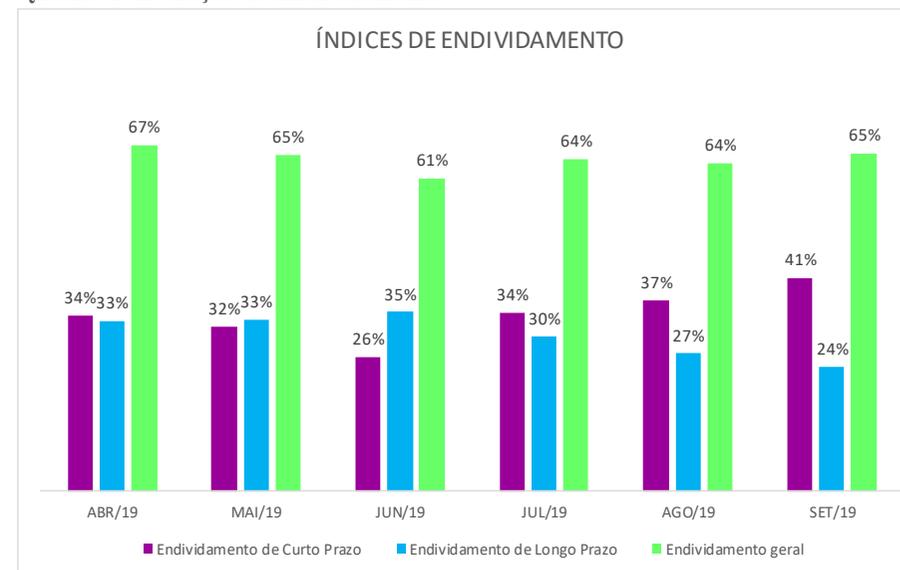
Tabela 7- Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19
Endividamento de Curto Prazo	34%	32%	26%	34%	37%	41%
Endividamento de Longo Prazo	33%	33%	35%	30%	27%	24%
Endividamento geral	67%	65%	61%	64%	64%	65%

Quanto ao índice de endividamento a Curto Prazo verifica-se que houve aumento, quanto ao financiamento dos capitais de terceiros no mês de setembro, passando de 37% em agosto, para 41% no referido mês.

Por fim, no que concerne ao índice de endividamento geral da empresa pode-se verificar que este apresentou variação aumentativa no período avaliado. Em setembro o índice passou do percentual de 64% do endividamento geral financiado por capitais de terceiros em agosto para 65% em setembro.

Quadro 4- Evolução do Endividamento.



3.5.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice liquidez geral da empresa Sr. Mattos apresentou queda no período avaliado passando de R\$1,57 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de agosto para o montante de R\$1,53 de recursos gerais disponíveis para cada R\$1,00 em obrigações totais em setembro.

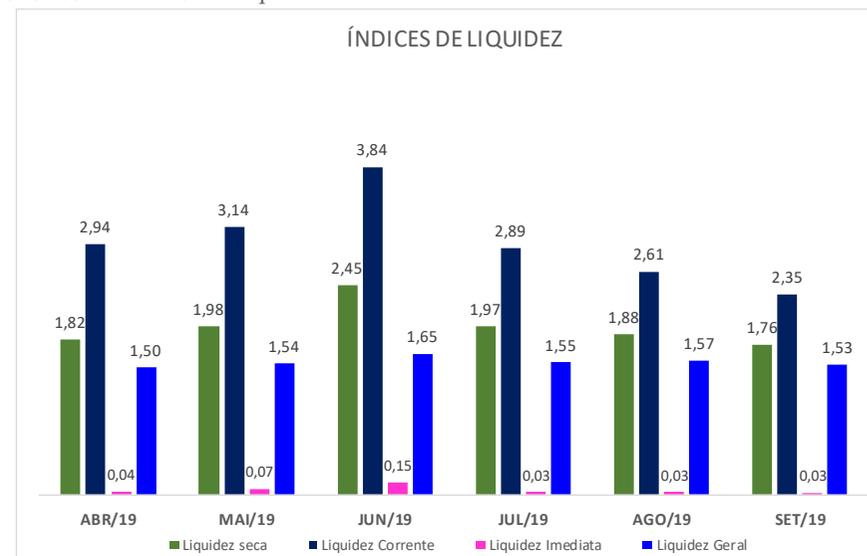
No que tange ao índice de liquidez Seca, podemos verificar que a mesma apresentou queda nos índices passando de R\$1,88 para R\$ 1,76 disponível para cada R\$1,00 em obrigações de curto prazo.

