

EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO 2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE COXIM.

AUTOS: 0001137-81.2017.8.12.0011- RECUPERAÇÃO JUDICIAL

REQUERENTE: MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, S. R. DE MATOS E CIA. LTDA.- EPP, KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

OBJETO: Apresentar o Relatório Técnico Mensal.

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA., empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1024, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar Relatório de Atividades Mensal do Devedor.

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico aj@realbrasil.com.br, para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Atenciosamente,

Campo Grande (MS), 29 de agosto de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão

Economista, Auditor, Avaliador

CORECON/MS 1.024 – 20ª Região

ADMINISTRADOR JUDICIAL

PROCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA DEVEDORA



REAL BRASIL
CONSULTORIA
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS



Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul
Comarca de Coxim
2ª Vara Cível

29 de agosto de 2019

Excelentíssima Senhora Doutora *Claudio Müller Pareja*,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*” a Real Brasil Consultoria e Pericias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n. 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Mastter
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

SUMÁRIO

| | |
|--|----|
| 1. Considerações Iniciais..... | 4 |
| 2. Do Andamento do Processo..... | 4 |
| 3. Da Análise Financeira das Devedoras | 4 |
| 4. Da Transparência aos Credores | 17 |
| 5. Encerramento..... | 17 |



Rua Odorico Quadros, n.º 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Master
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando o que o objeto deste relatório é apresentar-se as diversas amostras dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o movimento do processo e outras ocorrências que tem interferido no comportamento das atividades das Devedoras.

Assim sendo, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações relacionadas do processo informamos que no período desde a apresentação de nosso último relatório juntado em 30 de julho de 2019 não houve manifestações processuais significativas.

3. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de dezembro de 2018 a maio de 2019, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB Nº 08.980.495/0001-74;
- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB Nº 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob nº 05.262.608/0001-08;
- S.R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB Nº 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob nº 13.550.163/0001-90.

Cumprido observar ainda que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Outro ponto que merece nosso contorno é que a documentação contábil apreciada no presente relatório não fora submetida a verificação de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora apresentada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores analíticos financeiros:

- **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

- **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo)}{(Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)}$$

LI – LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{Ativo Circulante - Estoques}{Passivo Circulante}$$

3.1. MASTTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

Dando início às análises, foram levantados os dados contábeis e financeiros da empresa Recuperanda, referente fevereiro a julho de 2019, os quais serão objetos da presente análise.

Quadro 1- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM

| BALANCETES EM R\$ | fev/19 | mar/19 | abr/19 | mai/19 | jun/19 | jul/19 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| ATIVO CIRCULANTE | | | | | | |
| DISPONÍVEL | 130.371 | 178.942 | 180.533 | 46.256 | 93.097 | 199.482 |
| ESTOQUE | 1.053.282 | 1.101.971 | 1.338.123 | 1.544.165 | 1.273.692 | 837.671 |
| ADIANTAMENTOS E EMPRESTIMOS | 3.107.571 | 3.179.169 | 3.140.569 | 3.186.255 | 3.163.571 | 3.230.932 |
| OUTRAS CONTAS | 546.026 | 623.585 | 458.862 | 589.861 | 547.212 | 644.427 |
| TOTAL ATIVO CIRCULANTE | 4.837.251 | 5.083.667 | 5.118.087 | 5.366.536 | 5.077.571 | 4.912.512 |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | | | | | | |
| INVESTIMENTOS | 183.406 | 183.406 | 183.406 | 183.406 | 183.406 | 183.406 |
| IMOBILIZADO | 1.177.359 | 1.177.590 | 1.179.921 | 1.173.243 | 1.194.795 | 1.199.377 |
| TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE | 1.360.765 | 1.360.996 | 1.363.327 | 1.356.649 | 1.378.201 | 1.382.783 |
| CONTAS DE COMPENSAÇÃO | 195.018 | 247.535 | 187.401 | 132.388 | 0 | 0 |
| CONTAS TRANSITÓRIAS | 12.029 | 22.175 | 39.837 | 56.248 | 67.732 | 82.935 |
| TOTAL ATIVO | 6.405.063 | 6.714.373 | 6.708.652 | 6.911.822 | 6.523.504 | 6.378.230 |
| PASSIVO CIRCULANTE | | | | | | |
| FORNECEDORES | 1.284.366 | 1.300.858 | 1.182.482 | 1.201.279 | 1.028.209 | 520.618 |
| EMPRESTIMOS | 316.471 | 319.954 | 323.549 | 326.023 | 328.175 | 330.020 |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES | 596.657 | 769.167 | 774.246 | 861.170 | 777.868 | 904.643 |
| TOTAL PASSIVO CIRCULANTE | 2.197.495 | 2.389.979 | 2.280.277 | 2.388.471 | 2.134.252 | 1.755.281 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | | | | | | |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | 4.244.608 | 4.251.692 | 4.377.700 | 4.383.496 | 4.389.768 | 4.402.896 |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES | 1.469.886 | 1.469.886 | 1.469.886 | 1.469.886 | 1.469.886 | 1.469.886 |
| TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 5.714.495 | 5.721.578 | 5.847.586 | 5.853.383 | 5.859.654 | 5.872.782 |
| CONTAS DE COMPENSAÇÃO | -52.910 | 0 | -68.153 | -2.000 | -158.515 | -27.935 |
| TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | -1.453.194 | -1.453.609 | -1.396.707 | -1.350.583 | -1.327.825 | -1.311.657 |
| TOTAL PASSIVO | 6.405.886 | 6.657.948 | 6.663.003 | 6.889.272 | 6.507.566 | 6.288.471 |

Ainda, faz-se necessário ressaltar que a documentação contábil apresentada não fora submetida à revisão de auditoria independente, seja por auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ.

3.1.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No que tange ao endividamento de curto prazo, podemos verificar que houve queda no período avaliado sendo exibido o percentual para 28% de participação de capital de terceiros no financiamento de ativos no mês de julho, contra os 33% de participação exibidos no mês de junho.

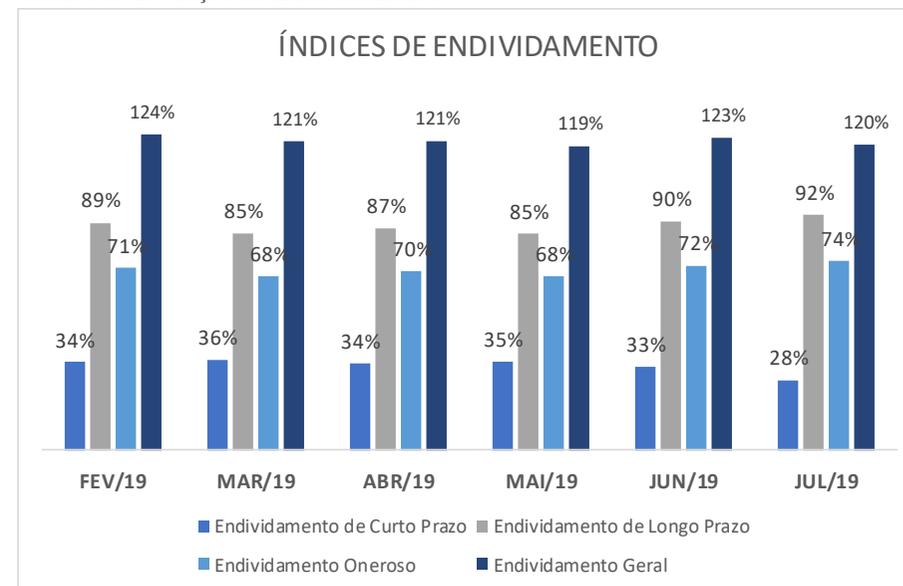
Tabela 1-Evolução do Endividamento.

| ENDIVIDAMENTO | | | | | | |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO | FEV/19 | MAR/19 | ABR/19 | MAI/19 | JUN/19 | JUL/19 |
| Endividamento de Curto Prazo | 34% | 36% | 34% | 35% | 33% | 28% |
| Endividamento de Longo Prazo | 89% | 85% | 87% | 85% | 90% | 92% |
| Endividamento Oneroso | 71% | 68% | 70% | 68% | 72% | 74% |
| Endividamento Geral | 124% | 121% | 121% | 119% | 123% | 120% |

O índice de endividamento oneroso da empresa apresentou uma variação aumentativa. Em junho este índice era de 72% de créditos com custos com juros e encargos bancários

participando do financiamento dos ativos da empresa, enquanto em julho a porcentagem de oneração subiu e chegou a 74%.

Gráfico 1- Evolução do Endividamento



No que de endividamento concerne ao índice a longo prazo podemos verificar que este em julho apresentou alta, posto que este índice em junho de 2019 era 90% de participação de capitais de terceiros no financiamento dos ativos em longo prazo, enquanto em julho chegou a 92% de participação.

No que tange o endividamento geral da empresa, podemos verificar que este apresentou variação redutiva, passando de 123% de participação de passivos no mês de junho para 120% em

julho, salientando que tal análise não considera o patrimônio líquido da empresa, posto que se trata de capital próprio.

3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

A liquidez corrente da empresa apresentou crescimento no período, passando de R\$2,38 em junho para R\$ 2,80 em julho de 2019. Ainda assim a empresa dispõe de um índice satisfatório em seu AC para quitar cada R\$ 1,00 de seu PC.

