

**EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO 2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE COXIM.**

**AUTOS: 0001137-81.2017.8.12.0011- RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**REQUERENTE:** MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, S. R. DE MATOS E CIA. LTDA.- EPP, KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

**OBJETO:** Apresentar o Relatório Técnico Mensal.

**ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA.**, empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1024, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar Relatório de Atividades Mensal do Devedor.

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br), para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Atenciosamente,

Campo Grande (MS), 27 de junho de 2019.

**Fernando Vaz Guimarães Abrahão**

*Economista, Auditor, Avaliador*

CORECON/MS 1.024 – 20ª Região

ADMINISTRADOR JUDICIAL

PROCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA DEVEDORA



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS



Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul  
Comarca de Coxim  
2ª Vara Cível

27 de junho de 2019

-----  
Excelentíssima Senhora Doutora *Claudio Müller Pareja*,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*” a Real Brasil Consultoria e Pericias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n. 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Mastter**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

## SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Andamento do Processo.....	4
3. Da Análise Financeira das Devedoras .....	6
4. Da Transparência aos Credores .....	18
5. Encerramento.....	19



Rua Odorico Quadros, n.º 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br)

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Mastter**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

## 2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando o que o objeto deste relatório é apresentar-se as diversas amostras dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o movimento do processo e outras ocorrências que tem interferido no comportamento das atividades das Devedoras.

Assim sendo, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações relacionadas do processo será apresentado quadro resumo das movimentações ocorridas no Autos, desde a juntada do relatório predecessor, como segue:

Quadro 1 - Leitura Técnica dos andamentos processuais.

### LEITURA TÉCNICA

FLS	FLS	NOME DO INTERESSADO	OBSERVAÇÃO
5212	5216	GRUPO MASTTER	Seja suspensa a realização do leilão extrajudicial da matrícula 12.234 de Rio Verde-MS
5219	5220	JUIZ DE DIREITO	A Juíza deferiu a suspensão dos leilões extrajudiciais agendados pela Caixa Econômica
5226	5228	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	Seja analisado os argumentos apresentados para revogar a decisão que suspendeu a realização do leilão

#### 2.1. DA MANIFESTAÇÃO DA RECUPERANDA

Em 06 de junho de 2019 a Recuperanda veio aos autos nas fls. 5212/5216, manifestar sobre uma notificação extrajudicial recebida em sua sede, de realização de leilão, proveniente de procedimento de consolidação de propriedade de imóveis, promovido pela CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, visando comunicar que o imóvel de matrícula nº12.234 do CRI de Rio Verde de Mato Grosso/MS, está a veda por meio de leilão público, devendo ser desocupado em 10 (dez) dias, informando que os leilões corra em 12/06/2019 e caso não ocorra a venda, acontecerá um segundo leilão em 27/06/2019.

Ocorre que em fls. 3.730/3.755 e 3.867/3.872, as Recuperandas informaram a existência de imóveis essenciais as suas atividades em que houve a averbação registral de consolidação da propriedade em favor da credora Caixa Econômica Federal.

Ademais em 20/08/2018 às fls. 3.928 a MM. Juíza decidiu pela suspensão do leilão agendado, no entanto nessa decisão o douto juízo postergou a análise do pedido referente aos demais imóveis.

Assim sendo, até a presente data não houve decisão judicial sobre o pedido requerido pela Recuperanda às fls. 3730/3.755 e 3.867/3.872.

Nesta seara, a Recuperanda requereu a apreciação dos seguintes rogos:

- Apreciação com urgência as petições de fls. 3.730/3.755 e 3.867/3.872 determinando a imediata suspensão do procedimento de expropriação de consolidação da propriedade do imóvel de matrícula 7143, no CRI da Comarca de Sonora/MS, na matrícula 45822 no CRI da Comarca de Porto Velho/RO, na matrícula 12234 de Rio Verde/MS e Matrículas 12.886 e 12.887, no CRI da Comarca de Coxim/MS;

- Seja suspenso os efeitos das consolidações das propriedades nas matrículas supramencionadas;
- Seja suspensa a realização de leilão judicial ou extrajudicial relativo aos imóveis de matrícula nº 7.143, no CRI da Comarca de Sonora/MS, na matrícula nº 45.822 no CRI da Comarca de Porto Velho/RO, na matrícula nº 12234 de Rio Verde/MS e Matrículas nº 12.886 e nº 12.887, no CRI da Comarca de Coxim/MS;
- Sejam mantidas as Recuperandas com as posses dos imóveis até o deslinde, com a finalidade de se evitar danos irreparáveis às requerentes.

## 2.2. DA MANIFESTAÇÃO DO JUÍZO

Em 11 de junho de 2019, o d. Juízo acostou decisão aos autos manifestar quanto ao pedido da Recuperanda. O nobre juízo vislumbrando a urgência apta, concedeu a medida *inaudita altera pars*, apenas em relação ao imóvel de matrícula nº 12.234 do CRI de Rio Verde de Mato Grosso/MS, cuja tentativas de alienação fora agendada para os dias 12/06/2019 e 27/06/2019.

Assim sendo, o pedido de suspensão do leilão foi deferido apenas para o imóvel supramencionado, quanto aos demais pedidos

serão analisados posteriormente e que fosse intimado o banco credor.

### 2.3. DA MANIFESTAÇÃO DA CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

Em 24 de junho, o banco credor veio aos autos apresentar embargos de declaração referente a suspensão dos leilões extrajudiciais agendados por ele.

No entanto, o banco credor alega que a r. decisão não levou em consideração os argumentos ora apresentados por ele, que afastam qualquer pretensão de suspensão do leilão do imóvel, que são ele:

- Imóvel locado para terceiros, sem qualquer vinculação à atividade empresarial desenvolvida pelas Recuperandas;
- Informa que a propriedade do imóvel foi consolidado em favor da Caixa em 17/08/2016, passo em que o pedido de RJ foi protocolado em 26/09/2016, quando o imóvel já era de propriedade do banco, de modo que nenhuma repercussão pode haver no processo Recuperacional, conforme matrícula juntada em fls. 3.866.

Nesta senda, o banco credor aduz que a decisão não consta expressamente qual o prazo final da suspensão dos leilões, visto que me decisão anterior, a suspensão foi limitada até a data da AGC que ocorreu em 3 de maio de 2019.

Assim sendo, diante da presente decisão, arguiu que não pode obter temporariamente a posse do bem o banco credor e requereu a fixação de qualquer remuneração pela utilização dos bens imóveis, caso não seja concedida ações infringentes aos embargos, que seja fixado o termo final da suspensão dos leilões, já que anteriormente foi estipulado como sendo a data da realização da AGC.

### 3. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de dezembro de 2018 a maio de 2019, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB N° 08.980.495/0001-74;
- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB N° 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob n° 05.262.608/0001-08;
- S.R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB N° 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob n° 13.550.163/0001-90.

Cumprido observar ainda que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Outro ponto que merece nosso contorno é que a documentação contábil apreciada no presente relatório não fora submetida a verificação de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora apresentada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores analíticos financeiros:

- **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

**ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO** - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

**ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO** - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

**EG - ENDIVIDAMENTO GERAL** - O Endividamento Geral, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

➤ **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

**LC - LIQUIDEZ CORRENTE** - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

**LG - LIQUIDEZ GERAL** – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

**LI – LIQUIDEZ SECA** - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

### 3.1. MASTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

Dando início às análises, foram levantados os dados contábeis e financeiros da empresa Recuperanda, referente dezembro de 2018 a maio de 2019, os quais serão objetos da presente análise.

Quadro 1- Resumo do Balanço Patrimonial

#### MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM

BALANCETES EM R\$	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	191.167	133.560	130.371	178.942	180.533	46.256
ESTOQUE	1.185.231	872.633	1.053.282	1.101.971	1.338.123	1.544.165
ADIANTAMENTOS E EMPRESTIMOS	3.211.417	3.297.471	3.107.571	3.179.169	3.140.569	3.186.255
OUTRAS CONTAS	441.191	521.691	546.026	623.585	458.862	589.861
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>5.029.007</b>	<b>4.825.355</b>	<b>4.837.251</b>	<b>5.083.667</b>	<b>5.118.087</b>	<b>5.366.536</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
INVESTIMENTOS	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406
IMOBILIZADO	1.176.895	1.177.127	1.177.359	1.177.590	1.179.921	1.173.243
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.360.301</b>	<b>1.360.533</b>	<b>1.360.765</b>	<b>1.360.996</b>	<b>1.363.327</b>	<b>1.356.649</b>
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>48.965</b>	<b>182.574</b>	<b>195.018</b>	<b>247.535</b>	<b>187.401</b>	<b>132.388</b>
<b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>	<b>17.745</b>	<b>30.003</b>	<b>12.029</b>	<b>22.175</b>	<b>39.837</b>	<b>56.248</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>6.456.018</b>	<b>6.398.465</b>	<b>6.405.063</b>	<b>6.714.373</b>	<b>6.708.652</b>	<b>6.911.822</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>						
FORNECEDORES	1.411.475	1.189.051	1.284.366	1.300.858	1.182.482	1.201.279
EMPRÉSTIMOS	312.635	314.904	316.471	319.954	323.549	326.023
OUTRAS OBRIGAÇÕES	731.821	659.604	596.657	769.167	774.246	861.170
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.455.930</b>	<b>2.163.559</b>	<b>2.197.495</b>	<b>2.389.979</b>	<b>2.280.277</b>	<b>2.388.471</b>

PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.212.677	4.218.427	4.244.608	4.251.692	4.377.700	4.383.496
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>5.682.564</b>	<b>5.688.314</b>	<b>5.714.495</b>	<b>5.721.578</b>	<b>5.847.586</b>	<b>5.853.383</b>
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	-137.377	0	-52.910	0	-68.153	-2.000
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-1.596.021</b>	<b>-1.544.851</b>	<b>-1.453.194</b>	<b>-1.453.609</b>	<b>-1.396.707</b>	<b>-1.350.583</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>6.405.096</b>	<b>6.307.022</b>	<b>6.405.886</b>	<b>6.657.948</b>	<b>6.663.003</b>	<b>6.889.272</b>

Ainda, faz-se necessário ressaltar que a documentação contábil apresentada não fora submetida à revisão de auditoria independente, seja por auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ.

### 3.1.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

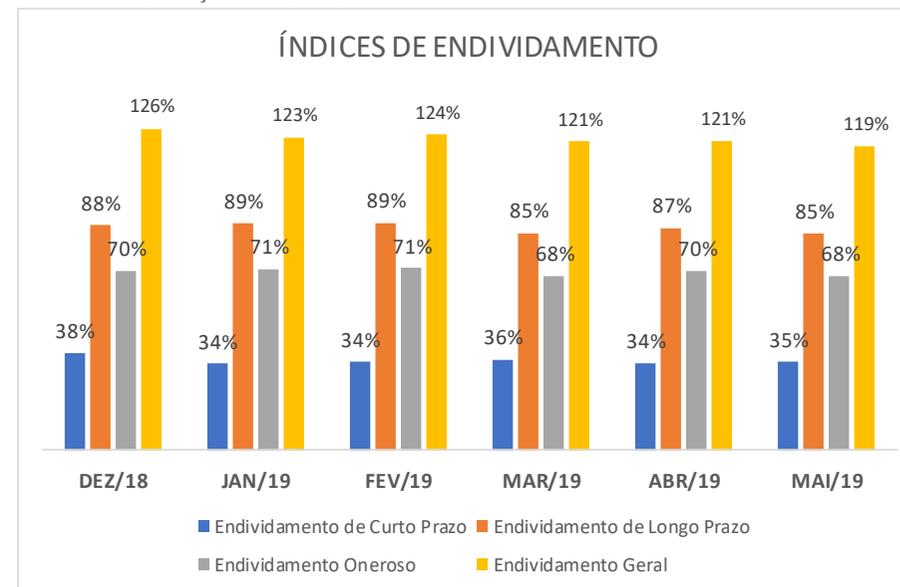
No que tange ao endividamento de curto prazo, podemos verificar que houve alta no período avaliado sendo exibido o percentual para 35% de participação de capital de terceiros no financiamento de ativos no mês de maio, contra os 34% de participação exibidos no mês de abril.

O índice de endividamento oneroso da empresa apresentou uma variação redutiva. Em abril este índice era de 70% de créditos com custos com juros e encargos bancários participando do financiamento dos ativos da empresa, enquanto em maio a porcentagem de oneração caiu e chegou a 68%, ou seja, com queda de 2 pontos percentuais.

Tabela 1-Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19
Endividamento de Curto Prazo	38%	34%	34%	36%	34%	35%
Endividamento de Longo Prazo	88%	89%	89%	85%	87%	85%
Endividamento Oneroso	70%	71%	71%	68%	70%	68%
Endividamento Geral	126%	123%	124%	121%	121%	119%

Gráfico 1- Evolução do Endividamento



No que concerne ao índice de endividamento a longo prazo podemos verificar que este em maio apresentou uma queda

de 2 pontos percentuais, posto que este índice em abril de 2019 era 87% de participação de capitais de terceiros no financiamento dos ativos em longo prazo, enquanto em maio chegou a 85% de participação.

No que tange o endividamento geral da empresa, podemos verificar que este foi reduzido passando de 121% de participação de passivos no mês de abril para 119% em maio, salientando que tal análise não considera o patrimônio líquido da empresa, posto que se trata de capital próprio.

### 3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

A liquidez corrente da empresa apresentou crescimento no período, passando de R\$2,24 para R\$ 2,25 em maio de 2019. Ainda assim a empresa dispõe de um índice satisfatório em seu AC para quitar cada R\$ 1,00 de seu PC.

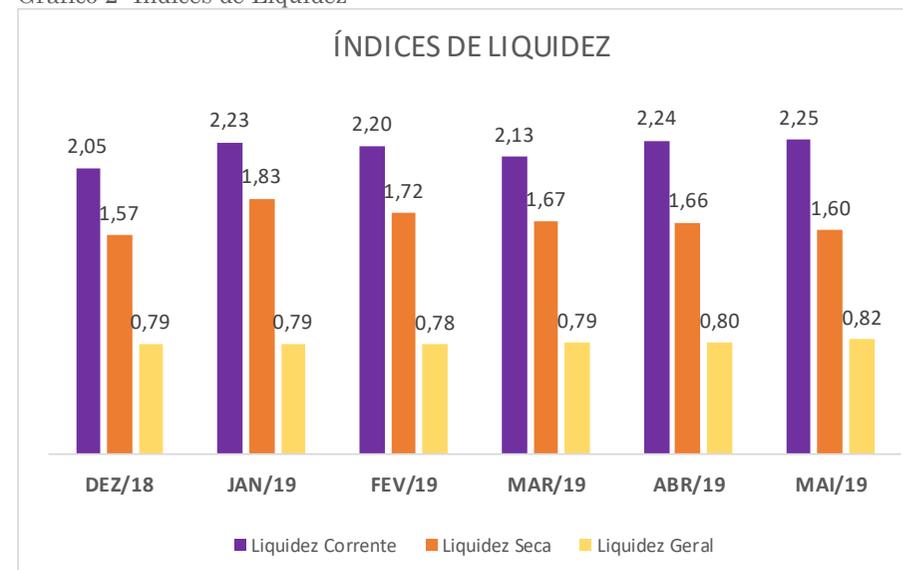
Tabela 2- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19
Liquidez Corrente	2,05	2,23	2,20	2,13	2,24	2,25
Liquidez Seca	1,57	1,83	1,72	1,67	1,66	1,60
Liquidez Geral	0,79	0,79	0,78	0,79	0,80	0,82

O índice de liquidez seca seguiu a tendência redutiva do índice anterior com queda de R\$0,06 no período. Nesta senda, podemos verificar que no mês de abril apresentava o índice de R\$1,66 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas e em maio passou a exibir o índice de R\$1,60 para liquidação das obrigações vencíveis a curto prazo, sem que seja considerada a conta estoque.

A Liquidez geral da empresa apresentou uma leve variação aumentativa no período, passando de R\$0,80 para R\$0,82 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas, no comparativo entre os meses de abril e maio de 2019.

Gráfico 2- Índices de Liquidez



### 3.2. MASTTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

De acordo com o mister empenhado de acompanhar sua evolução e involução durante o processo e RJ, expressamos a seguir um resumo evidenciando os balancetes de verificação enviados entre o período de dezembro de 2018 e maio de 2019.

