

EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO DA VARA DE FALÊNCIAS, RECUPERAÇÕES JUDICIAIS, INSOLVÊNCIAS E CUMPRIMENTO DE CARTAS PRECATÓRIAS CÍVEIS EM GERAL DA COMARCA DE CAMPO GRANDE - MS.

AUTOS: 0800427-29.2015.8.12.0001 – **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

RECUPERANDA: SÃO BENTO COM. DE MEDICAMENTOS E PERF. LTDA E OUTROS.

OBJETO: Apresentar o Relatório Técnico Anual da Devedora.

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA, empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1024, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar seu **Relatório de Atividade Anual da Devedora**.

Por fim, em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico aj@realbrasil.com.br, para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Atenciosamente,

Campo Grande (MS), 27 de junho de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão

Economista, Auditor, Avaliador

CORECON/MS 1.024 - 20ª Região

ADMINISTRADOR JUDICIAL

PROTOCOLO: 01.0014.2568.19072016-JEMS

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DO DEVEDOR

GRUPO
São Bento

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 0800427-29.2015.8.12.0001 – TJMS



REAL BRASIL
CONSULTORIA
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

fls. 113

Estado do Mato Grosso do Sul - Poder Judiciário
Tribunal de Justiça de MS - Comarca da Capital
Vara Especializada de Recuperação Judicial e Falências

27 de junho de 2019

Excelentíssimo Senhor Doutor *José Henrique Neiva de Carvalho e Silva*,

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRFE, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fernando Vaz Guimarães Abrahão, doravante nomeado Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial do Grupo Buainain sob n. 0800427-29.2015.8.12.0001, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pelas Recuperandas e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pelas Devedoras.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.



Rua Odorico Quadros, 37 – Jd. Dos Estados
CEP 79020-260 – CAMPO GRANDE (MS)
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Buainain
Rua Joaquim Murtinho, n. 4.136
Tiradentes, Campo Grande/MS

Link para Documentos do Processo
<http://realbrasil.com.br/rj/grupo-buainain-rede-sao-bento/>

Sumário

1.	Considerações Iniciais.....	4
2.	Do Andamento do Processo.....	4
2.1	Das Habilitações de Crédito	5
2.2	Da Sustação de Títulos Protestados.....	5
2.3	Do Despacho proferido	5
2.4	Da Juntada de Decisão de Agravo.....	6
2.5	Da Manifestação do AJ	6
2.6	Das Manifestações dos Credores	6
3.	Vistoria Técnica As Dependências da Empresa	7
4.	Dos Indicadores Financeiros das Recuperandas	10
4.1.	6F Participações e Empreendimentos LTDA.....	12
4.2.	São Bento Com. de Medicamentos e Perfumaria.....	12
4.2.1.	Nível de Endividamento da São Bento	13
4.2.2.	Nível de Liquidez da São Bento	14
5.	Nível de Emprego da Recuperanda	15
6.	Da Transparência aos Credores	15
7.	Encerramento	16



Rua Odorico Quadros, 37 – Jd. Dos Estados
 CEP 79020-260 – CAMPO GRANDE (MS)
 Tel.: +55(67) 3026-6567
 E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
 Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Buainain
 Rua Joaquim Murтинho, n. 4.136
 Tiradentes, Campo Grande/MS

Link para Documentos do Processo
<http://realbrasil.com.br/rj/grupo-buainain-rede-sao-bento/>

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas, visando a promoção de transparência no fornecimento e registro das informações prestadas pelas Empresas em Recuperação e demais interessados, esta Administradora Judicial, dispondo das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS fornecidos, informa a apuração da atual situação econômica e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando que o objeto deste Relatório é oferecer ao Juízo análises e considerações relativas às questões contábeis e financeiras das Recuperandas, bem como expor as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas, nos tópicos subsequentes serão apresentadas breves considerações e ocorrências que tem interferido no desempenho das atividades das Recuperandas.

Desta forma, a seguir será apresentada tabela com resumo dos andamentos ocorridos no processo desde a última

manifestação desta Administradora Judicial, que foi o Relatório de Atividades Mensal apresentado às fls. 11.222/11.240 dos Autos, o qual trouxe um compilado de todos os atos praticados pela Administração Judicial durante o ano de 2019.

Quadro 1-Andamentos do processo.

LEITURA TÉCNICA

FLS	FLS	NOME DO INTERESSADO	OBSERVAÇÃO
11222	11240	REAL BRASIL CONSULTORIA	Juntada do relatório do AJ
11241	11242	ANABEL RECH FRANTZ	Habilitação de crédito do Perito trabalhista
11243	11246	JOANNA D'ARC DE PAULA- 1º OFICIO DE PROTESTOS	Informa da sustação de títulos
11247	11249	JOSE HENRIQUE NEIVA DE CARVALHO	Despacho referente a pedidos da Recuperanda
11250	11287	TRIBUNAL DE JUSTIÇA DE MS	Remete aos atos recuperacionais decisões de agravo.
11288	11288	PODER JUDICIARIO	Certifica o cadastramento de Advogados
11289	11292	PODER JUDICIARIO	Cetidão de publicação de remessa
11293	11295	REAL BRASIL CONSULTORIA	Manifestar-se sobre o pedido de levantamento de Alvará.
11296	11299	PODER JUDICIARIO	Cetidão de publicação de relação
11300	11300	JOANNA D'ARC DE PAULA- 1º OFICIO DE PROTESTOS	Informa títulos que tiverem suspeitos os efeitos de protesto.
11301	11301	ADALBERTO ANTÔNIO MARQUES	DISCORDÂNCIA quanto ao pedido da Devedora
11302	11303	CBS MÉDICO CIENTÍFICA S/A	CONCORDANCIA com o pedido da Recuperanda, realizando o levantamento do
11304	11305	EUROFARMA LABORATÓRIOS S/A	CONCORDANCIA com o pedido da Recuperanda, realizando o levantamento do

FLS	FLS	NOME DO INTERESSADO	OBSERVAÇÃO
11306	11307	WYETH INDUSTRIA FARMACÊUTICA LTDA	CONCORDANCIA com o pedido da Recuperanda, realizando o levantamento do
11308	11310	RECKITT BENCKISER BRASIL LTDA e COFACE DO BRASIL SEGUROS DE CRÉDITO S.A	CONCORDANCIA com o pedido da Recuperanda, realizando o levantamento do
11311	11311	BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	DISCORDÂNCIA quanto ao pedido da Devedora
11312	11318	ESPÓLIO DE JOSÉ CLÁUDIO GONÇALVES DA SILVA	Habilitação de Crédito Tranalista

2.1 DAS HABILITAÇÕES DE CRÉDITO

Às páginas 11.241/11242 houve manifestação de Habilitação de Crédito da credora Anabel Rech Frantz, referente a honorários periciais de trabalho realizado no processo trabalhista de nº 0024382-29.2015.5.24.0005, no valor de R\$ 1.613,79 (um mil e seiscentos e treze reais e setenta e nove centavos).

Às fls.11.312/3318 foi apresentada nos autos manifestação do credor Espólio de José Cláudio Gonçalves da Silva, uma vez que houve o trânsito em julgado na 4ª Vara do Trabalho – Reclamação trabalhista n. 0024448-18.2015.5.24.0002, foi expedida certidão de crédito trabalhista, de crédito no importe de R\$ 69.680,37 (sessenta e nove mil e seiscentos e oitenta reais e trinta e sete centavos).

Informou o credor, ainda, que se trata de espólio representado pelo inventariante Cristiano Nogueira da Silva, assim

requereu sua inclusão no QGC, bem como requereu o benefício da justiça gratuita.

2.2 DA SUSTAÇÃO DE TÍTULOS PROTESTADOS

Foram, por diversas vezes, trazidos aos autos recuperacionais ofícios informando da sustação de títulos em face da empresa devedora, tais informativos encontram-se nas páginas 11.243/11.246 e 11.300.

