

**EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO DA 9ª VARA CÍVEL DA
COMARCA DE SÃO LUÍS – ESTADO DO MARANHÃO**

AUTOS: 0815679-24.2018.8.10.0001 - RECUPERAÇÃO JUDICIAL

RECUPERANDA: ROQUE MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO - LTDA

OBJETO: Apresentar Relatório Mensal de Atividades da Devedora.

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA, empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada por seu representante legal **FABIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1033, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico aj@realbrasil.com.br, para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Cordialmente,

São Paulo (SP), 31 de agosto de 2019.

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA
Administradora Judicial
Fabio Rocha Nimer
CORECON/MS 1.033 – 20ª Região

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA
Advogado
Marco Aurélio Paiva
OAB/MS 19.137

PROTOCOLO: 01.0001.4343.051118-JEMA

CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ
AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÉS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

contato@realbrasil.com.br • www.realbrasil.com.br



RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAIS DO DEVEDOR

AGOSTO/2019



SUMÁRIO

1.	CONSIDERAÇÕES INICIAIS	4
2.	ANDAMENTO PROCESSUAL	4
3.	ANÁLISE FINANCEIRA DA DEVEDORA.....	4
4.	DOS NÍVEIS DE EMPREGO	11
5.	TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES.....	12
6.	ENCERRAMENTO.....	13

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,
MERCÉS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

1

EXCELENTÍSSIMO (A) SENHOR (A) DOUTOR (A) JUIZ (A) DE DIREITO DA 9ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE SÃO LUÍS DO MARANHÃO.

AUTOS: 0815679-24.2018.8.10.0001- RECUPERAÇÃO JUDICIAL

RECUPERANDA: ROQUE MATERIAIS PARA CONSTRUÇÃO.

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA., empresa especializada em PERÍCIAS, AVALIAÇÕES e AUDITORIAS, devidamente Registrada no **CREA/MS sob nº 8961**, **CREA-MT n.º 28.644** e **CORECON/MS nº 051**, com endereço comercial estabelecido na AV. Paulista, 1765, 7º andar– Cerqueira Cezar CEP 01311-930– São Paulo (SP), Tel.: (11)2450-7333, e ainda, com **endereço eletrônico aj@realbrasil.com.br**, para onde poderão ser dirigidas as intimações, nos termos do estabelecido no art. 465, § 2º Inciso III (N.C.P.C.), honrada com a nomeação para atuar, nos autos em epígrafe, como Administradora Judicial vem através de seu representante legal **FABIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1033 e seu bastante advogado **MARCO AURÉLIO PAIVA**, brasileiro, advogado, casado, OAB/MS – 19.137/MS, perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DO DEVEDOR.**

CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ
AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,
MERCÉS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

2



EXCELENTÍSSIMO SENHOR SILVIO SUZART DOS SANTOS,

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fábio Rocha Nimer, e seu advogado Marco Aurélio Paiva, doravante nomeados Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial da empresa Roque Materiais para Construção LTDA vem por meio do presente apresentar seu Relatório Mensal de Atividades da Devedora.

As informações aqui apresentadas baseiam-se sobretudo em documentos Contábeis, Gerenciais e Financeiros fornecidos pelas Recuperandas, dados colhidos do processo de Recuperação, suas Objeções e demais incidentes correlatos, e ainda, os elementos técnicos apresentados pela Devedora.

As Recuperandas apresentaram dados contábeis dos últimos seis meses, os quais serão apresentados ao longo do presente relatório, ademais serão calculados índices de endividamento e liquidez, os quais serão devidamente analisados. Entretanto, faz-se necessário esclarecer que os documentos não foram submetidos à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta Administradora Judicial.

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pela Recuperanda e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômica e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. ANDAMENTO PROCESSUAL

Considerando que o objeto deste Relatório é oferecer ao Juízo análises e considerações relativas às questões contábeis e financeiras das Recuperandas, e estas devem ser feitas periodicamente, bem como expor as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas, nos tópicos subsequentes serão apresentadas breves considerações e ocorrências que tem interferido no desempenho das atividades das Recuperandas.

Neste passo, insta salientar que no período não houve movimentações processuais significativas, salvo a apresentação periódica de Relatórios Mensais de Atividade elaborados por esta Administração Judicial.

3. ANÁLISE FINANCEIRA DA DEVEDORA

Vencidas as questões de ordem técnico processual, relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial passou-se à verificação das demonstrações contábeis da empresa ROQUE.

Assim sendo, de modo a promover as verificações concernentes as Recuperandas quanto a evolução e involução de suas contas patrimoniais, bem como seus resultados, informamos que no presente relatório serão realizadas análises comparativas entre o resultado dos meses de fevereiro a julho de 2019.



Compete explicar, ainda, que as informações constantes no presente relatório, não foram submetidas à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ e que com o intuito de facilitar a compreensão dos dados e análises realizadas nos documentos contábeis das empresas, procederemos as verificações das devedoras separadamente. Neste sentido, para análise ora indicada aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

Ainda, quanto aos níveis de endividamento, cumpre destacar que, para uma conclusão objetiva desses indicadores, diversas outras análises são necessárias, de modo que, não se pode tirar conclusões precipitadas observando isoladamente estes indicadores.



Outro ponto que merece nosso contorno para fins de análise, é que não se deve perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em posição crítica e instável, representado pelo cenário de recuperação judicial.

