

EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO 2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE COXIM.

AUTOS: 0001137-81.2017.8.12.0011- RECUPERAÇÃO JUDICIAL

REQUERENTE: MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, S. R. DE MATOS E CIA. LTDA.- EPP, KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

OBJETO: Apresentar o Relatório Técnico Mensal.

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA., empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1024, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar Relatório de Atividades Mensal do Devedor.

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico aj@realbrasil.com.br, para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Atenciosamente,

Campo Grande (MS), 29 de agosto de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão

Economista, Auditor, Avaliador

CORECON/MS 1.024 – 20ª Região

ADMINISTRADOR JUDICIAL

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA DEVEDORA



REAL BRASIL
CONSULTORIA
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS





DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n.º 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Mastter
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul
Comarca de Coxim
2ª Vara Cível

29 de agosto de 2019

Excelentíssima Senhora Doutora *Claudio Müller Pareja*,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*” a Real Brasil Consultoria e Pericias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.

SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Andamento do Processo.....	4
3. Da Análise Financeira das Devedoras	4
4. Da Transparência aos Credores	17
5. Encerramento.....	17



Rua Odorico Quadros, n.º 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Master
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando o que o objeto deste relatório é apresentar-se as diversas amostras dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o movimento do processo e outras ocorrências que tem interferido no comportamento das atividades das Devedoras.

Assim sendo, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações relacionadas do processo informamos que no período desde a apresentação de nosso último relatório juntado em 30 de julho de 2019 não houve manifestações processuais significativas.

3. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de dezembro de 2018 a maio de 2019, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB Nº 08.980.495/0001-74;
- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB Nº 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob nº 05.262.608/0001-08;
- S.R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB Nº 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob nº 13.550.163/0001-90.

Cumprir observar ainda que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Outro ponto que merece nosso contorno é que a documentação contábil apreciada no presente relatório não fora submetida a verificação de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora apresentada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores analíticos financeiros:

- **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

- **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo)}{(Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)}$$

LI – LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{Ativo Circulante - Estoques}{Passivo Circulante}$$

3.1. MASTTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

Dando início às análises, foram levantados os dados contábeis e financeiros da empresa Recuperanda, referente fevereiro a julho de 2019, os quais serão objetos da presente análise.

Quadro 1- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM						
BALANCETES EM R\$	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	130.371	178.942	180.533	46.256	93.097	199.482
ESTOQUE	1.053.282	1.101.971	1.338.123	1.544.165	1.273.692	837.671
ADIANTAMENTOS E EMPRESTIMOS	3.107.571	3.179.169	3.140.569	3.186.255	3.163.571	3.230.932
OUTRAS CONTAS	546.026	623.585	458.862	589.861	547.212	644.427
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	4.837.251	5.083.667	5.118.087	5.366.536	5.077.571	4.912.512
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
INVESTIMENTOS	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406
IMOBILIZADO	1.177.359	1.177.590	1.179.921	1.173.243	1.194.795	1.199.377
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.360.765	1.360.996	1.363.327	1.356.649	1.378.201	1.382.783
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	195.018	247.535	187.401	132.388	0	0
CONTAS TRANSITÓRIAS	12.029	22.175	39.837	56.248	67.732	82.935
TOTAL ATIVO	6.405.063	6.714.373	6.708.652	6.911.822	6.523.504	6.378.230
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	1.284.366	1.300.858	1.182.482	1.201.279	1.028.209	520.618
EMPRESTIMOS	316.471	319.954	323.549	326.023	328.175	330.020
OUTRAS OBRIGAÇÕES	596.657	769.167	774.246	861.170	777.868	904.643
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.197.495	2.389.979	2.280.277	2.388.471	2.134.252	1.755.281
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.244.608	4.251.692	4.377.700	4.383.496	4.389.768	4.402.896
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	5.714.495	5.721.578	5.847.586	5.853.383	5.859.654	5.872.782
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	-52.910	0	-68.153	-2.000	-158.515	-27.935
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.453.194	-1.453.609	-1.396.707	-1.350.583	-1.327.825	-1.311.657
TOTAL PASSIVO	6.405.886	6.657.948	6.663.003	6.889.272	6.507.566	6.288.471

Ainda, faz-se necessário ressaltar que a documentação contábil apresentada não fora submetida à revisão de auditoria independente, seja por auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ.

3.1.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No que tange ao endividamento de curto prazo, podemos verificar que houve queda no período avaliado sendo exibido o percentual para 28% de participação de capital de terceiros no financiamento de ativos no mês de julho, contra os 33% de participação exibidos no mês de junho.

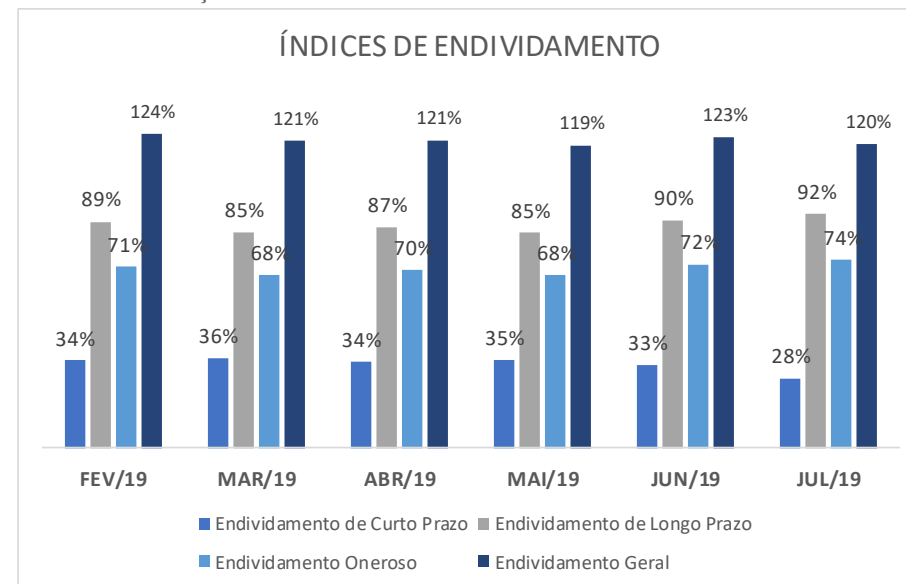
Tabela 1-Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19
Endividamento de Curto Prazo	34%	36%	34%	35%	33%	28%
Endividamento de Longo Prazo	89%	85%	87%	85%	90%	92%
Endividamento Oneroso	71%	68%	70%	68%	72%	74%
Endividamento Geral	124%	121%	121%	119%	123%	120%

O índice de endividamento oneroso da empresa apresentou uma variação aumentativa. Em junho este índice era de 72% de créditos com custos com juros e encargos bancários

participando do financiamento dos ativos da empresa, enquanto em julho a porcentagem de oneração subiu e chegou a 74%.

Gráfico 1- Evolução do Endividamento



No que de endividamento concerne ao índice a longo prazo podemos verificar que este em julho apresentou alta, posto que este índice em junho de 2019 era 90% de participação de capitais de terceiros no financiamento dos ativos em longo prazo, enquanto em julho chegou a 92% de participação.

No que tange o endividamento geral da empresa, podemos verificar que este apresentou variação redutiva, passando de 123% de participação de passivos no mês de junho para 120% em

julho, salientando que tal análise não considera o patrimônio líquido da empresa, posto que se trata de capital próprio.

3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

A liquidez corrente da empresa apresentou crescimento no período, passando de R\$2,38 em junho para R\$ 2,80 em julho de 2019. Ainda assim a empresa dispõe de um índice satisfatório em seu AC para quitar cada R\$ 1,00 de seu PC.