Tabela 8- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19	SET/19
Liquidez seca	1,82	1,98	2,45	1,97	1,88	1,76
Liquidez Corrente	2,94	3,14	3,84	2,89	2,61	2,35
Liquidez Imediata	0,04	0,07	0,15	0,03	0,03	0,03
Liquidez Geral	1,50	1,54	1,65	1,55	1,57	1,53

O índice de liquidez corrente fechou o período apurado com R\$2,35 de recursos alocados no ativo circulante para cada R\$1,00 de dívidas alocadas no passivo circulante, contra R\$2,61 no mês anterior.

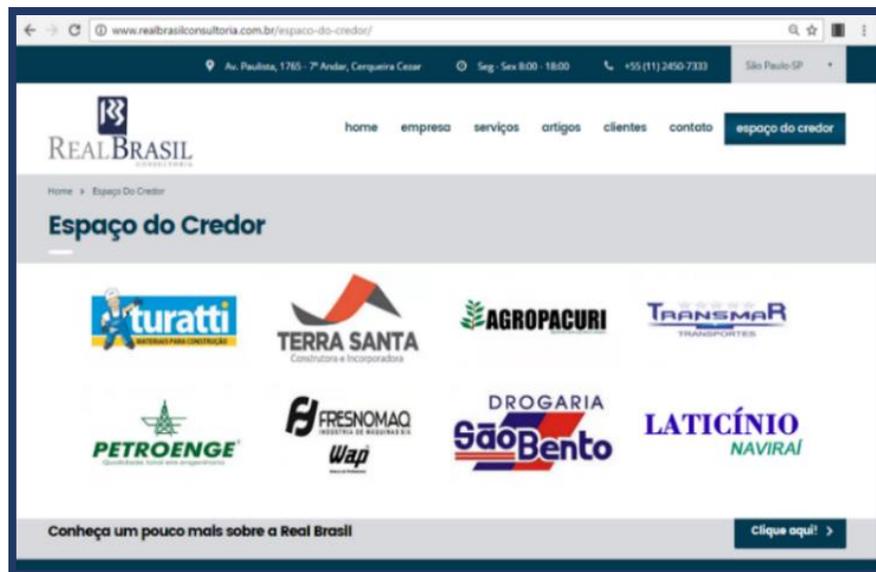
Gráfico 7-Índices de Liquidez.



Concluindo, a análise verifica-se que a Liquidez Imediata findou o período apurado com R\$0,03 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívida no período, ou seja, não apresentou alteração se comparado com o índice apresentado no mês anterior.

4. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “Espaço do Credor”.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo,

atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênica e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente.

Campo Grande/MS, 31 de outubro de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista, Auditor, Avaliador
CORECON/MS 1.024 - 20ª Região
ADMINISTRADOR JUDICIAL



CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

ANEXO I

RELATÓRIO DE GESTÃO

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

RELATÓRIO GESTÃO GRUPO MASTTER – SETEMBRO/2019

Processo: 0801893-91.2016.8.12.0011

Grupo Mastter – Em Recuperação Judicial

À Empresa Real Brasil – Administradora Judicial – Grupo Mastter

Coxim-MS, 18 de Outubro de 2019.