- **Nível de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

LI - LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Quanto aos níveis de liquidez, cumpre destacar que, os baixos níveis de liquidez, podem indicar baixa capacidade de pagamento da empresa frente suas obrigações presentes e futuras, ou ainda, baixa capacidade de continuidade da atividade empresarial.

3.1. DOCUMENTOS DISPONIBILIZADOS

Primordialmente insta informar que a empresa disponibilizou a este AJ demonstrativos contábeis, mais especificamente Balancetes de Verificação, referentes ao período de junho e julho de 2019, os quais foram tabuladas



resumidamente, a fim de facilitar a compreensão dos interessados e serão objeto de análises comparativa que demonstram a evolução ou involução das contas da empresa durante o período.

Quadro 1- Resumos dos Balancetes da Empresa.

ROQUE MATERIAIS DE CONTRUÇÃO LTDA						
BALANCETES 2018 /2019 EM R\$	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	346.094,44	914.233,37	590.638,17	654.464,15	449.817,11	508.527,16
CLIENTES	1.017.470,89	203.812,30	0,00	119.467,13	512.266,43	1.586.705,79
OUTRAS CONTAS	94.652,51	54.844,03	55.559,93	64.039,39	478.911,40	189.238,11
ESTOQUES	12.828.957,59	12.643.603,94	12.939.066,07	12.793.058,50	12.605.578,41	12.201.719,75
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	14.287.175,43	13.816.493,64	13.585.264,17	13.631.029,17	14.046.573,35	14.486.190,81
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00		
IMOBILIZADO	3.832.444,06	3.795.358,58	3.758.273,10	3.723.940,49	3.686.458,20	3.658.025,51
DEPRECIÇÃO	-3.558.974,71	-3.596.060,19	-3.633.145,67	-3.670.254,28	-3.707.356,57	-3.744.609,01
IMOBILIZADO EM FORMAÇÃO	26.358,76	26.358,76	26.358,76	26.358,76	26.358,76	26.358,76
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	3.832.444,06	3.795.358,58	3.758.273,10	3.723.940,49	3.686.458,20	3.658.025,51
TOTAL ATIVO	18.119.619,49	17.611.852,22	17.343.537,27	17.354.969,66	17.733.031,55	18.144.216,32
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	3.540.770,91	3.509.769,75	2.168.913,49	2.258.001,87	3.226.494,40	3.943.829,55
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	206.439,31	228.056,97	278.958,91	328.658,26	238.436,36	242.015,91
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	60.568,31	78.525,82	127.278,74	128.788,57	115.826,27	133.169,54
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	8.425.813,66	8.425.813,66	9.330.650,38	9.340.650,38	9.340.650,38	9.340.650,38
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	125.926,96	125.926,96	125.926,96	125.926,96	125.926,96	125.926,96
OUTRAS OBRIGAÇÕES	306.749,59	292.927,01	283.174,92	278.116,14	311.708,69	331.381,79
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	12.666.268,74	12.661.020,17	12.314.993,40	12.460.142,18	13.359.043,06	14.116.974,13
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	3.860.731,66	3.860.731,66	3.860.731,66	3.860.731,66	3.860.731,66	3.860.731,66
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	7.415.511,95	7.390.764,25	7.353.348,37	7.315.973,98	7.278.620,31	7.241.322,01
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	976.433,11	969.902,59	962.132,49	954.675,55	947.899,77	940.697,65
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	12.252.676,72	12.221.398,50	12.176.212,52	12.131.381,19	12.087.251,74	12.042.751,32
CAPITAL SOCIAL E RESERVAS	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
RESULTADOS ACUMULADOS	-10.787.723,48	-10.787.723,48	-10.787.723,48	-10.787.723,48	-10.787.723,48	-10.787.723,48
"PASSIVO A DESCOBERTO"	-7.348.937,51	-7.348.937,51	-7.348.937,51	-7.348.937,51	-7.348.937,51	-7.348.937,51
TOTAL PASSIVO	17.570.007,95	17.533.481,16	17.142.268,41	17.242.585,86	18.097.357,29	18.810.787,94

Entretanto, insta salientar que a avaliação isolada dos índices trazidos pode pressupor um cenário equivocado, porquanto, faz-se necessária a observação de



outros fatores relevantes como análise de mercado e a situação econômica da região de estabelecimento da empresa.

Destarte, considerando o próprio processo de Recuperação Judicial e a situação econômico-financeira da Devedora no período anterior ao pedido, é preciso salientar que a expectativa quanto aos índices é de que estes não apresentem bons resultados, visto o cenário recuperacional. Por fim, a seguir serão demonstradas a apuração dos índices de endividamento e liquidez da empresa.

3.2. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

Antes de adentrarmos na apresentação das análises concernentes a o endividamento da empresa insta recordar que, antes de qualquer comentário ou avaliação quanto aos Índices de endividamento da Recuperanda, faz-se necessário ponderar que é comum associar o risco empresarial de uma empresa ao seu nível de endividamento, pois quanto maior o nível de endividamento da empresa, maior o risco de investimento.

Contudo, a vertente aqui idealizada não tem o condão de sinalizar essa matriz de avaliação, ao contrário, busca exclusivamente demonstrar aos interessados os níveis de endividamento da Recuperanda e sua progressão ou regressão no curso do tempo, sem que estes sejam utilizados como única fonte de dados para tomada de decisão.