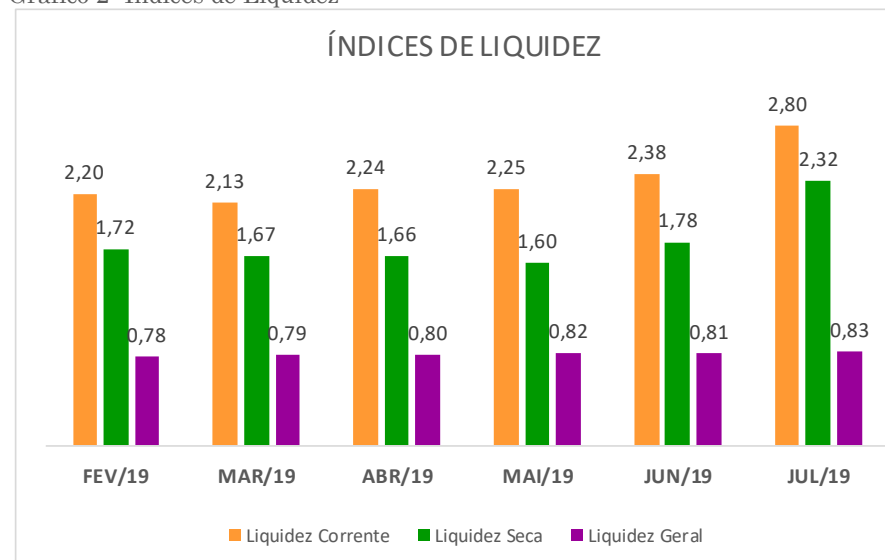
Tabela 2- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19
Liquidez Corrente	2,20	2,13	2,24	2,25	2,38	2,80
Liquidez Seca	1,72	1,67	1,66	1,60	1,78	2,32
Liquidez Geral	0,78	0,79	0,80	0,82	0,81	0,83

O índice de liquidez seca apresentou aumento de R\$0,54 no período. Nesta senda, podemos verificar que no mês de junho apresentava o índice de R\$1,78 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas e em julho passou a exibir o índice de R\$2,32 para liquidação das obrigações vencíveis a curto prazo, sem que seja considerada a conta estoque.

A Liquidez geral da empresa apresentou uma variação aumentativa no período, passando de R\$0,81 para R\$0,83 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas, no comparativo entre os meses de junho e julho de 2019.

Gráfico 2- Índices de Liquidez



3.2. MASTTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

De acordo com o mister empenhado de acompanhar sua evolução e involução durante o processo e RJ, expressamos a seguir um resumo evidenciando os balancetes de verificação enviados entre o período de fevereiro a julho de 2019.

Quadro 2- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO						
BALANCETES EM R\$	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	283.592	395.850	4.850	150.952	199.304	780.274
ESTOQUE	1.962.313	2.064.112	2.213.050	2.145.321	2.077.262	1.851.900
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	15.393.920	15.435.169	16.205.450	15.166.424	15.234.672	15.317.736
OUTRAS CONTAS	1.639.346	1.661.964	905.454	1.235.155	849.921	856.324
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	19.279.171	19.557.094	19.328.804	18.697.851	18.361.160	18.806.234
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	2.803.473	2.804.484	2.784.826	2.784.883	2.784.504	2.798.390
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	-81.014	-66.854	-60.050	-22.119	-36.752	-36.752
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.722.459	2.737.630	2.724.777	2.762.764	2.747.752	2.761.638
CONTAS TRANSITÓRIAS	4.269	4.269	4.269	7.926	9.993	30.199
CONTA DE COMPENSAÇÃO	5.586.491	2.744	18.345	3.061	3.061	0
TOTAL ATIVO	27.592.390	22.301.737	22.076.194	21.471.602	21.121.965	21.598.071
PASSIVO CIRCULANTE						
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	6.005.027	6.345.076	6.137.565	7.969.256	7.561.067	7.845.473
EMPRÉSTIMOS	10.336.839	10.386.789	10.381.239	8.099.380	8.093.830	8.088.280
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.792.297	2.630.626	2.699.293	2.585.740	2.640.768	2.751.229
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	19.134.164	19.362.491	19.218.098	18.654.376	18.295.666	18.684.983
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	314.000	314.000	314.000	314.000	314.000	314.000
OUTRAS OBRIGAÇÕES	218.726	218.726	218.726	154.824	154.824	154.824
CONTAS TRANSITÓRIAS	4.269	0	0	0	0	17.620
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	532.726	532.726	532.726	468.824	468.824	468.824
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	5.586.491	2.744	18.345	3.061	3.061	0
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.210.094	2.339.009	2.314.465	2.285.274	2.345.340	2.318.688
TOTAL PASSIVO	27.463.474	22.236.970	22.083.634	21.411.536	21.112.891	21.490.115

3.2.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

As análises realizadas apontaram que o índice de endividamento geral da empresa não apresentou alteração pelo 5º mês consecutivo, permanecendo em julho com o nível de 89% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos totais da empresa.

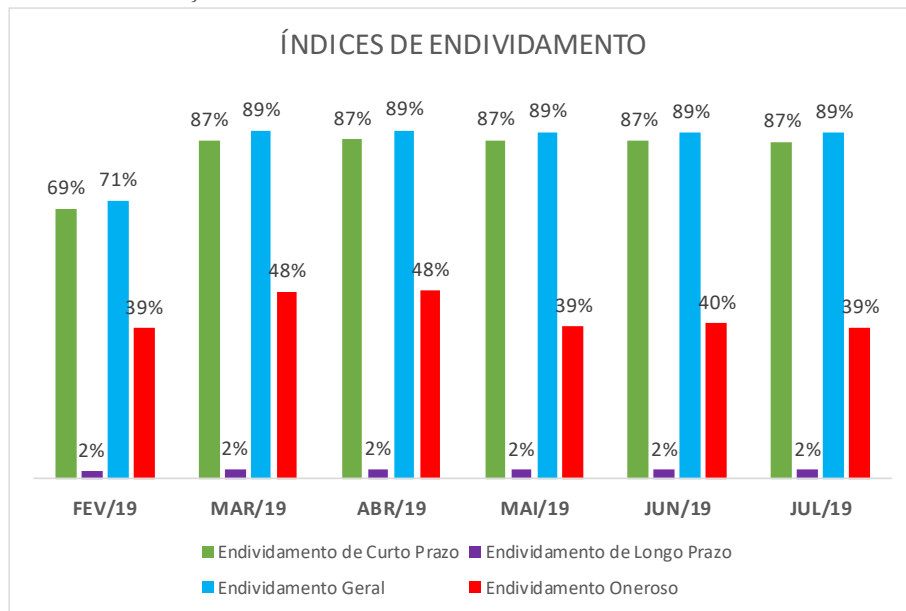
Tabela 3- Evolução do Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19
Endividamento de Curto Prazo	69%	87%	87%	87%	87%	87%
Endividamento de Longo Prazo	2%	2%	2%	2%	2%	2%
Endividamento Geral	71%	89%	89%	89%	89%	89%
Endividamento Oneroso	39%	48%	48%	39%	40%	39%

O índice de endividamento a curto prazo não obteve alteração no período avaliado, permanecendo como sendo o percentual de 87% de participação de capitais de terceiros nas ativos da empresa em curto prazo.

O endividamento de longo prazo seguiu a tendência de estabilidade e não apresentou variação no período permanecendo fixado com o nível de 2%.

Gráfico 3- Evolução do Endividamento



No que tange ao nível de endividamento oneroso, este apresentou variação reductiva no período passando do nível de 40% da participação no financiamento em junho de 2019 para 39% em julho de 2019.