2.3 DO DESPACHO PROFERIDO

Foi proferido despacho em 06 de junho de 2019, o qual encontra-se acostado aos autos às fls. 11.247/11.249, no qual o Ilmo. Juízo recuperacional autorizou a venda do veículo Fiat/Uno Mille, ano fabricação 2009, placa NPI 4278, apresentando a proposta de compra no valor de R\$ 10.000,00 pelo proponente Miguel A. Senturião Rios.

O d. Juízo manifestou, ainda, ciência quanto a forma de pagamento e juntada do Instrumento Particular de Compromisso de Compra e Venda referente a venda do estoque e imobilizado da filial nº 31, unidade em Cuiabá/MT.

Sobre o pedido da devedora para liberação do valor auferido na venda dos bens supracitados, foi determinado que houvesse a manifestação dos credores e do Administrador Judicial.

2.4 DA JUNTADA DE DECISÃO DE AGRAVO

Nas páginas 11.250/11.287 foram trazidas aos autos cópias de decisões, bem como de certidões referentes Agravo em Recurso Especial n. 1410710-65.2015.8.12.0000/50002, conforme Portaria n. 38/2007 e Resolução n. 458/2004, interposto Credor Banco Itaú.

De acordo com as decisões juntadas o referido recurso teve o pedido de efeito suspensivo negado em 23 de outubro de 2015, bem como o provimento foi negado em 24 de novembro do mesmo ano.

Ademais foi negado o seguimento de recurso especial interposto, na data de 18 de outubro de 2016, havendo o trânsito em julgado do referido processo recursal em 16 de maio de 2019.

2.5 DA MANIFESTAÇÃO DO AJ

No que concerne intimação recebida para manifestação do AJ quanto ao levantamento de alvará de valor depositado nos presentes autos no pedido de levantamento de alvará no montante de R\$250.000,00 (duzentos de cinquenta mil reais), manifestamos às fls.11.293/11.295, apresentando concordância quanto a liberação dos valores, com as seguintes ressalvas:

- a) Que o valor liberado seja utilizado, nos termos do que foi planejado na análise realizada pela empresa, sendo comprovado a partir da disponibilização das Notas Fiscais de compra de mercadoria para reposição do Estoque;
- b) Que seja informado periodicamente a esta Administração Judicial se o ROI (Retorno sobre o Investimento) tem apresentado o resultado esperado na análise.

2.6 DAS MANIFESTAÇÕES DOS CREDORES

Uma vez intimados os credores a manifestarem quanto ao pedido de levantamento de alvará realizado pela devedora houve as seguintes manifestações:

Quadro 2- Manifestações referentes a liberação de Alvará.

NOME DO INTERESSADO	MANIFESTAÇÃO
ADALBERTO ANTÔNIO MARQUES	DISCORDÂNCIA
CBS MÉDICO CIENTÍFICA S/A	DISCORDÂNCIA
EUROFARMA LABORATÓRIOS S/A	DISCORDÂNCIA
WYETH INDUSTRIA FARMACÊUTICA LTDA	DISCORDÂNCIA
RECKITT BENCKISER BRASIL LTDA e COFACE DO BRASIL SEGUROS DE CRÉDITO S.A	DISCORDÂNCIA
BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	DISCORDÂNCIA

3. VISTORIA TÉCNICA AS DEPENDÊNCIAS DA EMPRESA

Em atendimento ao disposto no Art. 22: “Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe: II – na recuperação judicial: a) fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial.” esta AJ realizou no dia 10 e 26 de junho vistoria a 7 (sete) filiais da empresa Devedora.

Salienta-se que ao chegarmos no local, capturamos imagens dos estabelecimentos e constatamos que que 6 unidades se encontram-se em funcionamento, porém com estoque reduzido e, por esta razão, foi reduzido número de prateleiras das lojas,

Uma das unidades, especificamente a filial localizada na rua 14 de Julho, bairro Monte Castelo encontra-se fechada, conquanto, tal situação já havia sido comunidade ao AJ pela Recuperanda.

Durante a inspeção técnica às lojas do Grupo São Bento, verificamos a regularidade das atividades das Unidades Produtivas, com o atendimento aos clientes, emissão de cupons fiscais, produtos em exposição e a presença de funcionários em todas dependências dos estabelecimentos, os quais encontravam-se devidamente identificados e uniformizados.