Quadro 2- Evolução de Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19
Endividamento de Curto Prazo	70%	72%	71%	72%	75%	78%
Endividamento de Longo Prazo	68%	69%	70%	70%	68%	66%
Endividamento Oneroso	42%	43%	43%	43%	42%	41%
Endividamento Geral	138%	141%	141%	142%	143%	144%

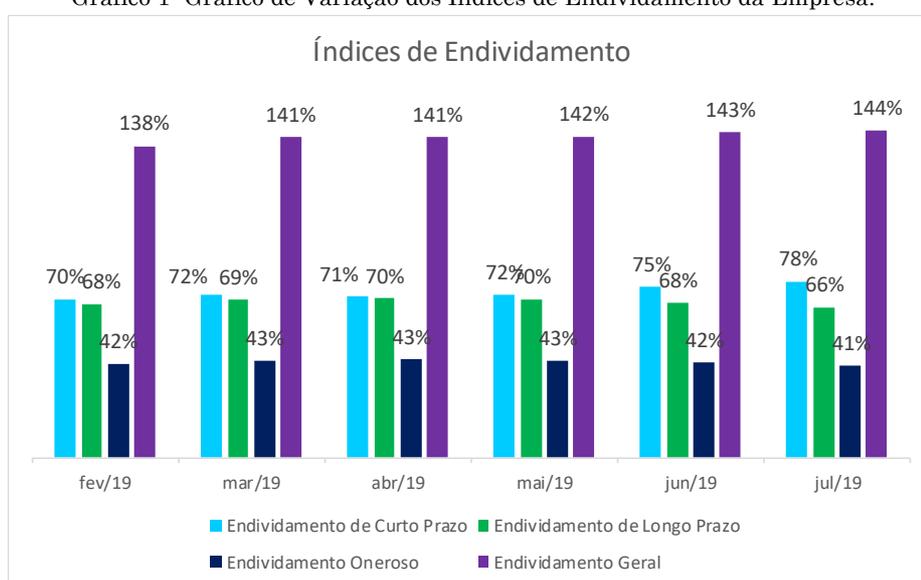
Pode-se verificar que no que tange ao o nível de endividamento a curto prazo este apresentou alta no período avaliado comparativamente, passando de 75%



de participação de passivos vencíveis a curto prazo sendo utilizados para o financiamento do ativo da empresa no mês de junho para 78% no mês de julho.

O nível de endividamento a longo prazo apresentou variação redutiva no período, passando de 68% dos ativos da empresa serem financiados por capitais de terceiro no longo prazo no mês de junho para 66% em julho.

Gráfico 1- Gráfico de Variação dos Índices de Endividamento da Empresa.



O endividamento oneroso apresentou alteração no período avaliado, passando de 42% de participação no financiamento no passivo total da Recuperanda em junho para 41% em julho, redução de 1 ponto percentual.

No que tange ao índice de endividamento geral da empresa este apresentou alta no período. Em julho o índice apresentado é de 144% de participação de capitais de terceiros no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa, enquanto em junho o percentual era de 143%.

3.3. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Dando início as análises referentes a liquidez da empresa, é imperioso ressaltar que os índices de liquidez de uma empresa representam a capacidade financeira que esta tem de quitar suas obrigações com terceiros, isto é, saldar suas



dívidas. Baixos níveis de liquidez, podem indicar baixa capacidade de pagamento da empresa frente suas obrigações, sendo esses índices indicadores prévios da continuidade da atividade empresarial.

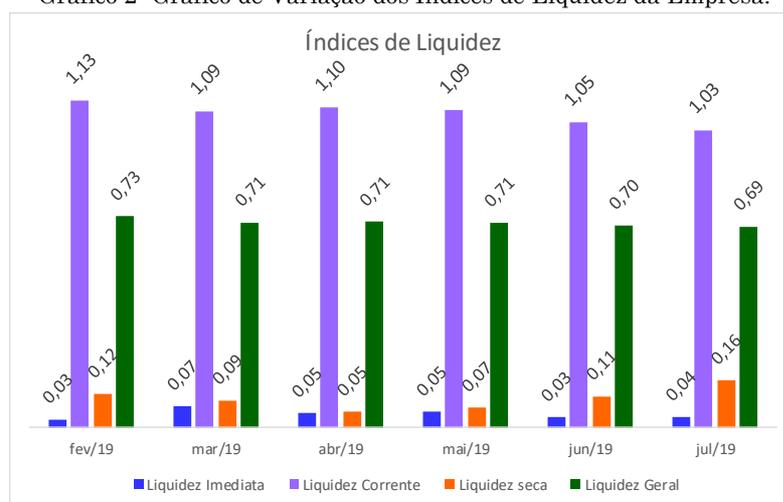
Nesta senda, é imprescindível ponderar, que capacidade de pagamento não significa que necessariamente ocorrerá uma boa gerência de tais recursos, sendo necessário considera-se outros fatores.

Quadro 3- Evolução da Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19
Liquidez Imediata	0,03	0,07	0,05	0,05	0,03	0,04
Liquidez Corrente	1,13	1,09	1,10	1,09	1,05	1,03
Liquidez seca	0,12	0,09	0,05	0,07	0,11	0,16
Liquidez Geral	0,73	0,71	0,71	0,71	0,70	0,69

Neste passo inicialmente será apresentada análise referente a liquidez imediata que é a medida da capacidade imediata da empresa para pagamento das obrigações vencíveis a curto prazo utilizando-se apenas os valores disponíveis em caixa e seus equivalentes de caixa.

