

EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO 2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE COXIM.

AUTOS: 0001137-81.2017.8.12.0011- RECUPERAÇÃO JUDICIAL

REQUERENTE: MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, S. R. DE MATOS E CIA. LTDA.- EPP, KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

OBJETO: Apresentar o Relatório Técnico Mensal.

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA., empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1024, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar Relatório de Atividades Mensal do Devedor.

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico aj@realbrasil.com.br, para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Atenciosamente,

Campo Grande (MS), 30 de julho de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão

Economista, Auditor, Avaliador

CORECON/MS 1.024 – 20ª Região

ADMINISTRADOR JUDICIAL

PROCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA DEVEDORA



RECUPERAÇÃO JUDICIAL
PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS



Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul
Comarca de Coxim
2ª Vara Cível

30 de julho de 2019

Excelentíssima Senhora Doutora *Claudio Müller Pareja*,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*” a Real Brasil Consultoria e Pericias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n. 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Mastter
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Andamento do Processo.....	4
3. Da Análise Financeira das Devedoras	4
4. Da Transparência aos Credores	16
5. Encerramento.....	17



Rua Odorico Quadros, n.º 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Master
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando o que o objeto deste relatório é apresentar-se as diversas amostras dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o movimento do processo e outras ocorrências que tem interferido no comportamento das atividades das Devedoras.

Assim sendo, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações relacionadas do processo informamos que no período desde a apresentação de nosso último relatório juntado em 27 de junho de 2019 não houve manifestações processuais significativas.

3. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de dezembro de 2018 a maio de 2019, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB Nº 08.980.495/0001-74;
- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB Nº 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob nº 05.262.608/0001-08;
- S.R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB Nº 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob nº 13.550.163/0001-90.

Cumpra observar ainda que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Outro ponto que merece nosso contorno é que a documentação contábil apreciada no presente relatório não fora submetida a verificação de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora apresentada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores analíticos financeiros:

- **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

- **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo)}{(Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)}$$

LI – LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{Ativo Circulante - Estoques}{Passivo Circulante}$$

3.1. MASTTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

Dando início às análises, foram levantados os dados contábeis e financeiros da empresa Recuperanda, referente janeiro de 2019 a junho de 2019, os quais serão objetos da presente análise.

Quadro 1- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM

BALANCETES EM R\$	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	133.560	130.371	178.942	180.533	46.256	93.097
ESTOQUE	872.633	1.053.282	1.101.971	1.338.123	1.544.165	1.273.692
ADIANTAMENTOS E EMPRESTIMOS	3.297.471	3.107.571	3.179.169	3.140.569	3.186.255	3.163.571
OUTRAS CONTAS	521.691	546.026	623.585	458.862	589.861	547.212
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	4.825.355	4.837.251	5.083.667	5.118.087	5.366.536	5.077.571
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
INVESTIMENTOS	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406
IMOBILIZADO	1.177.127	1.177.359	1.177.590	1.179.921	1.173.243	1.194.795
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.360.533	1.360.765	1.360.996	1.363.327	1.356.649	1.378.201
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	182.574	195.018	247.535	187.401	132.388	0
CONTAS TRANSITÓRIAS	30.003	12.029	22.175	39.837	56.248	67.732
TOTAL ATIVO	6.398.465	6.405.063	6.714.373	6.708.652	6.911.822	6.523.504
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	1.189.051	1.284.366	1.300.858	1.182.482	1.201.279	1.028.209
EMPRÉSTIMOS	314.904	316.471	319.954	323.549	326.023	328.175
OUTRAS OBRIGAÇÕES	659.604	596.657	769.167	774.246	861.170	777.868
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.163.559	2.197.495	2.389.979	2.280.277	2.388.471	2.134.252
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.218.427	4.244.608	4.251.692	4.377.700	4.383.496	4.389.768
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	5.688.314	5.714.495	5.721.578	5.847.586	5.853.383	5.859.654
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	0	-52.910	0	-68.153	-2.000	-158.515
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.544.851	-1.453.194	-1.453.609	-1.396.707	-1.350.583	-1.327.825
TOTAL PASSIVO	6.307.022	6.405.886	6.657.948	6.663.003	6.889.272	6.507.566

Ainda, faz-se necessário ressaltar que a documentação contábil apresentada não fora submetida à revisão de auditoria independente, seja por auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ.

3.1.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No que tange ao endividamento de curto prazo, podemos verificar que houve queda no período avaliado sendo exibido o percentual para 33% de participação de capital de terceiros no financiamento de ativos no mês de junho, contra os 35% de participação exibidos no mês de maio.