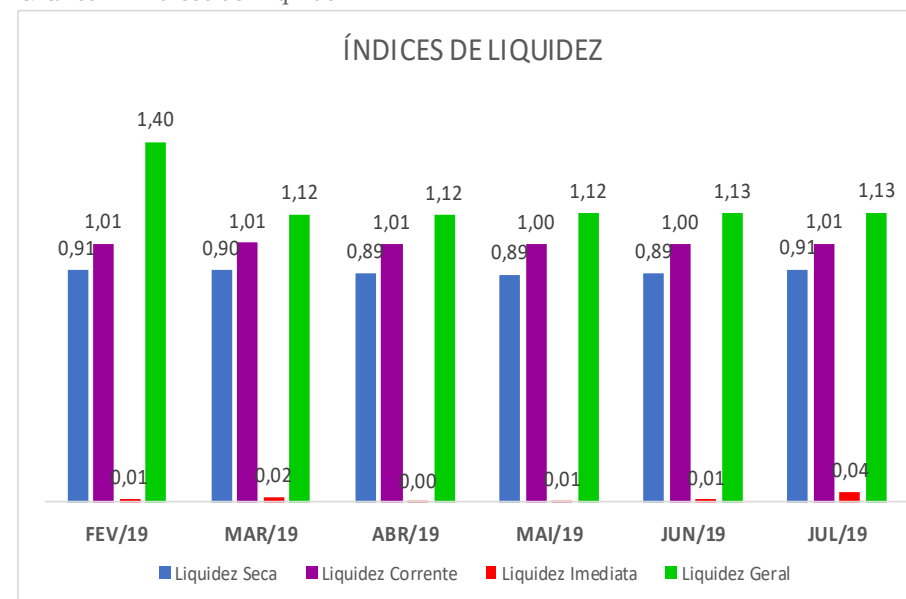
3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice de liquidez geral da empresa, este não apresentou variação no período avaliado, permanecendo com o nível de R\$1,13 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 da participação no financiamento dos ativos da empresa em julho.

Tabela 4- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19
Liquidez Seca	0,91	0,90	0,89	0,89	0,89	0,91
Liquidez Corrente	1,01	1,01	1,01	1,00	1,00	1,01
Liquidez Imediata	0,01	0,02	0,00	0,01	0,01	0,04
Liquidez Geral	1,40	1,12	1,12	1,12	1,13	1,13

Gráfico 4- Índices de Liquidez



No que concerne ao nível de liquidez corrente, o mesmo apresentou variação aumentativa em julho, passando de R\$ 1,00

para R\$ 1,01 de recursos disponíveis para cobrir cada R\$1,00 em obrigações.

A liquidez imediata apresentou variação aumentativa no período, passando de R\$ 0,01 em junho para R\$ 0,04 em julho.

O índice de liquidez seca também apresentou variação aumentativa no período, passando de R\$ 0,89 para sanar cada R\$ 1,00 de dívidas, desprezando os valores do estoque em junho para o R\$ 0,91 em julho.

3.3. MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando seguimento com os resumos e as análises dos balancetes, referente a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA- Ponta Porã. Informamos que no balancete é possível verificar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de julho de 2019, as quais serão analisadas comparativamente com o mês anterior:

Quadro 1- Resumo dos Balanços Patrimoniais

MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ						
BALANCETES EM R\$	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	285.906	21.453	30.038	46.551	38.697	54.399
ESTOQUE	673.050	869.423	985.795	1.124.663	778.603	806.304
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	1.568.556	1.543.423	1.604.708	1.638.539	1.578.034	1.629.376
OUTRAS CONTAS	-211.934	383.595	250.036	223.585	418.237	267.377
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	2.315.578	2.817.894	2.870.577	3.033.338	2.813.571	2.757.456
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210
IMOBILIZADO	427.312	427.853	428.395	441.070	428.115	428.113
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	429.522	430.063	430.605	443.280	430.325	430.323
CONTA DE COMPENSAÇÃO	79.743	83.067	128.681	36.401	85.311	91.507
TOTAL ATIVO	2.824.843	3.331.023	3.429.864	3.513.019	3.329.207	3.279.287
PASSIVO CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	437.161	961.965	1.069.668	1.164.758	975.722	965.285
EMPRÉSTIMOS	2.012.152	2.012.152	2.062.168	2.062.168	2.012.152	2.012.352
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.449.312	2.974.117	3.131.836	3.226.926	2.987.873	2.977.637
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.507.013	1.514.096	1.520.104	1.525.901	1.507.013	1.512.763
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.507.013	1.514.096	1.520.104	1.525.901	1.507.013	1.512.763
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.111.825	-1.131.482	-1.157.189	-1.222.076	-1.134.988	-1.165.679
TOTAL PASSIVO	2.844.500	3.356.730	3.494.751	3.530.750	3.359.897	3.324.721

3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No período apurado no que tange a avaliação de endividamento a longo prazo da empresa Mastter Ponta Porã, constata-se que houve aumento do percentual de participação de capital de terceiros sendo utilizados para o financiamento dos ativos da empresa, passando de 45% no mês de junho para 46% em julho de 2019.

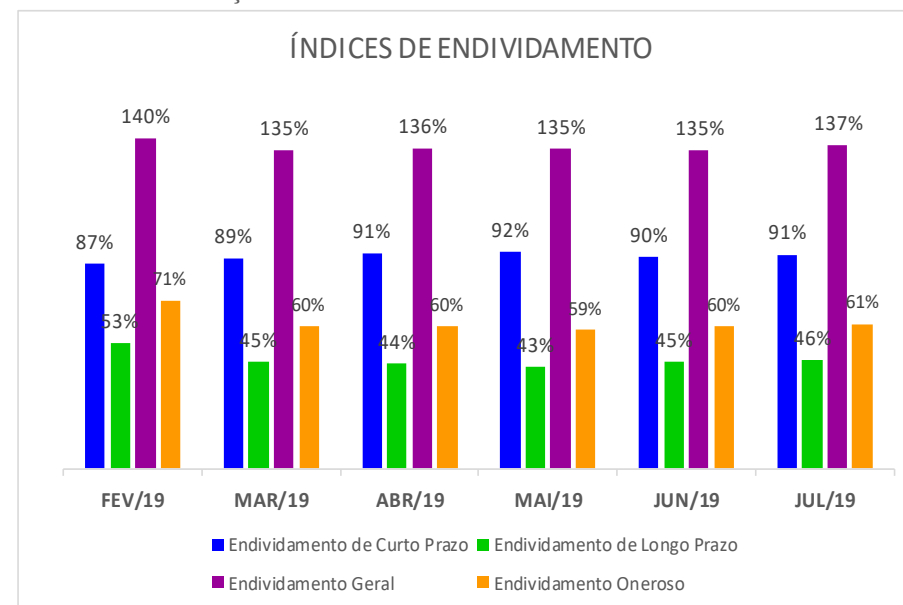
No que concerne ao índice de endividamento geral houve variação aumentativa, passando do percentual de 135% de participação de capital de terceiros no financiamento total de ativos no mês de junho para 137% de participação em julho.

O nível de endividamento de curto prazo apresentou aumento passando de 90% em junho para 91% dos ativos financiados por capitais de terceiro em julho.

Tabela 5- Índices de Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19
Endividamento de Curto Prazo	87%	89%	91%	92%	90%	91%
Endividamento de Longo Prazo	53%	45%	44%	43%	45%	46%
Endividamento Geral	140%	135%	136%	135%	135%	137%
Endividamento Oneroso	71%	60%	60%	59%	60%	61%

Gráfico 5 – Evolução do endividamento



O endividamento oneroso no período apurado apresentou variação aumentativa, passando de 60% de passivos que sofre encargos financeiros sendo utilizados para o financiamento dos ativos da empresa em junho para 61% em julho de 2019.

3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Em análise ao índice de liquidez corrente da empresa, pudemos verificar que o mesmo apresentou variação redutiva no período, passando de R\$ 0,94 disponível no seu ativo circulante para

cada R\$1,00 do seu passivo circulante em junho para R\$ 0,93 disponível em julho.