Gráfico 2- Gráfico de Variação dos Índices de Liquidez da Empresa.



Desta feita, podemos verificar que no mês de junho houve variação aumentativa no nível de liquidez imediata, o referido índice apresentado foi R\$0,04 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas, no mês de julho de 2019 enquanto no mês de junho apresentava o valor de R\$ 0,03 de recursos disponíveis.

O índice de liquidez corrente obteve queda encerrando o período avaliado passando de R\$1,05 no mês de junho, chegando a R\$ 1,03 para cada R\$1,00 de dívidas em julho. Esta modalidade de indicador mensura a capacidade de pagamento das dívidas em curto prazo. O índice apresentado demonstra excedente de 3% no ativo da empresa para saldar a dívida.

A liquidez seca, que desconsidera saldos nas contas de estoque, apresentou alta no período avaliado entre os meses de junho e julho de 2019. Neste passo, o índice em maio este índice encontrava-se em R\$0,11 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas passando para o valor de R\$0,16 em julho de 2019.

Por fim o índice de liquidez geral que é responsável por apontar o quanto a empresa dispõe em seu ativo circulante e no exigível a longo prazo para cada R\$1,00 da sua dívida total apresentou variação redutiva no período, passando de R\$0,70 em junho para R\$ 0,69 em julho.

4. DOS NÍVEIS DE EMPREGO

O prosseguimento da Recuperação Judicial, tem como finalidade a superação da crise empresarial, permitindo a continuidade da atividade econômica da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, solicitando, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica, tendo por finalidade evitar a falência, conforme art. 47 da Lei nº 11.101/2005.



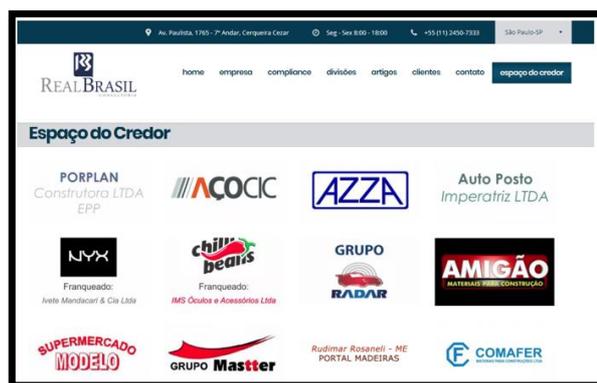
Gráfico 3- Evolução do nível de emprego.

RELAÇÃO DE FUNCIONÁRIOS filial e matriz						
EVENTOS	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Admissões	0	3	2	4	6	7
Desligamentos	3	7	6	6	2	3
TOTAL DE FUNCIONÁRIOS	97	94	90	86	84	88

Sendo assim, foi disponibilizado o relatório CAGED (Cadastro Geral de Empregados e Desempregados), que explanou que desde janeiro houve redução na capacidade empregatícia da empresa, contando no momento com 88 (oitenta e oito) funcionários.

5. TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “*Espaço do Credor*”. Entendemos que a disponibilização prévia e adequada de informações aos credores traz dinamismo e pressupõe respostas céleres as demandas dos interessados.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ
AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,
MERCÉS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333



Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

6. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente as Recuperandas e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Atenciosamente,

São Paulo (SP), 31 de agosto de 2019.



REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA
Administradora Judicial
Marco Aurélio Paiva
OAB/MS 19.137



REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA
Administradora Judicial
Fabio Rocha Nimer
CORECON/MS 1.033 - 20ª Região

PROTOCOLO: 01.0001.4343.05118-JEMA



ANEXO I

RELATÓRIO DE GESTÃO

JUNHO E JULHO DE 2019

PROTOCOLO: 01.0001.4343.051118-JEMA

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÉS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

contato@realbrasil.com.br • www.realbrasil.com.br



Assinado eletronicamente por: MARCO AURELIO PAIVA - 31/08/2019 12:33:41

<https://pje.tjma.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=19083112333561900000021799469>

Número do documento: 19083112333561900000021799469

RELATÓRIO ADMINISTRATIVO - JUNHO E JULHO DE 2019

Esse é um daqueles relatórios cheios de boas coisas para serem contadas, pois, iniciamos em julho, a fase de aquecimento das vendas de materiais de construção, e como era esperado começamos bem esse momento, onde somente em julho de 2019, quando comparado com julho de 2018, tivemos um crescimento de 42,58% no volume total de vendas, nesse período, foi empregado todos os esforços no sentido de se realizar importantes transformações na empresa, de modo, a emitir para o nosso mercado o aviso de que estamos em constante evolução.

A ROQUE dispõe de um seleto time de excelentes profissionais e por conta disso, conseguimos nesses dois meses avançar com importantes passos, no sentido de aumentar a conscientização de todos com a manutenção de equipamentos, de melhorar nossa infraestrutura, de ampliar os cuidados na prevenção de acidentes, de reduzir os custos com fardamentos e de transmitir uma boa aparência dos nossos colaboradores. Outro importante ponto de destaque do mês é a conquista da renovação do nosso credenciamento do BENEFÍCIO FISCAL ATACADISTA até 2021.



