

EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO 2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE COXIM.

AUTOS: 0001137-81.2017.8.12.0011- RECUPERAÇÃO JUDICIAL

REQUERENTE: MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, S. R. DE MATOS E CIA. LTDA.- EPP, KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

OBJETO: Apresentar o Relatório Técnico Mensal.

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA., empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1024, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar Relatório de Atividades Mensal do Devedor.

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico aj@realbrasil.com.br, para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Atenciosamente,

Campo Grande (MS), 30 de setembro de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão

Economista, Auditor, Avaliador

CORECON/MS 1.024 – 20ª Região

ADMINISTRADOR JUDICIAL

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA DEVEDORA



REAL BRASIL

CONSULTORIA

DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS



Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul
Comarca de Coxim
2ª Vara Cível

30 de setembro de 2019

Excelentíssima Senhora Doutora *Claudio Müller Pareja*,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*” a Real Brasil Consultoria e Pericias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n. 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Mastter

Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Andamento do Processo.....	4
3. Da Análise Financeira das Devedoras	4
4. Da Transparência aos Credores	17
5. Encerramento.....	17



Rua Odorico Quadros, n.º 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Master
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando o que o objeto deste relatório é apresentar-se as diversas amostras dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o movimento do processo e outras ocorrências que tem interferido no comportamento das atividades das Devedoras.

Assim sendo, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações relacionadas do processo informamos que no período desde a apresentação de nosso último relatório juntado em 30 de julho de 2019 não houve manifestações processuais significativas.

3. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de março a agosto de 2019, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB Nº 08.980.495/0001-74;
- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB Nº 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob nº 05.262.608/0001-08;
- S.R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB Nº 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob nº 13.550.163/0001-90.

Cumprido observar ainda que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Outro ponto que merece nosso contorno é que a documentação contábil apreciada no presente relatório não fora submetida a verificação de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora apresentada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores analíticos financeiros:

- **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

- **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo)}{(Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)}$$

LI – LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{Ativo Circulante - Estoques}{Passivo Circulante}$$

3.1. MASTTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

Dando início às análises, foram levantados os dados contábeis e financeiros da empresa Recuperanda, referente março a agosto de 2019, os quais serão objetos da presente análise.

Quadro 1- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM

BALANCETES EM R\$	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	178.942	180.533	46.256	93.097	199.482	313.592
ESTOQUE	1.101.971	1.338.123	1.544.165	1.273.692	837.671	885.951
ADIANTAMENTOS E EMPRESTIMOS	3.179.169	3.140.569	3.186.255	3.163.571	3.230.932	3.275.875
OUTRAS CONTAS	623.585	458.862	589.861	547.212	644.427	751.033
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	5.083.667	5.118.087	5.366.536	5.077.571	4.912.512	5.226.451
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
INVESTIMENTOS	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406
IMOBILIZADO	1.177.590	1.179.921	1.173.243	1.194.795	1.199.377	1.199.923
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.360.996	1.363.327	1.356.649	1.378.201	1.382.783	1.383.329
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	247.535	187.401	132.388	0	0	0
CONTAS TRANSITÓRIAS	22.175	39.837	56.248	67.732	82.935	97.602
TOTAL ATIVO	6.714.373	6.708.652	6.911.822	6.523.504	6.378.230	6.707.382
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	1.300.858	1.182.482	1.201.279	1.028.209	520.618	638.860
EMPRÉSTIMOS	319.954	323.549	326.023	328.175	330.020	331.985
OUTRAS OBRIGAÇÕES	769.167	774.246	861.170	777.868	904.643	945.784
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.389.979	2.280.277	2.388.471	2.134.252	1.755.281	1.916.629
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.251.692	4.377.700	4.383.496	4.389.768	4.402.896	4.428.714
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	5.721.578	5.847.586	5.853.383	5.859.654	5.872.782	5.898.600
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	0	-68.153	-2.000	-158.515	-27.935	-47.523
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.453.609	-1.396.707	-1.350.583	-1.327.825	-1.311.657	-1.221.617
TOTAL PASSIVO	6.657.948	6.663.003	6.889.272	6.507.566	6.288.471	6.641.135

Ainda, faz-se necessário ressaltar que a documentação contábil apresentada não fora submetida à revisão de auditoria independente, seja por auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ.

3.1.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No que tange ao endividamento de curto prazo, podemos verificar que houve queda no período avaliado sendo exibido o percentual para 29% de participação de capital de terceiros no financiamento de ativos no mês de agosto, contra os 28% de participação exibidos no mês de julho.

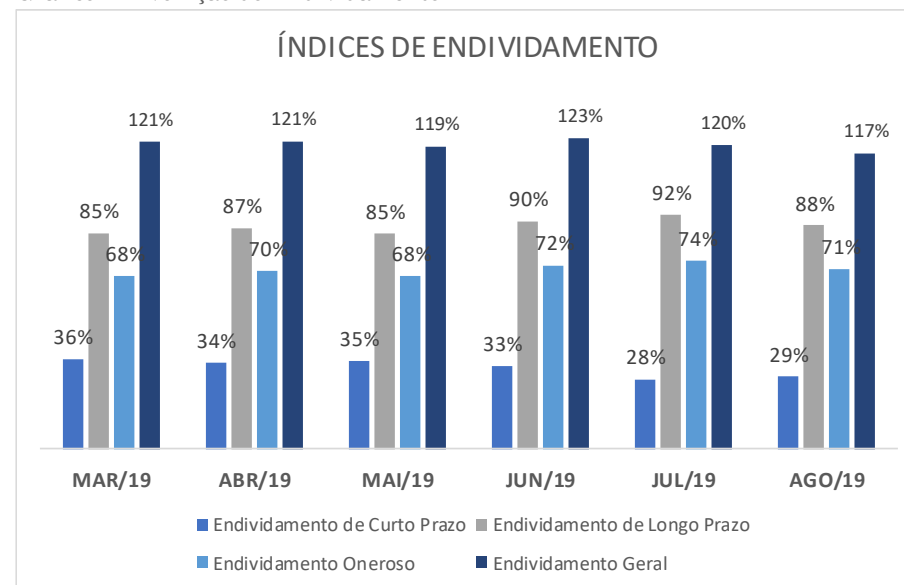
Tabela 1-Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19
Endividamento de Curto Prazo	36%	34%	35%	33%	28%	29%
Endividamento de Longo Prazo	85%	87%	85%	90%	92%	88%
Endividamento Oneroso	68%	70%	68%	72%	74%	71%
Endividamento Geral	121%	121%	119%	123%	120%	117%

O índice de endividamento oneroso da empresa apresentou uma variação redutiva. Em julho este índice era de 74% de créditos com custos com juros e encargos bancários participando

do financiamento dos ativos da empresa, enquanto em agosto a porcentagem de oneração caiu e chegou a 71%.

Gráfico 1- Evolução do Endividamento



No que de endividamento concerne ao índice a longo prazo podemos verificar que este em agosto apresentou queda, posto que este índice em julho de 2019 era 92% de participação de capitais de terceiros no financiamento dos ativos em longo prazo, enquanto em agosto chegou a 88% de participação.

No que tange o endividamento geral da empresa, podemos verificar que este apresentou variação redutiva, passando de 120% de participação de passivos no mês de julho para 117% em

agosto, salientando que tal análise não considera o patrimônio líquido da empresa, posto que se trata de capital próprio.

3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

A liquidez corrente da empresa apresentou redução no período, passando de R\$ 2,80 em julho para R\$ 2,73 em agosto de 2019. Ainda assim a empresa dispõe de um índice satisfatório em seu AC para quitar cada R\$ 1,00 de seu PC.