Relatório Administrativo de Gestão Grupo Mastter (SETEMBRO 2019).

Em atendimento a determinação, M.M. Juíza de Direito Helena Alice Machado Coelho, referente ao **Processo 0801893-91.2016.8.12.0011**, para a apresentação dos demonstrativos mensais dos trabalhos do Grupo Mastter, enquanto perdurar a Recuperação Judicial á Empresa Real Brasil na Qualidade de Administradora Judicial para suas devidas análises e considerações.

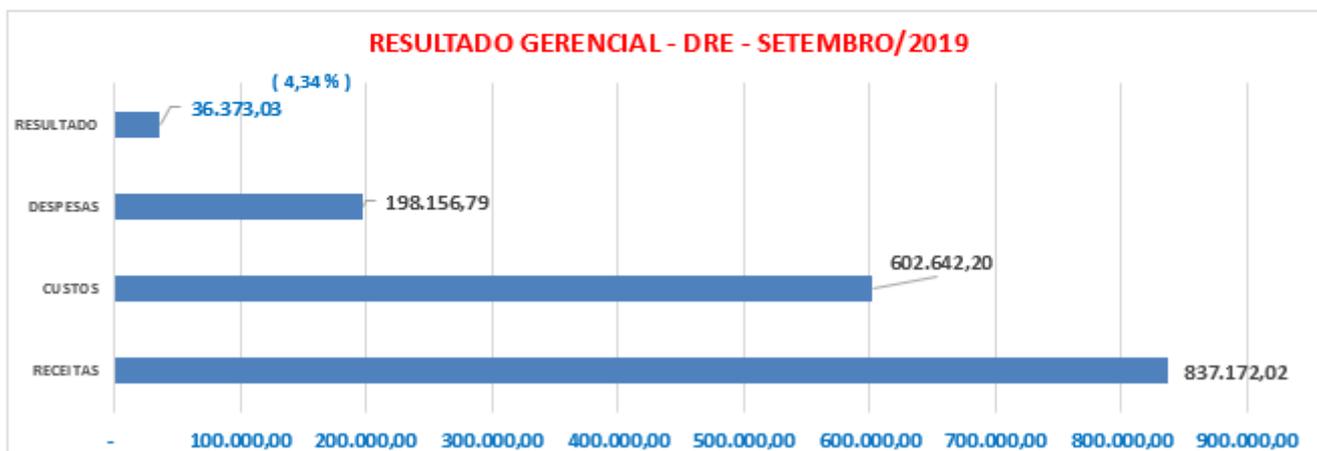
Segue abaixo o relatório das atividades realizadas pelo **Grupo Mastter** no mês de Setembro/2019, afim de apresentar o resultado, ações, esforços e o comprometimento do Grupo Mastter em relação a Recuperação Judicial em andamento para o seu soerguimento.

Documentos em anexo:

- Relatório de Ações realizadas e resultados atingidos das empresas recuperandas;
- Balancete Gerencial do mês de Setembro/2019 das empresas recuperandas;
- Extratos Bancários do mês de Setembro/2019 das empresas recuperandas;