Tabela 6 - Liquidez da empresa.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19
Liquidez seca	0,67	0,66	0,60	0,59	0,68	0,66
Liquidez Corrente	0,95	0,95	0,92	0,94	0,94	0,93
Liquidez Imediata	0,12	0,01	0,01	0,01	0,01	0,02
Liquidez Geral	0,71	0,74	0,74	0,74	0,74	0,73

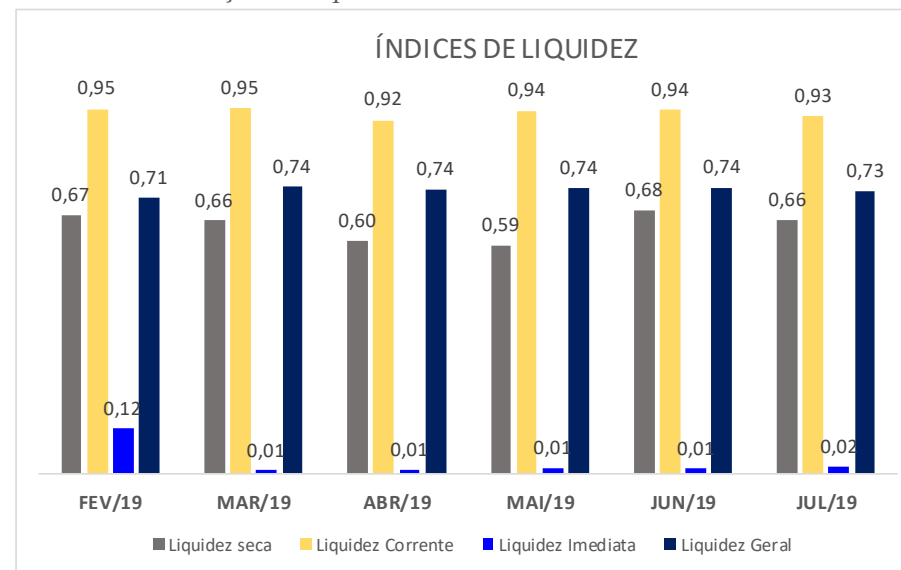
No que tange ao índice de liquidez geral este apresentou variação redutiva no período avaliado, passando de R\$ 0,74 para sanar cada R\$ 1,00 da dívida total, no longo e curto prazo em junho para R\$ 0,73 de disponibilidade em julho.

O índice de liquidez imediata não apresentou alteração aumentativa no período, passando de R\$ 0,01 disponível para cada R\$ 1,00 em dívidas em junho, levando em consideração apenas os valores disponíveis em caixa e seus equivalentes, entretanto em julho o índice apresentou o nível de R\$ 0,02 disponibilidade.

No que tange ao nível de liquidez seca verifica-se que esta apresentou variação redutiva no período avaliado passando de R\$0,68 para cada R\$ 1,00 de dívida em junho, chegando a R\$0,66

disponível em seu ativo líquido, desconsiderando os valores da conta estoque, para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto prazo em julho.

Gráfico 6 - Evolução da liquidez



3.4. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA

Dando prosseguimento, as análises da documentação contábil exibida pela Recuperanda, no período correspondente, seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 2- Resumo dos Balanços Patrimoniais

KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA						
BALANCETES EM R\$	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883
CLIENTES	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767
OUTRAS CONTAS	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681
TRIBUTOS A RECUPERAR	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	889.524	889.524	889.524	889.524	889.524	889.524
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
TOTAL ATIVO	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024
PASSIVO CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302
EMPRÉSTIMOS	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	758.952	758.952	758.952	758.952	758.952	758.952
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	286.650	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391
TOTAL PASSIVO	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024

Conquanto, podemos verificar que os lançamentos nos Balancetes encaminhados referentes a empresa Kirin no mês de maio são idênticos ao relacionado no mês de julho de 2019, posto que não foi realizado nenhum lançamento em qualquer conta demonstrativa, como pode-se observar no resumo.

Neste passo, reiteramos o pedido de informações quanto a regularidade das atividades da empresa KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, inscrita no CNPJ n.º 13.550.163/0001-90, com endereço na Avenida Amazonas, n.º 3.629-A, Bairro Agenor Martins de Carvalho, em Porto Velho – Estado de Rondônia, CEP.: 76.820-339, uma vez que ausência de lançamentos contábeis pode indicar, também, a ausência de operação da unidade.

3.5. SR DE MATOS & CIA- EPP

Em sequência as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 3- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP						
BALANCETES EM R\$	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	77.880	183.970	80.868	135.904	215.351	74.968
CLIENTES	1.888.648	3.113.268	2.268.999	2.248.783	2.038.223	3.045.056
ESTOQUE	2.480.318	2.300.236	2.229.291	2.154.834	2.010.139	2.057.593
OUTROS CRÉDITOS	1.222.984	1.270.545	1.268.815	1.277.955	1.310.341	1.302.431
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	5.669.831	6.868.019	5.847.973	5.817.476	5.574.054	6.480.048
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	-16.615	6.242	10.655	20.031	20.031	22.778
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	-16.615	6.242	10.655	20.031	20.031	22.778
TOTAL ATIVO	5.653.215	6.874.261	5.858.627	5.837.508	5.594.085	6.502.826
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	1.480.249	1.441.232	1.522.185	1.316.770	850.788	1.557.877
PASSIVO EXIGÍVEL	318.327	394.117	467.208	537.021	600.910	682.372
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	1.798.576	1.835.349	1.989.393	1.853.790	1.451.698	2.240.248
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.774.993	1.774.993	1.928.941	1.935.737	1.935.737	1.941.688
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.774.993	1.774.993	1.928.941	1.935.737	1.935.737	1.941.688
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.584.067	2.798.983	1.824.357	1.940.294	2.048.322	2.206.992
TOTAL PASSIVO	5.157.636	6.409.325	5.742.691	5.729.821	5.435.757	6.388.928

3.5.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

A análise referente ao endividamento a Longo Prazo demonstra variação redutiva quanto ao percentual apresentado no último mês, passando de 35% no mês de junho para 30% em julho, o que demonstra que este percentual do capital é composto por fundos provenientes de terceiros.

Tabela 7- Evolução do Endividamento.

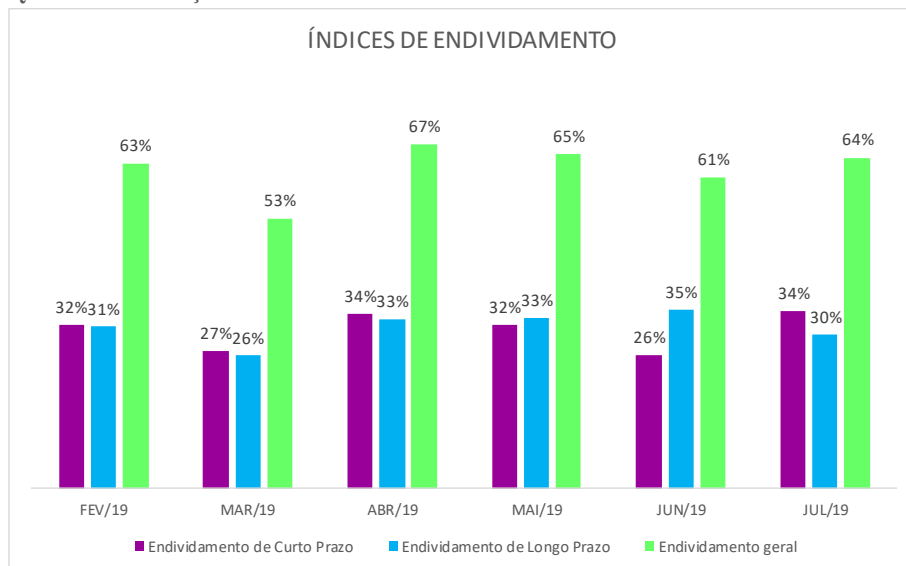
ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19
Endividamento de Curto Prazo	32%	27%	34%	32%	26%	34%
Endividamento de Longo Prazo	31%	26%	33%	33%	35%	30%
Endividamento geral	63%	53%	67%	65%	61%	64%

Quanto ao índice de endividamento a Curto Prazo verifica-se que houve aumento, quanto ao financiamento dos capitais de terceiros no mês de julho, passando de 26% em junho, para 34% no referido mês.