Figura 1- Imagens da vistoria Rua Olímpio Klafke_204, Mata do Jacinto



Figura 2- Imagens da vistoria Rua Olímpio Klafke_204, Mata do Jacinto

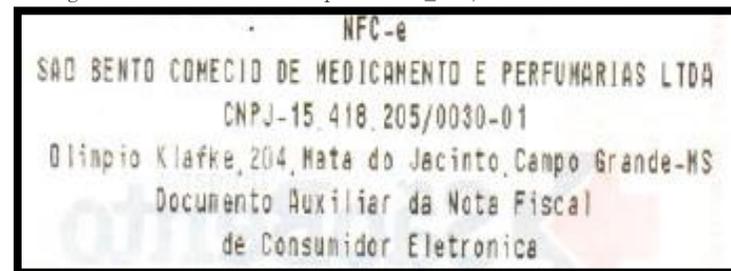


Figura 3- Imagens da vistoria Ponta Porã, Rua Brasil,2677, Centro

VISTORIA TÉCNICA GRUPO SÃO BENTO

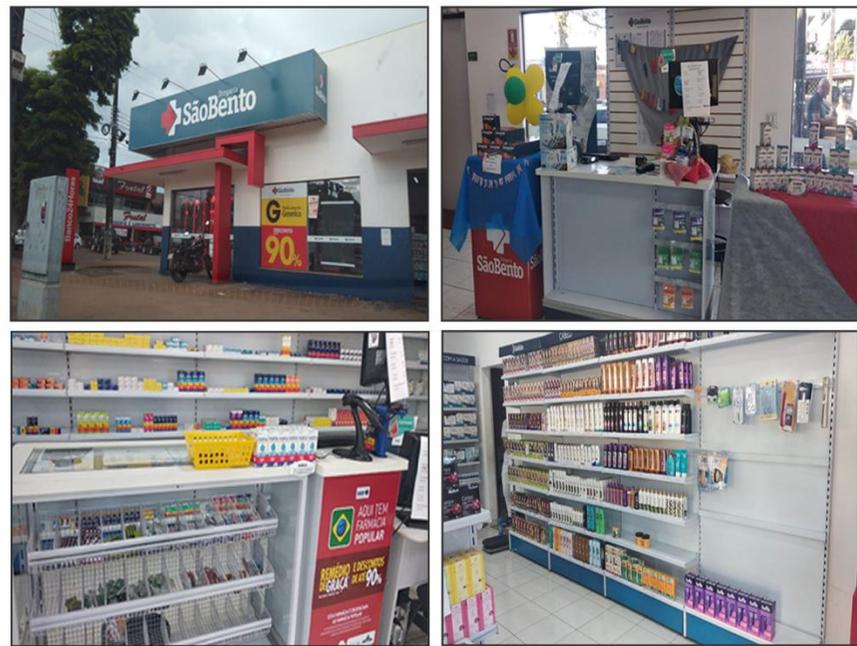


Figura 4- Imagens da vistoria Ponta Porã, Rua Brasil,2677, Centro



Figura 4- Imagens da vistoria Av.Afonso Pena,3372_Centro

VISTORIA TÉCNICA GRUPO SÃO BENTO



Figura 5- Imagens da vistoria Av.Afonso Pena,3372_Centro



Figura 5- Imagens da vistoria Rua Dr. Arthur Jorge, 1316, Monte Castelo, Centro

VISTORIA TÉCNICA GRUPO SÃO BENTO



Figura 6- Imagens da vistoria Rua Dr. Arthur Jorge, 1316, Monte Castelo, Centro



Figura 7- Imagens da vistoria Av. Ceará,2.480, Vila Rica

VISTORIA TÉCNICA GRUPO SÃO BENTO

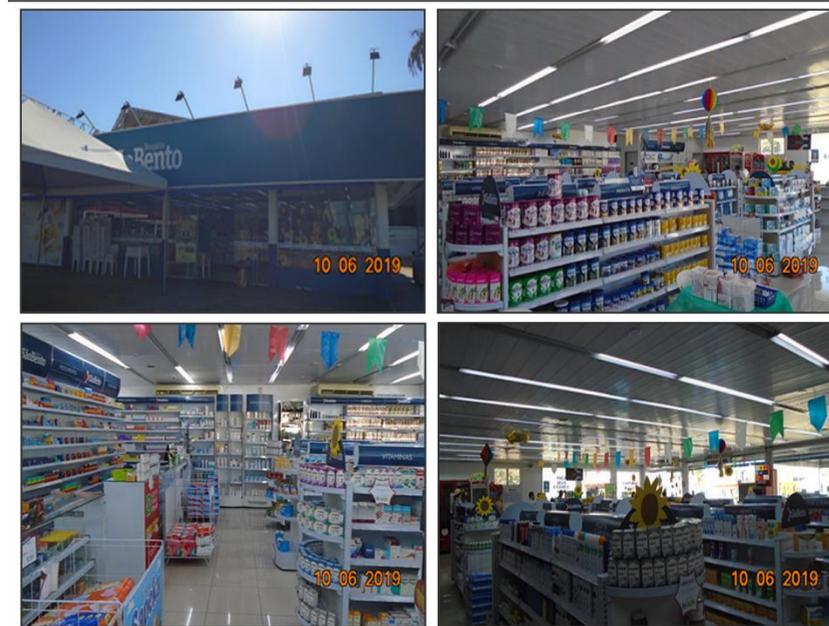


Figura 8- Imagens da vistoria Av. Ceará,2.480, Vila Rica

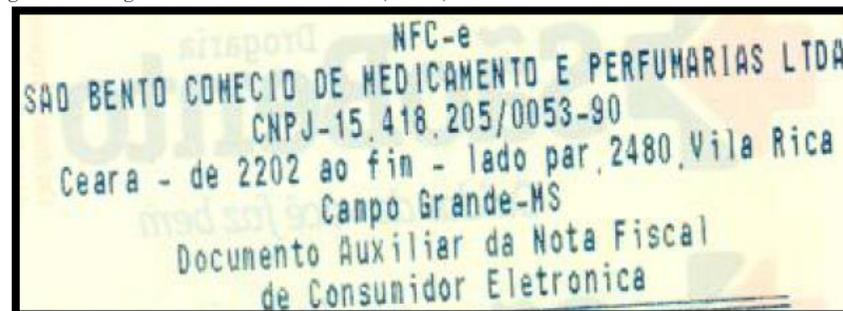


Figura 8- Imagens da vistoria Rua Bahia, 972, Centro

VISTORIA TÉCNICA GRUPO SÃO BENTO



Figura 9- Imagens da vistoria Rua Bahia, 972, Centro

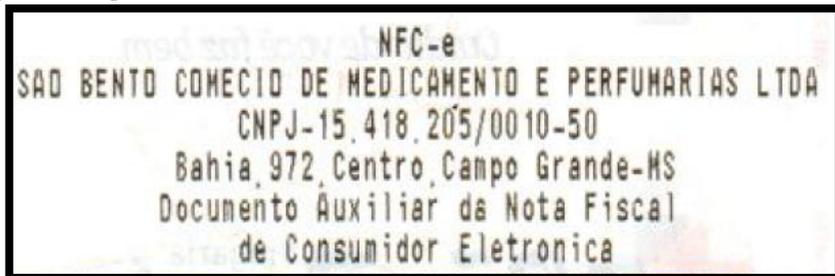


Figura 10- Imagens da vistoria Rua 14 de julho_ Monte Castelo

VISTORIA TÉCNICA GRUPO SÃO BENTO



4. DOS INDICADORES FINANCEIROS DAS RECUPERANDAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial foram elucidadas ora serão apresentadas às análises das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Buainain.

Cumpra observar, ainda que a documentação contábil apreciada no presente relatório não foi fruto de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora indicada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

Ainda, quanto aos níveis de endividamento, cumpre destacar que, para conclusão objetiva desses indicadores, diversas outras análises são necessárias, de modo que, não se pode tirar conclusões precipitadas observando isoladamente estes indicadores financeiros.

➤ **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo)}{(Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)}$$

LI – LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{Ativo Circulante - Estoques}{Passivo Circulante}$$

Quanto aos níveis de liquidez, conforme expresso em relatórios anteriores, quando baixos, podem indicar capacidade reduzida de pagamento da empresa frente suas obrigações presentes e futuras, ou ainda, baixa capacidade de continuidade da atividade empresarial. Entretanto, sua avaliação isolada pode pressupor um cenário equivocado, porquanto, necessário se faz observá-lo reunindo um conjunto de indicadores econômicos e variáveis contábeis e financeiras.

Outro ponto que merece nosso contorno para fins de análise destes indicadores financeiros, é que não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambiente

crítico, uma vez que estão em ambiente de alto risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Portanto os índices aqui apresentados não devem ser classificados como única fonte de informação para a avaliação da continuidade ou descontinuidade da Recuperanda, bem como para tomada de decisões administrativas ou gerenciais.

4.1.6F PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS LTDA.

Dando início as análises referente a empresa 6F informamos que possuímos informações contábeis somente ao que se refere ao ano de 2018, posto que a empresa deixou de apresentar os dados contábeis concernentes aos meses de janeiro a maio de 2019.

Neste passo, ora deixamos de apresentar análises referentes a esta empresa visto que em relatório predecessor já foram realizados os demonstrativos referentes ao período de 2.018.

4.2.SÃO BENTO COM. DE MEDICAMENTOS E PERFUMARIA

Dando continuidade as análises foram obtidos dados contábeis e financeiros da empresa Recuperanda referentes ao período de dezembro de 2018 a maio de 2019.

Tabela 1- Resumo dos balancetes

SÃO BENTO COM. DE MEDICAMENTOS E PERF. LTDA						
BALANCETES 2018 EM R\$	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19	ABR/19	MAI/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	846.903	326.102	344.464	378.893	144.057	359.427
CLIENTES	3.862.924	3.888.010	3.920.791	4.032.574	3.811.408	4.027.753
OUTRAS CONTAS	2.178.867	2.261.722	2.196.083	2.210.594	2.142.813	2.041.550
ESTOQUES	14.617.955	14.272.001	13.470.995	12.566.059	11.731.340	11.511.470
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	21.506.649	20.747.835	19.932.333	19.188.120	17.829.618	17.940.200
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
OUTRAS CONTAS	10.112.269	10.119.047	10.123.754	10.127.038	10.131.021	10.140.066
REALIZAVEL LONGO PRAZO	3.450	3.450	3.450	3.450	3.450	3.450
INVESTIMENTOS	1.667.487	1.667.587	1.667.687	1.667.787	1.668.007	1.668.107
IMOBILIZADO	3.377.405	3.306.511	3.226.076	3.161.565	3.084.190	3.021.343
INTANGÍVEL	87.832	86.413	84.994	64.125	61.823	59.593
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	15.248.443	15.183.008	15.105.961	15.023.965	14.948.491	14.892.559
TOTAL ATIVO	36.755.092	35.930.843	35.038.294	34.212.085	32.778.109	32.832.759
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	12.391.184	12.162.872	11.750.034	11.661.671	11.046.081	10.758.736
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	5.350.049	5.722.242	5.915.972	6.112.602	6.292.051	6.471.775
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	10.389.274	10.844.061	11.199.446	11.817.710	12.131.447	12.547.833
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.396.005	2.552.341	2.660.861	2.700.796	2.764.277	3.327.793
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	30.526.512	31.281.516	31.526.313	32.292.779	32.233.856	33.106.137
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	38.847.430	38.847.430	38.847.430	38.847.430	38.847.430	38.847.430
FORNECEDORES	18.563.158	18.563.158	18.563.158	18.563.158	18.563.158	18.563.158
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	13.237.650	13.231.272	13.224.894	13.221.309	13.221.309	13.221.309
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.962.225	1.981.986	2.460.189	2.448.393	2.436.596	2.434.800
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	72.610.463	72.623.846	73.095.671	73.080.290	73.068.493	73.066.697
CAPITAL SOCIAL E RESERVAS	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000
RESULTADOS ACUMULADOS	-68.613.603	-70.193.860	-71.790.651	-73.360.984	-74.724.240	-75.540.075
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-66.381.883	-67.974.519	-69.583.690	-71.160.984	-72.524.240	-73.340.075
TOTAL PASSIVO	36.755.092	35.930.843	35.038.294	34.212.085	32.778.109	32.832.759

4.2.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA SÃO BENTO

O nível de endividamento a curto prazo da empresa São Bento apresentou crescimento desde a apresentação do último relatório do AJ. No mês de março a empresa exibiu um percentual de 94% de participação de dívidas vencíveis a curto prazo sendo utilizadas no financiamento de suas atividades, no mês de maio chegou a 101%, ou seja, houve um aumento de 6 pontos percentuais.