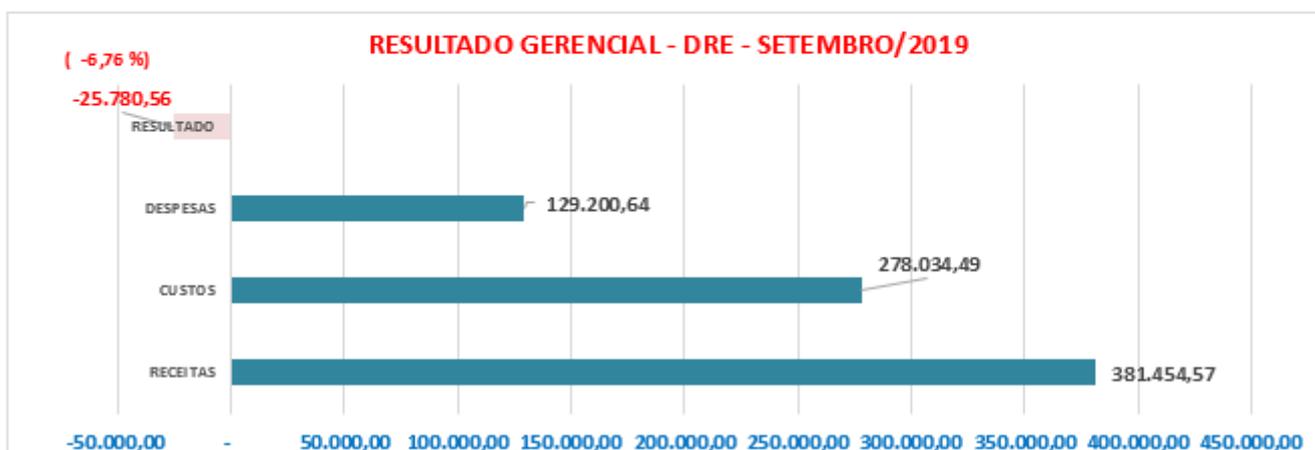
ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - COXIM (SETEMBRO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
SETEMBRO - 2019	837.172,02	602.642,20	198.156,79	36.373,03	4,34%	DRE



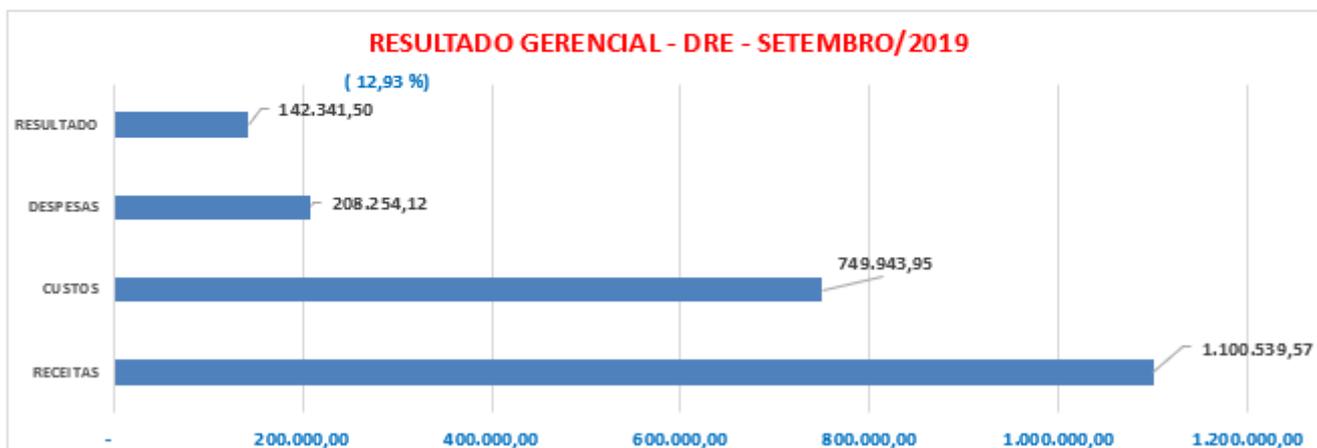
ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - P. PORÃ (SETEMBRO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
SETEMBRO - 2019	381.454,57	278.034,49	129.200,64	- 25.780,56	-6,76%	DRE