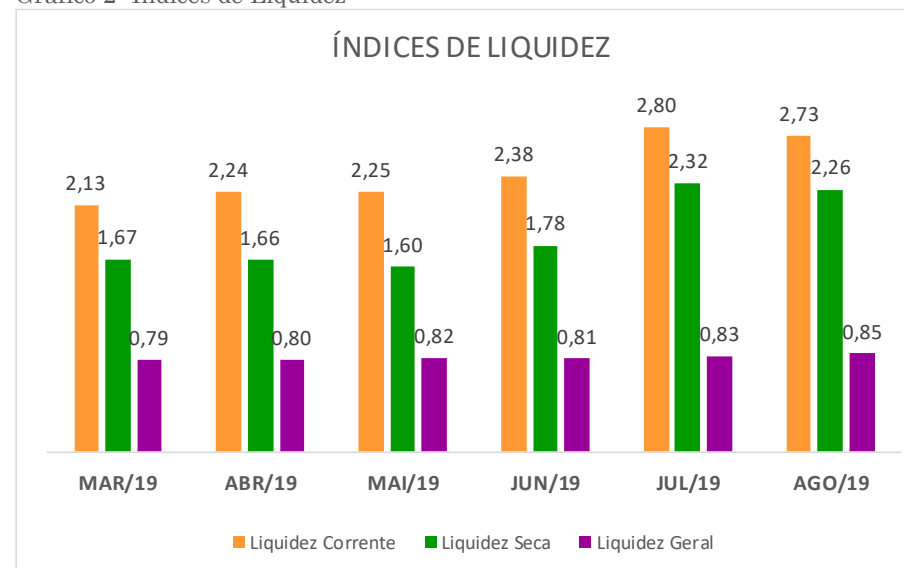
Tabela 2- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19
Liquidez Corrente	2,13	2,24	2,25	2,38	2,80	2,73
Liquidez Seca	1,67	1,66	1,60	1,78	2,32	2,26
Liquidez Geral	0,79	0,80	0,82	0,81	0,83	0,85

O índice de liquidez seca apresentou queda de R\$0,06 no período. Nesta senda, podemos verificar que no mês de julho apresentava o índice de R\$ 2,32 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas e em agosto passou a exibir o índice de R\$2,26 para liquidação das obrigações vencíveis a curto prazo, sem que seja considerada a conta estoque.

A Liquidez geral da empresa apresentou uma variação aumentativa no período, passando de R\$0,83 para R\$0,85 de recursos para cada R\$1,00 em dividas, no comparativo entre os meses de julho e agosto de 2019.

Gráfico 2- Índices de Liquidez



3.2. MASTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

De acordo com o mister empenhado de acompanhar sua evolução e involução durante o processo e RJ, expressamos a seguir um resumo evidenciando os balancetes de verificação enviados entre o período de março a agosto de 2019.

Quadro 2- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO						
BALANCETES EM R\$	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	395.850	4.850	150.952	199.304	780.274	1.019.610
ESTOQUE	2.064.112	2.213.050	2.145.321	2.077.262	1.851.900	2.029.720
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	15.435.169	16.205.450	15.166.424	15.234.672	15.317.736	15.410.686
OUTRAS CONTAS	1.661.964	905.454	1.235.155	849.921	856.324	1.023.288
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	19.557.094	19.328.804	18.697.851	18.361.160	18.806.234	19.483.304
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	2.804.484	2.784.826	2.784.883	2.784.504	2.798.390	2.801.231
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	-66.854	-60.050	-22.119	-36.752	-36.752	-36.752
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.737.630	2.724.777	2.762.764	2.747.752	2.761.638	2.764.479
CONTAS TRANSITÓRIAS	4.269	4.269	7.926	9.993	30.199	45.212
CONTA DE COMPENSAÇÃO	2.744	18.345	3.061	3.061	0	0
TOTAL ATIVO	22.301.737	22.076.194	21.471.602	21.121.965	21.598.071	22.292.995
PASSIVO CIRCULANTE						
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	6.345.076	6.137.565	7.969.256	7.561.067	7.845.473	8.294.117
EMPRÉSTIMOS	10.386.789	10.381.239	8.099.380	8.093.830	8.088.280	8.082.730
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.630.626	2.699.293	2.585.740	2.640.768	2.751.229	2.717.507
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	19.362.491	19.218.098	18.654.376	18.295.666	18.684.983	19.094.354
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	314.000	314.000	314.000	314.000	314.000	314.000
OUTRAS OBRIGAÇÕES	218.726	218.726	154.824	154.824	154.824	305.270
CONTAS TRANSITÓRIAS	0	0	0	0	17.620	17.620
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	532.726	532.726	468.824	468.824	468.824	619.270
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	2.744	18.345	3.061	3.061	0	45.212
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.339.009	2.314.465	2.285.274	2.345.340	2.318.688	2.425.459
TOTAL PASSIVO	22.236.970	22.083.634	21.411.536	21.112.891	21.490.115	22.201.915

3.2.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

As análises realizadas apontaram que o índice de endividamento geral da empresa apresentou variação redutiva, saindo do nível de 89% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos totais da empresa em julho para 88% em agosto.

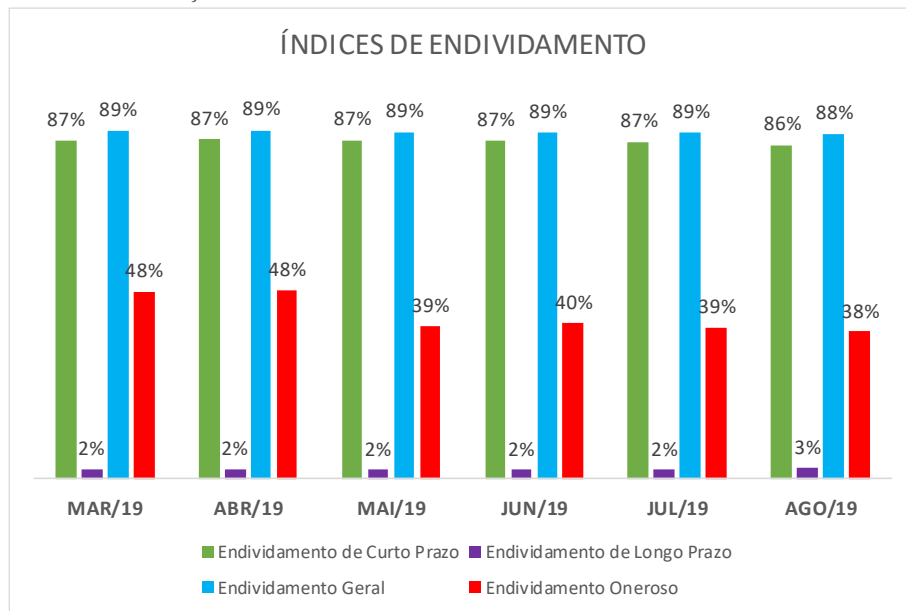
Tabela 3- Evolução do Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19
Endividamento de Curto Prazo	87%	87%	87%	87%	87%	86%
Endividamento de Longo Prazo	2%	2%	2%	2%	2%	3%
Endividamento Geral	89%	89%	89%	89%	89%	88%
Endividamento Oneroso	48%	48%	39%	40%	39%	38%

O índice de endividamento a curto prazo apresentou variação redutiva no período avaliado, passando de 87% de participação de capitais de terceiros nos ativos da empresa em curto prazo em julho para 86% em agosto de 2019.

O endividamento de longo prazo apresentou variação aumentativa no período passando do nível de 2% de financiamento de capitais de terceiros nos ativos totais a longo prazo em julho para 3% em agosto.

Gráfico 3- Evolução do Endividamento



No que tange ao nível de endividamento oneroso, este apresentou variação reductiva no período passando do nível de 39% da participação no financiamento em julho de 2019 para 38% em agosto de 2019.