Quadro 2- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO							
BALANCETES EM R\$	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>							
DISPONÍVEL	40.992	105.571	283.592	395.850	4.850	150.952	
ESTOQUE	2.012.464	1.857.076	1.962.313	2.064.112	2.213.050	2.145.321	
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	15.369.243	15.387.127	15.393.920	15.435.169	16.205.450	15.166.424	
OUTRAS CONTAS	1.489.728	2.482.016	1.639.346	1.661.964	905.454	1.235.155	
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>18.912.427</b>	<b>19.831.790</b>	<b>19.279.171</b>	<b>19.557.094</b>	<b>19.328.804</b>	<b>18.697.851</b>	
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>							
IMOBILIZADO	2.795.912	2.803.160	2.803.473	2.804.484	2.784.826	2.784.883	
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	92.799	-75.045	-81.014	-66.854	-60.050	-22.119	
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.888.711</b>	<b>2.728.115</b>	<b>2.722.459</b>	<b>2.737.630</b>	<b>2.724.777</b>	<b>2.762.764</b>	
<b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>	<b>2.939.624</b>	<b>4.269</b>	<b>4.269</b>	<b>4.269</b>	<b>4.269</b>	<b>7.926</b>	
<b>CONTA DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>5.590.330</b>	<b>5.598.330</b>	<b>5.586.491</b>	<b>2.744</b>	<b>18.345</b>	<b>3.061</b>	
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>30.331.092</b>	<b>28.162.504</b>	<b>27.592.390</b>	<b>22.301.737</b>	<b>22.076.194</b>	<b>21.471.602</b>	
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>							
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	5.347.207	6.713.386	6.005.027	6.345.076	6.137.565	7.969.256	
EMPRÉSTIMOS	5.106.832	10.339.614	10.336.839	10.386.789	10.381.239	8.099.380	
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.649.418	2.769.342	2.792.297	2.630.626	2.699.293	2.585.740	
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>13.103.457</b>	<b>19.822.342</b>	<b>19.134.164</b>	<b>19.362.491</b>	<b>19.218.098</b>	<b>18.654.376</b>	

<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	3.416.412	314.000	314.000	314.000	314.000	314.000
OUTRAS OBRIGAÇÕES	521.673	218.726	218.726	218.726	218.726	154.824
<b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>	<b>5.533.191</b>	<b>0</b>	<b>4.269</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.938.086</b>	<b>532.726</b>	<b>532.726</b>	<b>532.726</b>	<b>532.726</b>	<b>468.824</b>
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>5.590.330</b>	<b>5.598.330</b>	<b>5.586.491</b>	<b>2.744</b>	<b>18.345</b>	<b>3.061</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2.150.555</b>	<b>2.166.028</b>	<b>2.210.094</b>	<b>2.339.009</b>	<b>2.314.465</b>	<b>2.285.274</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>30.315.619</b>	<b>28.119.426</b>	<b>27.463.474</b>	<b>22.236.970</b>	<b>22.083.634</b>	<b>21.411.536</b>

#### 3.2.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

As análises realizadas apontaram que o índice de endividamento geral da empresa não apresentou alteração no período, permanecendo em maio com o nível de 89% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos totais da empresa.

Tabela 3- Evolução do Endividamento

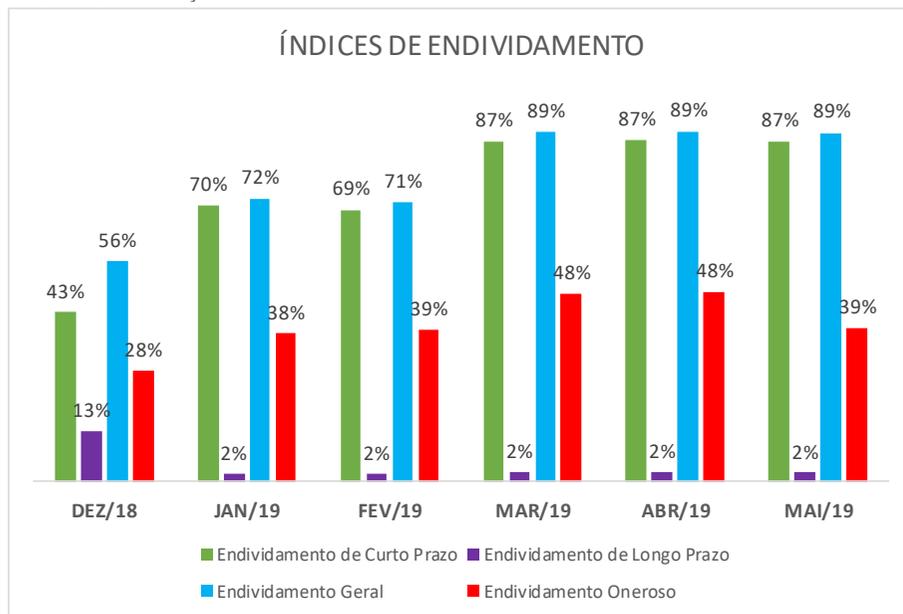
<b>ENDIVIDAMENTO</b>						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19
Endividamento de Curto Prazo	43%	70%	69%	87%	87%	87%
Endividamento de Longo Prazo	13%	2%	2%	2%	2%	2%
Endividamento Geral	56%	72%	71%	89%	89%	89%
Endividamento Oneroso	28%	38%	39%	48%	48%	39%

O índice de endividamento a curto prazo não obteve alteração no período avaliado, permanecendo como sendo o

percentual de 87% de participação de capitais de terceiros nas ativos da empresa em curto prazo.

O endividamento de longo prazo seguiu a tendência de estabilidade e não apresentou variação no período permanecendo fixado com o nível de 2%.

Gráfico 3- Evolução do Endividamento



No que tange ao nível de endividamento oneroso, este apresentou variação redutiva no período passando do nível de 48% da participação no financiamento em abril de 2019 para 39% em maio de 2019.

### 3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice de liquidez geral da empresa não apresentou alteração no período avaliado permanecendo com R\$1,12 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 da participação no financiamento dos ativos da empresa em maio.

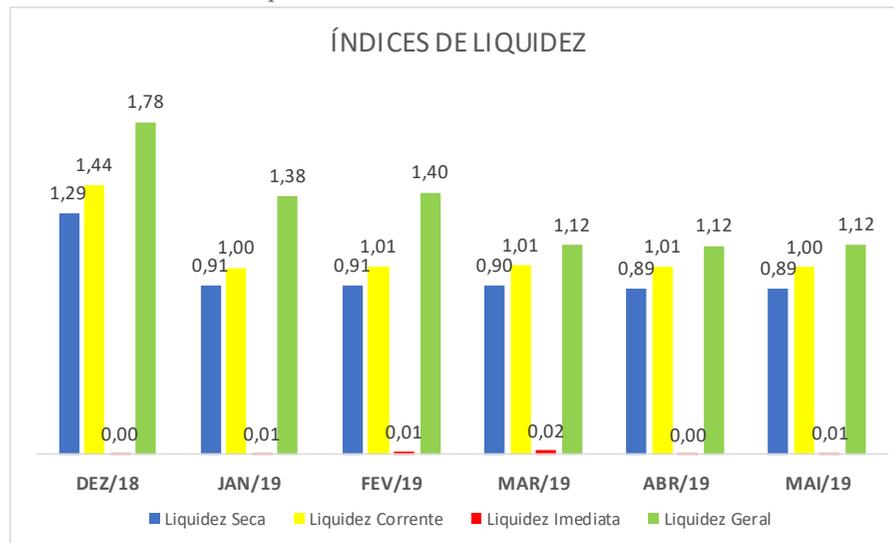
Tabela 4- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19
Liquidez Seca	1,29	0,91	0,91	0,90	0,89	0,89
Liquidez Corrente	1,44	1,00	1,01	1,01	1,01	1,00
Liquidez Imediata	0,00	0,01	0,01	0,02	0,00	0,01
Liquidez Geral	1,78	1,38	1,40	1,12	1,12	1,12

No que concerne ao nível de liquidez corrente, o mesmo apresentava em abril o nível de R\$ 1,01 de recursos disponíveis para cobrir cada R\$1,00 em obrigações, em maio o índice sofreu variação redutiva, passando para R\$ 1,00 de recursos disponíveis.

A liquidez imediata apresentou variação aumentativa no período passando de nula em abril para R\$ 0,01 em maio. Já o índice de liquidez seca não apresentou variação no período, permanecendo como sendo R\$ 0,89 para sanar cada R\$ 1,00 de dívidas, desprezando os valores do estoque em maio.

Gráfico 4- Índices de Liquidez



### 3.3.MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando seguimento com os resumos e as análises dos balancetes, referente a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA- Ponta Porã. Informamos que no balancete é possível verificar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de maio de 2019, as quais serão analisadas comparativamente com o mês anterior:

Quadro 2- Resumo dos Balanços Patrimoniais

MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ						
BALANCETES EM R\$	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	104.623	35.578	285.906	21.453	30.038	46.551
ESTOQUE	296.413	532.019	673.050	869.423	985.795	1.124.663
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	1.516.339	1.525.367	1.568.556	1.543.423	1.604.708	1.638.539
OUTRAS CONTAS	323.617	347.531	-211.934	383.595	250.036	223.585
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.240.992</b>	<b>2.440.495</b>	<b>2.315.578</b>	<b>2.817.894</b>	<b>2.870.577</b>	<b>3.033.338</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210
IMOBILIZADO	426.258	426.785	427.312	427.853	428.395	441.070
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>428.468</b>	<b>428.995</b>	<b>429.522</b>	<b>430.063</b>	<b>430.605</b>	<b>443.280</b>
<b>CONTA DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>374.632</b>	<b>70.056</b>	<b>79.743</b>	<b>83.067</b>	<b>128.681</b>	<b>36.401</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>3.044.092</b>	<b>2.939.546</b>	<b>2.824.843</b>	<b>3.331.023</b>	<b>3.429.864</b>	<b>3.513.019</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	698.224	570.606	437.161	961.965	1.069.668	1.164.758
EMPRÉSTIMOS	2.012.073	2.012.073	2.012.152	2.012.152	2.062.168	2.062.168
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.710.298</b>	<b>2.582.679</b>	<b>2.449.312</b>	<b>2.974.117</b>	<b>3.131.836</b>	<b>3.226.926</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.462.941	1.468.691	1.507.013	1.514.096	1.520.104	1.525.901
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.462.941</b>	<b>1.468.691</b>	<b>1.507.013</b>	<b>1.514.096</b>	<b>1.520.104</b>	<b>1.525.901</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-1.099.156</b>	<b>-1.129.147</b>	<b>-1.111.825</b>	<b>-1.131.482</b>	<b>-1.157.189</b>	<b>-1.222.076</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>3.074.083</b>	<b>2.922.224</b>	<b>2.844.500</b>	<b>3.356.730</b>	<b>3.494.751</b>	<b>3.530.750</b>

### 3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No período apurado no que tange a avaliação de endividamento a longo prazo da empresa Mastter Ponta Porã, constata-se que houve redução do percentual de participação de capital de terceiros sendo utilizados para o financiamento dos ativos da empresa, passando de 44% no mês de abril para 43% em maio de 2019.