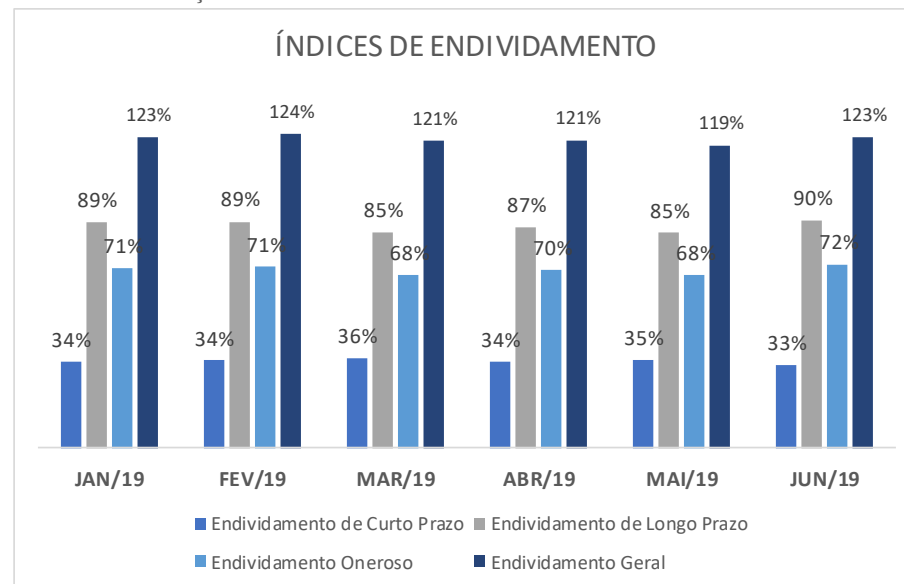
Tabela 1-Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19
Endividamento de Curto Prazo	34%	34%	36%	34%	35%	33%
Endividamento de Longo Prazo	89%	89%	85%	87%	85%	90%
Endividamento Oneroso	71%	71%	68%	70%	68%	72%
Endividamento Geral	123%	124%	121%	121%	119%	123%

O índice de endividamento oneroso da empresa apresentou uma variação aumentativa. Em maio este índice era de 68% de créditos com custos com juros e encargos bancários

participando do financiamento dos ativos da empresa, enquanto em junho a porcentagem de oneração subiu e chegou a 72%.

Gráfico 1- Evolução do Endividamento



No que concerne ao índice de endividamento a longo prazo podemos verificar que este em maio apresentou alta, posto que este índice em maio de 2019 era 85% de participação de capitais de terceiros no financiamento dos ativos em longo prazo, enquanto em junho chegou a 90% de participação.

No que tange o endividamento geral da empresa, podemos verificar que este foi ampliado passando de 119% de participação de passivos no mês de maio para 123% em junho,

salientando que tal análise não considera o patrimônio líquido da empresa, posto que se trata de capital próprio.

3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

A liquidez corrente da empresa apresentou crescimento no período, passando de R\$2,25 em maio para R\$ 2,38 em junho de 2019. Ainda assim a empresa dispõe de um índice satisfatório em seu AC para quitar cada R\$ 1,00 de seu PC.

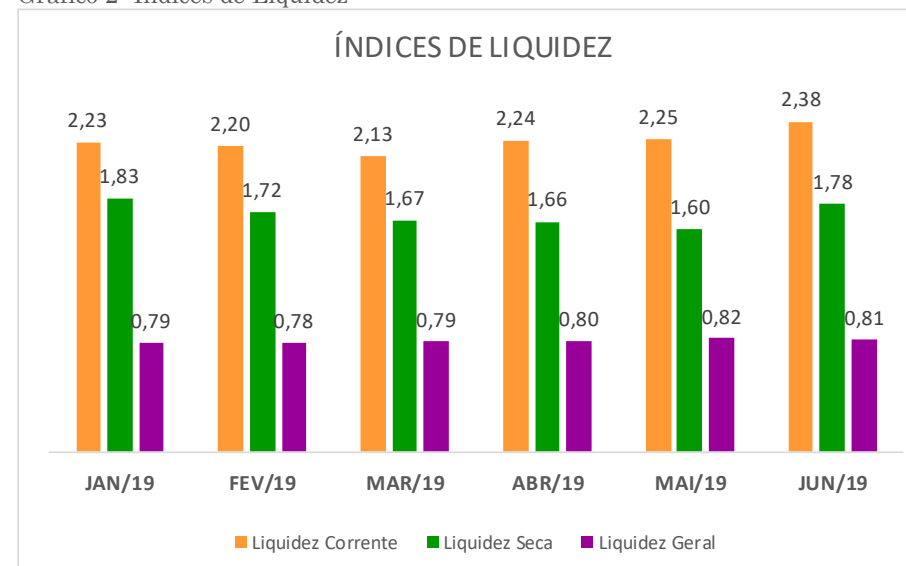
Tabela 2- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19
Liquidez Corrente	2,23	2,20	2,13	2,24	2,25	2,38
Liquidez Seca	1,83	1,72	1,67	1,66	1,60	1,78
Liquidez Geral	0,79	0,78	0,79	0,80	0,82	0,81