Por fim, no que concerne ao índice de endividamento geral da empresa pode-se verificar que este apresentou alta no período avaliado. Em junho possuía o percentual de 61% do endividamento geral financiado por capitais de terceiros,

entretanto, em julho o índice passou para 64% da dívida ser financiada por capital de terceiros.

Quadro 4- Evolução do Endividamento.



3.5.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice liquidez geral da empresa Sr. Mattos apresentou redução no período avaliado passando de R\$1,65 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de junho para o montante de R\$1,55 de recursos gerais disponíveis para cada R\$1,00 em obrigações totais em julho.

No que tange ao índice de liquidez Seca, podemos verificar que a mesma apresentou queda nos índices passando de R\$2,45 para R\$ 1,97 para cada R\$1,00 em obrigações de curto prazo.

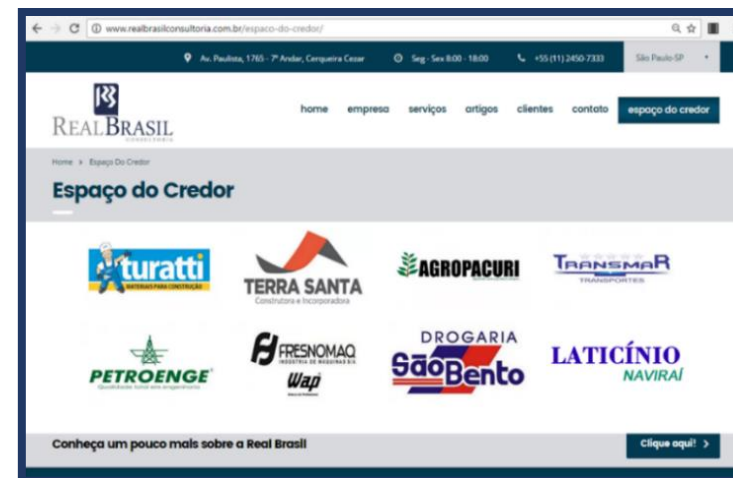
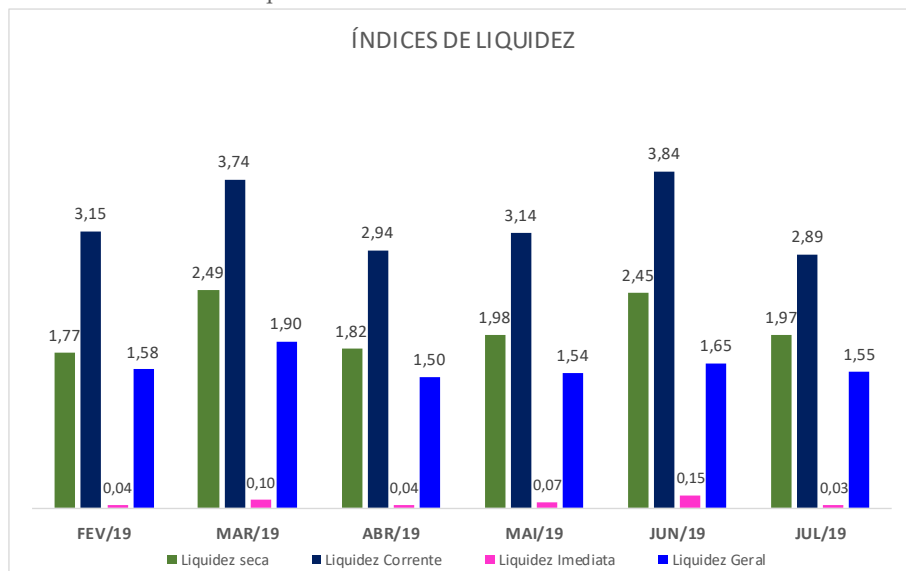
Tabela 8- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19	JUL/19
Liquidez seca	1,77	2,49	1,82	1,98	2,45	1,97
Liquidez Corrente	3,15	3,74	2,94	3,14	3,84	2,89
Liquidez Imediata	0,04	0,10	0,04	0,07	0,15	0,03
Liquidez Geral	1,58	1,90	1,50	1,54	1,65	1,55

O índice de liquidez corrente fechou o período apurado com R\$2,89 de recursos alocados no ativo circulante para cada R\$1,00 de dívidas alocadas no passivo circulante, contra R\$3,84 no mês anterior.

Concluindo, a análise verifica-se que a Liquidez Imediata findou o período apurado com R\$0,03 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívida no período, ou seja, com queda de R\$0,12, já que no mês de junho se encontrava com o índice de R\$0,15 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas.

Gráfico 7-Índices de Liquidez.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

4. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o *“Espaço do Credor”*.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente.

Campo Grande/MS, 29 de agosto de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão

Economista, Auditor, Avaliador
CORECON/MS 1.024 - 20ª Região
ADMINISTRADOR JUDICIAL



REAL BRASIL
CONSULTORIA
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

ANEXO I

RELATÓRIO DE GESTÃO

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ
AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

RELATÓRIO GESTÃO GRUPO MASTTER – JULHO/2019

Processo: 0801893-91.2016.8.12.0011

Grupo Mastter – Em Recuperação Judicial

À Empresa Real Brasil – Administradora Judicial – Grupo Mastter

Coxim-MS, 17 de Agosto de 2019.

Relatório Administrativo de Gestão Grupo Mastter (JULHO 2019).

Em atendimento a determinação, M.M. Juíza de Direito Helena Alice Machado Coelho, referente ao **Processo 0801893-91.2016.8.12.0011**, para a apresentação dos demonstrativos mensais dos trabalhos do Grupo Mastter, enquanto perdurar a Recuperação Judicial á Empresa Real Brasil na Qualidade de Administradora Judicial para suas devidas análises e considerações.

Segue abaixo o relatório das atividades realizadas pelo **Grupo Mastter** no mês de Julho/2019, afim de apresentar o resultado, ações, esforços e o comprometimento do Grupo Mastter em relação a Recuperação Judicial em andamento para o seu soerguimento.

Documentos em anexo:

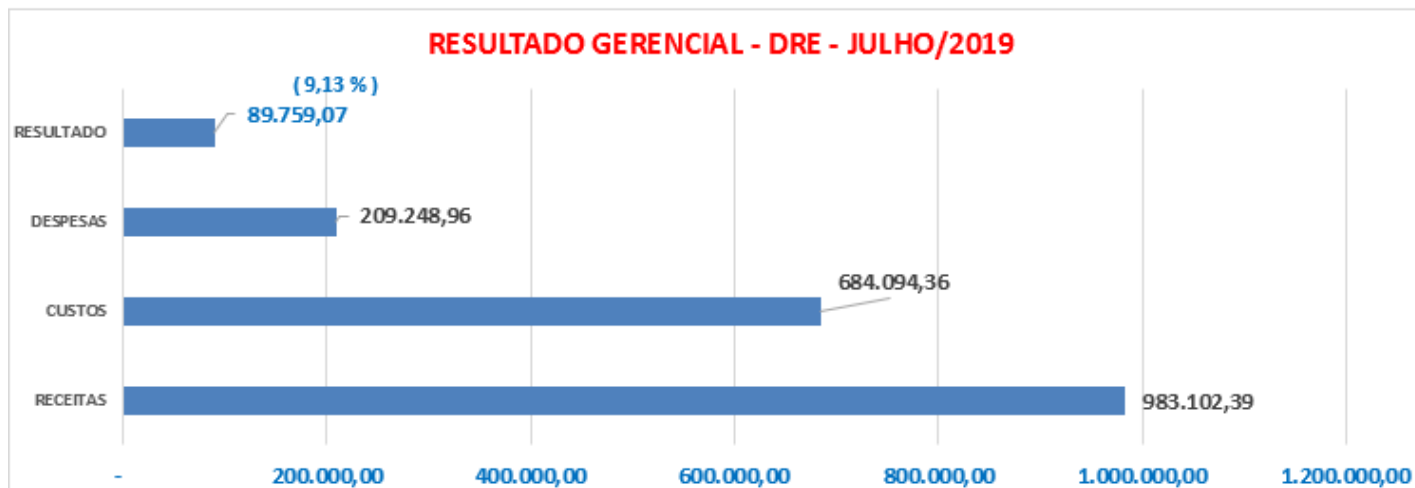
- Relatório de Ações realizadas e resultados atingidos das empresas recuperandas;
- Balancete Gerencial do mês de Julho/2019 das empresas recuperandas;
- Extratos Bancários do mês de Julho/2019 das empresas recuperandas;