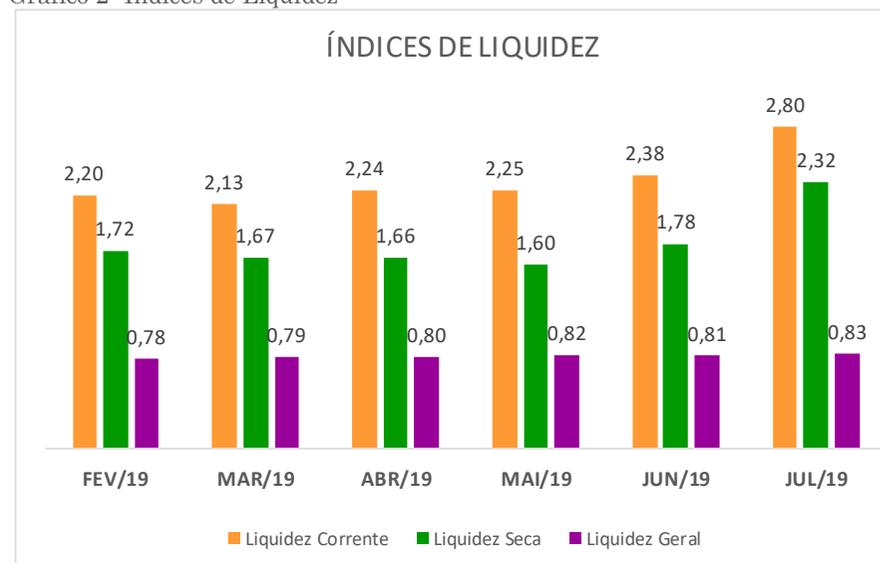
Tabela 2- Índices de Liquidez

| LIQUIDEZ | | | | | | |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | FEV/19 | MAR/19 | ABR/19 | MAI/19 | JUN/19 | JUL/19 |
| Liquidez Corrente | 2,20 | 2,13 | 2,24 | 2,25 | 2,38 | 2,80 |
| Liquidez Seca | 1,72 | 1,67 | 1,66 | 1,60 | 1,78 | 2,32 |
| Liquidez Geral | 0,78 | 0,79 | 0,80 | 0,82 | 0,81 | 0,83 |

O índice de liquidez seca apresentou aumento de R\$0,54 no período. Nesta senda, podemos verificar que no mês de junho apresentava o índice de R\$1,78 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas e em julho passou a exibir o índice de R\$2,32 para liquidação das obrigações vencíveis a curto prazo, sem que seja considerada a conta estoque.

A Liquidez geral da empresa apresentou uma variação aumentativa no período, passando de R\$0,81 para R\$0,83 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas, no comparativo entre os meses de junho e julho de 2019.

Gráfico 2- Índices de Liquidez



3.2. MASTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

De acordo com o mister empenhado de acompanhar sua evolução e involução durante o processo e RJ, expressamos a seguir um resumo evidenciando os balancetes de verificação enviados entre o período de fevereiro a julho de 2019.

Quadro 2- Resumo do Balanço Patrimonial

| MASTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO | | | | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| BALANCETES EM R\$ | fev/19 | mar/19 | abr/19 | mai/19 | jun/19 | jul/19 |
| ATIVO CIRCULANTE | | | | | | |
| DISPONÍVEL | 283.592 | 395.850 | 4.850 | 150.952 | 199.304 | 780.274 |
| ESTOQUE | 1.962.313 | 2.064.112 | 2.213.050 | 2.145.321 | 2.077.262 | 1.851.900 |
| EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS | 15.393.920 | 15.435.169 | 16.205.450 | 15.166.424 | 15.234.672 | 15.317.736 |
| OUTRAS CONTAS | 1.639.346 | 1.661.964 | 905.454 | 1.235.155 | 849.921 | 856.324 |
| TOTAL ATIVO CIRCULANTE | 19.279.171 | 19.557.094 | 19.328.804 | 18.697.851 | 18.361.160 | 18.806.234 |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | | | | | | |
| IMOBILIZADO | 2.803.473 | 2.804.484 | 2.784.826 | 2.784.883 | 2.784.504 | 2.798.390 |
| REALIZAVEL A LONGO PRAZO | -81.014 | -66.854 | -60.050 | -22.119 | -36.752 | -36.752 |
| TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE | 2.722.459 | 2.737.630 | 2.724.777 | 2.762.764 | 2.747.752 | 2.761.638 |
| CONTAS TRANSITÓRIAS | 4.269 | 4.269 | 4.269 | 7.926 | 9.993 | 30.199 |
| CONTA DE COMPENSAÇÃO | 5.586.491 | 2.744 | 18.345 | 3.061 | 3.061 | 0 |
| TOTAL ATIVO | 27.592.390 | 22.301.737 | 22.076.194 | 21.471.602 | 21.121.965 | 21.598.071 |
| PASSIVO CIRCULANTE | | | | | | |
| OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS | 6.005.027 | 6.345.076 | 6.137.565 | 7.969.256 | 7.561.067 | 7.845.473 |
| EMPRÉSTIMOS | 10.336.839 | 10.386.789 | 10.381.239 | 8.099.380 | 8.093.830 | 8.088.280 |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES | 2.792.297 | 2.630.626 | 2.699.293 | 2.585.740 | 2.640.768 | 2.751.229 |
| TOTAL PASSIVO CIRCULANTE | 19.134.164 | 19.362.491 | 19.218.098 | 18.654.376 | 18.295.666 | 18.684.983 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | | | | | | |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 314.000 | 314.000 | 314.000 | 314.000 | 314.000 | 314.000 |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES | 218.726 | 218.726 | 218.726 | 154.824 | 154.824 | 154.824 |
| CONTAS TRANSITÓRIAS | 4.269 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17.620 |
| TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 532.726 | 532.726 | 532.726 | 468.824 | 468.824 | 468.824 |
| CONTAS DE COMPENSAÇÃO | 5.586.491 | 2.744 | 18.345 | 3.061 | 3.061 | 0 |
| TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 2.210.094 | 2.339.009 | 2.314.465 | 2.285.274 | 2.345.340 | 2.318.688 |
| TOTAL PASSIVO | 27.463.474 | 22.236.970 | 22.083.634 | 21.411.536 | 21.112.891 | 21.490.115 |

3.2.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

As análises realizadas apontaram que o índice de endividamento geral da empresa não apresentou alteração pelo 5º mês consecutivo, permanecendo em julho com o nível de 89% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos totais da empresa.

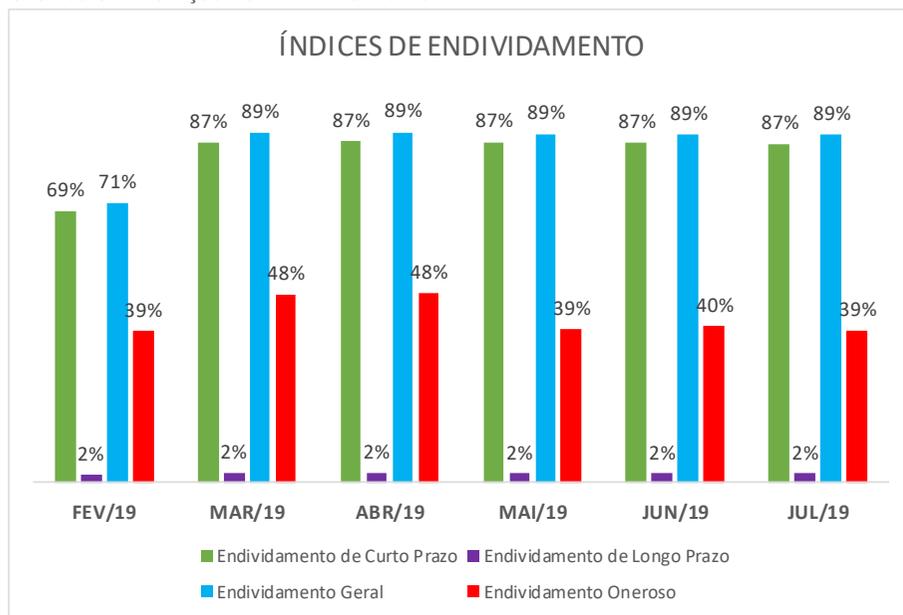
Tabela 3- Evolução do Endividamento

| ENDIVIDAMENTO | | | | | | |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO | FEV/19 | MAR/19 | ABR/19 | MAI/19 | JUN/19 | JUL/19 |
| Endividamento de Curto Prazo | 69% | 87% | 87% | 87% | 87% | 87% |
| Endividamento de Longo Prazo | 2% | 2% | 2% | 2% | 2% | 2% |
| Endividamento Geral | 71% | 89% | 89% | 89% | 89% | 89% |
| Endividamento Oneroso | 39% | 48% | 48% | 39% | 40% | 39% |

O índice de endividamento a curto prazo não obteve alteração no período avaliado, permanecendo como sendo o percentual de 87% de participação de capitais de terceiros nos ativos da empresa em curto prazo.

O endividamento de longo prazo seguiu a tendência de estabilidade e não apresentou variação no período permanecendo fixado com o nível de 2%.

Gráfico 3- Evolução do Endividamento



No que tange ao nível de endividamento oneroso, este apresentou variação redutiva no período passando do nível de 40% da participação no financiamento em junho de 2019 para 39% em julho de 2019.