O índice de liquidez seca apresentou aumento de R\$0,18 no período. Nesta senda, podemos verificar que no mês de maio apresentava o índice de R\$1,60 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas e em junho passou a exibir o índice de R\$1,78 para liquidação das obrigações vencíveis a curto prazo, sem que seja considerada a conta estoque.

A Liquidez geral da empresa apresentou uma leve variação redutiva no período, passando de R\$0,82 para R\$0,81 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas, no comparativo entre os meses de maio e junho de 2019.

Gráfico 2- Índices de Liquidez



3.2. MASTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

De acordo com o mister empenhado de acompanhar sua evolução e involução durante o processo e RJ, expressamos a seguir um resumo evidenciando os balancetes de verificação enviados entre o período de janeiro de 2019 e junho de 2019.

Quadro 2- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO						
BALANCETES EM R\$	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	105.571	283.592	395.850	4.850	150.952	199.304
ESTOQUE	1.857.076	1.962.313	2.064.112	2.213.050	2.145.321	2.077.262
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	15.387.127	15.393.920	15.435.169	16.205.450	15.166.424	15.234.672
OUTRAS CONTAS	2.482.016	1.639.346	1.661.964	905.454	1.235.155	849.921
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	19.831.790	19.279.171	19.557.094	19.328.804	18.697.851	18.361.160
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	2.803.160	2.803.473	2.804.484	2.784.826	2.784.883	2.784.504
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	-75.045	-81.014	-66.854	-60.050	-22.119	-36.752
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.728.115	2.722.459	2.737.630	2.724.777	2.762.764	2.747.752
CONTAS TRANSITÓRIAS	4.269	4.269	4.269	4.269	7.926	9.993
CONTA DE COMPENSAÇÃO	5.598.330	5.586.491	2.744	18.345	3.061	3.061
TOTAL ATIVO	28.162.504	27.592.390	22.301.737	22.076.194	21.471.602	21.121.965
PASSIVO CIRCULANTE						
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	6.713.386	6.005.027	6.345.076	6.137.565	7.969.256	7.561.067
EMPRÉSTIMOS	10.339.614	10.336.839	10.386.789	10.381.239	8.099.380	8.093.830
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.769.342	2.792.297	2.630.626	2.699.293	2.585.740	2.640.768
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	19.822.342	19.134.164	19.362.491	19.218.098	18.654.376	18.295.666
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	314.000	314.000	314.000	314.000	314.000	314.000
OUTRAS OBRIGAÇÕES	218.726	218.726	218.726	218.726	154.824	154.824
CONTAS TRANSITÓRIAS	0	4.269	0	0	0	0
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	532.726	532.726	532.726	532.726	468.824	468.824
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	5.598.330	5.586.491	2.744	18.345	3.061	3.061
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.166.028	2.210.094	2.339.009	2.314.465	2.285.274	2.345.340
TOTAL PASSIVO	28.119.426	27.463.474	22.236.970	22.083.634	21.411.536	21.112.891

3.2.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

As análises realizadas apontaram que o índice de endividamento geral da empresa não apresentou alteração pelo 4º mês consecutivo, permanecendo em junho com o nível de 89% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos totais da empresa.