No que concerne ao índice de endividamento geral identifica-se uma queda no período, passando de 136% no mês de abril para 135% de participação de capital de terceiros no financiamento total de ativos no mês de maio.

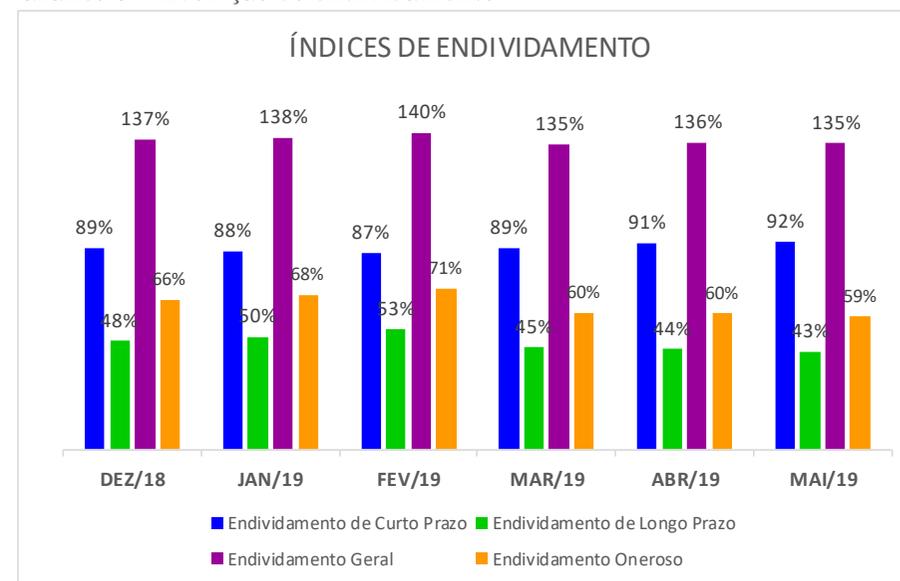
O nível de endividamento de curto prazo apresentou aumento passando de 91% em abril para 92% dos ativos financiados por capitais de terceiro em maio.

Tabela 5- Índices de Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19
Endividamento de Curto Prazo	89%	88%	87%	89%	91%	92%
Endividamento de Longo Prazo	48%	50%	53%	45%	44%	43%
Endividamento Geral	137%	138%	140%	135%	136%	135%
Endividamento Oneroso	66%	68%	71%	60%	60%	59%

O endividamento oneroso no período apurado apresentou variação reductiva, passando de 60% de passivos que sofre encargos financeiros sendo utilizados para o financiamento dos ativos da empresa em abril para 59% em maio de 2019.

Gráfico 5 – Evolução do endividamento



### 3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

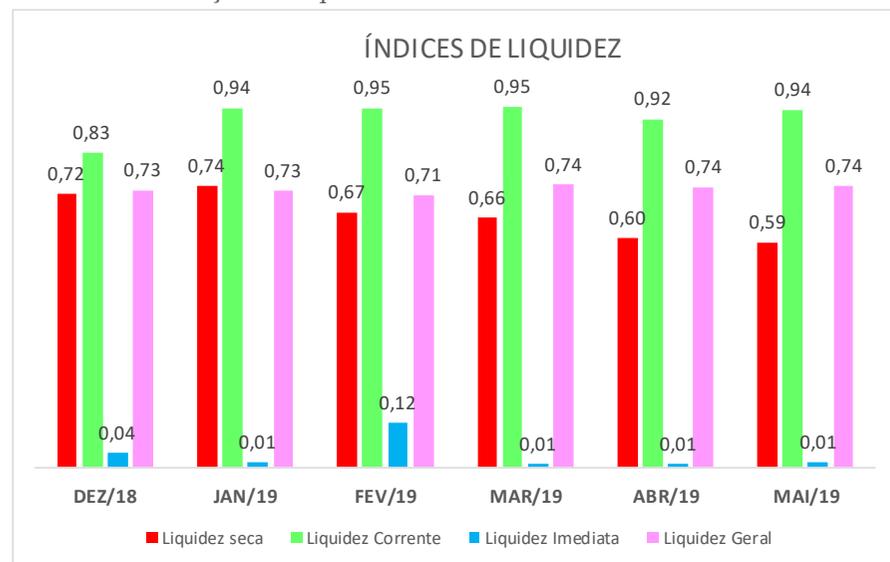
Em análise ao índice de liquidez corrente da empresa, pudemos verificar que o mesmo apresentou alta no período, passando de R\$ 0,92 para R\$ 0,94 disponível em seu ativo circulante para cada R\$1,00 do seu passivo circulante.

Tabela 6 - Liquidez da empresa.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19
Liquidez seca	0,72	0,74	0,67	0,66	0,60	0,59
Liquidez Corrente	0,83	0,94	0,95	0,95	0,92	0,94
Liquidez Imediata	0,04	0,01	0,12	0,01	0,01	0,01
Liquidez Geral	0,73	0,73	0,71	0,74	0,74	0,74

No que tange ao índice de liquidez geral esta não apresentou alteração no período avaliado permanecendo fixado com o nível de R\$ 0,74 para sanar cada R\$ 1,00 da dívida total, no longo e curto prazo.

Gráfico 6 - Evolução da liquidez



O índice de liquidez imediata não apresentou alteração permanecendo como sendo R\$ 0,01 para cada R\$ 1,00 em dívidas, levando em consideração apenas os valores disponíveis em caixa e seus equivalentes.

No que tange ao nível de liquidez seca verifica-se que esta apresentou variação redutiva de R\$0,01 no período avaliado passando de R\$0,60 para cada R\$ 1,00 de dívida em abril, chegando a R\$0,59 em seu ativo líquido, desconsiderando os valores da conta estoque, para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto prazo.

### 3.4. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA

Dando prosseguimento, as análises da documentação contábil exibida pela Recuperanda, no período correspondente, seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 3- Resumo dos Balanços Patrimoniais

KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA						
BALANCETES EM R\$	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883
CLIENTES	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767

OUTRAS CONTAS	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681
TRIBUTOS A RECUPERAR	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>889.524</b>	<b>889.524</b>	<b>889.524</b>	<b>889.524</b>	<b>889.524</b>	<b>889.524</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302
EMPRÉSTIMOS	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>758.952</b>	<b>758.952</b>	<b>758.952</b>	<b>758.952</b>	<b>758.952</b>	<b>758.952</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.183.463	1.183.463	286.650	1.183.463	1.183.463	1.183.463
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.183.463</b>	<b>1.183.463</b>	<b>1.183.463</b>	<b>1.183.463</b>	<b>1.183.463</b>	<b>1.183.463</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.391</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>

Conquanto, podemos verificar que os lançamentos nos Balancetes encaminhados referentes a empresa Kirin no mês de abril são idênticos ao relacionado no mês de maio de 2019, posto que não foi realizado nenhum lançamento em qualquer conta demonstrativa, como pode-se observar no resumo.

Neste passo, reiteramos o pedido de informações quanto a regularidade das atividades da empresa KIRIN SERVIÇOS

EMPRESARIAIS LTDA, inscrita no CNPJ n.º 13.550.163/0001-90, com endereço na Avenida Amazonas, n.º 3.629-A, Bairro Agenor Martins de Carvalho, em Porto Velho – Estado de Rondônia, CEP.: 76.820-339, uma vez que ausência de lançamentos contábeis pode indicar, também, a ausência de operação da unidade.