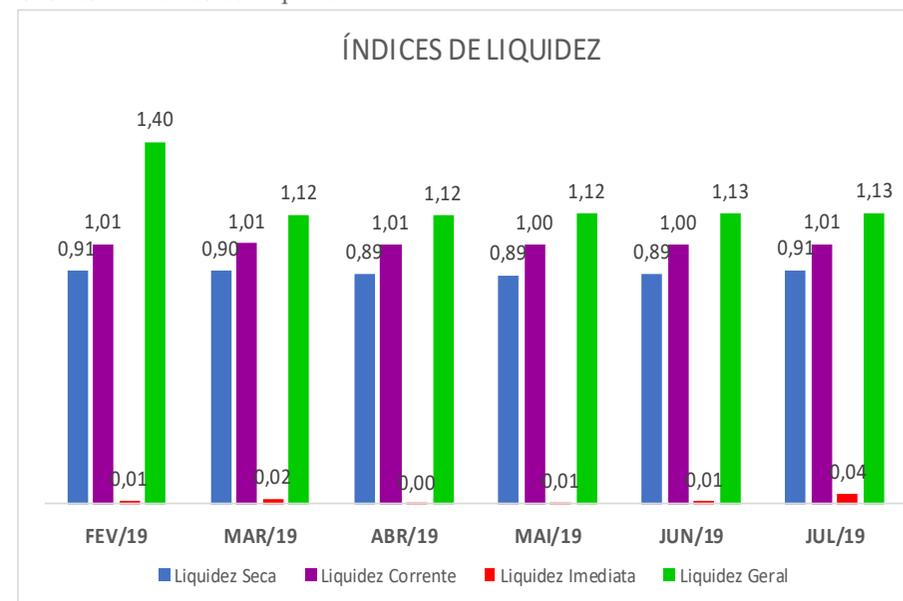
3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice de liquidez geral da empresa, este não apresentou variação no período avaliado, permanecendo com o nível de R\$1,13 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 da participação no financiamento dos ativos da empresa em julho.

Tabela 4- Índices de Liquidez

| LIQUIDEZ | | | | | | |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | FEV/19 | MAR/19 | ABR/19 | MAI/19 | JUN/19 | JUL/19 |
| Liquidez Seca | 0,91 | 0,90 | 0,89 | 0,89 | 0,89 | 0,91 |
| Liquidez Corrente | 1,01 | 1,01 | 1,01 | 1,00 | 1,00 | 1,01 |
| Liquidez Imediata | 0,01 | 0,02 | 0,00 | 0,01 | 0,01 | 0,04 |
| Liquidez Geral | 1,40 | 1,12 | 1,12 | 1,12 | 1,13 | 1,13 |

Gráfico 4- Índices de Liquidez



No que concerne ao nível de liquidez corrente, o mesmo apresentou variação aumentativa em julho, passando de R\$ 1,00

para R\$ 1,01 de recursos disponíveis para cobrir cada R\$1,00 em obrigações.

A liquidez imediata apresentou variação aumentativa no período, passando de R\$ 0,01 em junho para R\$ 0,04 em julho.

O índice de liquidez seca também apresentou variação aumentativa no período, passando de R\$ 0,89 para sanar cada R\$ 1,00 de dívidas, desprezando os valores do estoque em junho para o R\$ 0,91 em julho.

3.3. MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando seguimento com os resumos e as análises dos balancetes, referente a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA- Ponta Porã. Informamos que no balancete é possível verificar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de julho de 2019, as quais serão analisadas comparativamente com o mês anterior:

Quadro 1- Resumo dos Balanços Patrimoniais

| MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ | | | | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| BALANCETES EM R\$ | fev/19 | mar/19 | abr/19 | mai/19 | jun/19 | jul/19 |
| ATIVO CIRCULANTE | | | | | | |
| DISPONÍVEL | 285.906 | 21.453 | 30.038 | 46.551 | 38.697 | 54.399 |
| ESTOQUE | 673.050 | 869.423 | 985.795 | 1.124.663 | 778.603 | 806.304 |
| EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS | 1.568.556 | 1.543.423 | 1.604.708 | 1.638.539 | 1.578.034 | 1.629.376 |
| OUTRAS CONTAS | -211.934 | 383.595 | 250.036 | 223.585 | 418.237 | 267.377 |
| TOTAL ATIVO CIRCULANTE | 2.315.578 | 2.817.894 | 2.870.577 | 3.033.338 | 2.813.571 | 2.757.456 |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | | | | | | |
| REALIZAVEL A LONGO PRAZO | 2.210 | 2.210 | 2.210 | 2.210 | 2.210 | 2.210 |
| IMOBILIZADO | 427.312 | 427.853 | 428.395 | 441.070 | 428.115 | 428.113 |
| TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE | 429.522 | 430.063 | 430.605 | 443.280 | 430.325 | 430.323 |
| CONTA DE COMPENSAÇÃO | 79.743 | 83.067 | 128.681 | 36.401 | 85.311 | 91.507 |
| TOTAL ATIVO | 2.824.843 | 3.331.023 | 3.429.864 | 3.513.019 | 3.329.207 | 3.279.287 |
| PASSIVO CIRCULANTE | | | | | | |
| PASSIVO EXIGÍVEL | 437.161 | 961.965 | 1.069.668 | 1.164.758 | 975.722 | 965.285 |
| EMPRÉSTIMOS | 2.012.152 | 2.012.152 | 2.062.168 | 2.062.168 | 2.012.152 | 2.012.352 |
| TOTAL PASSIVO CIRCULANTE | 2.449.312 | 2.974.117 | 3.131.836 | 3.226.926 | 2.987.873 | 2.977.637 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | | | | | | |
| EXIGÍVEL A LONGO PRAZO | 1.507.013 | 1.514.096 | 1.520.104 | 1.525.901 | 1.507.013 | 1.512.763 |
| TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 1.507.013 | 1.514.096 | 1.520.104 | 1.525.901 | 1.507.013 | 1.512.763 |
| TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | -1.111.825 | -1.131.482 | -1.157.189 | -1.222.076 | -1.134.988 | -1.165.679 |
| TOTAL PASSIVO | 2.844.500 | 3.356.730 | 3.494.751 | 3.530.750 | 3.359.897 | 3.324.721 |

3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No período apurado no que tange a avaliação de endividamento a longo prazo da empresa Mastter Ponta Porã, constata-se que houve aumento do percentual de participação de capital de terceiros sendo utilizados para o financiamento dos ativos da empresa, passando de 45% no mês de junho para 46% em julho de 2019.

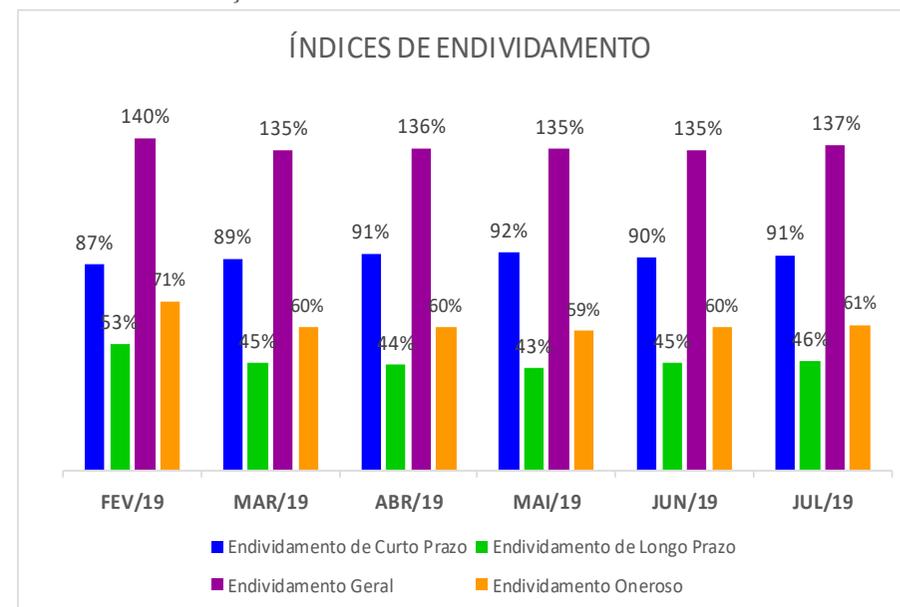
No que concerne ao índice de endividamento geral houve variação aumentativa, passando do percentual de 135% de participação de capital de terceiros no financiamento total de ativos no mês de junho para 137% de participação em julho.

O nível de endividamento de curto prazo apresentou aumento passando de 90% em junho para 91% dos ativos financiados por capitais de terceiro em julho.

Tabela 5- Índices de Endividamento

| ENDIVIDAMENTO | | | | | | |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO | FEV/19 | MAR/19 | ABR/19 | MAI/19 | JUN/19 | JUL/19 |
| Endividamento de Curto Prazo | 87% | 89% | 91% | 92% | 90% | 91% |
| Endividamento de Longo Prazo | 53% | 45% | 44% | 43% | 45% | 46% |
| Endividamento Geral | 140% | 135% | 136% | 135% | 135% | 137% |
| Endividamento Oneroso | 71% | 60% | 60% | 59% | 60% | 61% |

Gráfico 5 – Evolução do endividamento



O endividamento oneroso no período apurado apresentou variação aumentativa, passando de 60% de passivos que sofre encargos financeiros sendo utilizados para o financiamento dos ativos da empresa em junho para 61% em julho de 2019.