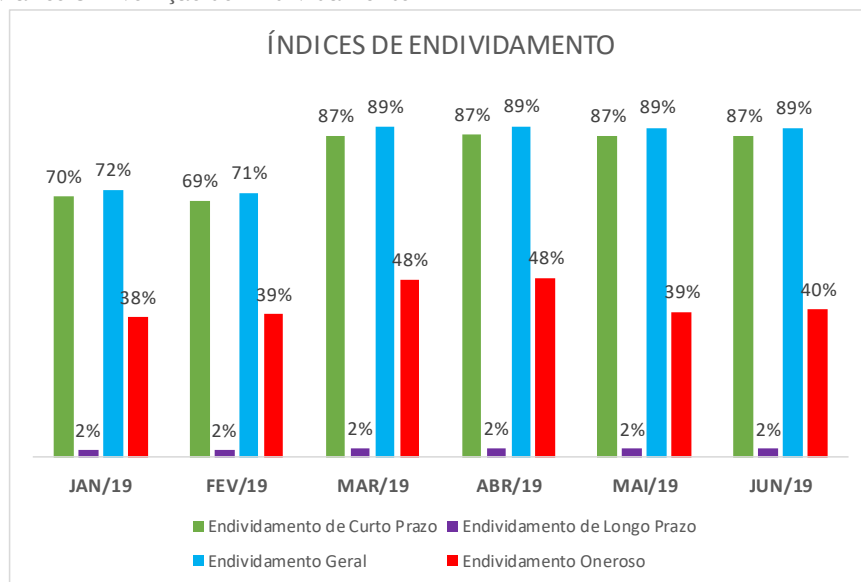
Tabela 3- Evolução do Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19
Endividamento de Curto Prazo	70%	69%	87%	87%	87%	87%
Endividamento de Longo Prazo	2%	2%	2%	2%	2%	2%
Endividamento Geral	72%	71%	89%	89%	89%	89%
Endividamento Oneroso	38%	39%	48%	48%	39%	40%

O índice de endividamento a curto prazo não obteve alteração no período avaliado, permanecendo como sendo o percentual de 87% de participação de capitais de terceiros nas ativos da empresa em curto prazo.

O endividamento de longo prazo seguiu a tendência de estabilidade e não apresentou variação no período permanecendo fixado com o nível de 2%.

Gráfico 3- Evolução do Endividamento



No que tange ao nível de endividamento oneroso, este apresentou variação aumentativa no período passando do nível de 39% da participação no financiamento em maio de 2019 para 40% em junho de 2019.

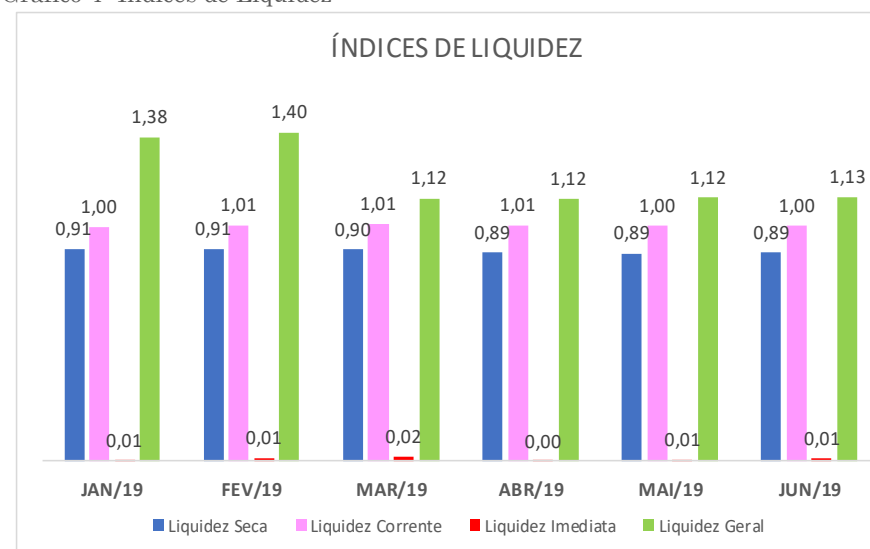
3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice de liquidez geral da empresa apresentou variação aumentativa no período avaliado, passando de R\$1,12 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 da participação no financiamento dos ativos da empresa em maio para R\$ 1,13 em junho.

Tabela 4- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19
Liquidez Seca	0,91	0,91	0,90	0,89	0,89	0,89
Liquidez Corrente	1,00	1,01	1,01	1,01	1,00	1,00
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,02	0,00	0,01	0,01
Liquidez Geral	1,38	1,40	1,12	1,12	1,12	1,13

Gráfico 4- Índices de Liquidez



No que concerne ao nível de liquidez corrente, o mesmo não apresentou variação em junho, permanecendo no nível de R\$ 1,00 de recursos disponíveis para cobrir cada R\$1,00 em obrigações.

A liquidez imediata não apresentou variação no período permanecendo em R\$ 0,01 em junho. Já o índice de liquidez seca não apresentou variação no período, permanecendo como sendo R\$ 0,89 para sanar cada R\$ 1,00 de dívidas, desprezando os valores do estoque em junho.