Tabela 2- Indicadores de Endividamento

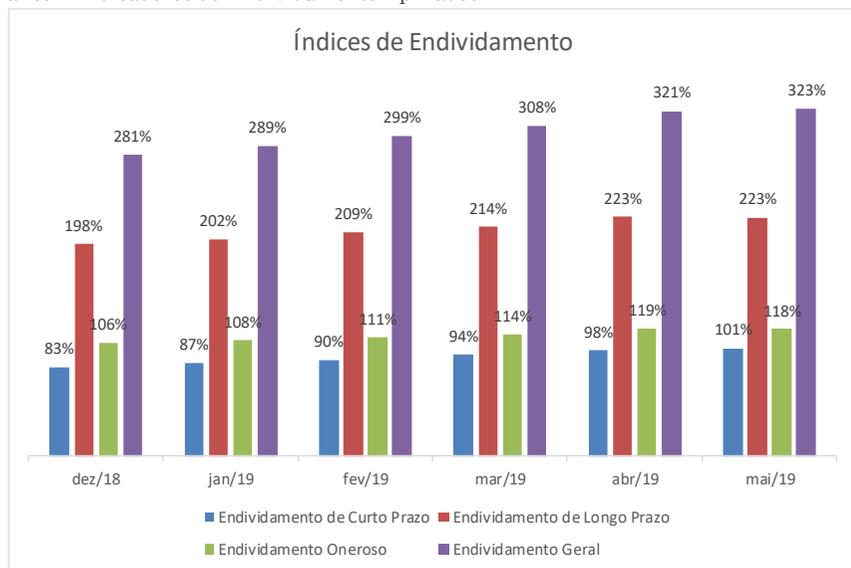
ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19
Endividamento de Curto Prazo	83%	87%	90%	94%	98%	101%
Endividamento de Longo Prazo	198%	202%	209%	214%	223%	223%
Endividamento Oneroso	106%	108%	111%	114%	119%	118%
Endividamento Geral	281%	289%	299%	308%	321%	323%

O mesmo ocorre com o nível de endividamento a longo prazo que passou do índice de 214% no mês de março para 223% em maio, um crescimento considerável de 9 por cento.

O endividamento oneroso seguiu a tendência aumentativa, passando de 114% de dívidas onerosas sendo

utilizadas para o financiamento de seus ativos no mês de março e chegando a 118% em maio.

Gráfico 1-Indicadores de Endividamento Apurados



O índice de endividamento geral que representa o comprometimento dos ativos para pagamento das dívidas vencíveis tanto a curto quanto a longo prazo sofreu aumento de 15%, passando de 308% no mês de março para 323% em maio.

4.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA SÃO BENTO

O status do índice de liquidez imediata da empresa não sofreu variação significativa no período, posto que em março

estava fixado em R\$0,01 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 em dívidas, apresentando-se nulo em abril e voltando ao índice de R\$0,01 no mês de maio.

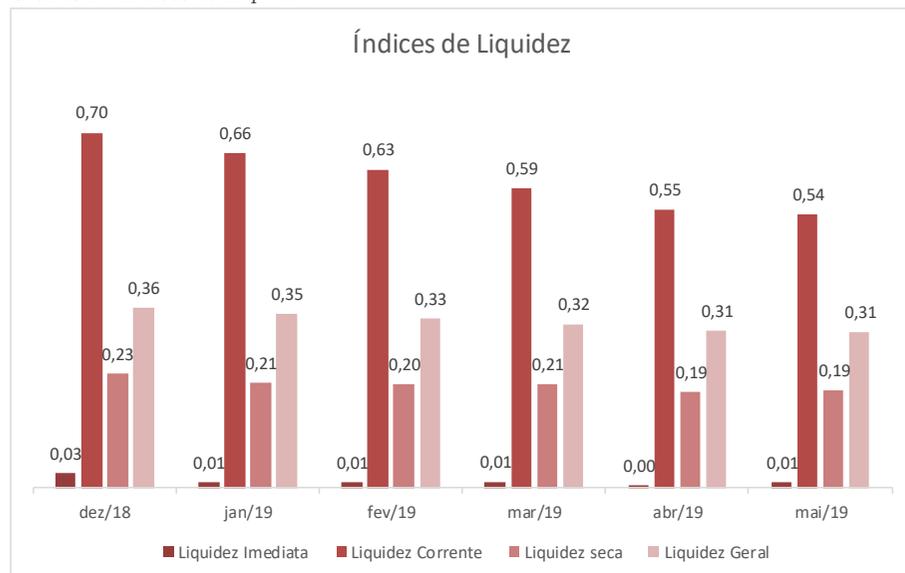
Tabela 3- Indicadores de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19
Liquidez Imediata	0,03	0,01	0,01	0,01	0,00	0,01
Liquidez Corrente	0,70	0,66	0,63	0,59	0,55	0,54
Liquidez seca	0,23	0,21	0,20	0,21	0,19	0,19
Liquidez Geral	0,36	0,35	0,33	0,32	0,31	0,31

A liquidez corrente apresentou variação redutiva de R\$0,05 no período avaliado passando de R\$0,59 de recursos disponíveis no ativo circulante para cada R\$1,00 em dívidas no mês de março, para R\$0,54 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas em maio.

Avaliando o índice de liquidez seca constata-se que este se encontra baixa e em redução pois passou do nível de R\$0,21 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas no mês de março e chegando a R\$0,19 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas nos meses subsequentes.

Gráfico 2 - Índices de Liquidez



Finalizando as análises, verifica-se que o índice de liquidez geral da empresa que variou redutivamente durante o período avaliado passando do nível de R\$0,32 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas em março para R\$ 0,31 no mês de maio.

5. NÍVEL DE EMPREGO DA RECUPERANDA

Conforme mencionado nos relatórios predecessores, o processamento da Recuperação Judicial, tem como objetivo a superação da crise empresarial, permitindo a continuidade da atividade econômica, da fonte produtora, do emprego e dos

interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica, tendo por finalidade evitar a falência, conforme art. 47 da Lei nº 11.101/2005.

Tabela 4 - Evolução do nível de emprego.

RELAÇÃO DE FUNCIONÁRIOS - EVOLUÇÃO		
EVENTOS	abril/2019	maio/2019
Admissões	25	9
Desligamentos	29	27

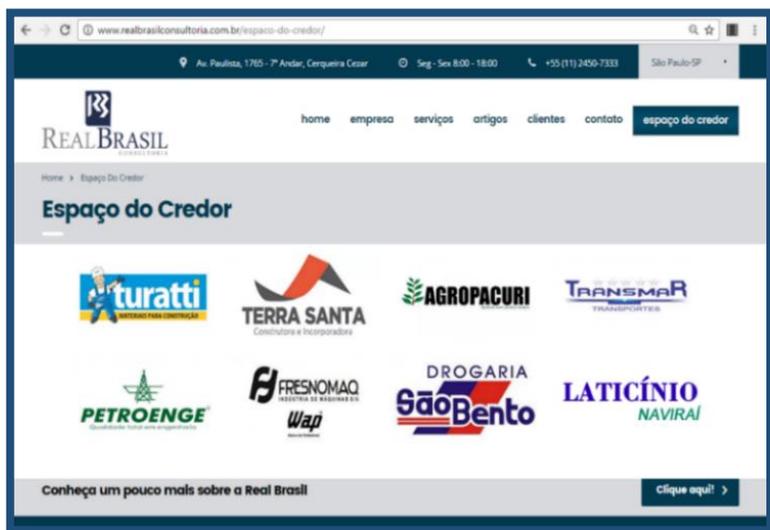
Para acompanhar essa evolução e verificar a evolução empregatícia da empresa mensalmente solicitamos o envio do Cadastro Geral de Empregados e Desempregados – CAGED, nele podemos verificar as demissões e admissões da empresa mensais.