### 3.5. SR DE MATOS & CIA- EPP

Em sequência as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 4- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP						
BALANCETES EM R\$	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	108.121	89.020	77.880	183.970	80.868	135.904
CLIENTES	867.733	1.669.394	1.888.648	3.113.268	2.268.999	2.248.783
ESTOQUE	1.493.527	2.396.931	2.480.318	2.300.236	2.229.291	2.154.834
OUTROS CRÉDITOS	1.175.415	1.215.682	1.222.984	1.270.545	1.268.815	1.277.955
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.644.796</b>	<b>5.371.028</b>	<b>5.669.831</b>	<b>6.868.019</b>	<b>5.847.973</b>	<b>5.817.476</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	-16.615	-16.615	-16.615	6.242	10.655	20.031
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-16.615</b>	<b>-16.615</b>	<b>-16.615</b>	<b>6.242</b>	<b>10.655</b>	<b>20.031</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>3.628.181</b>	<b>5.354.412</b>	<b>5.653.215</b>	<b>6.874.261</b>	<b>5.858.627</b>	<b>5.837.508</b>

PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	1.035.789	1.370.143	1.480.249	1.441.232	1.522.185	1.316.770
PASSIVO EXIGÍVEL	325.415	270.944	318.327	394.117	467.208	537.021
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.361.204</b>	<b>1.641.087</b>	<b>1.798.576</b>	<b>1.835.349</b>	<b>1.989.393</b>	<b>1.853.790</b>
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	483.009	1.769.146	1.774.993	1.774.993	1.928.941	1.935.737
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>483.009</b>	<b>1.769.146</b>	<b>1.774.993</b>	<b>1.774.993</b>	<b>1.928.941</b>	<b>1.935.737</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.248.449</b>	<b>1.423.855</b>	<b>1.584.067</b>	<b>2.798.983</b>	<b>1.824.357</b>	<b>1.940.294</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>3.092.662</b>	<b>4.834.088</b>	<b>5.157.636</b>	<b>6.409.325</b>	<b>5.742.691</b>	<b>5.729.821</b>

### 3.5.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

A análise referente ao endividamento a Longo Prazo demonstra estabilidade quanto ao percentual apresentado no último mês, permanecendo em 33% no mês de maio, o que demonstra que este percentual do capital é composto por fundos provenientes de terceiros.

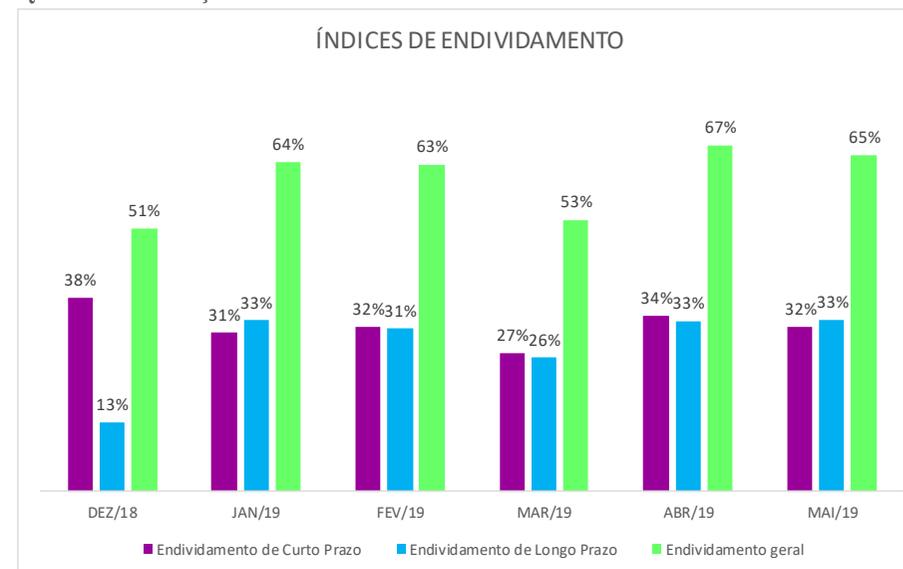
Tabela 7- Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19
Endividamento de Curto Prazo	38%	31%	32%	27%	34%	32%
Endividamento de Longo Prazo	13%	33%	31%	26%	33%	33%
Endividamento geral	51%	64%	63%	53%	67%	65%

Quanto ao índice de endividamento a Curto Prazo verifica-se que houve redução, quanto ao financiamento dos capitais de terceiros no mês de maio, passando de 34% em abril, para 32% no referido mês.

Por fim, no que concerne ao índice de endividamento geral da empresa pode-se verificar que este apresentou queda no período avaliado. Em abril o percentual de 67% do endividamento geral era financiado por capitais de terceiros, entretanto, em maio o índice passou para 65% da dívida ser financiada por capital de terceiros.

Quadro 5- Evolução do Endividamento.



### 3.5.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice liquidez geral da empresa Sr. Mattos apresentou um aumento no período avaliado passando de R\$1,50 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de abril para o montante de R\$1,54 de recursos gerais disponíveis para cada R\$1,00 em obrigações totais em maio.

No que tange ao índice de liquidez Seca, podemos verificar que a mesma apresentou alta nos índices passando de R\$1,82 para R\$ 1,98 para cada R\$1,00 em obrigações de curto prazo.

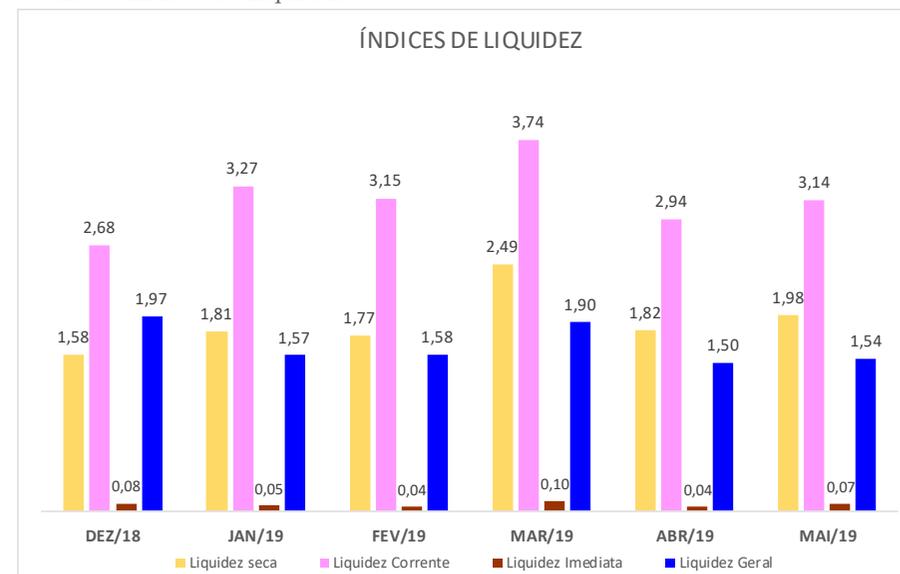
Tabela 8- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19
Liquidez seca	1,58	1,81	1,77	2,49	1,82	1,98
Liquidez Corrente	2,68	3,27	3,15	3,74	2,94	3,14
Liquidez Imediata	0,08	0,05	0,04	0,10	0,04	0,07
Liquidez Geral	1,97	1,57	1,58	1,90	1,50	1,54

O índice de liquidez corrente fechou o período apurado com R\$3,14 de recursos alocados no ativo circulante para cada R\$1,00 de dívidas alocadas no passivo circulante, contra R\$2,94 no mês anterior.

Concluindo, a análise verifica-se que a Liquidez Imediata findou o período apurado com R\$0,07 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívida no período, ou sejam com alta de R\$0,03, já que no mês de abril se encontrava com o índice de R\$0,04 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas.

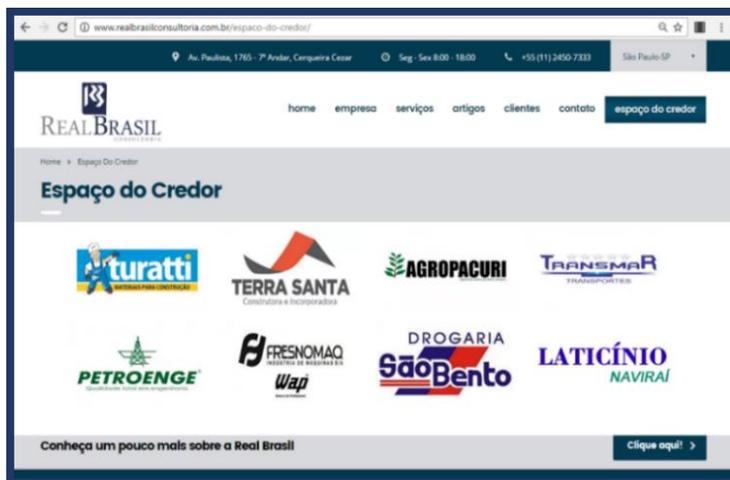
Gráfico 7-Índices de Liquidez.



## 4. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo

de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “*Espaço do Credor*”.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

## 5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo,

atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente.

Campo Grande/MS, 27 de junho de 2019.