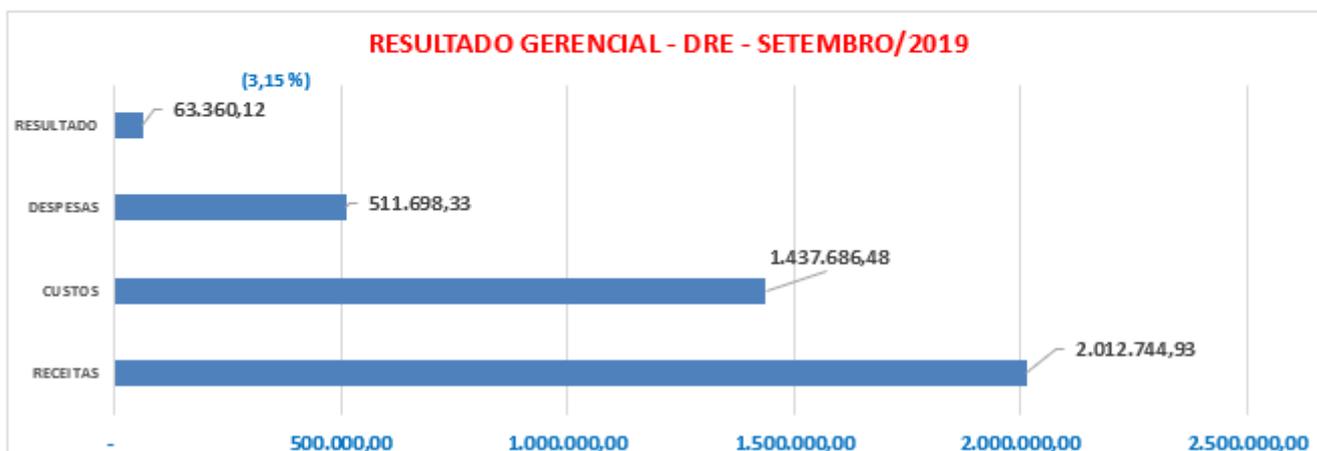
ANALISE GERENCIAL SR DE MATOS (SETEMBRO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	DRE
SETEMBRO - 2019	1.100.539,57	749.943,95	208.254,12	142.341,50	12,93%	



ANALISE GERENCIAL MASTER PVH (SETEMBRO/2019)

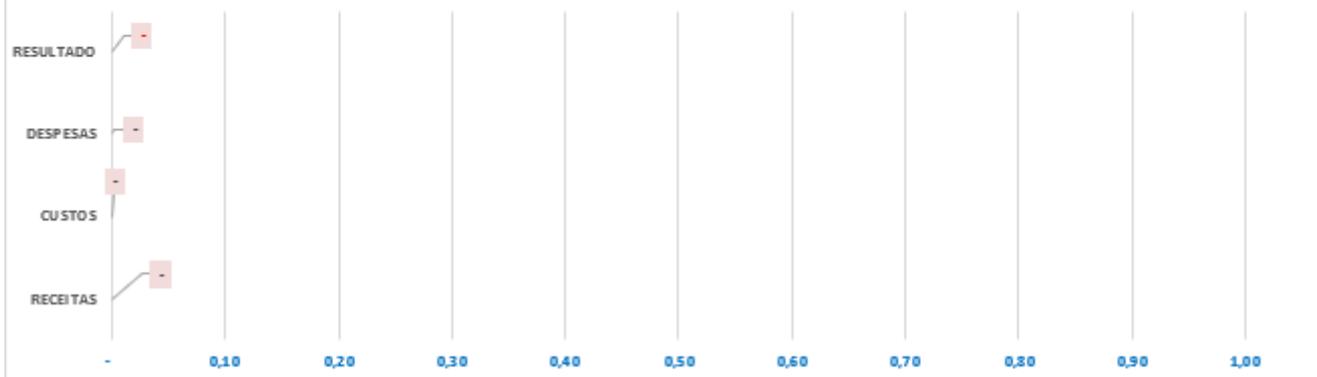
	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	DRE
SETEMBRO - 2019	2.012.744,93	1.437.686,48	511.698,33	63.360,12	3,15%	



ANALISE GERENCIAL KIRIN (SETEMBRO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
SETEMBRO - 2019	-	-	-	-	#DIV/0!	DRE