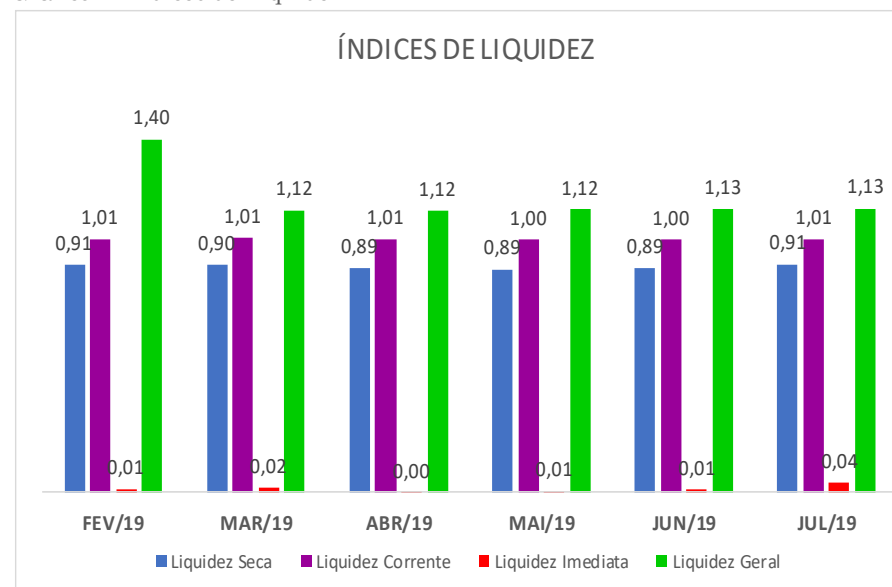
3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice de liquidez geral da empresa, este não apresentou variação no período avaliado, permanecendo com o nível de R\$1,13 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 da participação no financiamento dos ativos da empresa em agosto.

Tabela 4- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19
Liquidez Seca	0,90	0,89	0,89	0,89	0,91	0,91
Liquidez Corrente	1,01	1,01	1,00	1,00	1,01	1,02
Liquidez Imediata	0,02	0,00	0,01	0,01	0,04	0,05
Liquidez Geral	1,12	1,12	1,12	1,13	1,13	1,13

Gráfico 4- Índices de Liquidez



No que concerne ao nível de liquidez corrente, o mesmo apresentou variação aumentativa em agosto, passando de R\$ 1,01

para R\$ 1,02 de recursos disponíveis para cobrir cada R\$1,00 em obrigações.

A liquidez imediata apresentou variação aumentativa no período, passando de R\$ 0,04 em julho para R\$ 0,05 em agosto.

O índice de liquidez seca também não apresentou variação no período, permanecendo no nível de R\$ 0,91 para sanar cada R\$ 1,00 de dívidas, desprezando os valores do estoque em agosto.

3.3.MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando seguimento com os resumos e as análises dos balancetes, referente a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA- Ponta Porã. Informamos que no balancete é possível verificar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de agosto de 2019, as quais serão analisadas comparativamente com o mês anterior:

Quadro 1- Resumo dos Balanços Patrimoniais

MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ						
BALANCETES EM R\$	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	21.453	30.038	46.551	38.697	54.399	79.185
ESTOQUE	869.423	985.795	1.124.663	778.603	806.304	687.365
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	1.543.423	1.604.708	1.638.539	1.578.034	1.629.376	1.642.908
OUTRAS CONTAS	383.595	250.036	223.585	418.237	267.377	417.790
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	2.817.894	2.870.577	3.033.338	2.813.571	2.757.456	2.827.248
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210
IMOBILIZADO	427.853	428.395	441.070	428.115	428.113	428.193
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	430.063	430.605	443.280	430.325	430.323	430.403
CONTA DE COMPENSAÇÃO	83.067	128.681	36.401	85.311	91.507	102.302
TOTAL ATIVO	3.331.023	3.429.864	3.513.019	3.329.207	3.279.287	3.359.953
PASSIVO CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	961.965	1.069.668	1.164.758	975.722	965.285	1.046.000
EMPRÉSTIMOS	2.012.152	2.062.168	2.062.168	2.012.152	2.012.352	2.013.057
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.974.117	3.131.836	3.226.926	2.987.873	2.977.637	3.059.057
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.514.096	1.520.104	1.525.901	1.507.013	1.512.763	1.518.581
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.514.096	1.520.104	1.525.901	1.507.013	1.512.763	1.518.581
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.131.482	-1.157.189	-1.222.076	-1.134.988	-1.165.679	-1.211.113
TOTAL PASSIVO	3.356.730	3.494.751	3.530.750	3.359.897	3.324.721	3.366.525

3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No período apurado no que tange a avaliação de endividamento a longo prazo da empresa Mastter Ponta Porã, constata-se que houve queda do percentual de participação de capital de terceiros sendo utilizados para o financiamento dos ativos da empresa, passando de 46% no mês de julho para 45% em agosto de 2019.

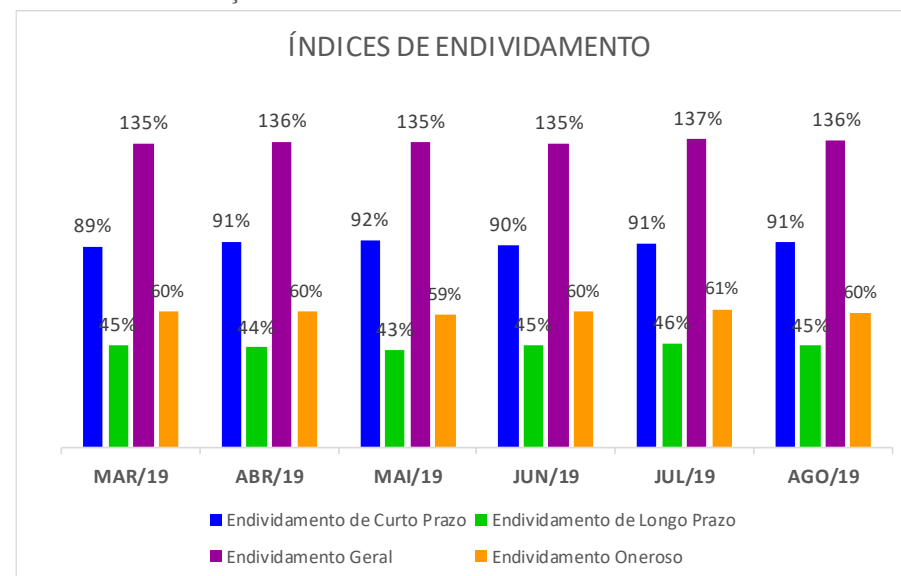
No que concerne ao índice de endividamento geral houve variação redutiva, passando do percentual de 137% de participação de capital de terceiros no financiamento total de ativos no mês de julho para 136% de participação em agosto.

O nível de endividamento de curto prazo não apresentou variação no período apurado permanecendo em 91% dos ativos financiados por capitais de terceiro em agosto.

Tabela 5- Índices de Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19
Endividamento de Curto Prazo	89%	91%	92%	90%	91%	91%
Endividamento de Longo Prazo	45%	44%	43%	45%	46%	45%
Endividamento Geral	135%	136%	135%	135%	137%	136%
Endividamento Oneroso	60%	60%	59%	60%	61%	60%

Gráfico 5 – Evolução do endividamento



O endividamento oneroso no período apurado apresentou variação redutiva, passando de 60% de passivos que sofre encargos financeiros sendo utilizados para o financiamento dos ativos da empresa em julho para 61% em agosto de 2019.

3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Em análise ao índice de liquidez corrente da empresa, pudemos verificar que o mesmo apresentou variação redutiva no período, passando de R\$ 0,94 disponível no seu ativo circulante para cada R\$1,00 do seu passivo circulante em julho para R\$ 0,93 disponível em agosto.

Tabela 6 - Liquidez da empresa.