**Fernando Vaz Guimarães Abrahão**

*Economista, Auditor, Avaliador*  
CORECON/MS 1.024 – 20ª Região  
ADMINISTRADOR JUDICIAL



**REAL BRASIL**  
CONSULTORIA  
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

# ANEXO I

## RELATÓRIO DE GESTÃO

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

# RELATÓRIO GESTÃO GRUPO MASTTER – MAIO/2019

Processo: 0801893-91.2016.8.12.0011

**Grupo Mastter – Em Recuperação Judicial**

À Empresa Real Brasil – Administradora Judicial – Grupo Mastter

Coxim-MS, 19 de Junho de 2019.

## Relatório Administrativo de Gestão Grupo Mastter ( MAIO 2019 ).

Em atendimento a determinação, M.M. Juíza de Direito Helena Alice Machado Coelho, referente ao **Processo 0801893-91.2016.8.12.0011**, para a apresentação dos demonstrativos mensais dos trabalhos do Grupo Mastter, enquanto perdurar a Recuperação Judicial á Empresa Real Brasil na Qualidade de Administradora Judicial para suas devidas análises e considerações.

Segue abaixo o relatório das atividades realizadas pelo **Grupo Mastter** no mês de Maio/2019, afim de apresentar o resultado, ações, esforços e o comprometimento do Grupo Mastter em relação a Recuperação Judicial em andamento para o seu soerguimento.

### Documentos em anexo:

- Relatório de Ações realizadas e resultados atingidos das empresas recuperandas;
- Balancete Gerencial do mês de Maio/2019 das empresas recuperandas;
- Extratos Bancários do mês de Maio/2019 das empresas recuperandas;

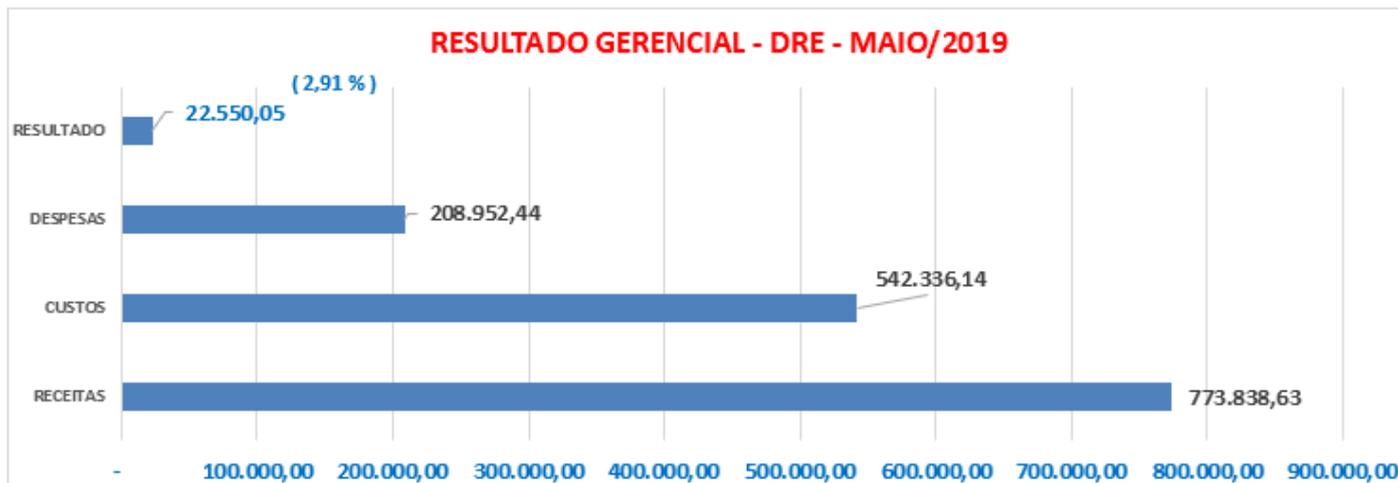
Nesse mês de Maio/2019 ao Grupo teve um bom resultado global as empresas mantiveram entre as melhores posições do ranking de vendas de Consórcio Nacional Honda em Mato Grosso do Sul foi ( Mastter Motos de Coxim e Mastter Moto de Ponta Porã), e no estado de Rondônia e Tocantins ( Mastter Moto de Porto Velho ).

Ressaltamos ainda que a empresa vem reinvestindo no negócio buscando sempre melhoria contínua para o ambiente de trabalho e atendimento para que o resultado possa manter e evoluir mês a mês.

**O Grupo não tem medido esforços, o trabalho e a dedicação está em primeiro lugar. E esse trabalho garantirá a reestruturação das empresas. Do Grupo que estão em Processo de Recuperação Judicial, ferramenta essa tão importante para o sucesso para a manutenção da empresa, trabalho social e o emprego dessa grande família de colaboradores.**

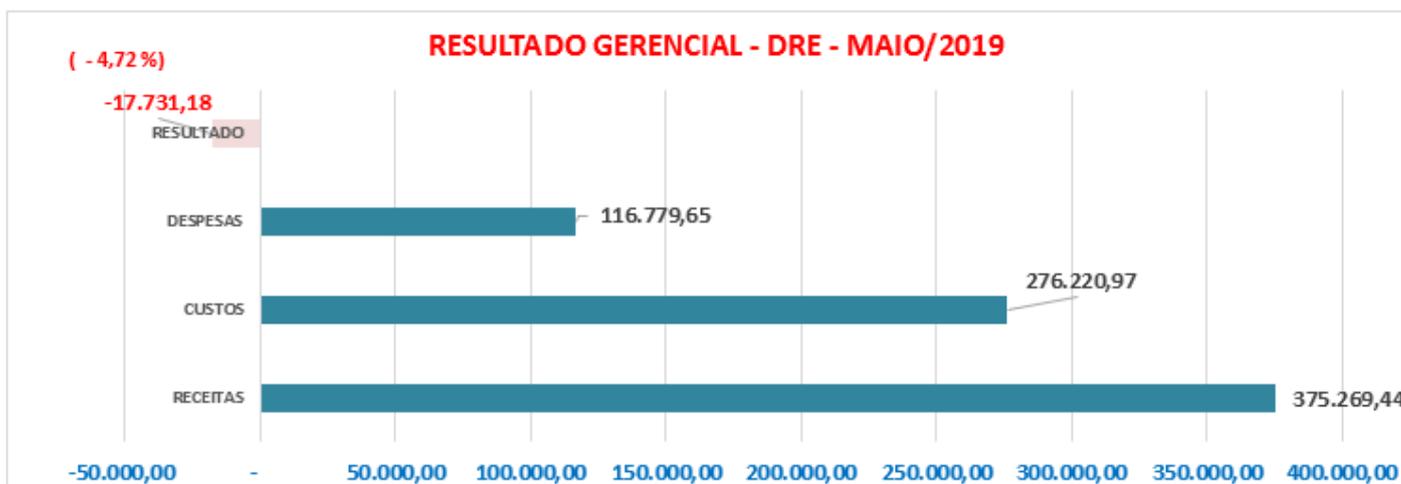
## ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - COXIM ( MAIO/2019 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
MAIO - 2019	773.838,63	542.336,14	208.952,44	22.550,05	2,91%	DRE



## ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - P. PORÃ ( MAIO/2019 )

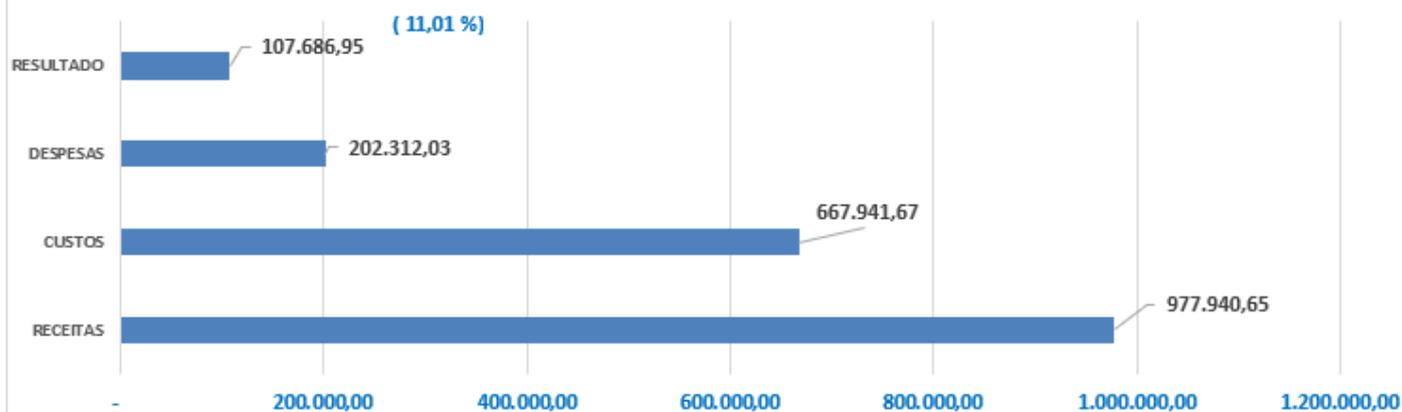
	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
MAIO - 2019	375.269,44	276.220,97	116.779,65	- 17.731,18	-4,72%	DRE