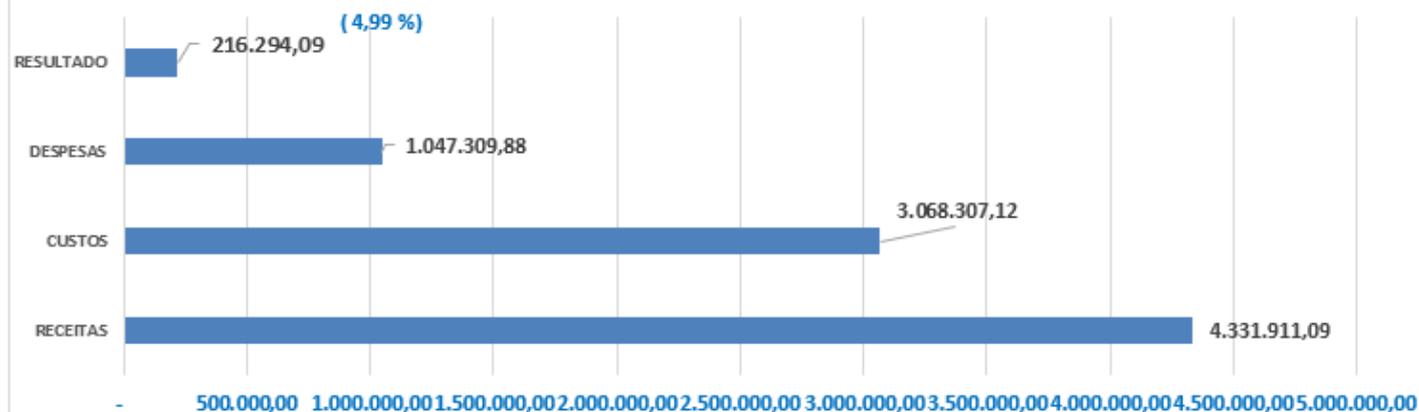
RESULTADO GERENCIAL - DRE - SETEMBRO/2019



ANALISE GERAL GERENCIAL GRUPO MASTER - SETEMBRO/2019

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
SETEMBRO - 2019	4.331.911,09	3.068.307,12	1.047.309,88	216.294,09	4,99%	DRE

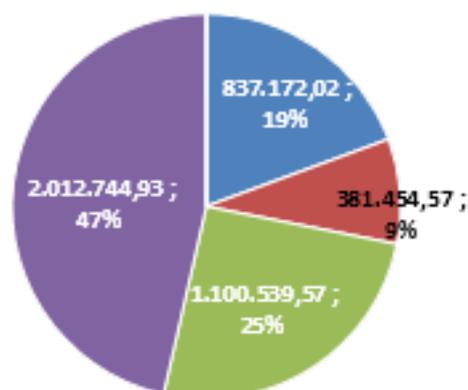
RESULTADO GERENCIAL - DRE - SETEMBRO 2019



FATURAMENTO GRUPO MASTER - SETEMBRO/2019

	set/19	%
Mastter Moto - Coxim	837.172,02	19,33%
Mastter Moto - Ponta Porã	381.454,57	8,81%
SR de Matos	1.100.539,57	25,41%
Mastter Moto - Porto Velho	2.012.744,93	46,46%
Kirin Serviços Empresariais	-	0,00%
	4.331.911,09	

FATURAMENTO GRUPO MASTER - RECUPERAÇÃO JUDICIAL



■ Mastter Moto - Coxim ■ Mastter Moto - Ponta Porã ■ SR de Matos
■ Mastter Moto - Porto Velho ■ Kirin Serviços Empresariais