3.3.MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando seguimento com os resumos e as análises dos balancetes, referente a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA- Ponta Porã. Informamos que no balancete é possível verificar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de junho de 2019, as quais serão analisadas comparativamente com o mês anterior:

Quadro 1- Resumo dos Balanços Patrimoniais

MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ						
BALANCETES EM R\$	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	35.578	285.906	21.453	30.038	46.551	38.697
ESTOQUE	532.019	673.050	869.423	985.795	1.124.663	778.603
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	1.525.367	1.568.556	1.543.423	1.604.708	1.638.539	1.578.034
OUTRAS CONTAS	347.531	-211.934	383.595	250.036	223.585	418.237
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	2.440.495	2.315.578	2.817.894	2.870.577	3.033.338	2.813.571

ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210
IMOBILIZADO	426.785	427.312	427.853	428.395	441.070	428.115
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	428.995	429.522	430.063	430.605	443.280	430.325
CONTA DE COMPENSAÇÃO						
	70.056	79.743	83.067	128.681	36.401	85.311
TOTAL ATIVO	2.939.546	2.824.843	3.331.023	3.429.864	3.513.019	3.329.207
PASSIVO CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	570.606	437.161	961.965	1.069.668	1.164.758	975.722
EMPRÉSTIMOS	2.012.073	2.012.152	2.012.152	2.062.168	2.062.168	2.012.152
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.582.679	2.449.312	2.974.117	3.131.836	3.226.926	2.987.873
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.468.691	1.507.013	1.514.096	1.520.104	1.525.901	1.507.013
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.468.691	1.507.013	1.514.096	1.520.104	1.525.901	1.507.013
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.129.147	-1.111.825	-1.131.482	-1.157.189	-1.222.076	-1.134.988
TOTAL PASSIVO	2.922.224	2.844.500	3.356.730	3.494.751	3.530.750	3.359.897

3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No período apurado no que tange a avaliação de endividamento a longo prazo da empresa Mastter Ponta Porã, constata-se que houve aumento do percentual de participação de capital de terceiros sendo utilizados para o financiamento dos ativos da empresa, passando de 43% no mês de maio para 45% em junho de 2019.

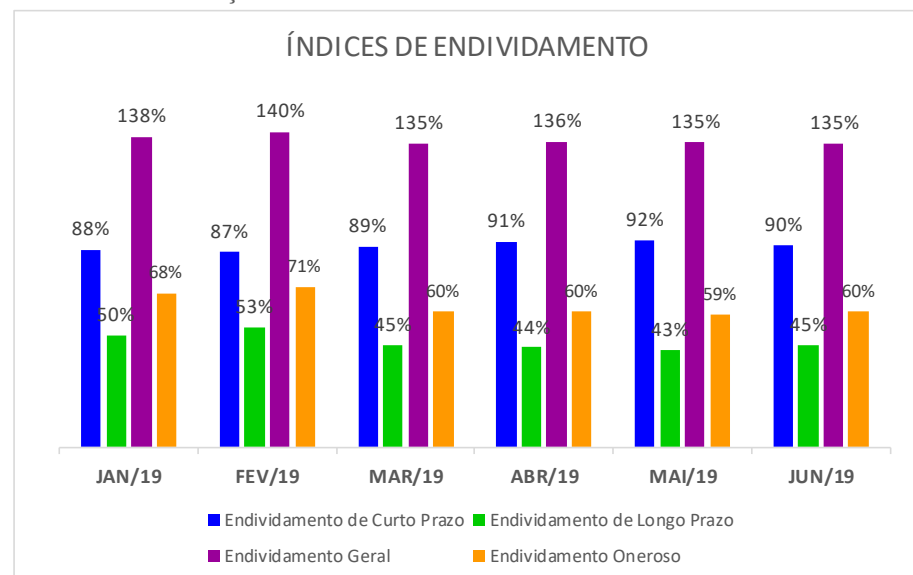
No que concerne ao índice de endividamento geral não houve variação, permanecendo em 135% de participação de capital de terceiros no financiamento total de ativos no mês de junho.

O nível de endividamento de curto prazo apresentou queda passando de 92% em maio para 90% dos ativos financiados por capitais de terceiro em maio.