Neste sentido, verifica-se que no mês de abril do ano corrente a empresa admitiu 25 funcionários e demitiu 29. Já no mês de houve a admissão de 9 funcionários, contra o desligamento de 27.

6. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência

desta Administração Judicial, com os atos e andamentos do processo de Recuperação Judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “Espaço do Credor”.



Trata-se de um ambiente Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial, pois entendemos que a prévia e adequada

disponibilização de informações aos credores homenageia o princípio da transparência, que deve ser perseguido pelo AJ e oportuniza manifestações céleres às demandas dos interessados.

7. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos prestado pronto atendimento às Recuperandas e a todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial, sendo adotadas todas as providências pelo AJ, das quais muitas já se encontram finalizadas e demais em andamento.

Por fim, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente,

Campo Grande (MS), 27 de junho de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista, Auditor, Avaliador
CORECON/MS 1.024 – 20ª Região
ADMINISTRADOR JUDICIAL



REAL BRASIL
CONSULTORIA
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ
AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG
RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO, 51
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

ANEXO I

RELATÓRIO DE GESTÃO

PROTOCOLO: 01.0001.2568.190716-JEMS

CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ
AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333



Relatório Administrativo de Gestão

Atendendo a solicitação do Sr. Administrador Judicial sob o processo nº0800427-29.2015.8.12.0001 – Recuperandas: Drogarias São Bento e demais empresa do grupo.

Sumário

Resumo Executivo	3
I. JANEIRO a MARÇO 2015.....	4
II. ABRIL 2015.....	4
III. MAIO 2015.....	4
IV. JUNHO E JULHO 2015	5
V. AGOSTO 2015	5
VI. SETEMBRO E OUTUBRO 2015.....	6
VII. NOVEMBRO 2015	7
VIII. JANEIRO 2016	8
IX. JULHO A OUTUBRO 2016.....	10
X. NOVEMBRO 2016 A JANEIRO 2017	12
XI. FEVEREIRO A JUNHO 2017.....	17
XII. JULHO A JANEIRO 2018	17
XIII. FEVEREIRO A OUTUBRO 2018	20
XIV. NOVEMBRO A DEZEMBRO 2018	20
XV. JANEIRO A MARÇO 2019	20
XVI. MARÇO – ATUAL 2019.....	23
Considerações Finais	24

Resumo Executivo

Conforme solicitação do Sr. Administrador Judicial, apresentado através do documento do Termo de Diligência, informamos que o presente documento tem como foco principal apresentar todas as ações e práticas adotadas pelas recuperandas desde deferimento do processo de recuperação judicial nº 0800427-29.2015.8.12.0001 até a presente data.

I. JANEIRO a MARÇO | 2015

- A Recuperação Judicial da Rede São Bento Comércio de Medicamentos e Perfumaria Ltda., Distribuidora Brasil de Medicamentos Ltda., Transmed Distribuidora de Medicamentos Hospitalares Ltda., 6F participações e Empreendimentos Ltda., foi deferida em 08 de janeiro de 2015 pelo Exmo. Dr. Juiz de Direito Jose Henrique Neiva de Carvalho e Silva.
- Comunicamos oficialmente a entrada na Recuperação Judicial aos colaboradores do escritório central as 18 horas do dia 08 de janeiro e no dia 09 de janeiro de 2015 as 9 horas com todos os gerentes das unidades da Rede.
- Imediatamente nos organizamos para comunicar pessoalmente em São Paulo no dia 12 de janeiro de 2015 aos 15 (quinze) principais fornecedores.
- Contratação Diretor Comercial de mercado, estrategicamente para obter melhor resultado no início da Recuperação Judicial.
- Implantação das apurações de resultado com maior eficiência e menor prazo para tomada de decisão, pelo setor contábil.
- Implantação do programa PAEX (Parceiro para Excelência) da Fundação Dom Cabral, e o planejamento estratégico para excelência operacional dos próximos 5 (cinco) anos.
- Implantação com a Fundação Dom Cabral no monitoramento de indicadores.

II. ABRIL | 2015

- Contratação da Consultoria de T.I - Informata de propriedade do Sr. Alcione Mello

III. MAIO | 2015

- Orientado pela consultoria Informata, foram fechadas 17 lojas, cujos resultados eram negativos.

Abaixo quadro demonstrativo das lojas fechadas no período de janeiro de 2015 a abril de 2015.

Relação de Filiais encerradas.

FILIAL	RECEITA	DESPESA	PREJUIZO
6	R\$ 62.111,56	R\$ 65.296,82	-R\$ 3.185,26
7	R\$ 364.008,89	R\$ 478.323,78	-R\$ 114.314,89
8	R\$ 277.276,26	R\$ 311.559,21	-R\$ 34.282,95
17	R\$ 541.422,02	R\$ 645.879,36	-R\$ 104.457,34
35	R\$ 375.789,10	R\$ 426.657,08	-R\$ 50.867,98
37	R\$ 266.638,15	R\$ 362.714,25	-R\$ 96.076,10
41	R\$ 354.594,95	R\$ 417.113,62	-R\$ 62.518,67
47	R\$ 165.977,05	R\$ 256.238,21	-R\$ 90.261,16
48	R\$ 333.443,00	R\$ 426.356,47	-R\$ 92.913,47
51	R\$ 369.651,74	R\$ 388.450,75	-R\$ 18.799,01
57	R\$ 262.980,96	R\$ 359.451,32	-R\$ 96.470,36
61	R\$ 215.782,49	R\$ 267.511,90	-R\$ 51.729,41
62	R\$ 309.574,42	R\$ 353.711,49	-R\$ 44.137,07
65	R\$ 291.473,01	R\$ 308.673,73	-R\$ 17.200,72
81	R\$ 319.901,51	R\$ 369.951,48	-R\$ 50.049,97
95	R\$ 450.723,07	R\$ 468.662,48	-R\$ 17.939,41
32	R\$ 180.185,96	R\$ 193.208,73	-R\$ 13.028,77

- Readequação da Estrutura x Faturamento
- Investimento de R\$ 60.000,00 (sessenta mil reais) para treinamento e melhorias de processos de reposição de mercadoria para redução de ruptura e treinamento para os setores de compras e controle de estoque; melhoria no abastecimento de produtos para as filiais, devido os ajustes no faseamento dos produtos nas prioridades de fornecedores e na atualização geral de cadastro de produtos.