3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Em análise ao índice de liquidez corrente da empresa, pudemos verificar que o mesmo apresentou variação redutiva no período, passando de R\$ 0,94 disponível no seu ativo circulante para

cada R\$1,00 do seu passivo circulante em junho para R\$ 0,93 disponível em julho.

Tabela 6 - Liquidez da empresa.

| LIQUIDEZ | | | | | | |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | FEV/19 | MAR/19 | ABR/19 | MAI/19 | JUN/19 | JUL/19 |
| Liquidez seca | 0,67 | 0,66 | 0,60 | 0,59 | 0,68 | 0,66 |
| Liquidez Corrente | 0,95 | 0,95 | 0,92 | 0,94 | 0,94 | 0,93 |
| Liquidez Imediata | 0,12 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,02 |
| Liquidez Geral | 0,71 | 0,74 | 0,74 | 0,74 | 0,74 | 0,73 |

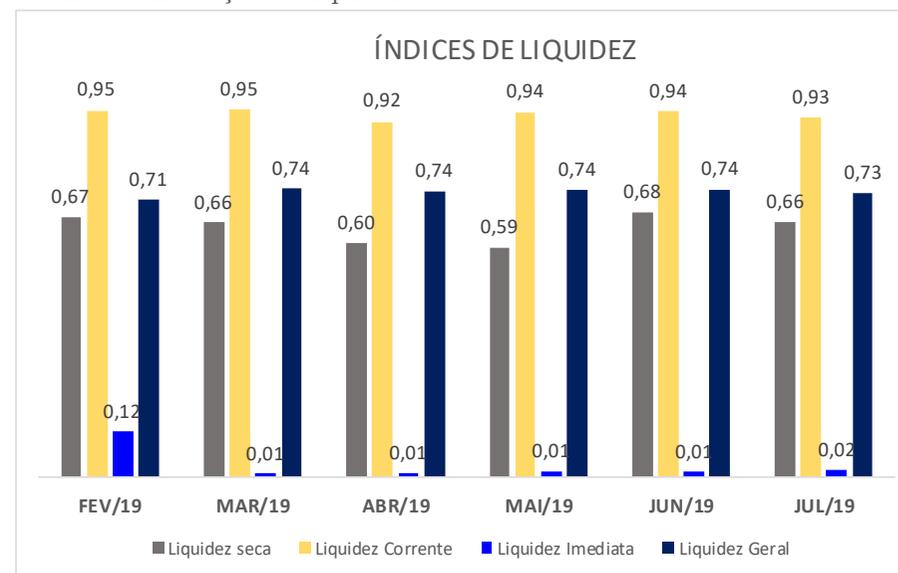
No que tange ao índice de liquidez geral este apresentou variação redutiva no período avaliado, passando de R\$ 0,74 para sanar cada R\$ 1,00 da dívida total, no longo e curto prazo em junho para R\$ 0,73 de disponibilidade em julho.

O índice de liquidez imediata não apresentou alteração aumentativa no período, passando de R\$ 0,01 disponível para cada R\$ 1,00 em dívidas em junho, levando em consideração apenas os valores disponíveis em caixa e seus equivalentes, entretanto em julho o índice apresentou o nível de R\$ 0,02 disponibilidade.

No que tange ao nível de liquidez seca verifica-se que esta apresentou variação redutiva no período avaliado passando de R\$0,68 para cada R\$ 1,00 de dívida em junho, chegando a R\$0,66

disponível em seu ativo líquido, desconsiderando os valores da conta estoque, para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto prazo em julho.

Gráfico 6 - Evolução da liquidez



3.4. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA

Dando prosseguimento, as análises da documentação contábil exibida pela Recuperanda, no período correspondente, seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 2- Resumo dos Balanços Patrimoniais

| KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA | | | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| BALANCETES EM R\$ | fev/19 | mar/19 | abr/19 | mai/19 | jun/19 | jul/19 |
| ATIVO CIRCULANTE | | | | | | |
| DISPONÍVEL | 21.883 | 21.883 | 21.883 | 21.883 | 21.883 | 21.883 |
| CLIENTES | 489.767 | 489.767 | 489.767 | 489.767 | 489.767 | 489.767 |
| OUTRAS CONTAS | 357.681 | 357.681 | 357.681 | 357.681 | 357.681 | 357.681 |
| TRIBUTOS A RECUPERAR | 20.193 | 20.193 | 20.193 | 20.193 | 20.193 | 20.193 |
| TOTAL ATIVO CIRCULANTE | 889.524 | 889.524 | 889.524 | 889.524 | 889.524 | 889.524 |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | | | | | | |
| REALIZAVEL A LONGO PRAZO | 4.500 | 4.500 | 4.500 | 4.500 | 4.500 | 4.500 |
| TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE | 4.500 | 4.500 | 4.500 | 4.500 | 4.500 | 4.500 |
| TOTAL ATIVO | 894.024 | 894.024 | 894.024 | 894.024 | 894.024 | 894.024 |
| PASSIVO CIRCULANTE | | | | | | |
| PASSIVO EXIGÍVEL | 472.302 | 472.302 | 472.302 | 472.302 | 472.302 | 472.302 |
| EMPRÉSTIMOS | 286.650 | 286.650 | 286.650 | 286.650 | 286.650 | 286.650 |
| TOTAL PASSIVO CIRCULANTE | 758.952 | 758.952 | 758.952 | 758.952 | 758.952 | 758.952 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | | | | | | |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | 286.650 | 1.183.463 | 1.183.463 | 1.183.463 | 1.183.463 | 1.183.463 |
| TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 1.183.463 | 1.183.463 | 1.183.463 | 1.183.463 | 1.183.463 | 1.183.463 |
| TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | -1.048.391 | -1.048.391 | -1.048.391 | -1.048.391 | -1.048.391 | -1.048.391 |
| TOTAL PASSIVO | 894.024 | 894.024 | 894.024 | 894.024 | 894.024 | 894.024 |

Conquanto, podemos verificar que os lançamentos nos Balancetes encaminhados referentes a empresa Kirin no mês de maio são idênticos ao relacionado no mês de julho de 2019, posto que não foi realizado nenhum lançamento em qualquer conta demonstrativa, como pode-se observar no resumo.

Neste passo, reiteramos o pedido de informações quanto a regularidade das atividades da empresa KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, inscrita no CNPJ n.º 13.550.163/0001-90, com endereço na Avenida Amazonas, n.º 3.629-A, Bairro Agenor Martins de Carvalho, em Porto Velho – Estado de Rondônia, CEP.: 76.820-339, uma vez que ausência de lançamentos contábeis pode indicar, também, a ausência de operação da unidade.

3.5. SR DE MATOS & CIA- EPP

Em sequência as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 3- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

| SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP | | | | | | |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| BALANCETES EM R\$ | fev/19 | mar/19 | abr/19 | mai/19 | jun/19 | jul/19 |
| ATIVO CIRCULANTE | | | | | | |
| DISPONÍVEL | 77.880 | 183.970 | 80.868 | 135.904 | 215.351 | 74.968 |
| CLIENTES | 1.888.648 | 3.113.268 | 2.268.999 | 2.248.783 | 2.038.223 | 3.045.056 |
| ESTOQUE | 2.480.318 | 2.300.236 | 2.229.291 | 2.154.834 | 2.010.139 | 2.057.593 |
| OUTROS CRÉDITOS | 1.222.984 | 1.270.545 | 1.268.815 | 1.277.955 | 1.310.341 | 1.302.431 |
| TOTAL ATIVO CIRCULANTE | 5.669.831 | 6.868.019 | 5.847.973 | 5.817.476 | 5.574.054 | 6.480.048 |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | | | | | | |
| IMOBILIZADO | -16.615 | 6.242 | 10.655 | 20.031 | 20.031 | 22.778 |
| TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE | -16.615 | 6.242 | 10.655 | 20.031 | 20.031 | 22.778 |
| TOTAL ATIVO | 5.653.215 | 6.874.261 | 5.858.627 | 5.837.508 | 5.594.085 | 6.502.826 |
| PASSIVO CIRCULANTE | | | | | | |
| FORNECEDORES | 1.480.249 | 1.441.232 | 1.522.185 | 1.316.770 | 850.788 | 1.557.877 |
| PASSIVO EXIGÍVEL | 318.327 | 394.117 | 467.208 | 537.021 | 600.910 | 682.372 |
| TOTAL PASSIVO CIRCULANTE | 1.798.576 | 1.835.349 | 1.989.393 | 1.853.790 | 1.451.698 | 2.240.248 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | | | | | | |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 1.774.993 | 1.774.993 | 1.928.941 | 1.935.737 | 1.935.737 | 1.941.688 |
| TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 1.774.993 | 1.774.993 | 1.928.941 | 1.935.737 | 1.935.737 | 1.941.688 |
| TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 1.584.067 | 2.798.983 | 1.824.357 | 1.940.294 | 2.048.322 | 2.206.992 |
| TOTAL PASSIVO | 5.157.636 | 6.409.325 | 5.742.691 | 5.729.821 | 5.435.757 | 6.388.928 |

3.5.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

A análise referente ao endividamento a Longo Prazo demonstra variação redutiva quanto ao percentual apresentado no último mês, passando de 35% no mês de junho para 30% em julho, o que demonstra que este percentual do capital é composto por fundos provenientes de terceiros.