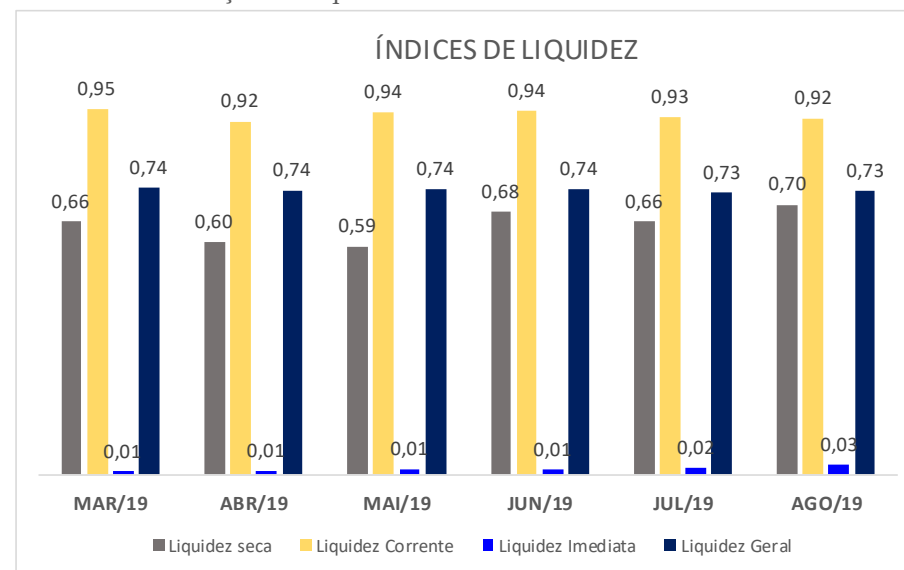
LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19
Liquidez seca	0,66	0,60	0,59	0,68	0,66	0,70
Liquidez Corrente	0,95	0,92	0,94	0,94	0,93	0,92
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,01	0,01	0,02	0,03
Liquidez Geral	0,74	0,74	0,74	0,74	0,73	0,73

No que tange ao índice de liquidez geral este não apresentou variação no período avaliado, permanecendo em R\$ 0,73 para sanar cada R\$ 1,00 da dívida total, no longo e curto prazo em agosto.

O índice de liquidez imediata apresentou alteração aumentativa no período, passando de R\$ 0,02 disponível para cada R\$ 1,00 em dívidas em julho, levando em consideração apenas os valores disponíveis em caixa e seus equivalentes, entretanto em agosto o índice apresentou o nível de R\$ 0,03 disponibilidade.

No que tange ao nível de liquidez seca verifica-se que esta apresentou variação aumentativa no período avaliado passando de R\$0,66 para cada R\$ 1,00 de dívida em julho, chegando a R\$0,70 disponível em seu ativo liquido, desconsiderando os valores da conta estoque, para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto prazo em agosto.

Gráfico 6 - Evolução da liquidez



3.4. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA

Dando prosseguimento, as análises da documentação contábil exibida pela Recuperanda, no período correspondente, seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 2- Resumo dos Balanços Patrimoniais

KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA						
BALANCETES EM R\$	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883
CLIENTES	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767
OUTRAS CONTAS	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681
TRIBUTOS A RECUPERAR	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	889.524	889.524	889.524	889.524	889.524	889.524
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
TOTAL ATIVO	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024
PASSIVO CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302
EMPRÉSTIMOS	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	758.952	758.952	758.952	758.952	758.952	758.952
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391
TOTAL PASSIVO	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024

Conquanto, podemos verificar que os lançamentos nos Balancetes encaminhados referentes a empresa Kirin no mês de maio são idênticos ao relacionado no mês de agosto de 2019, posto que não foi realizado nenhum lançamento em qualquer conta demonstrativa, como pode-se observar no resumo.

Neste passo, reiteramos o pedido de informações quanto a regularidade das atividades da empresa KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, inscrita no CNPJ n.º 13.550.163/0001-90, com endereço na Avenida Amazonas, n.º 3.629-A, Bairro Agenor Martins de Carvalho, em Porto Velho – Estado de Rondônia, CEP.: 76.820-339, uma vez que ausência de lançamentos contábeis pode indicar, também, a ausência de operação da unidade.

3.5. SR DE MATOS & CIA- EPP

Em sequência as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 3- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP						
BALANCETES EM R\$	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	183.970	80.868	135.904	215.351	74.968	83.018
CLIENTES	3.113.268	2.268.999	2.248.783	2.038.223	3.045.056	3.617.380
ESTOQUE	2.300.236	2.229.291	2.154.834	2.010.139	2.057.593	1.972.479
OUTROS CRÉDITOS	1.270.545	1.268.815	1.277.955	1.310.341	1.302.431	1.375.732
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	6.868.019	5.847.973	5.817.476	5.574.054	6.480.048	7.048.608
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	6.242	10.655	20.031	20.031	22.778	262.778
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	6.242	10.655	20.031	20.031	22.778	262.778
TOTAL ATIVO	6.874.261	5.858.627	5.837.508	5.594.085	6.502.826	7.311.386
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	1.441.232	1.522.185	1.316.770	850.788	1.557.877	1.938.144
PASSIVO EXIGÍVEL	394.117	467.208	537.021	600.910	682.372	758.111
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	1.835.349	1.989.393	1.853.790	1.451.698	2.240.248	2.696.255
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.774.993	1.928.941	1.935.737	1.935.737	1.941.688	1.947.506
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.774.993	1.928.941	1.935.737	1.935.737	1.941.688	1.947.506
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.798.983	1.824.357	1.940.294	2.048.322	2.206.992	2.561.231
TOTAL PASSIVO	6.409.325	5.742.691	5.729.821	5.435.757	6.388.928	7.204.992

3.5.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

A análise referente ao endividamento a Longo Prazo demonstra variação redutiva quanto ao percentual apresentado no último mês, passando de 30% no mês de julho para 27% em agosto, o que demonstra que este percentual do capital é composto por fundos provenientes de terceiros.

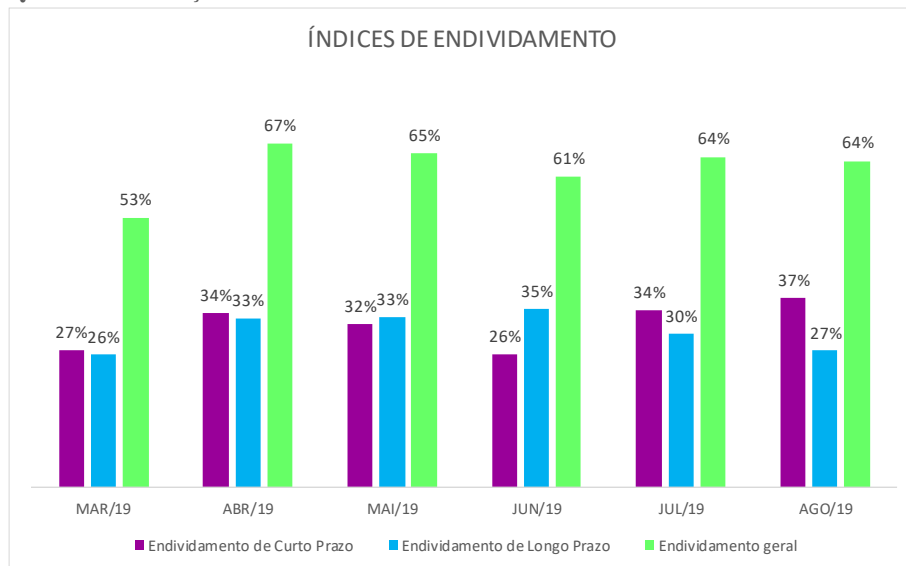
Tabela 7- Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19
Endividamento de Curto Prazo	27%	34%	32%	26%	34%	37%
Endividamento de Longo Prazo	26%	33%	33%	35%	30%	27%
Endividamento geral	53%	67%	65%	61%	64%	64%

Quanto ao índice de endividamento a Curto Prazo verifica-se que houve aumento, quanto ao financiamento dos capitais de terceiros no mês de agosto, passando de 34% em julho, para 37% no referido mês.