Tabela 5- Índices de Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19
Endividamento de Curto Prazo	88%	87%	89%	91%	92%	90%
Endividamento de Longo Prazo	50%	53%	45%	44%	43%	45%
Endividamento Geral	138%	140%	135%	136%	135%	135%
Endividamento Oneroso	68%	71%	60%	60%	59%	60%

Gráfico 5 – Evolução do endividamento



O endividamento oneroso no período apurado apresentou variação aumentativa, passando de 59% de passivos que sofre encargos financeiros sendo utilizados para o financiamento dos ativos da empresa em maio para 60% em junho de 2019.

3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

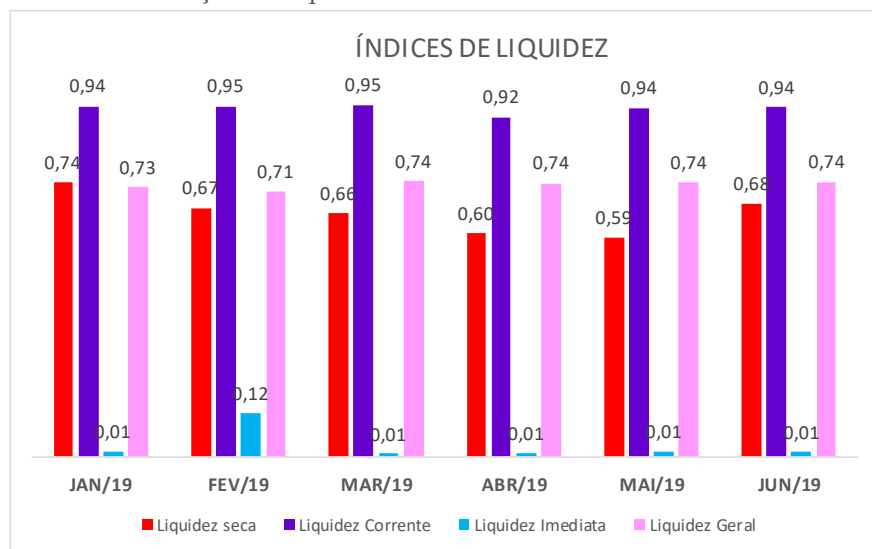
Em análise ao índice de liquidez corrente da empresa, pudemos verificar que o mesmo não apresentou variação no período, permanecendo em R\$ 0,94 disponível no seu ativo circulante para cada R\$1,00 do seu passivo circulante.

Tabela 6 - Liquidez da empresa.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19
Liquidez seca	0,74	0,67	0,66	0,60	0,59	0,68
Liquidez Corrente	0,94	0,95	0,95	0,92	0,94	0,94
Liquidez Imediata	0,01	0,12	0,01	0,01	0,01	0,01
Liquidez Geral	0,73	0,71	0,74	0,74	0,74	0,74

No que tange ao índice de liquidez geral esta não apresentou alteração no período avaliado permanecendo fixado com o nível de R\$ 0,74 para sanar cada R\$ 1,00 da dívida total, no longo e curto prazo.

Gráfico 6 - Evolução da liquidez



O índice de liquidez imediata não apresentou alteração permanecendo como sendo R\$ 0,01 para cada R\$ 1,00 em dívidas, levando em consideração apenas os valores disponíveis em caixa e seus equivalentes.

No que tange ao nível de liquidez seca verifica-se que esta apresentou variação aumentativa de R\$0,09 no período avaliado passando de R\$0,59 para cada R\$ 1,00 de dívida em maio, chegando a R\$0,68 em seu ativo líquido, desconsiderando os valores da conta estoque, para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto prazo.

3.4. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA

Dando prosseguimento, as análises da documentação contábil exibida pela Recuperanda, no período correspondente, seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 2- Resumo dos Balanços Patrimoniais

KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA						
BALANCETES EM R\$	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883
CLIENTES	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767
OUTRAS CONTAS	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681
TRIBUTOS A RECUPERAR	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	889.524	889.524	889.524	889.524	889.524	889.524
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
TOTAL ATIVO	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024
PASSIVO CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302
EMPÉSTIMOS	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	758.952	758.952	758.952	758.952	758.952	758.952

PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.183.463	286.650	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391
TOTAL PASSIVO	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024

Conquanto, podemos verificar que os lançamentos nos Balancetes encaminhados referentes a empresa Kirin no mês de maio são idênticos ao relacionado no mês de junho de 2019, posto que não foi realizado nenhum lançamento em qualquer conta demonstrativa, como pode-se observar no resumo.

Neste passo, reiteramos o pedido de informações quanto a regularidade das atividades da empresa KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, inscrita no CNPJ n.º 13.550.163/0001-90, com endereço na Avenida Amazonas, n.º 3.629-A, Bairro Agenor Martins de Carvalho, em Porto Velho – Estado de Rondônia, CEP.: 76.820-339, uma vez que ausência de lançamentos contábeis pode indicar, também, a ausência de operação da unidade.