No mês de Julho/2019, foi um mês muito bom, os resultados vem evoluindo a cada mês, mantivemos entre as melhores posições do ranking de vendas de Consórcio Nacional Honda em Mato Grosso do Sul foi (Mastter Moto de Coxim e Mastter Moto de Ponta Porã), e no estado de Rondônia e Tocantins (Mastter Moto de Porto Velho) conforme pode ser verificado no ranking anexo nesse relatório.

Reforçamos que estamos reinvestindo no negócio buscando a melhoria contínua para o ambiente de trabalho e atendimento ao cliente para que o resultado possa manter e evoluir mês a mês.

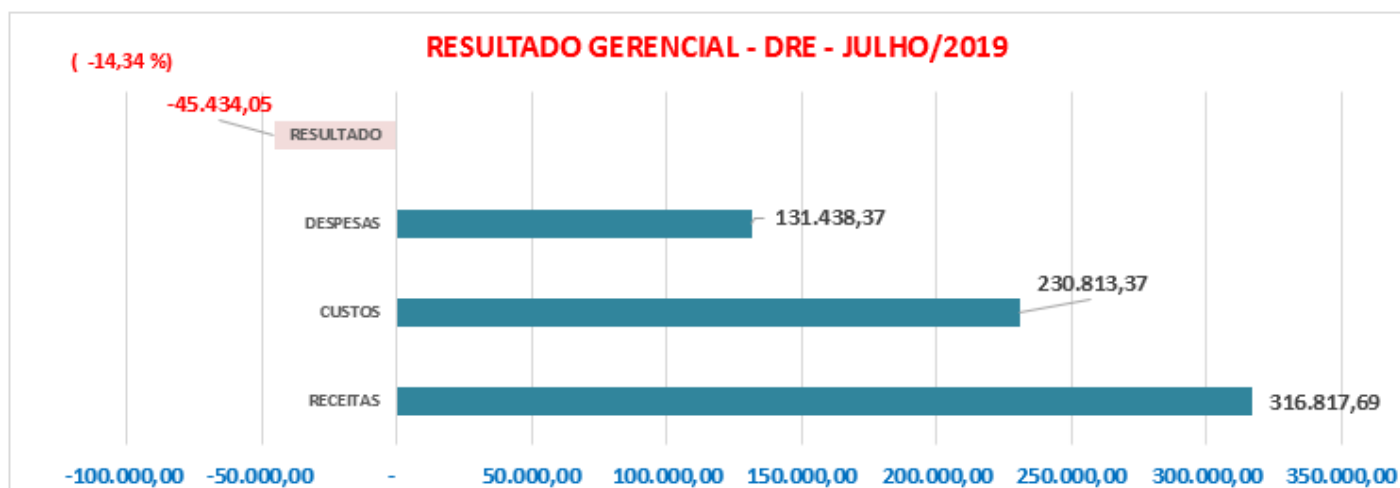
ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - COXIM (JULHO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
JULHO - 2019	983.102,39	684.094,36	209.248,96	89.759,07	9,13%	DRE



ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - P. PORÃ (JULHO/2019)

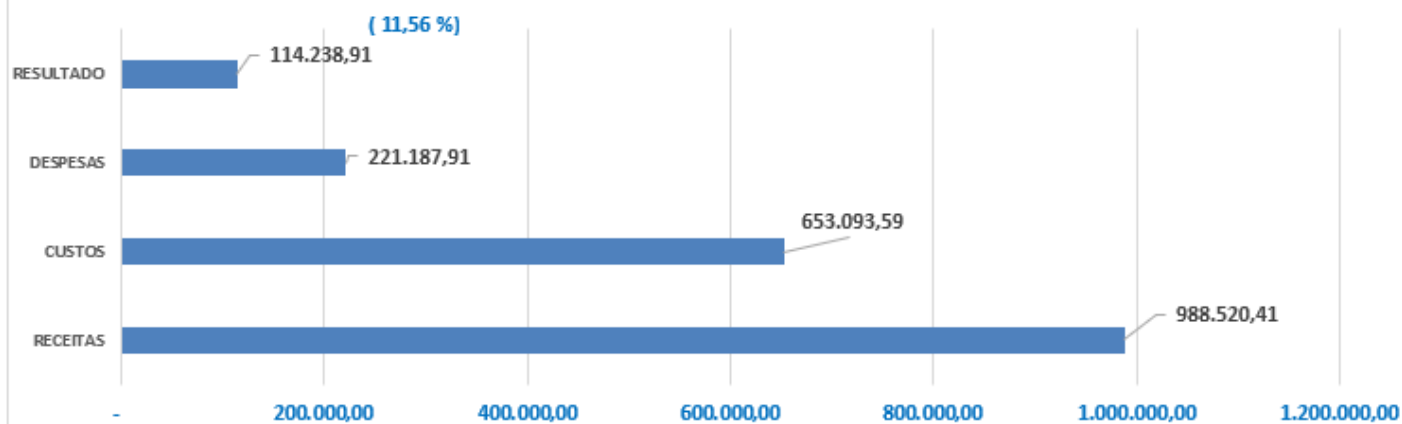
	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
JULHO - 2019	316.817,69	230.813,37	131.438,37	- 45.434,05	-14,34%	DRE



ANALISE GERENCIAL SR DE MATOS (JULHO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	DRE
JULHO - 2019	988.520,41	653.093,59	221.187,91	114.238,91	11,56%	

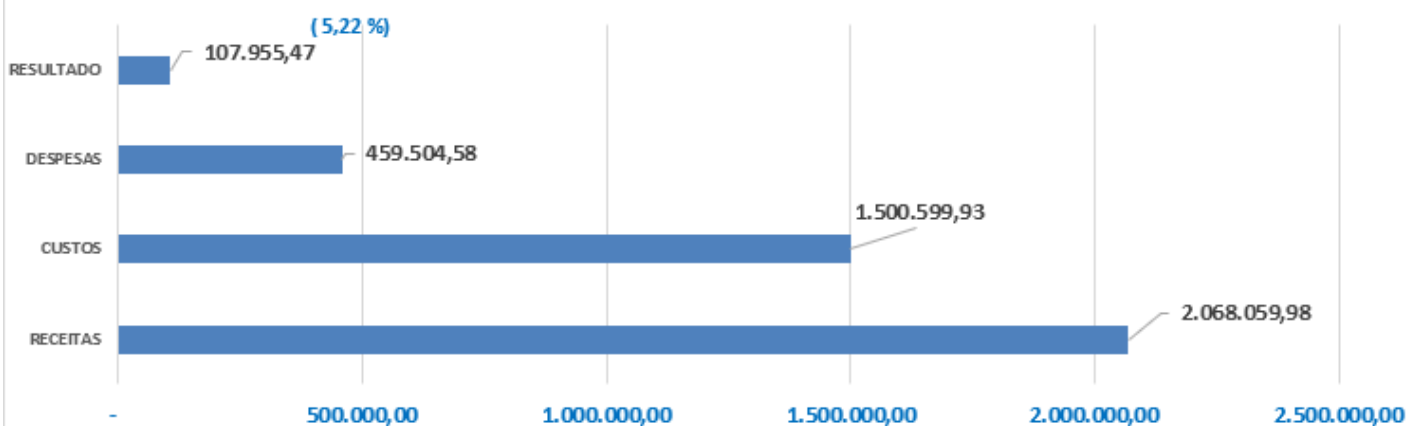
RESULTADO GERENCIAL - DRE - JULHO/2019



ANALISE GERENCIAL MASTER PVH (JULHO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	DRE
JULHO - 2019	2.068.059,98	1.500.599,93	459.504,58	107.955,47	5,22%	