Tabela 7- Evolução do Endividamento.

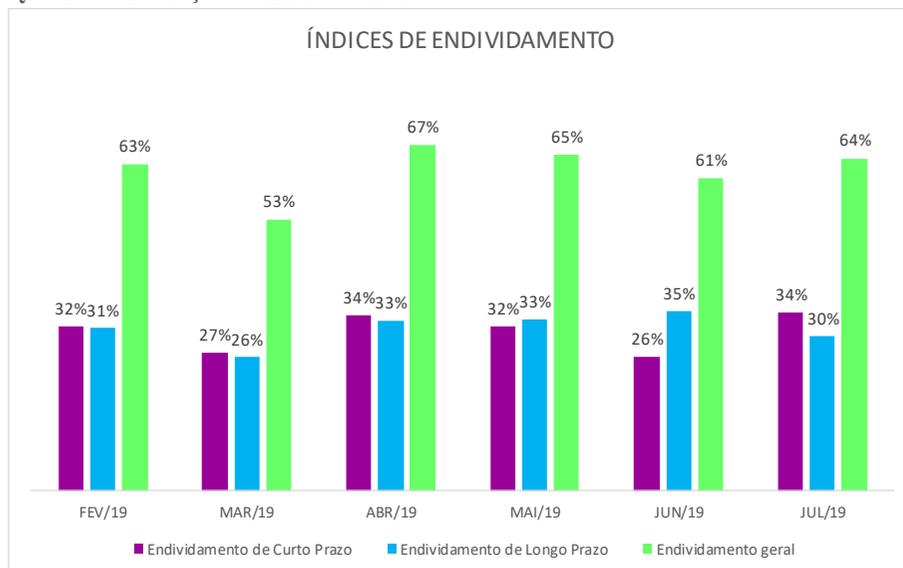
| ENDIVIDAMENTO | | | | | | |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO | FEV/19 | MAR/19 | ABR/19 | MAI/19 | JUN/19 | JUL/19 |
| Endividamento de Curto Prazo | 32% | 27% | 34% | 32% | 26% | 34% |
| Endividamento de Longo Prazo | 31% | 26% | 33% | 33% | 35% | 30% |
| Endividamento geral | 63% | 53% | 67% | 65% | 61% | 64% |

Quanto ao índice de endividamento a Curto Prazo verifica-se que houve aumento, quanto ao financiamento dos capitais de terceiros no mês de julho, passando de 26% em junho, para 34% no referido mês.

Por fim, no que concerne ao índice de endividamento geral da empresa pode-se verificar que este apresentou alta no período avaliado. Em junho possuía o percentual de 61% do endividamento geral financiado por capitais de terceiros,

entretanto, em julho o índice passou para 64% da dívida ser financiada por capital de terceiros.

Quadro 4- Evolução do Endividamento.



3.5.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice liquidez geral da empresa Sr. Mattos apresentou redução no período avaliado passando de R\$1,65 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de junho para o montante de R\$1,55 de recursos gerais disponíveis para cada R\$1,00 em obrigações totais em julho.

No que tange ao índice de liquidez Seca, podemos verificar que a mesma apresentou queda nos índices passando de R\$2,45 para R\$ 1,97 para cada R\$1,00 em obrigações de curto prazo.

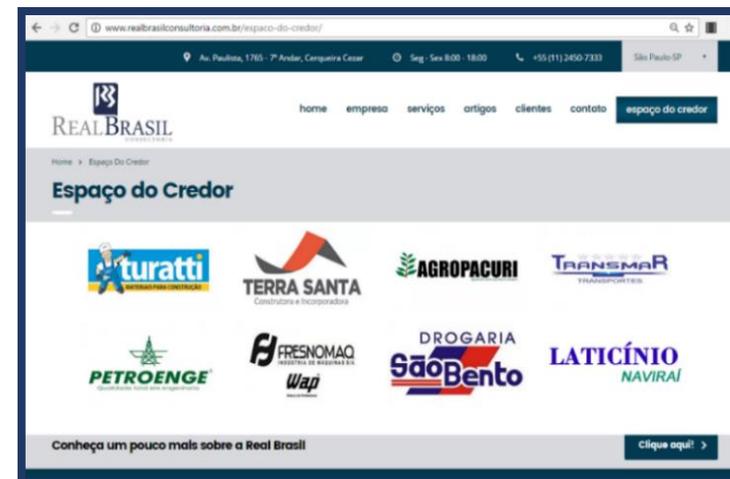
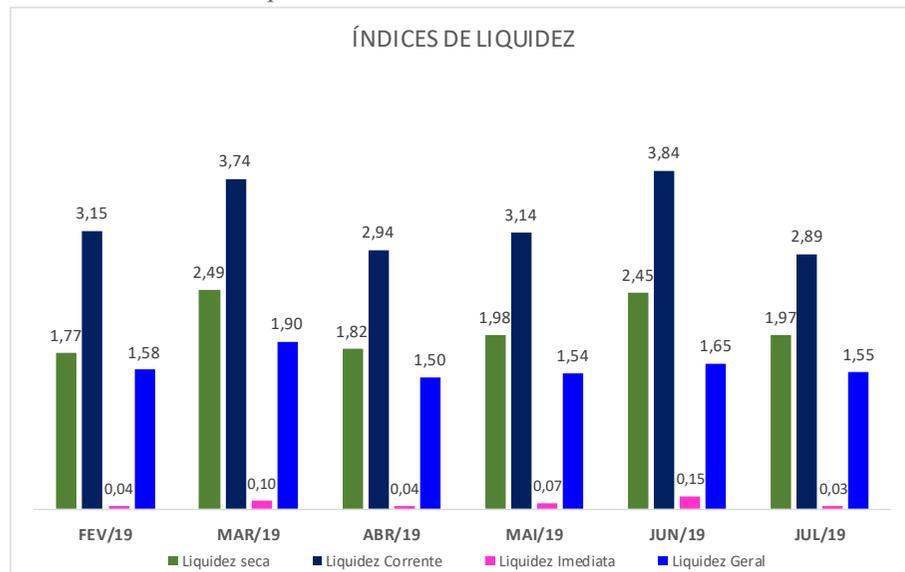
Tabela 8- Índices de Liquidez.

| LIQUIDEZ | | | | | | |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | FEV/19 | MAR/19 | ABR/19 | MAI/19 | JUN/19 | JUL/19 |
| Liquidez seca | 1,77 | 2,49 | 1,82 | 1,98 | 2,45 | 1,97 |
| Liquidez Corrente | 3,15 | 3,74 | 2,94 | 3,14 | 3,84 | 2,89 |
| Liquidez Imediata | 0,04 | 0,10 | 0,04 | 0,07 | 0,15 | 0,03 |
| Liquidez Geral | 1,58 | 1,90 | 1,50 | 1,54 | 1,65 | 1,55 |

O índice de liquidez corrente fechou o período apurado com R\$2,89 de recursos alocados no ativo circulante para cada R\$1,00 de dívidas alocadas no passivo circulante, contra R\$3,84 no mês anterior.

Concluindo, a análise verifica-se que a Liquidez Imediata findou o período apurado com R\$0,03 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívida no período, ou seja, com queda de R\$0,12, já que no mês de junho se encontrava com o índice de R\$0,15 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas.

Gráfico 7-Índices de Liquidez.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

4. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o *“Espaço do Credor”*.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente.

Campo Grande/MS, 29 de agosto de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão

Economista, Auditor, Avaliador
CORECON/MS 1.024 - 20ª Região
ADMINISTRADOR JUDICIAL



REAL BRASIL
CONSULTORIA
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

ANEXO I

RELATÓRIO DE GESTÃO

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

RELATÓRIO GESTÃO GRUPO MASTTER – JULHO/2019

Processo: 0801893-91.2016.8.12.0011

Grupo Mastter – Em Recuperação Judicial

À Empresa Real Brasil – Administradora Judicial – Grupo Mastter

Coxim-MS, 17 de Agosto de 2019.

Relatório Administrativo de Gestão Grupo Mastter (JULHO 2019).

Em atendimento a determinação, M.M. Juíza de Direito Helena Alice Machado Coelho, referente ao **Processo 0801893-91.2016.8.12.0011**, para a apresentação dos demonstrativos mensais dos trabalhos do Grupo Mastter, enquanto perdurar a Recuperação Judicial á Empresa Real Brasil na Qualidade de Administradora Judicial para suas devidas análises e considerações.

Segue abaixo o relatório das atividades realizadas pelo **Grupo Mastter** no mês de Julho/2019, afim de apresentar o resultado, ações, esforços e o comprometimento do Grupo Mastter em relação a Recuperação Judicial em andamento para o seu soerguimento.