Fotos: Movimentações da empresa no mês de junho e julho de 2019



ACOMPANHAMENTO DO FATURAMENTO

Nesse primeira visão, analisamos o comportamento das vendas no mês de junho de 2019, onde é possível constatar que houve uma evolução de **8,55%** em relação ao mês anterior e **24,39% (R\$1.316.614,26 a mais de vendas)** se comparado com junho de 2018, no entanto, destacamos que em 2018 a filial de Santa Inês ainda não estava em operação.

Mês	Faturamento (R\$)		
	Matriz	Filial (CD)	Total
junho 2018	4.081.244,40	Não existia	4.081.244,40
maio 2019	3.495.758,85	1.440.336,87	4.936.095,72
junho 2019	3.676.019,60	1.721.839,06	5.397.858,66

Fonte: SPED Fiscal

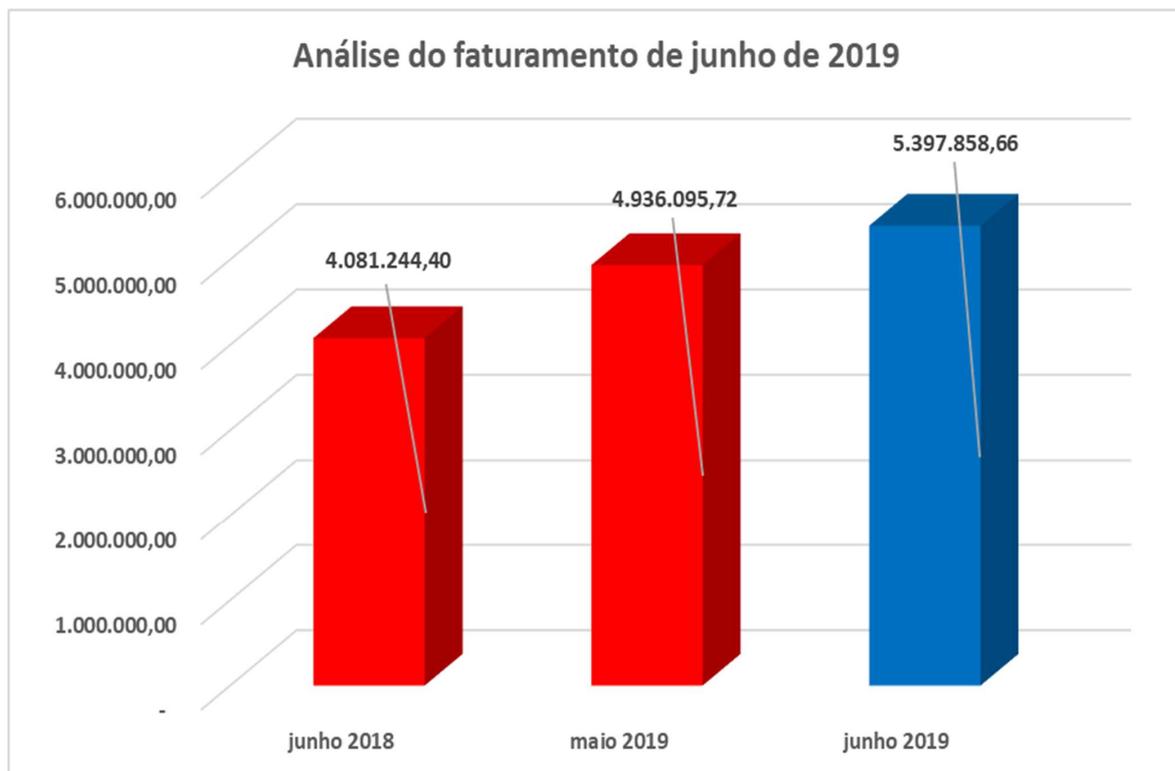


Gráfico: análise do faturamento de junho de 2019



No mês de julho tivemos um excelente resultado de vendas tanto na filial quanto na matriz, onde no geral atingimos um crescimento de **30,33%** em relação ao mês anterior, isso mostra, que o mercado de materiais de construção do Maranhão vive uma nova dinâmica. Na análise de julho de 2019 em comparação com julho de 2018, tivemos um significativo avanço, pois, a evolução foi de **42,58%** (**R\$3.299.134,39 a mais em vendas**), também destacamos que nessa ocasião em 2018 a filial não estava em operação.

Mês	Faturamento (R\$)		
	Matriz	Filial (CD)	Total
julho 2018	4.448.607,74	Não existia	4.448.607,74
maio 2019	3.676.019,60	1.721.839,06	5.397.858,66
julho 2019	5.456.093,38	2.291.648,75	7.747.742,13