## ANALISE GERENCIAL SR DE MATOS ( MAIO/2019 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	DRE
MAIO - 2019	977.940,65	667.941,67	202.312,03	107.686,95	11,01%	

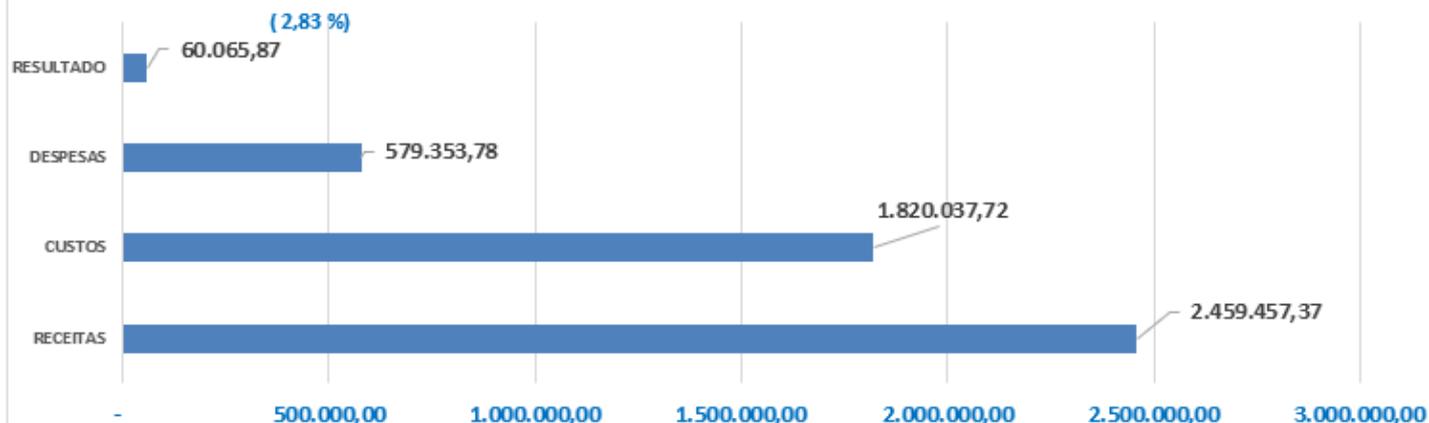
### RESULTADO GERENCIAL - DRE - MAIO/2019



## ANALISE GERENCIAL MASTER PVH ( MAIO/2019 )

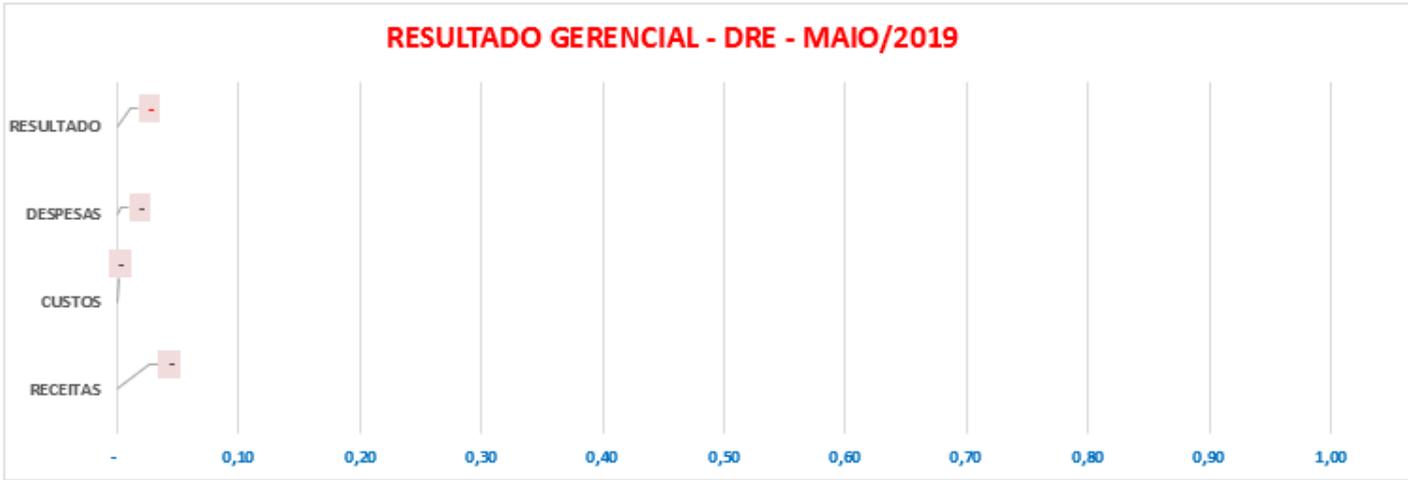
	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	DRE
MAIO - 2019	2.459.457,37	1.820.037,72	579.353,78	60.065,87	2,44%	

### RESULTADO GERENCIAL - DRE - MAIO/2019



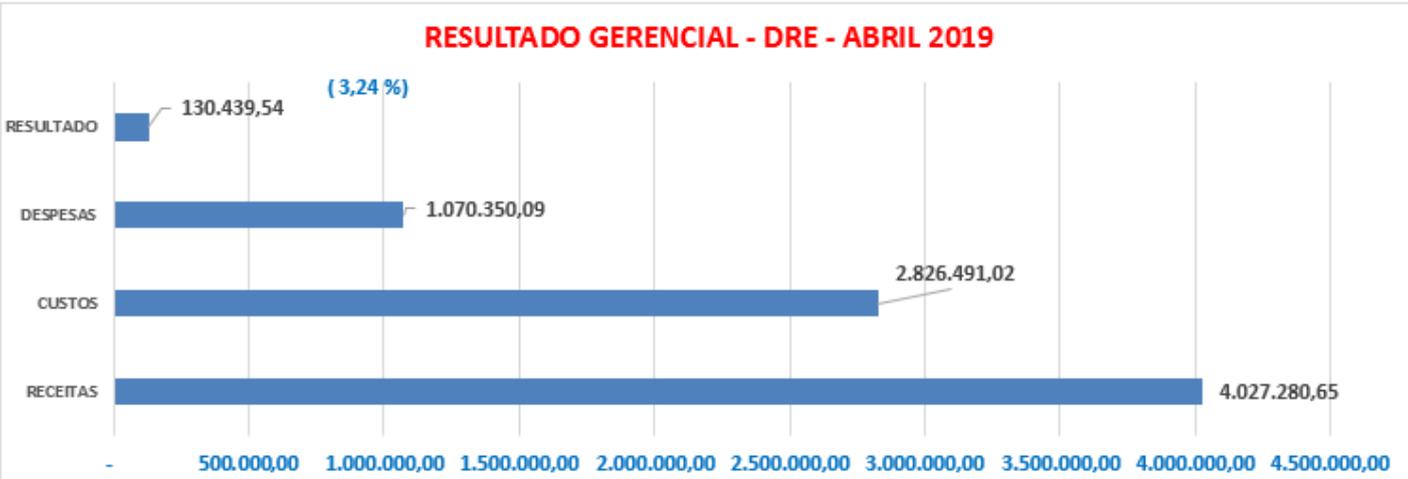
## ANALISE GERENCIAL KIRIN ( MAIO/2019 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
<b>MAIO - 2019</b>	-	-	-	-	#DIV/0!	<b>DRE</b>