Documentos em anexo:

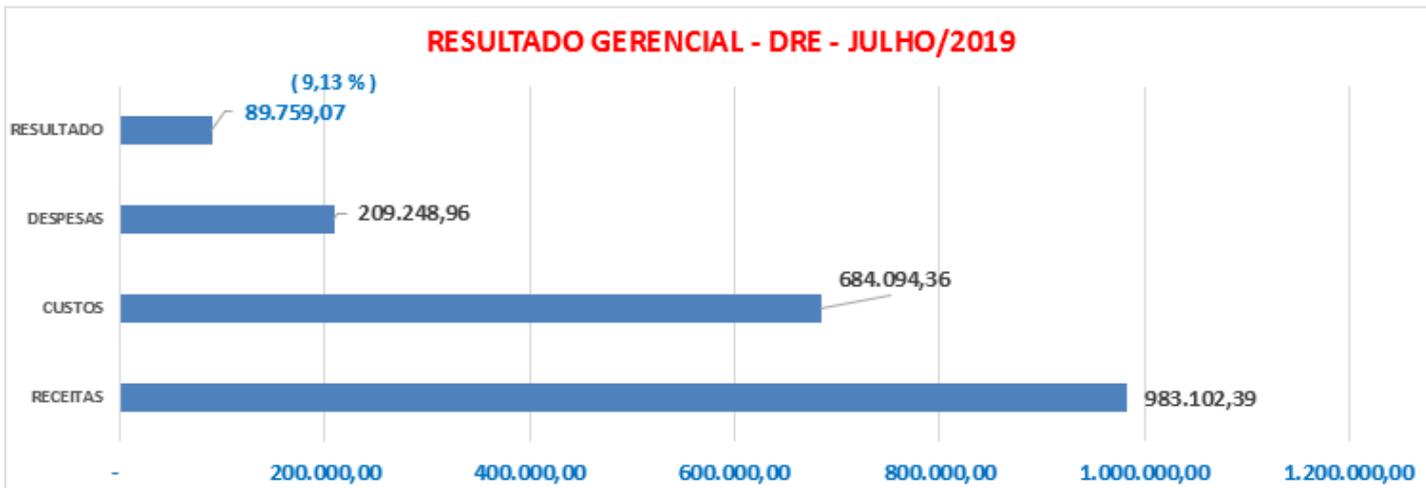
- Relatório de Ações realizadas e resultados atingidos das empresas recuperandas;
- Balancete Gerencial do mês de Julho/2019 das empresas recuperandas;
- Extratos Bancários do mês de Julho/2019 das empresas recuperandas;

No mês de Julho/2019, foi um mês muito bom, os resultados vem evoluindo a cada mês, mantivemos entre as melhores posições do ranking de vendas de Consórcio Nacional Honda em Mato Grosso do Sul foi (Mastter Moto de Coxim e Mastter Moto de Ponta Porã), e no estado de Rondônia e Tocantins (Mastter Moto de Porto Velho) conforme pode ser verificado no ranking anexo nesse relatório.

Reforçamos que estamos reinvestindo no negócio buscando a melhoria contínua para o ambiente de trabalho e atendimento ao cliente para que o resultado possa manter e evoluir mês a mês.

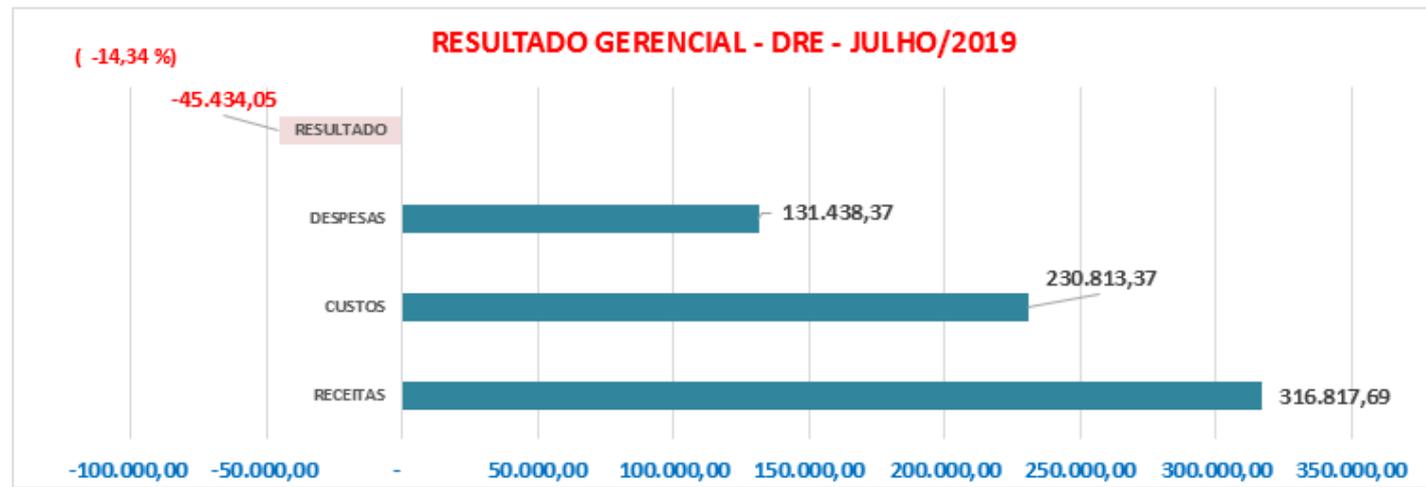
ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - COXIM (JULHO/2019)

| | RECEITAS | CUSTOS | DESPESAS | RESULTADO | % Resultado | |
|---------------------|------------|------------|------------|-----------|-------------|------------|
| JULHO - 2019 | 983.102,39 | 684.094,36 | 209.248,96 | 89.759,07 | 9,13% | DRE |



ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - P. PORÃ (JULHO/2019)

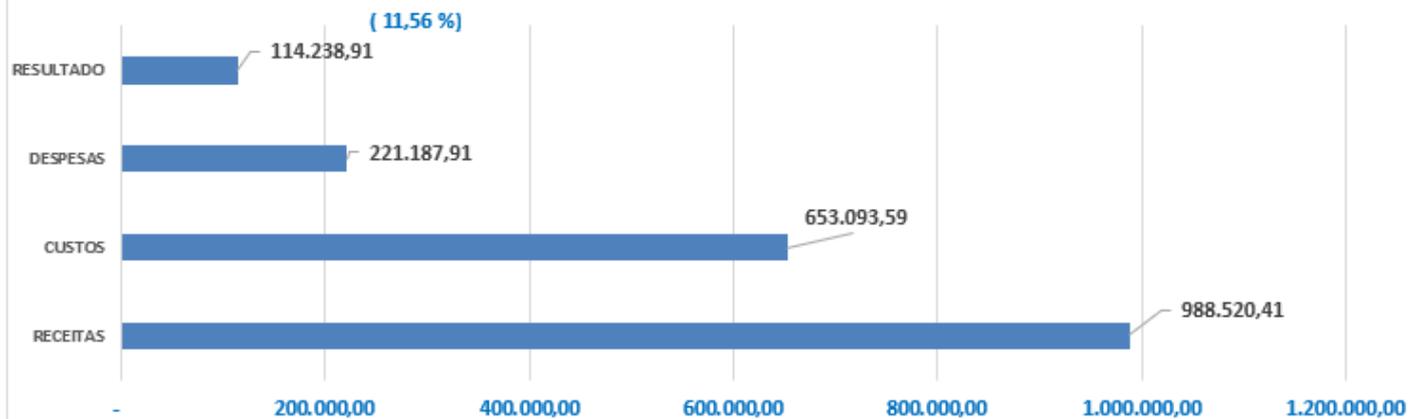
| | RECEITAS | CUSTOS | DESPESAS | RESULTADO | % Resultado | |
|---------------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|
| JULHO - 2019 | 316.817,69 | 230.813,37 | 131.438,37 | - 45.434,05 | -14,34% | DRE |



ANALISE GERENCIAL SR DE MATOS (JULHO/2019)

| | RECEITAS | CUSTOS | DESPESAS | RESULTADO | % Resultado | DRE |
|--------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-----|
| JULHO - 2019 | 988.520,41 | 653.093,59 | 221.187,91 | 114.238,91 | 11,56% | |

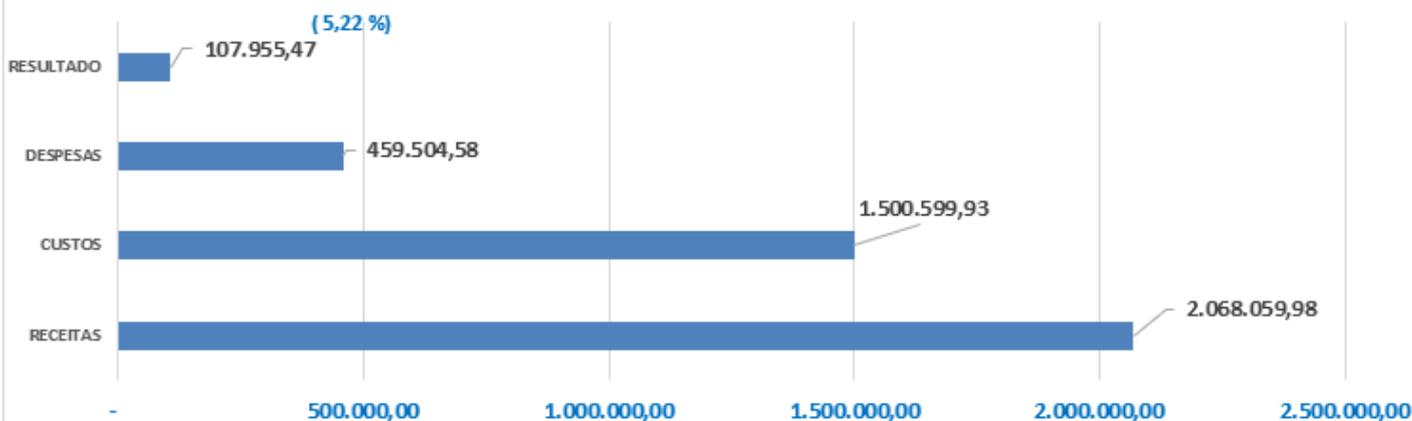
RESULTADO GERENCIAL - DRE - JULHO/2019



ANALISE GERENCIAL MASTER PVH (JULHO/2019)

| | RECEITAS | CUSTOS | DESPESAS | RESULTADO | % Resultado | DRE |
|--------------|--------------|--------------|------------|------------|-------------|-----|
| JULHO - 2019 | 2.068.059,98 | 1.500.599,93 | 459.504,58 | 107.955,47 | 5,22% | |