Fonte: SPED Fiscal

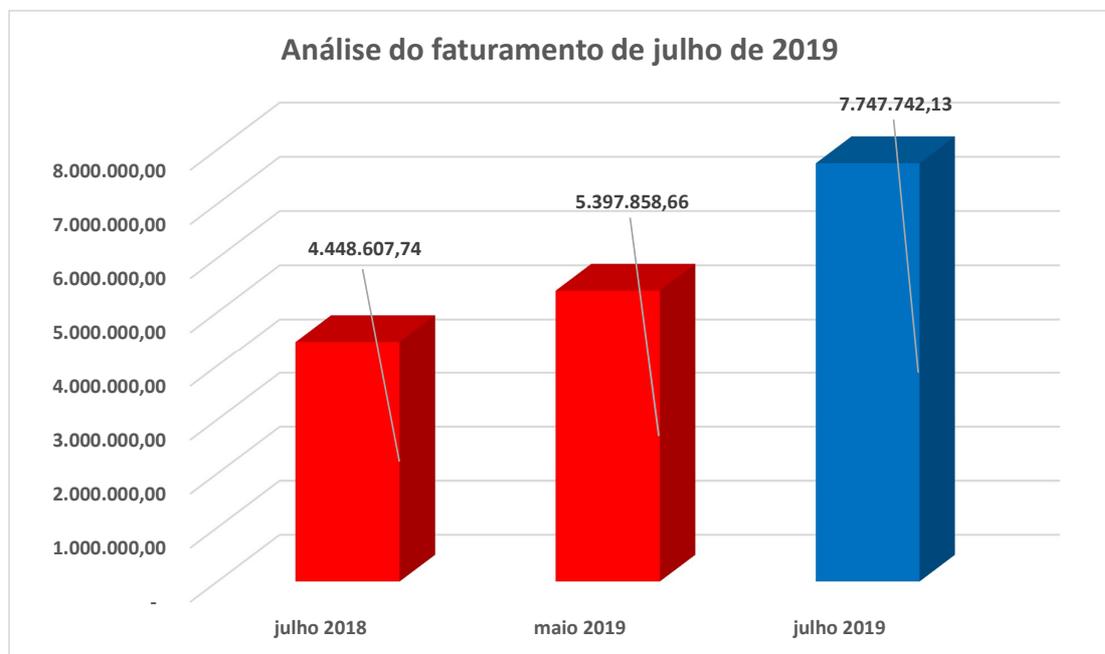


Gráfico: Análise do faturamento de julho de 2019



DOZE MESES DA FILIAL DE SANTA INÊS

Em julho completamos o ciclo de 12 meses das nossas operações em Santa Inês e com isso, realizamos um levantamento do histórico de faturamento nesse período (agosto de 2018 a julho de 2019). Nessa análise, destacamos que em especial nos dois últimos meses tivemos um bom ritmo de crescimento, no qual, atingimos **19,54%** de elevação em junho na relação com maio e **33,09%** na comparação de julho com junho.

Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho
402.373,39	822.378,80	669.709,26	1.346.443,17	1.010.741,33	1.182.549,44	1.187.151,13	883.679,57	953.842,07	1.440.336,87	1.721.839,06	2.291.648,75

Planilha: Valor(R\$) total do faturamento mensal da filial (SPED Fiscal)