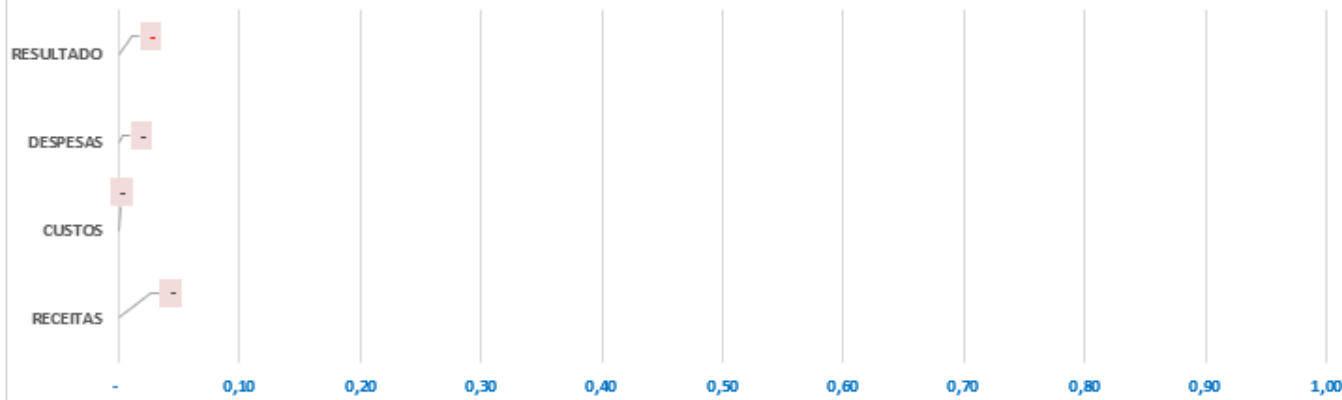
RESULTADO GERENCIAL - DRE - JULHO/2019



ANALISE GERENCIAL KIRIN (JULHO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
JULHO - 2019	-	-	-	-	#DIV/0!	DRE

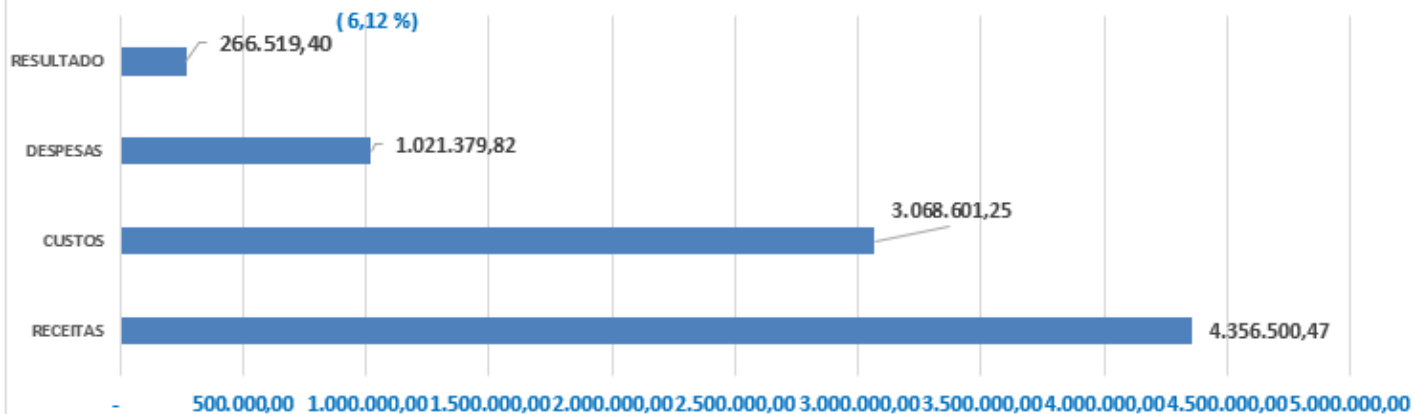
RESULTADO GERENCIAL - DRE - JULHO/2019



ANALISE GERAL GERENCIAL GRUPO MASTER - JULHO/2019

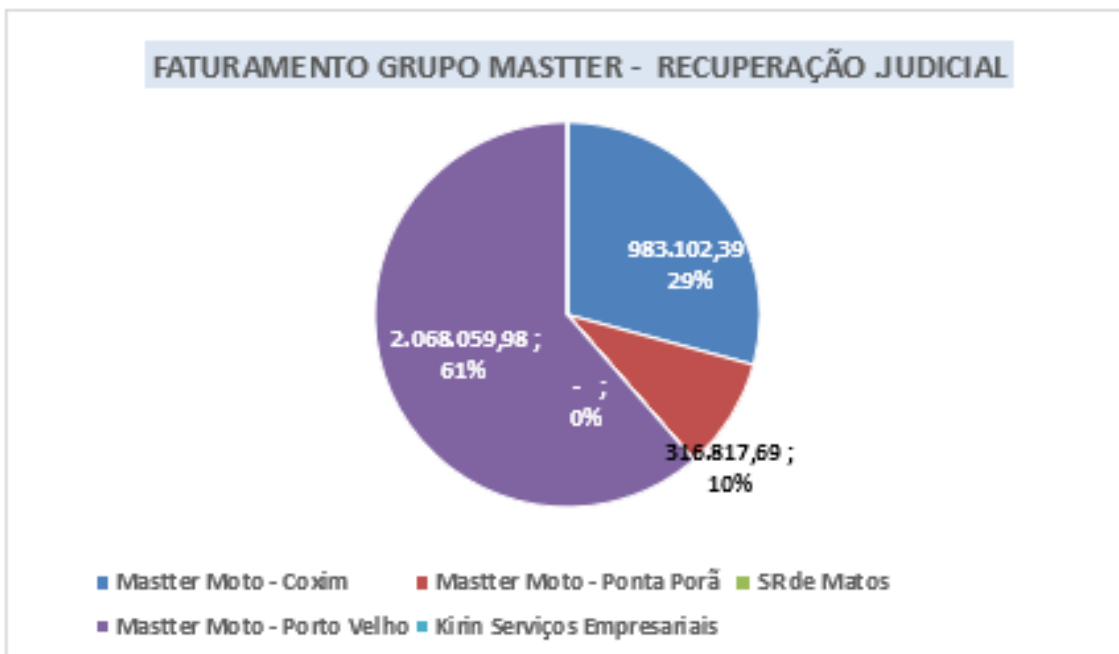
	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
JULHO - 2019	4.356.500,47	3.068.601,25	1.021.379,82	266.519,40	6,12%	DRE

RESULTADO GERENCIAL - DRE - JULHO 2019



FATURAMENTO GRUPO MASTER - JULHO/2019

	jul/19	%
Mastter Moto - Coxim	983.102,39	29,19%
Mastter Moto - Ponta Porã	316.817,69	9,41%
SR de Matos	-	0,00%
Mastter Moto - Porto Velho	2.068.059,98	61,40%
Kirin Serviços Empresariais	-	0,00%
3.367.980,06		