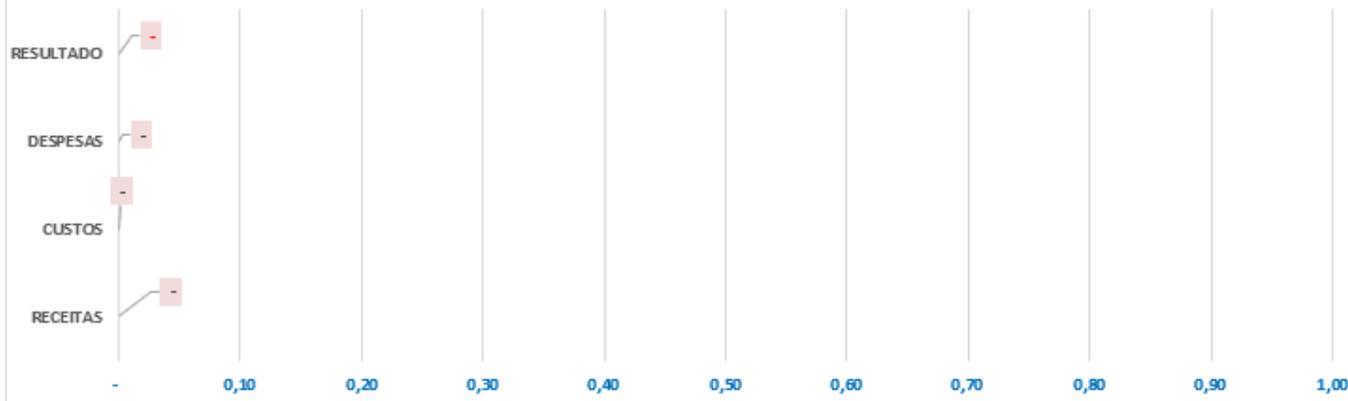
RESULTADO GERENCIAL - DRE - JULHO/2019



ANALISE GERENCIAL KIRIN (JULHO/2019)

| | RECEITAS | CUSTOS | DESPESAS | RESULTADO | % Resultado | |
|--------------|----------|--------|----------|-----------|-------------|-----|
| JULHO - 2019 | - | - | - | - | #DIV/0! | DRE |

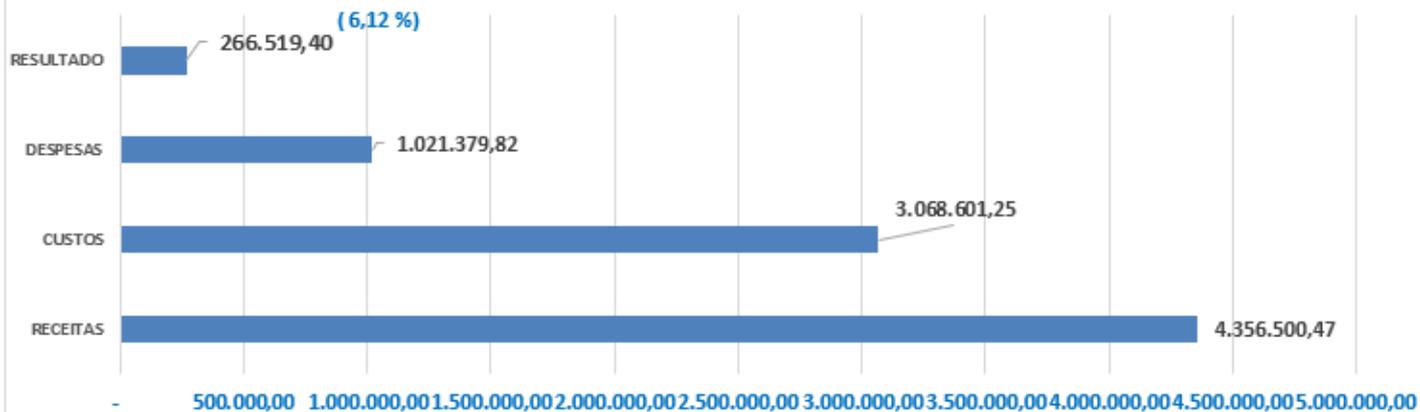
RESULTADO GERENCIAL - DRE - JULHO/2019



ANALISE GERAL GERENCIAL GRUPO MASTER - JULHO/2019

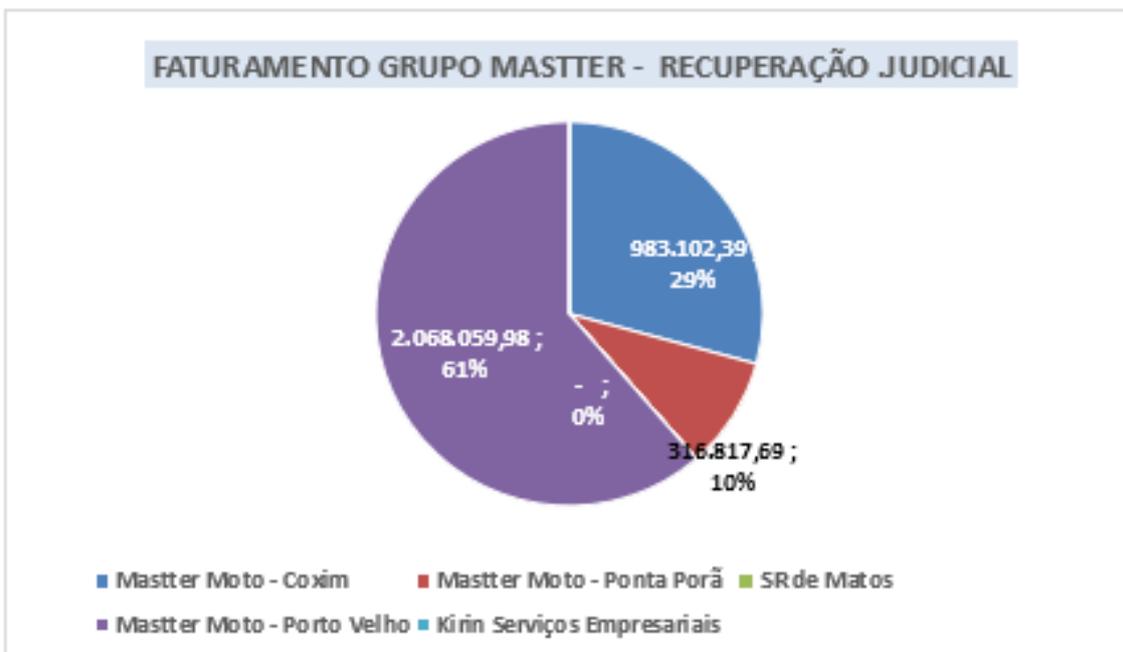
| | RECEITAS | CUSTOS | DESPESAS | RESULTADO | % Resultado | |
|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|-------------|-----|
| JULHO - 2019 | 4.356.500,47 | 3.068.601,25 | 1.021.379,82 | 266.519,40 | 6,12% | DRE |

RESULTADO GERENCIAL - DRE - JULHO 2019



FATURAMENTO GRUPO MASTER - JULHO/2019

| | jul/19 | % |
|-----------------------------|--------------|--------|
| Mastter Moto - Coxim | 983.102,39 | 29,19% |
| Mastter Moto - Ponta Porã | 316.817,69 | 9,41% |
| SR de Matos | - | 0,00% |
| Mastter Moto - Porto Velho | 2.068.059,98 | 61,40% |
| Kirin Serviços Empresariais | - | 0,00% |
| 3.367.980,06 | | |