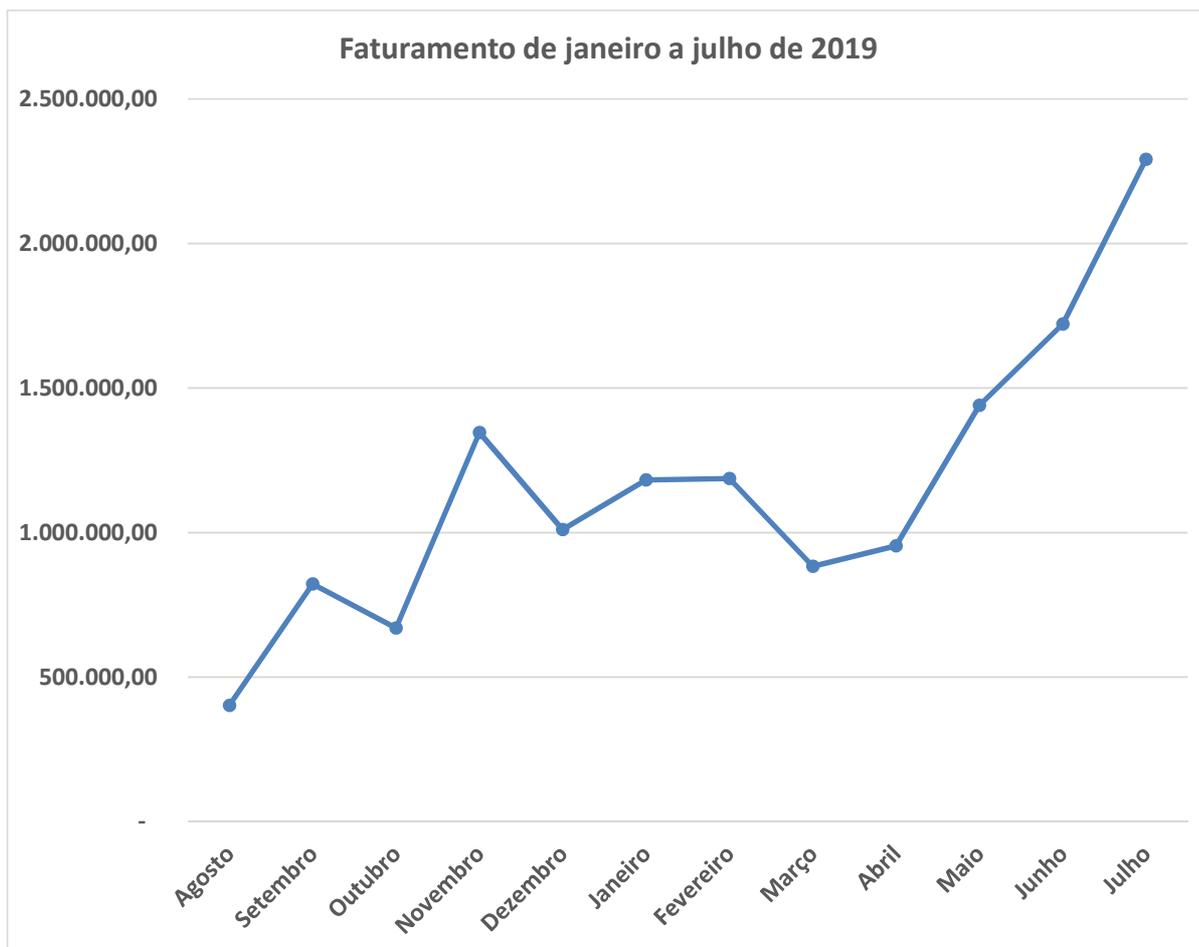


Gráfico: Análise do faturamento dos últimos 12 meses da filial (agosto a julho)



Essa análise vem provar que a decisão de expansão das nossas operações para o interior foi uma ação bem acertada, e nos faz perceber, que ainda existe muito espaço a ser explorado no interior do estado, por essa filial e desse modo, iremos no próximos meses intensificar as ações de continuidade a essa expansão.



Fotos: Unidade de Santa Inês

TREINAMENTO PRÁTICO DE POLIMENTO COM MOTORISTAS

Realizamos com os motoristas um treinamento prático de polimento de pintura, a ideia é fazer com que aumentem os cuidados deles com a conservação dos veículos, mantendo sempre uma boa aparência do equipamento e consequentemente da empresa.



Fotos: Treinamento prático com motoristas



CONFECÇÃO DE NOVO FARDAMENTO

Conseguimos com a Cimento Apodi o patrocínio de todo fardamento dos nossos colaboradores (matriz e filial) e dessa forma demos um bom upgrade na apresentação dos funcionários, além disso, tivemos uma economia na ordem de R\$14.000,00, onde a única exigência deles foi de ter a marca da APODI estampada nas fardas.



Fotos: Novo fardamento dos funcionários

TRABALHOS DA CIPA

A CIPA da ROQUE é bem atuante e tem nos ajudado muito a fazer com que todos os colaboradores não percam os cuidados com a segurança do trabalho, manutenção de procedimentos e normas da empresa, onde são realizadas constantes reuniões, diálogo semanal de segurança e saúde, além da entrega do troféu do PAS, que premia o funcionário que se destaca no mês.



Fotos: Trabalhos da equipe da CIPA



TREINAMENTO COMBATE A INCÊNDIO

Foi realizado um treinamento de combate a incêndio de um dia inteiro em um final de semana com 25 colaboradores, o treinamento foi conduzido por um tenente do Corpo de Bombeiros do Maranhão e foi muito satisfatório, pois, tivemos orientações teóricas e práticas.



Fotos: Treinamento de combate a incêndio

RENOVAÇÃO DE BENEFÍCIOS FISCAIS

Em julho tivemos deferido a renovação do nosso credenciamento do BENEFÍCIO FISCAL DE ATACADISTA por mais 2 (dois) anos e também tivemos renovado o credenciamento do CHEQUE MINHA CASA, essa foi uma grande conquista, pois, nos garante gozarmos de uma significativa redução no pagamento de ICMS, onde na prática, só pagamos 2% de imposto para os produtos com tributação normal.

 ESTADO DO MARANHÃO SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA SECRETARIA ADJUNTA CÉLULA DE GESTÃO PARA ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA	Usuário 61454974320 Impresso 06/06/2019 - 17:15h
--	---

TERMO DE CREDENCIAMENTO

Nos termos da PORTARIA Nº 358/2017 - GABIN, de 04 de Agosto de 2017, fica este contribuinte CREDENCIADO a utilizar o benefício fiscal aqui especificado, pelo prazo abaixo definido, observadas as condicionantes dispostas nos Artigos 6º e 7º do Regulamento do ICMS, bem como quaisquer outras definidas na Legislação Estadual para o benefício aqui concedido.

DADOS DO CONTRIBUINTE

CONTRIBUINTE:	ROQUE MATERIAS DE CONSTRUCAO LTDA
C.N.P.J.:	06.944.437/0001-60
CAD/ICMS:	122146131
ENDEREÇO:	ETR DE RIBAMAR, 20, Bairro: FORQUILHA, SAO LUIS - MA, CEP 00000000

DADOS DO TERMO DE CREDENCIAMENTO

BENEFICIO CONCEDIDO:	ATACADISTAS
NÚMERO DO TERMO:	13565719
DATA DA EXPEDIÇÃO:	08/06/2019
PERÍODO DE VIGÊNCIA:	01/07/2019 a 30/06/2021

Fica o credenciado CIENTIFICADO de que a incurrência em qualquer uma das situações abaixo relacionadas acarretará na revogação imediata deste Termo de Credenciamento, com efeitos a partir do primeiro dia do mês subsequente, só podendo ser concedido novamente a partir

 ESTADO DO MARANHÃO SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA SECRETARIA ADJUNTA CÉLULA DE GESTÃO PARA ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA	Usuário 61454974320 Impresso 06/06/2019 - 16:16h
--	---

TERMO DE CREDENCIAMENTO

Nos termos da PORTARIA Nº 43/2017 - GABIN, de 23 de Janeiro de 2017, fica este contribuinte CREDENCIADO a utilizar o benefício fiscal aqui especificado, pelo prazo abaixo definido, observadas as condicionantes dispostas nos Artigos 6º e 7º do Regulamento do ICMS, bem como quaisquer outras definidas na Legislação Estadual para o benefício aqui concedido.