3.5. SR DE MATOS & CIA- EPP

Em sequência as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de

Matos & Cia-EPP, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 3- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP						
BALANCETES EM R\$	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	89.020	77.880	183.970	80.868	135.904	215.351
CLIENTES	1.669.394	1.888.648	3.113.268	2.268.999	2.248.783	2.038.223
ESTOQUE	2.396.931	2.480.318	2.300.236	2.229.291	2.154.834	2.010.139
OUTROS CRÉDITOS	1.215.682	1.222.984	1.270.545	1.268.815	1.277.955	1.310.341
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	5.371.028	5.669.831	6.868.019	5.847.973	5.817.476	5.574.054
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	-16.615	-16.615	6.242	10.655	20.031	20.031
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	-16.615	-16.615	6.242	10.655	20.031	20.031
TOTAL ATIVO	5.354.412	5.653.215	6.874.261	5.858.627	5.837.508	5.594.085
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	1.370.143	1.480.249	1.441.232	1.522.185	1.316.770	850.788
PASSIVO EXIGÍVEL	270.944	318.327	394.117	467.208	537.021	600.910
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	1.641.087	1.798.576	1.835.349	1.989.393	1.853.790	1.451.698
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.769.146	1.774.993	1.774.993	1.928.941	1.935.737	1.935.737
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.769.146	1.774.993	1.774.993	1.928.941	1.935.737	1.935.737
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.423.855	1.584.067	2.798.983	1.824.357	1.940.294	2.048.322
TOTAL PASSIVO	4.834.088	5.157.636	6.409.325	5.742.691	5.729.821	5.435.757

3.5.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

A análise referente ao endividamento a Longo Prazo demonstra variação aumentativa quanto ao percentual apresentado no último mês, passando de 33% no mês de maio para 35% em junho, o que demonstra que este percentual do capital é composto por fundos provenientes de terceiros.

Tabela 7- Evolução do Endividamento.

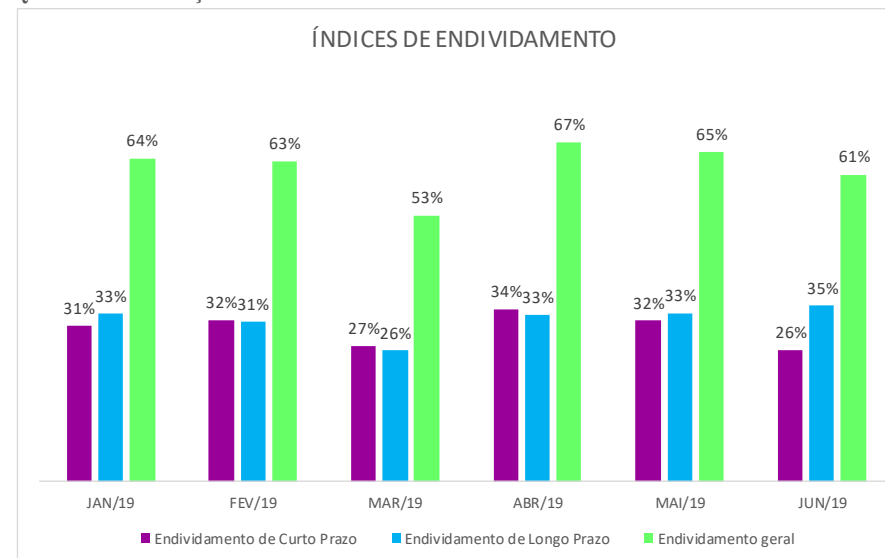
ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19
Endividamento de Curto Prazo	31%	32%	27%	34%	32%	26%
Endividamento de Longo Prazo	33%	31%	26%	33%	33%	35%
Endividamento geral	64%	63%	53%	67%	65%	61%

Quanto ao índice de endividamento a Curto Prazo verifica-se que houve redução, quanto ao financiamento dos capitais de terceiros no mês de junho, passando de 32% em maio, para 26% no referido mês.

Por fim, no que concerne ao índice de endividamento geral da empresa pode-se verificar que este apresentou queda no período avaliado. Em maio percentual de 65% do endividamento geral era financiado por capitais de terceiros, entretanto, em junho

o índice passou para 61% da dívida ser financiada por capital de terceiros.

Quadro 4- Evolução do Endividamento.