Ranking de Vendas CNH Mato Grosso do Sul

| NOME GUERRA | UF | META BÔNUS - JUL 2019 | | PERFORMANCE TOTAL | |
|----------------------|----|-----------------------|-----------|-------------------|------------|
| | | Meta Total | Real.Meta | % Var. | Dif. Total |
| CAIOBACAMPOGRANDE | MS | 52 | 58 | 111,5% | 6 |
| MOTOTRES | MS | 167 | 168 | 100,6% | 1 |
| MASTTER MOTO | MS | 58 | 58 | 100,0% | 0 |
| ENDO NANDRADINA | MS | 50 | 42 | 84,0% | -8 |
| COVEL MOTOS | MS | 93 | 74 | 79,6% | -19 |
| CAIOBA JARDIM | MS | 50 | 38 | 76,0% | -12 |
| MASTTER PONTA PORA | MS | 50 | 38 | 76,0% | -12 |
| ENDO DOURADOS | MS | 121 | 86 | 71,1% | -35 |
| ENDO MOTOS JD TROPIC | MS | 50 | 35 | 70,0% | -15 |
| COMETA CAMPO GDE | MS | 235 | 160 | 68,1% | -75 |
| CAIOBA AQUIDAUANA | MS | 50 | 24 | 48,0% | -26 |
| COMETA PARANAIBA | MS | 86 | 40 | 46,5% | -46 |
| CANAA | MS | 50 | 21 | 42,0% | -29 |
| CAIOBACORUMBA | MS | 50 | 12 | 24,0% | -38 |

| ACUMULADO 2018 X ACUMULADO 2019 (EVOLUÇÃO) | | | | | |
|--|----|--------|--------|-------|--------|
| RK | UF | 2018 | 2019 | EVOL. | DIF. |
| 1º | SC | 4.262 | 5.163 | 21% | 901 |
| 2º | AL | 12.926 | 15.646 | 21% | 2.720 |
| 3º | BA | 40.245 | 48.086 | 19% | 7.841 |
| 4º | PA | 37.214 | 41.465 | 11% | 4.251 |
| 5º | MG | 24.767 | 27.314 | 10% | 2.547 |
| 6º | ES | 8.165 | 8.974 | 10% | 809 |
| 7º | AP | 2.176 | 2.364 | 9% | 188 |
| 8º | SE | 6.780 | 7.355 | 8% | 575 |
| 9º | RJ | 12.632 | 13.699 | 8% | 1.067 |
| 10º | GO | 11.350 | 12.304 | 8% | 954 |
| 11º | SP | 32.112 | 34.183 | 6% | 2.071 |
| 12º | RO | 11.278 | 11.853 | 5% | 575 |
| 13º | PE | 25.807 | 26.890 | 4% | 1.083 |
| 14º | TO | 9.256 | 9.404 | 2% | 148 |
| 15º | PR | 9.270 | 9.410 | 2% | 140 |
| 16º | MA | 31.064 | 30.940 | 0% | -124 |
| 17º | AC | 2.692 | 2.629 | -2% | -63 |
| 18º | PB | 14.940 | 14.516 | -3% | -424 |
| 19º | PI | 24.877 | 24.079 | -3% | -798 |
| 20º | MS | 6.088 | 5.877 | -3% | -211 |
| 21º | RS | 2.533 | 2.427 | -4% | -106 |
| 22º | MT | 19.541 | 18.257 | -7% | -1.284 |
| 23º | DF | 1.957 | 1.827 | -7% | -130 |
| 24º | AM | 14.474 | 13.217 | -9% | -1.257 |
| 25º | CE | 27.372 | 24.987 | -9% | -2.385 |
| 26º | RN | 9.802 | 8.779 | -10% | -1.023 |
| 27º | RR | 1.583 | 1.241 | -22% | -342 |

| | |
|----------------|--------------|
| META MS | 1.162 |
| REAL | 854 |
| % | 73,5% |
| DIF | -308 |

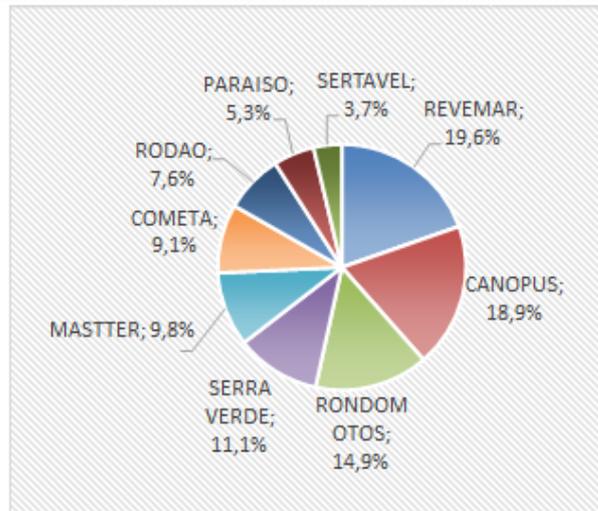
| | |
|--------------------|---------------|
| META BRASIL | 63.000 |
| REAL | 58.407 |
| % | 92,7% |
| DIF | -4.593 |

Ranking de Vendas CNH – Tocantins + Rondônia

| RK | Concessionária | UF | REAL | COTA COM SEGURO | META CNH PREMIUM | | | | COMPARAÇÃO DE RESULTADOS | | | | PARTICIPAÇÃO TORO |
|------|----------------------|----|------|-----------------|------------------|---------|-----------|-------------------|--------------------------|------|-------------|------|-------------------|
| | | | | | META | DESAFIO | % Desafio | Dif. para Desafio | JUL'18 D.U. | %var | JUN'19 D.U. | %var | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 1º | REVEVAR ARAGUAINA | TO | 493 | 94% | 592 | 633 | 78% | 140 | 490 | 1% | 518 | -5% | 17,5% |
| 2º | RANDOMOTOS ARIQUEMES | RO | 292 | 100% | 269 | 288 | 101% | | 238 | 23% | 241 | 21% | 10,3% |
| 3º | MASTTER PORTO VELHO | RO | 276 | 100% | 272 | 291 | 95% | 15 | 183 | 51% | 208 | 33% | 9,8% |
| 4º | CANOPUS CACOAL | RO | 213 | 96% | 201 | 215 | 99% | 2 | 193 | 10% | 192 | 11% | 7,5% |
| 5º | SERRA VERDE | TO | 190 | 98% | 348 | 372 | 51% | 182 | 353 | -46% | 331 | -43% | 6,7% |
| 6º | CANOPUS R.MOURA | RO | 172 | 100% | 190 | 203 | 85% | 31 | 195 | -12% | 154 | 12% | 6,1% |
| 7º | RODAO | RO | 150 | 97% | 214 | 229 | 66% | 79 | 194 | -23% | 112 | 34% | 5,3% |
| 8º | CANOPUS VILHENA | RO | 150 | 100% | 184 | 197 | 76% | 47 | 191 | -21% | 143 | 5% | 5,3% |
| 9º | COMETA OUOPRETO | RO | 138 | 100% | 120 | 128 | 108% | | 114 | 21% | 105 | 31% | 4,9% |
| 10º | RANDOMOTOS JARU | RO | 128 | 100% | 165 | 177 | 72% | 49 | 156 | -18% | 99 | 29% | 4,5% |
| 11º | SERRAVERDE PORTO NAC | TO | 123 | 100% | 183 | 196 | 63% | 73 | 155 | -21% | 175 | -30% | 4,4% |
| 12º | COMETA JI-PARANA | RO | 118 | 99% | 198 | 212 | 56% | 94 | 188 | -37% | 141 | -16% | 4,2% |
| 13º | SERTAVEL | TO | 104 | 100% | 134 | 143 | 73% | 39 | 140 | -26% | 127 | -18% | 3,7% |
| 14º | PARAISOMOTOS | TO | 96 | 82% | 133 | 142 | 68% | 46 | 91 | 5% | 65 | 48% | 3,4% |
| 15º | RODAO GUAJARAMIRIM | RO | 66 | 98% | 95 | 102 | 65% | 36 | 107 | -38% | 52 | 27% | 2,3% |
| 16º | REVEVAR COLINAS | TO | 61 | 98% | 66 | 71 | 86% | 10 | 52 | 17% | 54 | 13% | 2,2% |
| 17º | PARAISO GUARAI | TO | 55 | 93% | 50 | 54 | 102% | | 23 | 139% | 46 | 20% | 1,9% |
| TORO | | | 2825 | 98% | 3.414 | 3.653 | 77% | 828 | 3063 | -8% | 2763 | 2% | 100,0% |

RANKING GRUPOS CNH TORO / JULHO 2019

| VENDAS | | | | | | |
|--------|-------------|--------------|-------|-----------|----------------|-----------------|
| RK | Grupo | Meta desafio | REAL | % da META | Dif. para Meta | PARTICIPAÇÃO PR |
| 1º | REVEVAR | 704 | 554 | 79% | 150 | 19,6% |
| 2º | CANOPUS | 615 | 535 | 87% | 80 | 18,9% |
| 3º | RANDOMOTOS | 465 | 420 | 90% | 45 | 14,9% |
| 4º | SERRA VERDE | 568 | 313 | 55% | 255 | 11,1% |
| 5º | MASTTER | 291 | 276 | 95% | 15 | 9,8% |
| 6º | COMETA | 340 | 256 | 75% | 84 | 9,1% |
| 7º | RODAO | 331 | 216 | 65% | 115 | 7,6% |
| 8º | PARAISO | 196 | 151 | 77% | 45 | 5,3% |
| 9º | SERTAVEL | 143 | 104 | 73% | 39 | 3,7% |
| TORO | | 3.653 | 2.825 | 77,3% | 828 | 100,0% |



Este documento é copia do original assinado digitalmente por REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA e PROTOCOLADORA TJMS 2. Protocolado em 29/08/2019 às 17:07, sob o número WCOX19080447702, e liberado nos autos digitais por Usuário padrão para acesso SAU/AT, em 29/08/2019 às 17:45. Para acessar os autos processuais, acesse o site https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0001137-81.2017.8.12.0011 e o código 67A2767.

Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Coxim e Região



Trabalhos Realizados Equipe Construmaster – SR DE MATOS



Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Ponta Porã e Região



Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Porto Velho e Região