Por fim, no que concerne ao índice de endividamento geral da empresa pode-se verificar que este não apresentou variação no período avaliado. Em agosto o índice permaneceu no percentual de 64% do endividamento geral financiado por capitais de terceiros.

Quadro 4- Evolução do Endividamento.



3.5.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice liquidez geral da empresa Sr. Mattos apresentou aumento no período avaliado passando de R\$1,55 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de julho para o montante de R\$1,57 de recursos gerais disponíveis para cada R\$1,00 em obrigações totais em agosto.

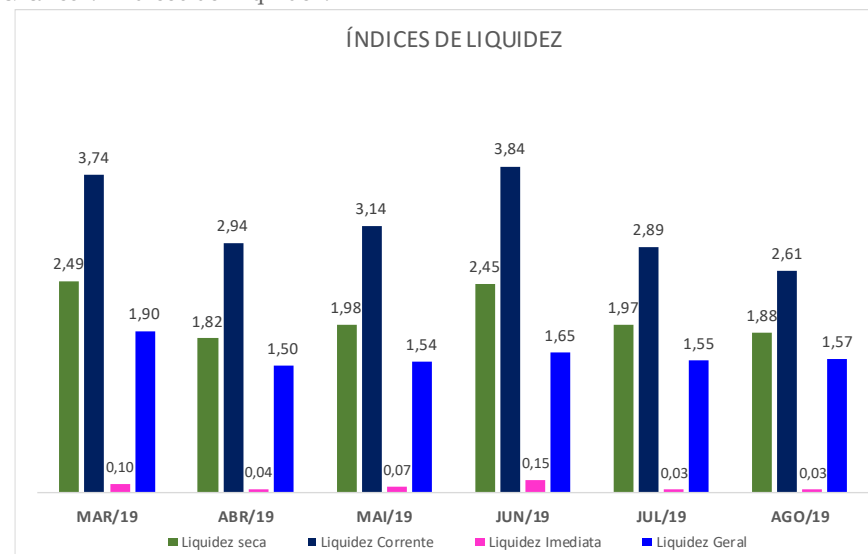
No que tange ao índice de liquidez Seca, podemos verificar que a mesma apresentou queda nos índices passando de R\$1,97 para R\$ 1,88 disponível para cada R\$1,00 em obrigações de curto prazo.

Tabela 8- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19	AGO/19
Liquidez seca	2,49	1,82	1,98	2,45	1,97	1,88
Liquidez Corrente	3,74	2,94	3,14	3,84	2,89	2,61
Liquidez Imediata	0,10	0,04	0,07	0,15	0,03	0,03
Liquidez Geral	1,90	1,50	1,54	1,65	1,55	1,57

O índice de liquidez corrente fechou o período apurado com R\$2,61 de recursos alocados no ativo circulante para cada R\$1,00 de dívidas alocadas no passivo circulante, contra R\$2,89 no mês anterior.

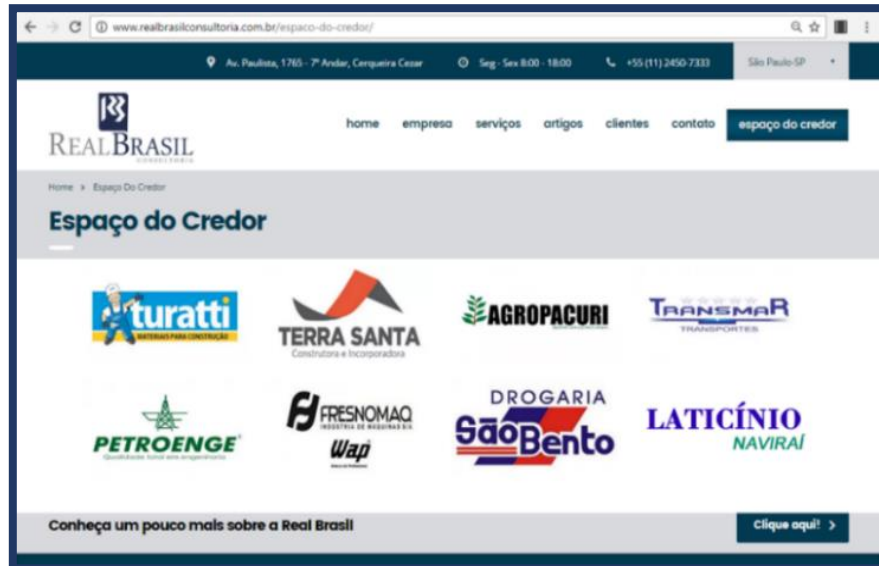
Gráfico 7-Índices de Liquidez.



Concluindo, a análise verifica-se que a Liquidez Imediata findou o período apurado com R\$0,03 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívida no período, ou seja, não apresentou alteração se comparado com o índice apresentado no mês anterior.

4. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “*Espaço do Credor*”.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênua e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente.

Campo Grande/MS, 30 de setembro de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista, Auditor, Avaliador
CORECON/MS 1.024 - 20ª Região
ADMINISTRADOR JUDICIAL



REAL BRASIL
CONSULTORIA
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

ANEXO I

RELATÓRIO DE GESTÃO

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333



RELATÓRIO GESTÃO GRUPO MASTTER – AGOSTO/2019

Processo: 0801893-91.2016.8.12.0011

Grupo Mastter – Em Recuperação Judicial

Á Empresa Real Brasil – Administradora Judicial – Grupo Mastter

Coxim-MS, 23 de Setembro de 2019.

Relatório Administrativo de Gestão Grupo Mastter (AGOSTO 2019).

Em atendimento a determinação, M.M. Juíza de Direito Helena Alice Machado Coelho, referente ao **Processo 0801893-91.2016.8.12.0011**, para a apresentação dos demonstrativos mensais dos trabalhos do Grupo Mastter, enquanto perdurar a Recuperação Judicial á Empresa Real Brasil na Qualidade de Administradora Judicial para suas devidas análises e considerações.

Segue abaixo o relatório das atividades realizadas pelo **Grupo Mastter** no mês de Agosto/2019, afim de apresentar o resultado, ações, esforços e o comprometimento do Grupo Mastter em relação a Recuperação Judicial em andamento para o seu soerguimento.

Documentos em anexo:

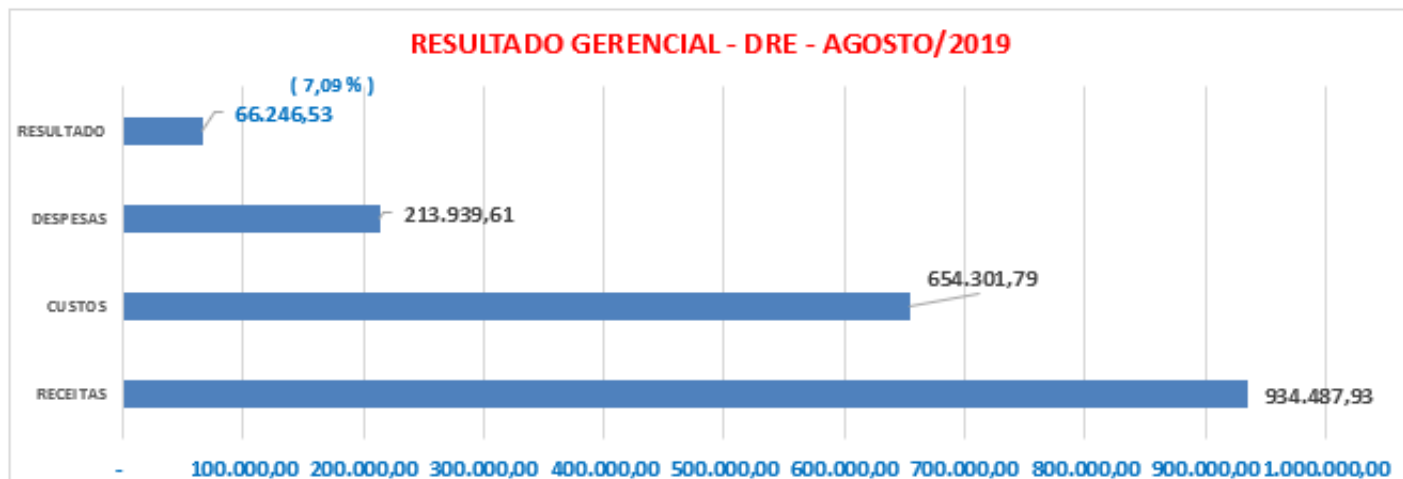
- Relatório de Ações realizadas e resultados atingidos das empresas recuperandas;
- Balancete Gerencial do mês de Agosto/2019 das empresas recuperandas;
- Extratos Bancários do mês de Agosto/2019 das empresas recuperandas;

No mês de Agosto/2019, foi um mês muito bom, os resultados vem evoluindo a cada mês, mantivemos entre as melhores posições do ranking de vendas de Consórcio Nacional Honda em Mato Grosso do Sul foi (Mastter Moto de Coxim e Mastter Moto de Ponta Porã), e no estado de Rondônia e Tocantins (Mastter Moto de Porto Velho) conforme pode ser verificado no ranking anexo nesse relatório.

Reforçamos que estamos reinvestindo no negócio buscando a melhoria contínua para o ambiente de trabalho e atendimento ao cliente para que o resultado possa manter e evoluir mês a mês.

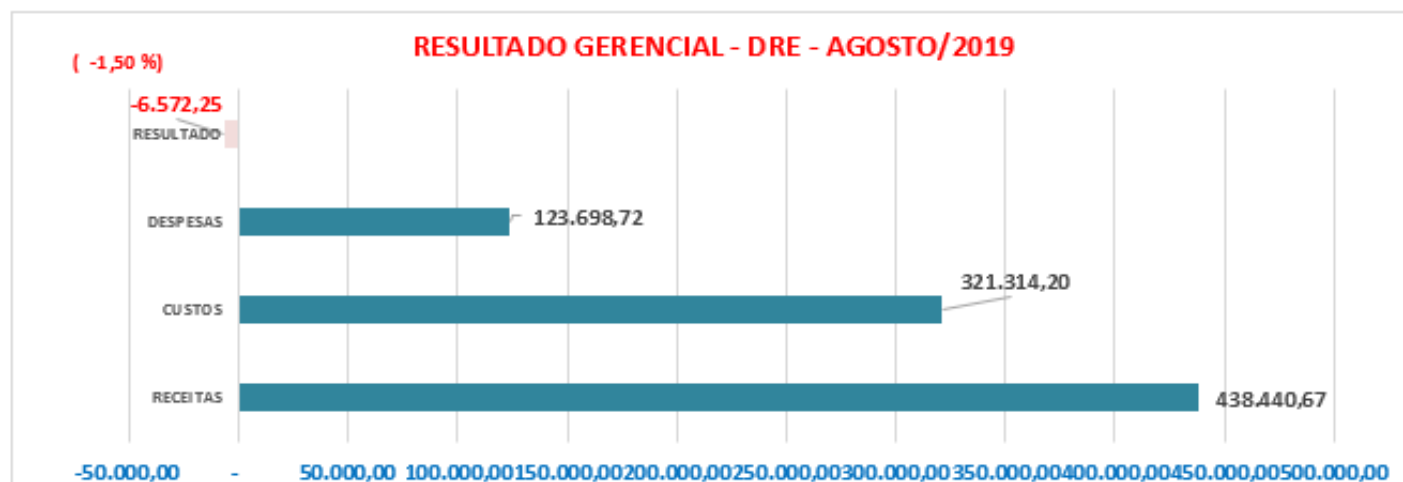
ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - COXIM (AGOSTO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPEASAS	RESULTADO	% Resultado	DRE
AGOSTO - 2019	934.487,93	654.301,79	213.939,61	66.246,53	7,09%	DRE



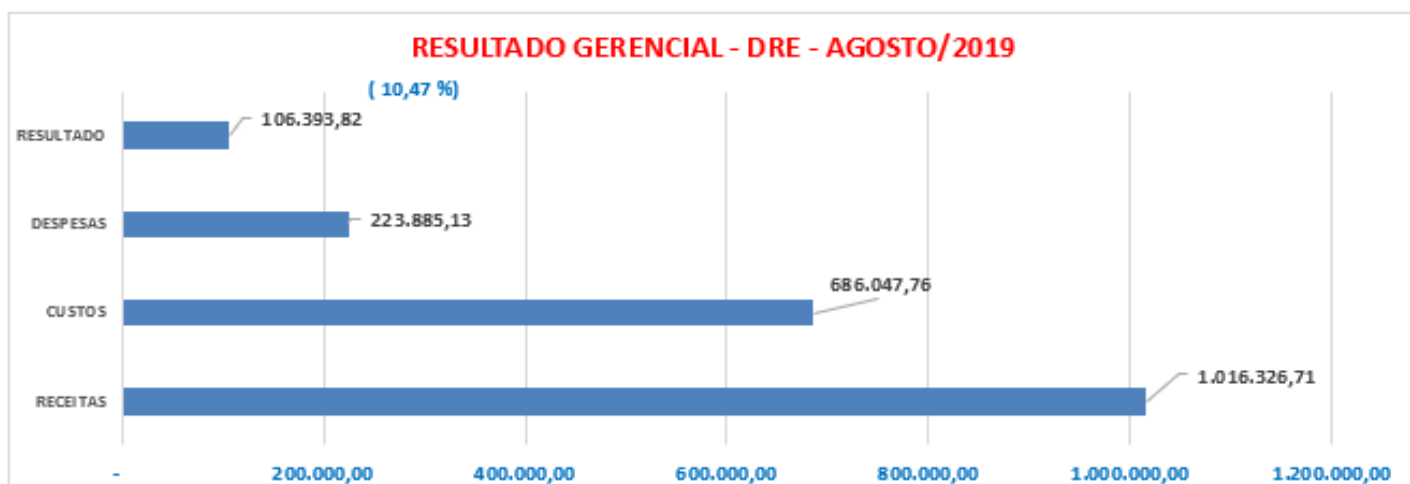
ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - P. PORÃ (AGOSTO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPEASAS	RESULTADO	% Resultado	DRE
AGOSTO - 2019	438.440,67	321.314,20	123.698,72	- 6.572,25	-1,50%	DRE