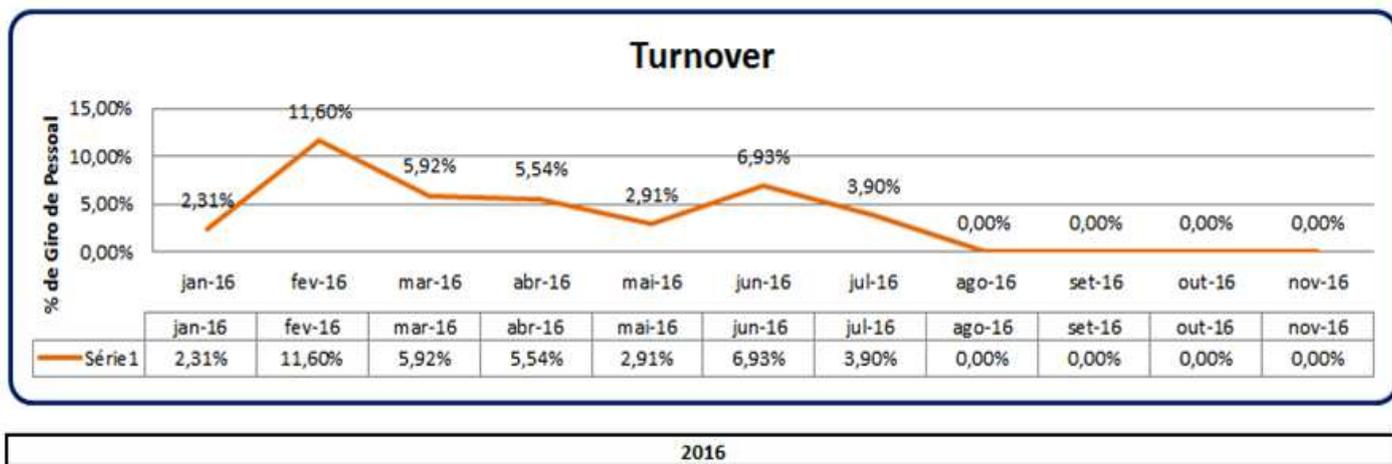
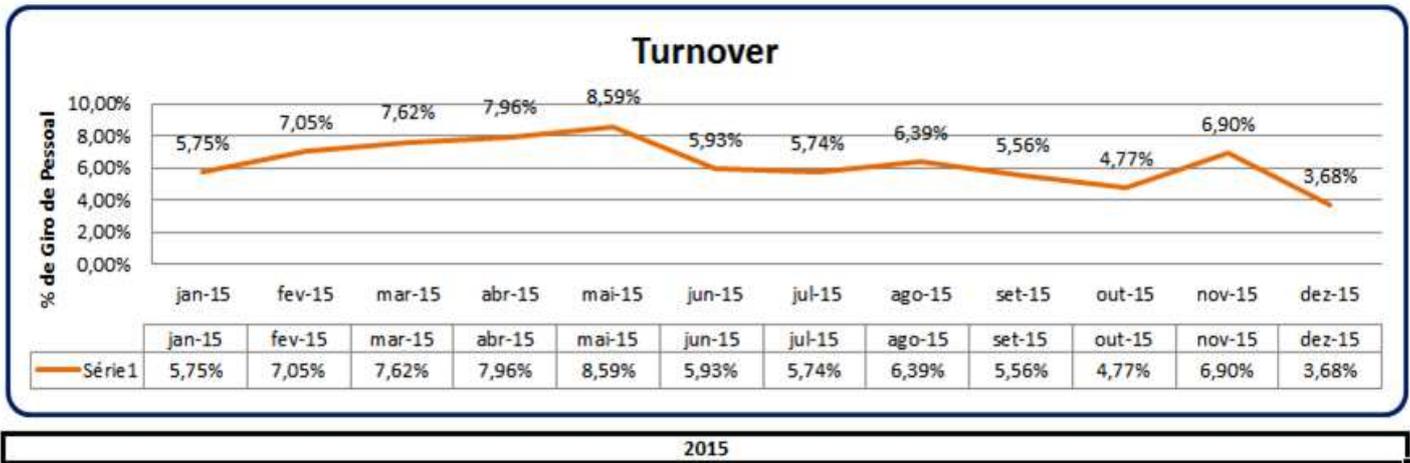
IV. JUNHO E JULHO | 2015

- Implantação pela Fundação Dom Cabral da AGM (Avaliação Gerencial Mensal) com monitoria do Prof. Aníbal, nos setores da empresa.
- Implantação do comitê Gerencial onde cada gestor tinha três itens como foco, com isso conseguimos melhorar a gestão e implementar ações assertivas.

V. AGOSTO | 2015

- Com a paralização da Distribuidora Brasil de Medicamentos, a São Bento criou o seu CD (Centro de Distribuição para as suas unidades) e absorveu parte dos colaboradores da empresa Distribuidora Brasil no total de 68 (sessenta e oito).

Segue abaixo os índices de Turnover.



VI. SETEMBRO E OUTUBRO | 2015

- Término do contrato com a Consultoria Informata, e através da indicação de mercado pela Drogaria Santa Marta do estado de Goiás (também no processo de recuperação Judicial), e por se tratar de uma empresa do mesmo ramo farmacêutico, foi nos apresentada a Consultoria Fox Partners, e contratamos em novembro de 2015.
- A empresa Distribuidora Brasil de Medicamento encerrou sua atividade de compra e venda, porém ainda existe movimentação contábil.

VII. NOVEMBRO | 2015

- O escopo de trabalho que a Fox Partners implementou está dividida em 4 fases.

1ª FASE DO PROJETO 03 (três) meses para implantação.

Conhecimento e validação dos números mediante informações entregues pela empresa. (contabilidade, financeiro e comercial).

- Diagnóstico Operacional: Entendimento e validação dos números;
- Avaliação e estrutura Organizacional;
- Criação e Implantação de Indicadores de Performance (econômicos, financeiros e comerciais):
- Criação de comitês interna de governança.

2ª FASE DO PROJETO 04 (quatro) meses para implantação.

Reestruturação das despesas x estrutura com sugestão de melhorias em todas as áreas.

- Implantação da nova estrutura organizacional, e das ações de reestruturação;
- Implementação da controladoria, capacitação dos gestores envolvidos, melhoria dos indicadores de desempenho e estabilização da informação gerencial.

3ª FASE DO PROJETO 03 (três) meses para implantação.

Contratação de profissional de mercado para absorção do modelo implantado pela consultoria e reestruturação da gestão da empresa.

- Efetividade do modelo de gestão
- Consolidação do modelo de gestão e profissionalização da gestão.

4ª FASE DO PROJETO

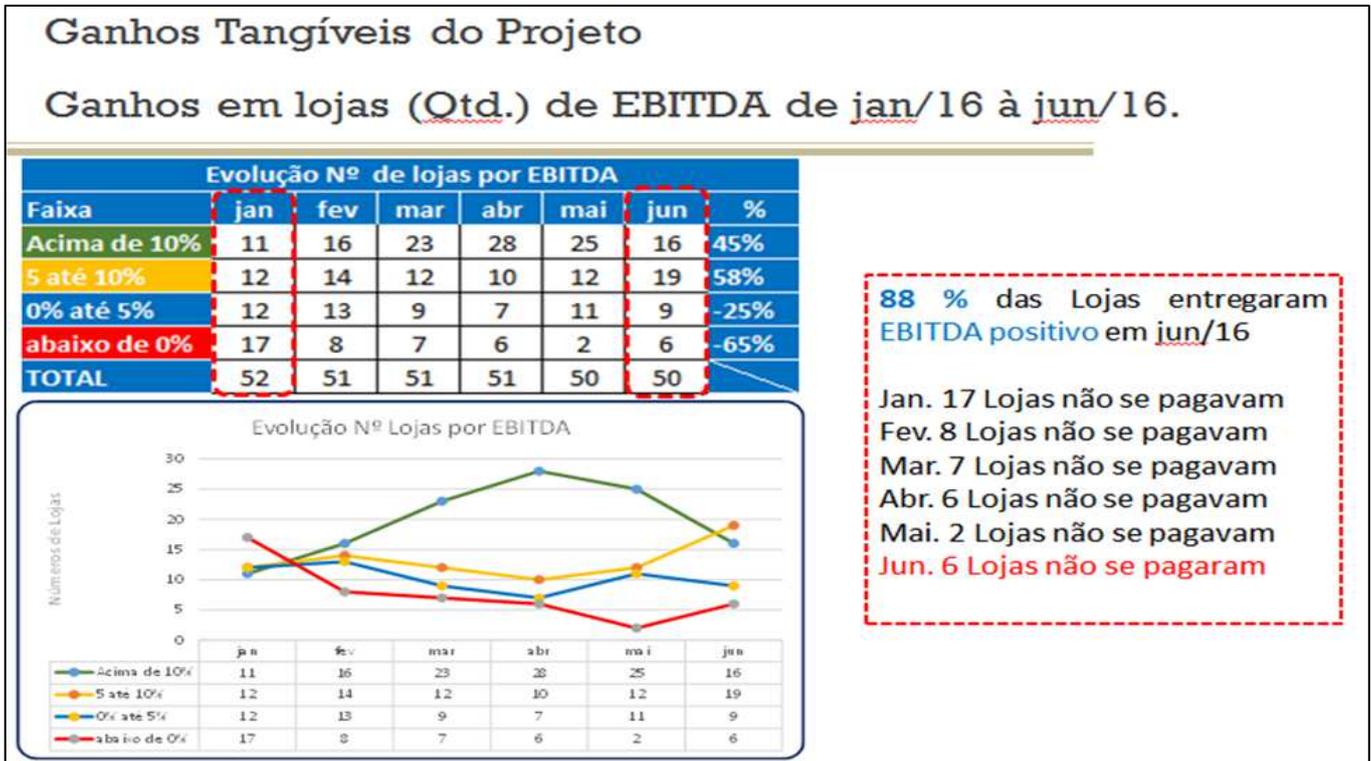
Consolidação Final, entrega do modelo implantado para garantir a perpetuidade e construção do Book executivo de resultados alcançados durante o projeto.