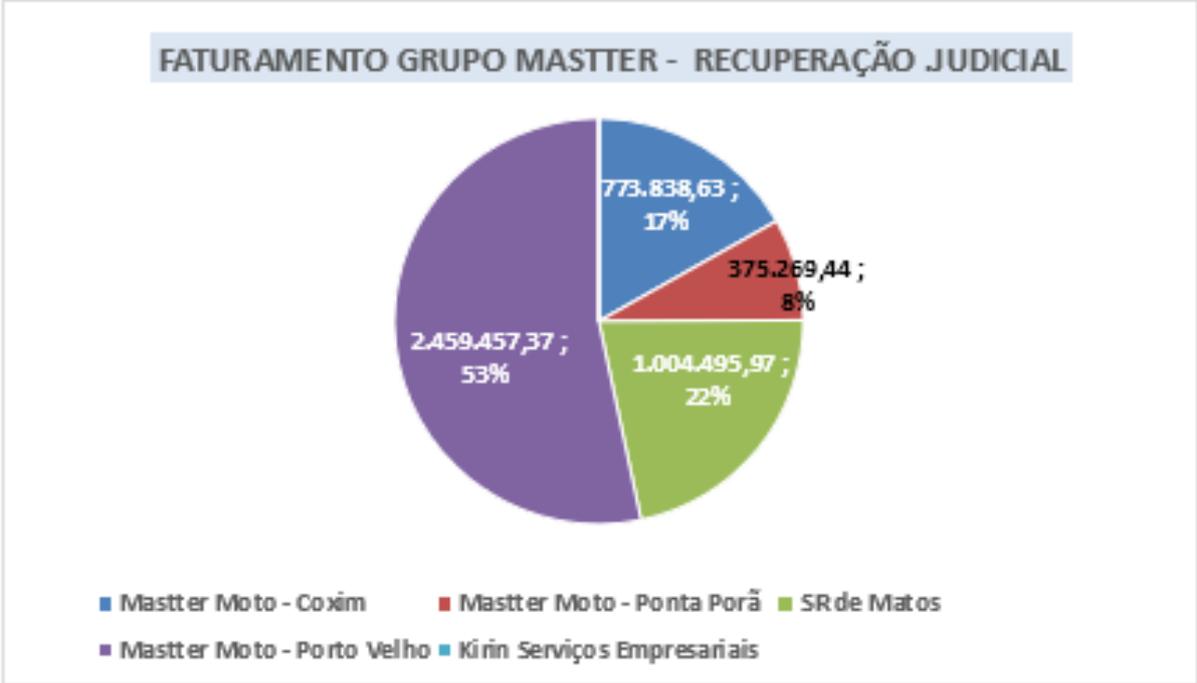
## ANALISE GERAL GERENCIAL GRUPO MASTER - ABRIL/2019

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
<b>ABRIL - 2019</b>	4.027.280,65	2.826.491,02	1.070.350,09	130.439,54	3,24%	<b>DRE</b>



## FATURAMENTO GRUPO MASTER - MAIO/2019

	mai/19	%
Mastter Moto - Coxim	773.838,63	16,77%
Mastter Moto - Ponta Porã	375.269,44	8,13%
SR de Matos	1.004.495,97	21,78%
Mastter Moto - Porto Velho	2.459.457,37	53,32%
Kirin Serviços Empresariais	-	0,00%
	<b>4.613.061,41</b>	



## Ranking de Vendas CNH Mato Grosso do Sul + Mato Grosso

		META BÔNUS - MAI 2019		PERFORMANCE TOTAL		
	NOME GUERRA	UF	Meta TOTAL	Real. Meta	% Var.	Dif. Total
1	MASTER PONTA PORA	MS	50	54	108,0%	4
2	COMETA PARANAIBA	MS	83	89	107,2%	6
3	MASTER MOTO	MS	56	56	100,0%	0
4	COVEL MOTOS	MS	89	81	91,0%	-8
5	MOTOTRES	MS	161	143	88,8%	-18
6	ENDO MOTOS JD TROPIC	MS	50	43	86,0%	-7
7	ENDO DOURADOS	MS	116	95	81,9%	-21
8	CAIOBACAMPOGRANDE	MS	50	40	80,0%	-10
9	CAIOBA AQUIDAUANA	MS	50	31	62,0%	-19
10	ENDO NANDRADINA	MS	50	29	58,0%	-21
11	COMETA CAMPO GDE	MS	226	131	58,0%	-95
12	CAIOBA JARDIM	MS	50	24	48,0%	-26
13	CANAA	MS	50	11	22,0%	-39
14	CAIOBACORUMBA	MS	50	10	20,0%	-40

<b>META MS</b>	<b>1.131</b>
<b>REAL.</b>	<b>837</b>
<b>%</b>	<b>74,0%</b>
<b>DIF</b>	<b>-294</b>

<b>META BRASIL</b>	<b>61.000</b>
<b>REAL</b>	<b>60.471</b>
<b>%</b>	<b>99,1%</b>
<b>DIF.</b>	<b>-529</b>

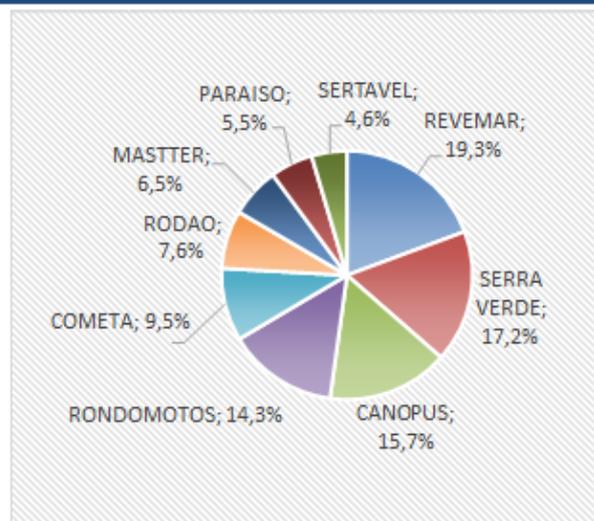
## Ranking de Vendas CNH Rondônia + Acre + Amazonas + Roraima

RK	Concessionária	UF	REAL	COTA COM SEGURO	META CNH PREMIUM			
					META	DESAFIO	% Desafio	Dif. para Desafio
1 <sup>º</sup>	REVEVAR ARAGUAINA	TO	561	96%	570	610	92%	49
2 <sup>º</sup>	SERRA VERDE	TO	345	97%	335	358	96%	13
3 <sup>º</sup>	RANDOMOTOS ARIQUEMES	RO	280	99%	259	277	101%	
4 <sup>º</sup>	MASTTER PORTO VELHO	RO	200	100%	262	280	71%	80
5 <sup>º</sup>	SERRAVERDE PORTO NAC	TO	188	99%	176	188	100%	
6 <sup>º</sup>	COMETA JI-PARANA	RO	184	100%	191	204	90%	20
7 <sup>º</sup>	CANOPUS CACOAL	RO	182	99%	194	208	88%	26
8 <sup>º</sup>	CANOPUS R.MOURA	RO	164	100%	183	196	84%	32
9 <sup>º</sup>	RANDOMOTOS JARU	RO	162	100%	159	170	95%	8
10 <sup>º</sup>	SERTAVEL	TO	141	99%	129	138	102%	
11 <sup>º</sup>	RODAO	RO	139	97%	206	220	63%	81
12 <sup>º</sup>	CANOPUS VILHENA	RO	139	96%	177	189	74%	50
13 <sup>º</sup>	PARAISOMOTOS	TO	137	81%	128	137	100%	
14 <sup>º</sup>	COMETA OUROPRETO	RO	109	100%	116	124	88%	15
15 <sup>º</sup>	RODAO GUAJARAMIRIM	RO	96	96%	92	98	98%	2
16 <sup>º</sup>	REVEVAR COLINAS	TO	37	89%	63	67	55%	30
17 <sup>º</sup>	PARAISO GUARAI	TO	34	88%	50	54	63%	20
<b>TORO</b>			<b>3098</b>	<b>97%</b>	<b>3.290</b>	<b>3.518</b>	<b>88%</b>	<b>420</b>

### RANKING GRUPOS CNH TORO / MAIO 2019

#### VENDAS

RK	Grupo	Meta desafio	REAL	% da META	Dif. para Meta	PARTICIPAÇÃO PR
1 <sup>º</sup>	REVEVAR	677	598	88%	79	19,3%
2 <sup>º</sup>	SERRA VERDE	546	533	98%	13	17,2%
3 <sup>º</sup>	CANOPUS	593	485	82%	108	15,7%
4 <sup>º</sup>	RANDOMOTOS	447	442	99%	5	14,3%
5 <sup>º</sup>	COMETA	328	293	89%	35	9,5%
6 <sup>º</sup>	RODAO	318	235	74%	83	7,6%
7 <sup>º</sup>	MASTTER	280	200	71%	80	6,5%
8 <sup>º</sup>	PARAISO	191	171	90%	20	5,5%
9 <sup>º</sup>	SERTAVEL	138	141	102%		4,6%
<b>TORO</b>		<b>3.518</b>	<b>3.098</b>	<b>88,1%</b>	<b>420</b>	<b>100,0%</b>



## Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Coxim e Região



## Trabalhos Realizados Equipe Construmaster



**FESTIVAL DE PRÊMIOS**

**8 MOTOS CG 160 START**

**E MUITO + PRÊMIOS**

**Grupo Mastter é + Você**

**VENHA PARTICIPAR E GANHAR**

**Mastter Moto**  
Conhecendo e Realizando Sonhos.  
3291-9400 | 3437-1000  
Coxim, MS | Ponta Porã, MS

**CONSTRUMASTER**  
Construindo seus Sonhos.  
3291-1528  
Coxim, MS

\*CONSULTE REGULAMENTO REGRAS E SORTEIO  
\*\*IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS



## Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Ponta Porã e Região



## Trabalhos Realizados Equipe Mastter Moto Porto Velho e Região



## Café Especial para todas a MAMÃES Matter