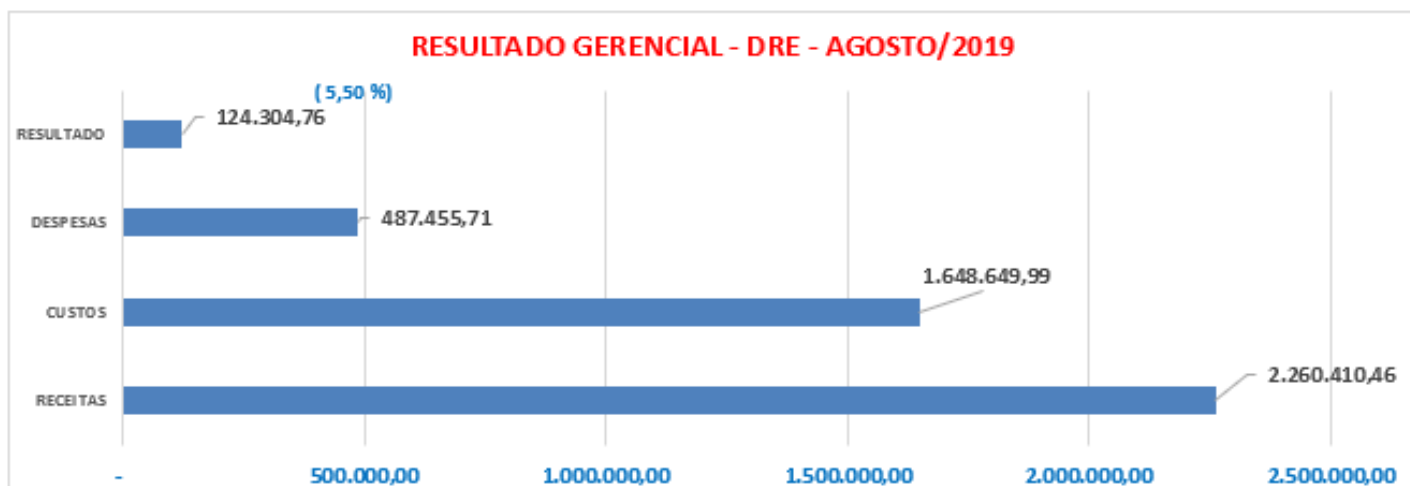
ANALISE GERENCIAL SR DE MATOS (AGOSTO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	DRE
AGOSTO - 2019	1.016.326,71	686.047,76	223.885,13	106.393,82	10,47%	



ANALISE GERENCIAL MASTER PVH (AGOSTO/2019)

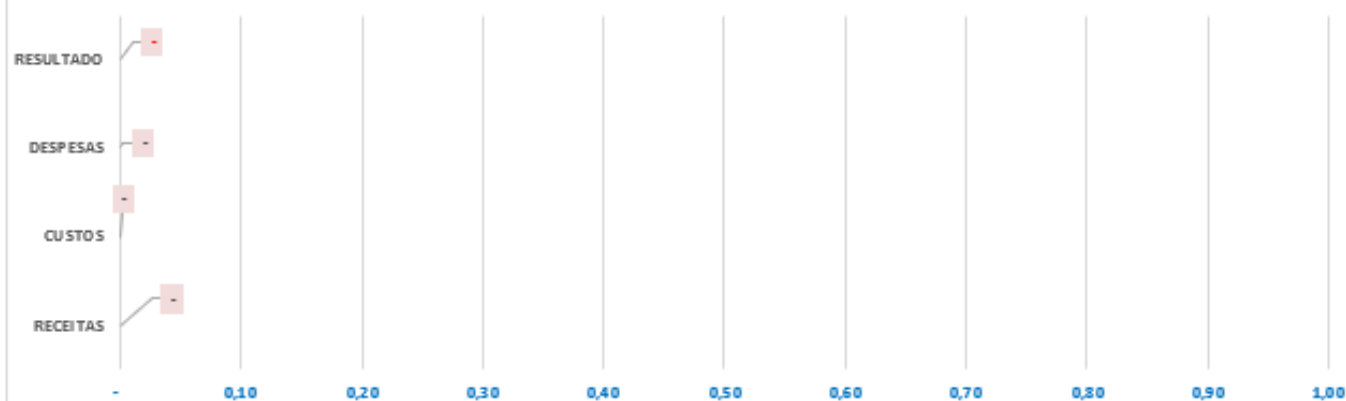
	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	DRE
AGOSTO - 2019	2.260.410,46	1.648.649,99	487.455,71	124.304,76	5,50%	



ANALISE GERENCIAL KIRIN (AGOSTO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
AGOSTO - 2019	-	-	-	-	#DIV/0!	DRE

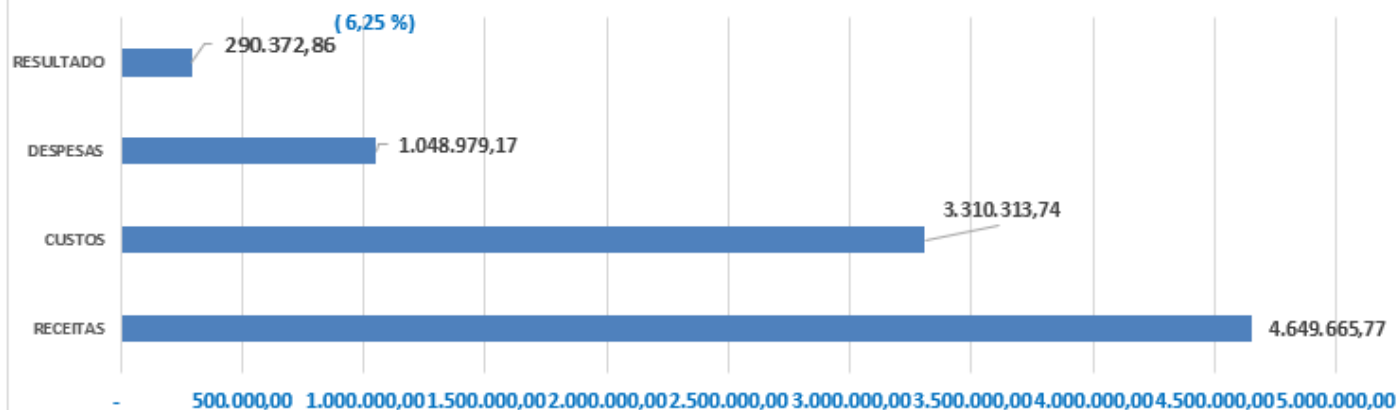
RESULTADO GERENCIAL - DRE - AGOSTO/2019



ANALISE GERAL GERENCIAL GRUPO MASTER - AGOSTO/2019

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
AGOSTO - 2019	4.649.665,77	3.310.313,74	1.048.979,17	290.372,86	6,25%	DRE

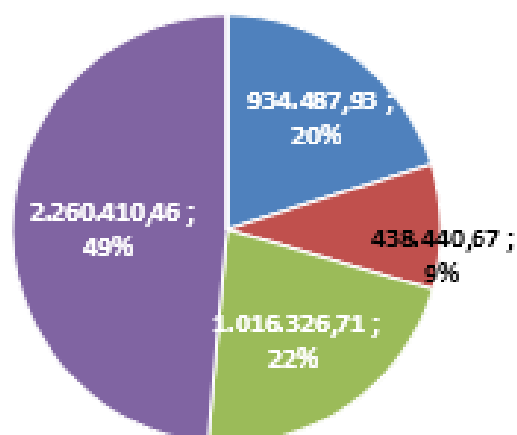
RESULTADO GERENCIAL - DRE - AGOSTO 2019



FATURAMENTO GRUPO MASTER - AGOSTO/2019

	ago/19	%
Mastter Moto - Coxim	934.487,93	20,10%
Mastter Moto - Ponta Porã	438.440,67	9,43%
SR de Matos	1.016.326,71	21,86%
Mastter Moto - Porto Velho	2.260.410,46	48,61%
Kirin Serviços Empresariais	-	0,00%
	4.649.665,77	

FATURAMENTO GRUPO MASTER - RECUPERAÇÃO JUDICIAL



- Mastter Moto - Coxim
- Mastter Moto - Ponta Porã
- SR de Matos
- Mastter Moto - Porto Velho
- Kirin Serviços Empresariais