- Momento de entrega para garantia de perpetuidade do modelo implantado e revisão do budget (orçamento).

VIII. JANEIRO | 2016

- Vide quadro baixo que em janeiro 17 (dezesete) lojas não se pagavam e em junho esse número caiu para 06 (seis) lojas.

Gráfico de Alavancagem Operacional - 1



Resultados no acumulado janeiro de 2016 a junho de 2016

CMV + 4,6%

Margem Bruta + 9,4%

EBITDA + 157,6%

Despesas Comerciais redução 13,1%

Despesas Administrativas redução 15%

Despesas no Geral redução 13,4%

No início dos trabalhos a Fox Partenrs nos aconselhou a usar essa Cartilha e foi o que estamos fazendo.

Gráfico de Alavancagem Operacional - 2

Ganhos Intangíveis do Projeto
Ganhos imensuráveis em andamento no Projeto

- Implantação do OTB (Open to by);
- Análise dos dias de estoque DDE;
- Análise do estoque sem giro;
- Análise da ruptura (loja, categoria e período);
- Análise das vendas (categoria, loja, períodos);
- Análise de EBITDA por loja;
- Análise ticket médio;
- Análise Nº de clientes (fluxo por loja e período);
- Mudança de Layout (Back office e Comercial);
- Implantação do 5S's no dia a dia;

Gráfico de Alavancagem Operacional - 3

Agenda para entrega de Indicadores ao Presidente
Comercial (Compras/Categoria)

- DDE (Dias de Estoque)
- Estoque Sem Giro (90 dd)
- Nível de Ruptura
- OTB (Controle de compras)

Operações (Lojas/Vendas)

- Vendas (supervisor/lojas/categorias)
- Nível de cobertura (Meta)

Marketing (Cronograma)

- Planejamento das ações
- Previsões de retorno (ROI)
- Campanhas

Adm/Financeiro (Controles)

- Fluxo de Caixa (Cash Flow)
- Redução das despesas
- Controle dos contratos (Alugueis e Serviços)
- Inadimplência (Redução)
- Headcount (RH)

Controladoria (Resultados)

- DRE Gerencial
- EBITDA por Loja
- Análise de evolução das despesas

No início dos trabalhos a Fox Partenrs nos aconselhou a usar essa Cartilha e foi o que estamos fazendo.

Cartilha de sobrevivência

- ✓ Estabilização das Vendas
- ✓ Adequação das despesas x estrutura
- ✓ Controle rígido de caixa
- ✓ Reperfilamento da dívida
- ✓ Buscar “PRETORIANOS”
- ✓ Energia e senso de urgência

IX. JULHO A OUTUBRO | 2016

No período de julho a outubro de 2016, a Rede de Drogarias São Bento executou a fase final do projeto contratado com a Consultoria Fox Partners, que compreende:

- Implantação da Governança Corporativa;
- Contratação da Controladoria;
- Implementação de indicadores na gestão das lojas (DDE, estoque sem giro, margem de contribuição, EBTIDA...)
- Gestão eficiente do estoque, com ações de controle de excesso loja a loja;

Com a finalização do contrato de consultoria com a Fox Partners, a Rede investiu na contratação da Consultoria do Gilson Coelho, com os seguintes objetivos:

- Foco no mercado;
- Aumento da margem de contribuição;
- Implantação dos 7 Passos da Venda; e
- Implementação da cultura de venda agregada.

Gráfico Ação 7 passos da venda.



A Rede de Drogarias São Bento participou da Future Trends em São Paulo, apresentando ao mercado a profissionalização da empresa por meio de ferramentas de gestão como indicadores, planejamento e controle de resultados.

Ilustração do Evento.



X. NOVEMBRO | 2016 A JANEIRO | 2017

No período de novembro/2016 a janeiro/2017, a Rede de Drogarias São Bento executou o treinamento com toda a equipe de lojas e Matriz, com foco total nos 7 Passos da Venda. A nova estratégia melhorou significativamente a Margem Bruta, conforme apresenta os relatórios de vendas.

Relatório de Alavancagem de Vendas 1.