Ranking de Vendas CNH Mato Grosso do Sul

NOME GUERRA	UF	META BÔNUS - JUL 2019		PERFORMANCE TOTAL	
		Meta Total	Real.Meta	% Var.	Dif. Total
CAIOBACAMPOGRANDE	MS	52	58	111,5%	6
MOTOTRES	MS	167	168	100,6%	1
MASTTER MOTO	MS	58	58	100,0%	0
ENDO NANDRADINA	MS	50	42	84,0%	-8
COVEL MOTOS	MS	93	74	79,6%	-19
CAIOBA JARDIM	MS	50	38	76,0%	-12
MASTTER PONTA PORA	MS	50	38	76,0%	-12
ENDO DOURADOS	MS	121	86	71,1%	-35
ENDO MOTOS JD TROPIC	MS	50	35	70,0%	-15
COMETA CAMPO GDE	MS	235	160	68,1%	-75
CAIOBA AQUIDAUANA	MS	50	24	48,0%	-26
COMETA PARANAIBA	MS	86	40	46,5%	-46
CANAA	MS	50	21	42,0%	-29
CAIOBACORUMBA	MS	50	12	24,0%	-38

ACUMULADO 2018 X ACUMULADO 2019 (EVOLUÇÃO)					
RK	UF	2018	2019	EVOL.	DIF.
1º	SC	4.262	5.163	21%	901
2º	AL	12.926	15.646	21%	2.720
3º	BA	40.245	48.086	19%	7.841
4º	PA	37.214	41.465	11%	4.251
5º	MG	24.767	27.314	10%	2.547
6º	ES	8.165	8.974	10%	809
7º	AP	2.176	2.364	9%	188
8º	SE	6.780	7.355	8%	575
9º	RJ	12.632	13.699	8%	1.067
10º	GO	11.350	12.304	8%	954
11º	SP	32.112	34.183	6%	2.071
12º	RO	11.278	11.853	5%	575
13º	PE	25.807	26.890	4%	1.083
14º	TO	9.256	9.404	2%	148
15º	PR	9.270	9.410	2%	140
16º	MA	31.064	30.940	0%	-124
17º	AC	2.692	2.629	-2%	-63
18º	PB	14.940	14.516	-3%	-424
19º	PI	24.877	24.079	-3%	-798
20º	MS	6.088	5.877	-3%	-211
21º	RS	2.533	2.427	-4%	-106
22º	MT	19.541	18.257	-7%	-1.284
23º	DF	1.957	1.827	-7%	-130
24º	AM	14.474	13.217	-9%	-1.257
25º	CE	27.372	24.987	-9%	-2.385
26º	RN	9.802	8.779	-10%	-1.023
27º	RR	1.583	1.241	-22%	-342

META MS	1.162
REAL	854
%	73,5%
DIF	-308

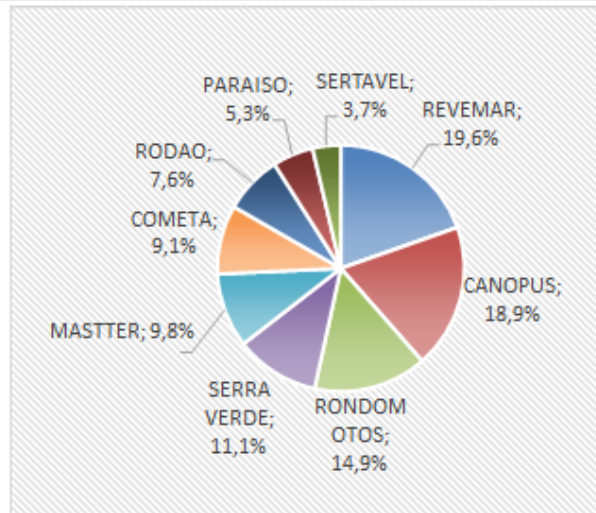
META BRASIL	63.000
REAL	58.407
%	92,7%
DIF	-4.593

Ranking de Vendas CNH – Tocantins + Rondônia

RK	Concessionária	UF	REAL	COTA COM SEGURO	META CNH PREMIUM				COMPARAÇÃO DE RESULTADOS				PARTICIPAÇÃO TORO
					META	DESAFIO	% Desafio	Dif. para Desafio	JUL'18 D.U.	%var	JUN'19 D.U.	%var	
1º	REVEVAR ARAGUAINA	TO	493	94%	592	633	78%	140	490	1%	518	-5%	17,5%
2º	RANDOMOTOS ARIQUEMES	RO	292	100%	269	288	101%		238	23%	241	21%	10,3%
3º	MASTTER PORTO VELHO	RO	276	100%	272	291	95%	15	183	51%	208	33%	9,8%
4º	CANOPUS CACOAL	RO	213	96%	201	215	99%	2	193	10%	192	11%	7,5%
5º	SERRA VERDE	TO	190	98%	348	372	51%	182	353	-46%	331	-43%	6,7%
6º	CANOPUS R.MOURA	RO	172	100%	190	203	85%	31	195	-12%	154	12%	6,1%
7º	RODAO	RO	150	97%	214	229	66%	79	194	-23%	112	34%	5,3%
8º	CANOPUS VILHENA	RO	150	100%	184	197	76%	47	191	-21%	143	5%	5,3%
9º	COMETA OUOPRETO	RO	138	100%	120	128	108%		114	21%	105	31%	4,9%
10º	RANDOMOTOS JARU	RO	128	100%	165	177	72%	49	156	-18%	99	29%	4,5%
11º	SERRAVERDE PORTO NAC	TO	123	100%	183	196	63%	73	155	-21%	175	-30%	4,4%
12º	COMETA JI-PARANA	RO	118	99%	198	212	56%	94	188	-37%	141	-16%	4,2%
13º	SERTAVEL	TO	104	100%	134	143	73%	39	140	-26%	127	-18%	3,7%
14º	PARAISOMOTOS	TO	96	82%	133	142	68%	46	91	5%	65	48%	3,4%
15º	RODAO GUAJARAMIRIM	RO	66	98%	95	102	65%	36	107	-38%	52	27%	2,3%
16º	REVEVAR COLINAS	TO	61	98%	66	71	86%	10	52	17%	54	13%	2,2%
17º	PARAISO GUARAI	TO	55	93%	50	54	102%		23	139%	46	20%	1,9%
TORO			2825	98%	3.414	3.653	77%	828	3063	-8%	2763	2%	100,0%

RANKING GRUPOS CNH TORO / JULHO 2019

VENDAS						
RK	Grupo	Meta desafio	REAL	% da META	Dif. para Meta	PARTICIPAÇÃO PR
1º	REVEVAR	704	554	79%	150	19,6%
2º	CANOPUS	615	535	87%	80	18,9%
3º	RANDOMOTOS	465	420	90%	45	14,9%
4º	SERRA VERDE	568	313	55%	255	11,1%
5º	MASTTER	291	276	95%	15	9,8%
6º	COMETA	340	256	75%	84	9,1%
7º	RODAO	331	216	65%	115	7,6%
8º	PARAISO	196	151	77%	45	5,3%
9º	SERTAVEL	143	104	73%	39	3,7%
TORO		3.653	2.825	77,3%	828	100,0%



Este documento é copia do original assinado digitalmente por REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA e PROTOCOLADORA TJMS 2. Protocolado em 29/08/2019 às 17:07, sob o número WCOX19080447702, e liberado nos autos digitais por Usuário padrão para acesso SAU/AT, em 29/08/2019 às 17:45. Para acessar os autos processuais, acesse o site https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0001137-81.2017.8.12.0011 e o código 67A2767.

Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Coxim e Região



Trabalhos Realizados Equipe Construmaster – SR DE MATOS



Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Ponta Porã e Região



Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Porto Velho e Região