Ranking de Vendas CNH Mato Grosso do Sul

		META BÔNUS - AGO 2019		PERFORMANCE TOTAL	
NOME GUERRA	UF	Meta Total	Real.Meta	% Var.	Dif. Total
CAIOBA AQUIDAUANA	MS	36	42	116,7%	6
CAIOBACAMPOGRANDE	MS	52	60	115,4%	8
ENDO NANDRADINA	MS	37	42	113,5%	5
MASTTER MOTO	MS	58	64	110,3%	6
CAIOBA JARDIM	MS	30	33	110,0%	3
MASTTER PONTA PORA	MS	30	33	110,0%	3
MOTOTRES	MS	167	183	109,6%	16
ENDO MOTOS JD TROPIC	MS	30	32	106,7%	2
CANAA	MS	30	23	76,7%	-7
ENDO DOURADOS	MS	121	87	71,9%	-34
COVEL MOTOS	MS	93	64	68,8%	-29
COMETA CAMPO GDE	MS	235	152	64,7%	-83
CAIOBACORUMBA	MS	30	15	50,0%	-15
COMETA PARANAIBA..	MS	86	54	62,8%	-32

META MS	1.035
REAL	884
%	85,4%
DIF	-151

META BRASIL	73.000
REAL	62.020
%	85,0%
DIF	-10.980

Ranking de Vendas CNH – Tocantins + Rondônia

ONE PAGE - RESULTADOS GERAIS DO NEGÓCIO CONSÓRCIO HONDA NO MÊS DE AGOSTO DE 2019

DESEMPENHO DAS CONCESSIONÁRIAS NOS 4 PILARES DO NEGÓCIO

APURAÇÃO PREVISTA PARA 10/09

CÓDIGO	CONCESSIONÁRIA	GRUPO	MICRO REGIÃO	VENDAS								ENTREGAS				ADIMPLÊNCIA				CANCELAMENTO			
				AGOSTO				2018				AGOSTO				AGOSTO				MÉDIA			
				META	REAL	VAR. %	DIF.	2018	VAR. %	DIF.	REAL	2018	VAR. %	DIF.	META	REAL	VAR. %	2.019	META	REAL	VAR. %	2.019	
				3.410	3.157	-7,4%	-253	3.859	-18,2%	-702	1.076	1.245	-13,6%	-169	75,0%	-100,0%	67,0%	25,0%	-100,0%	30,0%			
1014307	REVEFAR ARAGUAINA	GRUPO REVEFAR	TO+RO	592	600	1,4%	8	639	-6,1%	-39	143	238	-39,9%	-95	75,0%	-100,0%	67,1%	25,0%	-100,0%	32,6%			
1017586	SERRA VERDE	GRUPO SERRA VERDE	TO+RO	348	359	3,2%	11	423	-15,1%	-64	146	144	1,4%	2	75,0%	-100,0%	71,7%	25,0%	-100,0%	24,6%			
1621662	MASTER PORTO VELHO	GRUPO MASTER	TO+RO	272	254	-6,6%	-18	277	-8,3%	-23	68	75	-9,3%	-7	75,0%	-100,0%	61,3%	25,0%	-100,0%	32,5%			
1017691	RONDOMOTOS ARIQUEMES	GRUPO RONDOMOTOS	TO+RO	269	292	8,6%	23	250	16,8%	42	136	113	20,4%	23	75,0%	-100,0%	71,8%	25,0%	-100,0%	25,2%			
1667224	CANOPUS CACOAL	GRUPO CANOPUS	TO+RO	201	160	-20,4%	-41	206	22,3%	46	57	77	26,0%	20	75,0%	-100,0%	68,5%	25,0%	-100,0%	26,7%			
1013360	RODÃO	GRUPO MASTER	TO+RO	214	242	13,1%	28	222	9,0%	20	50	42	19,0%	8	75,0%	-100,0%	60,1%	25,0%	-100,0%	33,3%			
1667227	CANOPUS R.MOURA	GRUPO CANOPUS	TO+RO	190	144	-24,2%	-46	212	-32,1%	-68	55	95	-42,1%	-40	75,0%	-100,0%	69,6%	25,0%	-100,0%	26,3%			
1667222	CANOPUS VILHENA	GRUPO CANOPUS	TO+RO	184	155	-15,8%	-29	206	-24,8%	-51	36	47	-23,4%	-11	75,0%	-100,0%	65,5%	25,0%	-100,0%	31,9%			
1015001	COMETA JI-PARANA	GRUPO COMETA	TO+RO	198	169	-14,6%	-29	306	-44,8%	-137	73	78	-6,4%	-5	75,0%	-100,0%	66,4%	25,0%	-100,0%	31,2%			
1014463	SERRAVERDE PORTO NAC	GRUPO SERRA VERDE	TO+RO	183	138	-24,6%	-45	250	-44,8%	-112	75	68	10,3%	7	75,0%	-100,0%	71,5%	25,0%	-100,0%	27,3%			
1027697	RONDOMOTOS JARU	GRUPO RONDOMOTOS	TO+RO	165	102	-38,2%	-63	168	-39,3%	-66	70	58	20,7%	12	75,0%	-100,0%	65,3%	25,0%	-100,0%	32,7%			
1016741	SERTAVEL	GRUPO SERTAVEL	TO+RO	134	164	22,4%	30	164	0,0%	0	47	51	-7,8%	-4	75,0%	-100,0%	66,2%	25,0%	-100,0%	33,0%			
1025007	COMETA OUROPRETO	GRUPO COMETA	TO+RO	120	75	-37,5%	-45	168	-55,4%	-93	22	33	-33,3%	-11	75,0%	-100,0%	64,5%	25,0%	-100,0%	34,2%			
1018353	PARAISOMOTOS	GRUPO PARAISO MOTOS	TO+RO	133	145	9,0%	12	143	1,4%	2	43	56	23,2%	13	75,0%	-100,0%	74,1%	25,0%	-100,0%	24,6%			
1023365	RODÃO GUAIARAMIRIM	GRUPO MASTER	TO+RO	95	60	-36,8%	-35	108	-44,4%	-48	19	20	-5,0%	-1	75,0%	-100,0%	61,0%	25,0%	-100,0%	33,8%			
1024302	REVEFAR COLINAS	GRUPO REVEFAR	TO+RO	66	65	-1,5%	-1	75	-13,3%	-10	15	29	-48,3%	-14	75,0%	-100,0%	70,0%	25,0%	-100,0%	28,4%			
1028359	PARAISO GUARAI	GRUPO PARAISO MOTOS	TO+RO	46	33	-28,3%	-13	42	-21,4%	-9	21	21	0,0%	0	75,0%	-100,0%	82,6%	25,0%	-100,0%	16,6%			

RESUMO ABAIXO A REGIÃO NORTE - TORO

Consórcio Honda fecha o período de **Janeiro a Agosto de 2.019** com crescimento de **1,9%** em relação ao mesmo período de **2.018**.

Já em relação a **Região TO+RO**, fechamos o mês de **Agosto de 2.019** com **3.157 Cotas** vendidas/borderadas, o que representou **92,6%** da meta (**-253 Cotas**).

Vale ressaltar que em relação ao desafio interno, fechamos o mês de Agosto/2.019 com o resultado de **85%** da meta (**-566 Cotas**). **Ou seja, contamos com você para ajudar a mudar essa história.**

Quando comparamos este resultado com o mês de **Agosto de 2.018**, fechamos com uma retração de **-18,2%**, o que representou **702 Cotas** vendidas a menos.

Já no acumulado de 2.019 estamos com crescimento é de **+0,1%**, em relação ao mesmo período de 2.018, o que representa uma diferença de **29 Cotas** vendidas a mais.

Já em entregas de motos pelo **Consórcio Honda** fechamos o mês com **1.076** motos entregues pelas **Regiões AP+PA**, o que representou retração de **-13,6%** quando comparado com o resultado de **Agosto de 2.018**.

Já no acumulado de 2.019 estamos com retração de **-5,5%**, o que representa **488 Motos** entregues a menos em relação ao mesmo período de 2.018.

Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Coxim e Região



Trabalhos Realizados Equipe Construmaster – SR DE MATOS



Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Ponta Porã e Região



Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Porto Velho e Região