3.5.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice liquidez geral da empresa Sr. Mattos apresentou um aumento no período avaliado passando de R\$1,54 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de maio para o montante de R\$1,65 de recursos gerais disponíveis para cada R\$1,00 em obrigações totais em junho.

No que tange ao índice de liquidez Seca, podemos verificar que a mesma apresentou alta nos índices passando de R\$1,98 para R\$ 2,45 para cada R\$1,00 em obrigações de curto prazo.

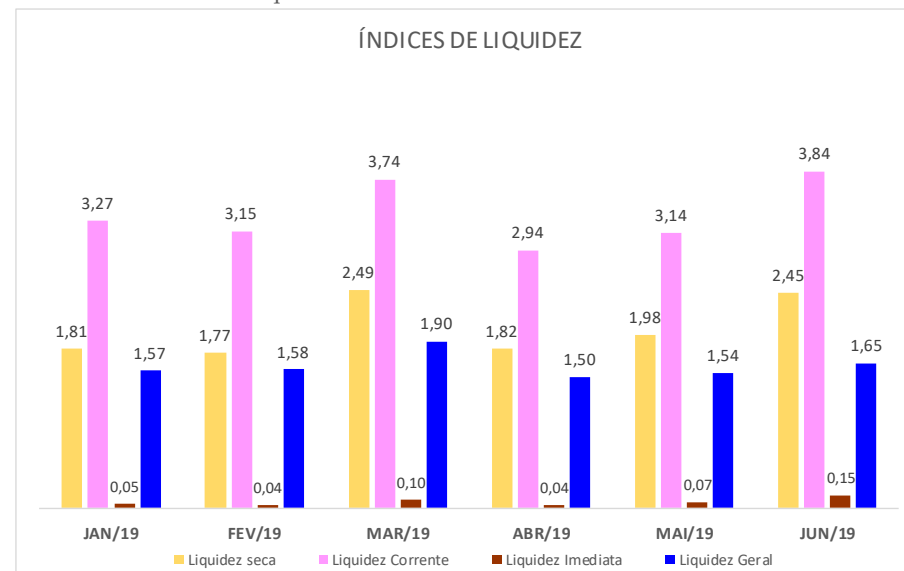
Tabela 8- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19	JUN/19
Liquidez seca	1,81	1,77	2,49	1,82	1,98	2,45
Liquidez Corrente	3,27	3,15	3,74	2,94	3,14	3,84
Liquidez Imediata	0,05	0,04	0,10	0,04	0,07	0,15
Liquidez Geral	1,57	1,58	1,90	1,50	1,54	1,65

O índice de liquidez corrente fechou o período apurado com R\$3,84 de recursos alocados no ativo circulante para cada R\$1,00 de dívidas alocadas no passivo circulante, contra R\$3,14 no mês anterior.

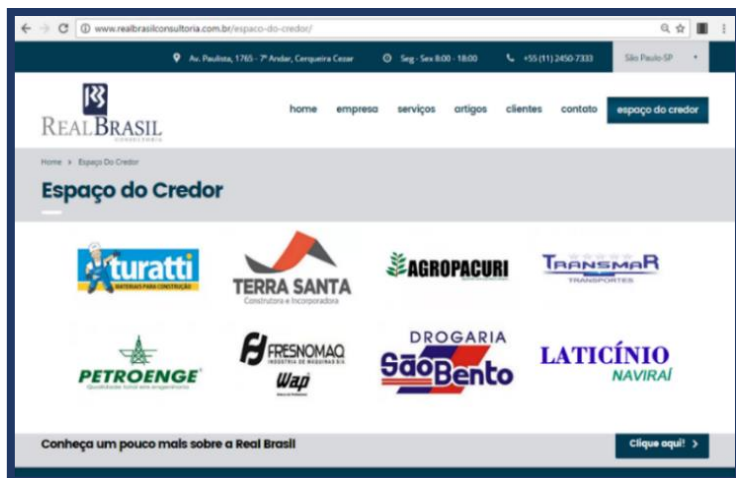
Concluindo, a análise verifica-se que a Liquidez Imediata findou o período apurado com R\$0,15 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívida no período, ou seja, com alta de R\$0,08, já que no mês de maio se encontrava com o índice de R\$0,07 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas.

Gráfico 7-Índices de Liquidez.



4. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o *“Espaço do Credor”*.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente.

Campo Grande/MS, 30 de julho de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão

Economista, Auditor, Avaliador
CORECON/MS 1.024 – 20ª Região
ADMINISTRADOR JUDICIAL



REAL BRASIL
CONSULTORIA
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333