Ranking de Vendas CNH Mato Grosso do Sul

NOME GUERRA	UF	META BÔNUS - SET 2019		PERFORMANCE TOTAL	
		Meta Total	Real.Meta	% Var.	Dif. Total
MASTTER PONTA PORA	MS	30	38	126,7%	8
MOTOTRES	MS	148	167	112,8%	19
MASTTER MOTO	MS	52	57	109,6%	5
ENDO MOTOS JD TROPIC	MS	30	29	96,7%	-1
ENDO NANDRADINA	MS	33	31	93,9%	-2
CAIOBACAMPOGRANDE	MS	46	42	91,3%	-4
CAIOBA AQUIDAUANA	MS	32	29	90,6%	-3
CAIOBA JARDIM	MS	30	26	86,7%	-4
ENDO DOURADOS	MS	107	85	79,4%	-22
COMETA CAMPO GDE	MS	209	160	76,6%	-49
COVEL MOTOS	MS	83	57	68,7%	-26
CANAA	MS	30	19	63,3%	-11
COMETA PARANAIBA	MS	76	38	50,0%	-38
CAIOBACORUMBA	MS	30	9	30,0%	-21

META MS	936
REAL	787
%	84,1%
DIF	-149

META BRASIL	64.000
REAL	59.516
%	93,0%
DIF	-4.484

Ranking de Vendas CNH – Tocantins + Rondônia

RK	Concessionária	UF	REAL	COTA COM SEGURO	META CNH PREMIUM			
					META	NAÇÃO CNH	% Nação	Dif. para Nação
1 ^º	REVEVAR ARAGUAINA	TO	579	98%	526	547	106%	
2 ^º	SERRA VERDE	TO	312	100%	309	321	97%	9
3 ^º	RANDOMOTOS ARIQUEMES	RO	267	100%	239	249	107%	
4 ^º	MASTTER PORTO VELHO	RO	262	100%	242	252	104%	
5 ^º	COMETA JI-PARANA	RO	196	99%	176	183	107%	
6 ^º	SERRAVERDE PORTO NAC	TO	170	100%	163	170	100%	
7 ^º	RODAO	RO	168	99%	190	198	85%	30
8 ^º	CANOPIUS CACOAL	RO	156	99%	179	186	84%	30
9 ^º	CANOPIUS R.MOURA	RO	151	100%	168	175	86%	24
10 ^º	RANDOMOTOS JARU	RO	143	100%	147	153	93%	10
11 ^º	CANOPIUS VILHENA	RO	132	100%	163	170	78%	38
12 ^º	PARAISOMOTOS	TO	129	100%	118	123	105%	
13 ^º	SERTAVEL	TO	124	98%	119	124	100%	
14 ^º	COMETA OUROPRETO	RO	113	100%	107	111	102%	
15 ^º	RODAO GUAJARAMIRIM	RO	69	97%	85	88	78%	19
16 ^º	PARAISO GUARAI	TO	45	93%	41	43	105%	
17 ^º	REVEVAR COLINAS	TO	44	100%	58	60	73%	16
TORO			3060	99%	3.030	3.153	97%	93

Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Coxim e Região



Trabalhos Realizados Equipe Construmaster – SR DE MATOS



Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Ponta Porã e Região



Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Porto Velho e Região

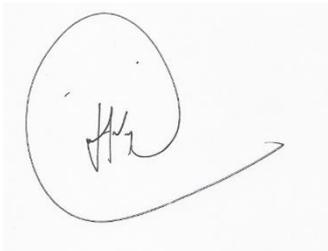


Este documento é copia do original assinado digitalmente por REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA. Protocolado em 01/11/2019 às 08:29, sob o número WCOX19080188379 , e liberado nos autos digitais por Usuário padrão para acesso SAJ/AT, em 01/11/2019 às 10:06. Para acessar os autos processuais, acesse o site <https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0001137-81.2017.8.12.0011 e o código 6AF5ADE.



Coxim – MS, 18 de Outubro de 2019.

Atenciosamente,



Lander Adrien Vieira de Matos Oliveira
Sócio-Diretor Grupo Mastter