DADOS DO CONTRIBUINTE

CONTRIBUINTE:	ROQUE MATERIAS DE CONSTRUCAO LTDA
C.N.P.J.:	06.944.437/0001-60
CAD/ICMS:	122146131
ENDEREÇO:	ETR DE RIBAMAR, 20, Bairro: FORQUILHA, SAO LUIS - MA, CEP 00000000

DADOS DO TERMO DE CREDENCIAMENTO

BENEFICIO CONCEDIDO:	CHEQUE MINHA CASA
NÚMERO DO TERMO:	13564319
DATA DA EXPEDIÇÃO:	06/06/2019
PERÍODO DE VIGÊNCIA:	01/06/2019 a 31/05/2020

Fica o credenciado CIENTIFICADO de que a incurrência em qualquer uma das situações abaixo relacionadas acarretará na revogação imediata deste Termo de Credenciamento, com efeitos a partir do primeiro dia do mês subsequente, só podendo ser concedido novamente a partir

Imagem: Credenciamento Benefício Fiscal Atacadista e Cheque Minha Casa



MARKETING

Abaixo alguns dos trabalhos realizados pelo nosso marketing em junho e julho de 2019:



ORNAMENTAÇÃO DA LOJA

Ornamentação da loja em junho de 2019 com o tema junino:



Ornamentação da loja em julho de 2019 com o tema de férias:



(98) 3244.8999

Estrada de Ribamar, 20 - Forquilha, São Luís - MA.
www.roqueac.com | saoluís@roqueac.com

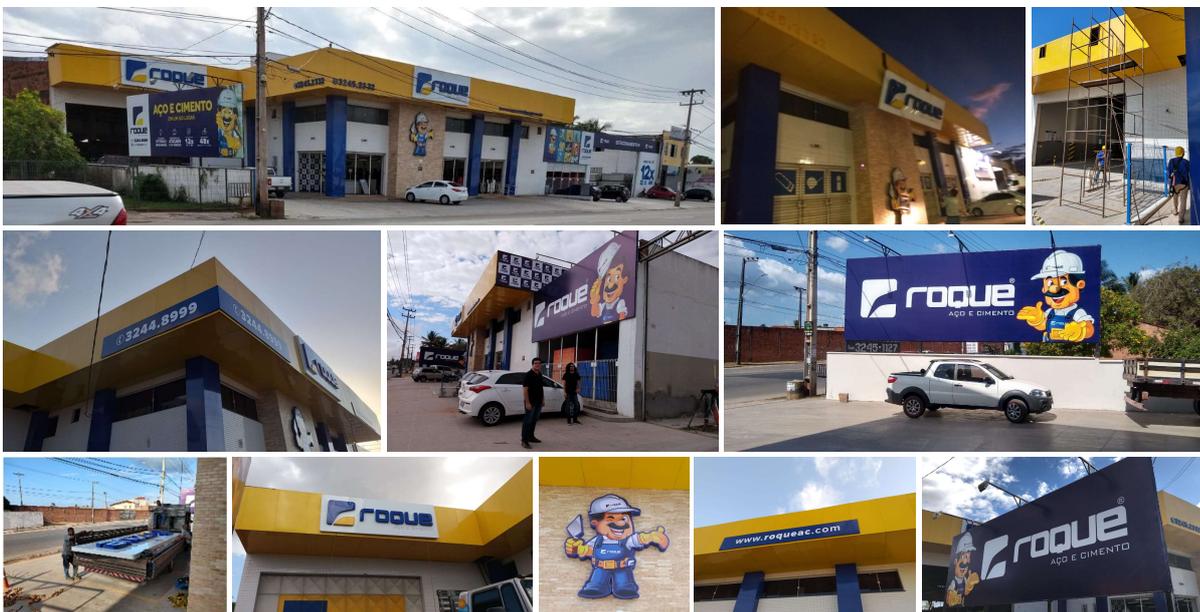


#SOMOSROQUE



RESTAURAÇÃO DA FACHADA DA LOJA

Um grande feito nesse período foi a restauração da nossa fachada, onde realizamos uma limpeza com um profissional especializado em recuperação de placas ACM, renovamos as lonas das placas, trocamos os letreiros de acrílico com seus LEDs e melhoramos a iluminação noturna com novos refletores também de LED, para diminuir o consumo de energia. A fachada recuperada reforça ainda mais a mensagem que estamos dando para o mercado de que a ROQUE nunca deixou de evoluir.



CONCLUSÃO

Concluimos esse período com um ânimo renovado pelos importantes passos dados, e com uma nova expectativa de boas conquistas pela frente no que diz respeito ao mercado. Estamos com a certeza que a empresa está indo na direção correta e que os desafios não são maiores que a nossa vontade e capacidade de superação.

São Luís - MA, 19 de agosto de 2019.