Vendas de 01 a 30 de Outubro de 2016 - todas as lojas							
Loja	Nome	Qtde Vendida	Valor Venda (Bruta) R\$	Valor Desconto R\$	Último Custo R\$	Venda Liq.	Margem
12	F12 SAO BENTO	21892	430090,47	88269,39	217314,3589	341821,08	36,425
19	F19 SAO BENTO	8672	122920,51	23027,74	64451,85126	99892,77	35,479
25	F25 SAO BENTO	14234	220791,72	43531,21	112645,3911	177260,51	36,452
44	F44 SAO BENTO	9426	196898,41	36641,25	114421,5779	160257,16	28,601
67	F67 SAO BENTO	11284	176160,14	26062,21	98956,85168	150097,93	34,072
93	F93 SAO BENTO	13194	225861,02	33742,58	126776,4901	192118,44	34,011
97	F97 SAO BENTO	19147	303290,98	44058,64	170046,2911	259232,34	34,404
49	F49 SAO BENTO	13059	169289,91	25800,43	90766,4955	143489,48	36,743
63	F63 SAO BENTO	8000	112482,6	17471,68	63500,78883	95010,92	33,165
3	F03 SAO BENTO	23037	333202,21	55299,18	188798,7911	277903,03	32,063
15	F15 SAO BENTO	12101	160541,74	23885,07	87561,25839	136656,67	35,926
18	F18 SAO BENTO	16106	214918,76	42697,09	108681,6629	172221,67	36,894
26	F26 SAO BENTO	14030	243805,95	43969,69	122969,2287	199836,26	38,465
76	F76 SAO BENTO	11323	146937,98	23576,4	76581,29109	123361,58	37,921
80	F80 SAO BENTO	7679	150631,87	25938,14	85248,12969	124693,73	31,634
90	F90 SAO BENTO	12320	164669,67	28530,48	84038,90816	136139,19	38,27
28	F28 SAO BENTO	14366	191309,42	30454,28	101613,7739	160855,14	36,829
40	F40 SAO BENTO	9781	150664,92	27676,83	82334,26862	122988,09	33,055
53	F53 SAO BENTO	11847	201939,76	37622,48	109302,3612	164317,28	33,481
79	F79 SAO BENTO	12699	167129,28	30947,49	83019,21133	136181,79	39,038
85	F85 SAO BENTO	10671	151057,17	21715,46	88311,47221	129341,71	31,722
96	F96 SAO BENTO	12675	175684,01	24463,54	100699,6584	151220,47	33,409
11	F11 SAO BENTO	14691	168246,4	25122,96	89781,10574	143123,44	37,27
13	F13 SAO BENTO	17530	240757,37	43924,46	122386,3458	196832,91	37,822
20	F20 SAO BENTO	10199	128120,61	19379,3	68203,16836	108741,31	37,279
29	F29 SAO BENTO	27596	432556,02	80216,23	218497,3362	352339,79	37,987
31	F31 SAO BENTO	21436	366817,61	49053,3	209344,4824	317764,31	34,12
43	F43 SAO BENTO	9393	142162,27	25376,04	80332,25938	116786,23	31,214
50	F50 SAO BENTO	11021	144848,52	24228,85	75772,66001	120619,67	37,181
55	F55 SAO BENTO	7304	119723,42	22954,92	61564,49927	96768,5	36,38
66	F66 SAO BENTO	5465	79781,34	11962,67	46183,21375	67818,67	31,902
77	F77 SAO BENTO	11829	147903,7	27333,72	73965,13774	120569,98	38,654
82	F82 SAO BENTO	11238	184942,65	29785,27	102252,4981	155157,38	34,098
91	F91 SAO BENTO	4701	87883,96	16687,05	47352,34573	71196,91	33,491
5	F05 SAO BENTO	22174	271885,41	46159,81	144769,78	225725,6	35,865
30	F30 SAO BENTO	12144	152099,65	28201,79	77610,28099	123897,86	37,359
52	F52 SAO BENTO	32768	580541,02	104029,63	323065,3101	476511,39	32,202
71	F71 SAO BENTO	10179	137527,15	20826,4	75627,22891	116700,75	35,196
74	F74 SAO BENTO	9552	129877,56	20012,3	68272,29066	109865,26	37,858
75	F75 SAO BENTO	7788	165019,85	29014,08	91925,3541	136005,77	32,411
89	F89 SAO BENTO	14726	219930,52	34412,57	118360,8835	185517,95	36,2
2	F02 SAO BENTO	21246	290309,84	49853,08	140763,9177	240456,76	41,46
9	F09 SAO BENTO	11895	247361,94	42683,22	146017,8213	204678,72	28,66
16	F16 SAO BENTO	12461	159153,16	25684,59	84065,02113	133468,57	37,015
38	F38 SAO BENTO	18678	304814,12	56810,21	158414,9734	248003,91	36,124
59	F59 SAO BENTO	8897	156406,7	28406,9	84756,14814	127999,8	33,784
27	F27 SAO BENTO	26460	438292,23	61484,62	241539,8191	376807,61	35,898
42	F42 SAO BENTO	7683	108813,2	19136,43	55449,98166	89676,77	38,167
73	F73 SAO BENTO	12925	174762,54	28583,85	89948,71165	146178,69	38,467
86	F86 SAO BENTO	7505	107777,13	12412,95	63645,35404	95364,18	33,261
		677027	10298594,39	1739118,46	5537908,041	8559475,93	35,30%

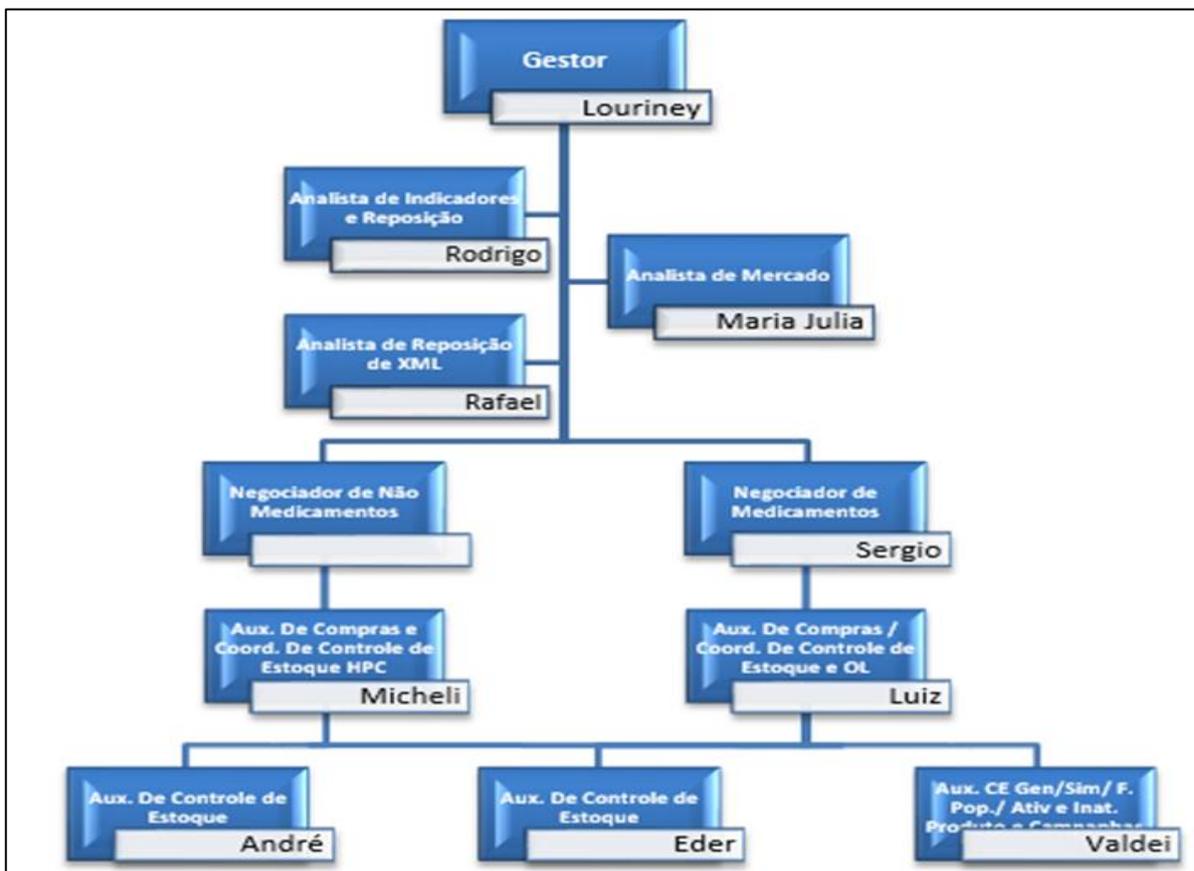
Relatório Administrativo Financeiro

Relatório de Alavancagem de Vendas 2.

Vendas de 01 a 24 de Janeiro de 2017 - todas as lojas							
Loja	Nome	Qtde Vendida	Valor Venda (Bruta) R\$	Valor Desconto R\$	Último Custo R\$	Venda Liq.	Margem
97	F97 SAO BENTO	13700	215929,64	32329,44	117283,3042	183600,2	36,12
44	F44 SAO BENTO	6556	131284,04	26133,81	71878,51827	105150,23	31,642
25	F25 SAO BENTO	9327	144264,72	28106,92	69240,56145	116157,8	40,391
19	F19 SAO BENTO	6036	92303,65	19822,66	46513,32814	72480,99	35,827
93	F93 SAO BENTO	9730	162345,31	22913,77	88947,10149	139431,54	36,207
12	F12 SAO BENTO	17350	324613,05	68782,69	154310,6574	255830,36	39,682
67	F67 SAO BENTO	7802	118182,24	18279,42	63985,35339	99902,82	35,952
63	F63 SAO BENTO	6326	87660,36	14319,64	45148,66377	73340,72	38,44
49	F49 SAO BENTO	9518	127929,76	23327,56	62372,00827	104602,2	40,372
3	F03 SAO BENTO	17223	231362,32	36944,8	123281,6497	194417,52	36,589
18	F18 SAO BENTO	11613	156219,56	31159,29	75002,70547	125060,27	40,027
90	F90 SAO BENTO	9195	126354,11	23713,86	60656,10068	102640,25	40,904
76	F76 SAO BENTO	8753	112868,84	20073,36	53804,88054	92795,48	42,018
80	F80 SAO BENTO	6253	117762,64	20372,91	63632,91766	97389,73	34,662
15	F15 SAO BENTO	9023	132830,56	21596,5	68796,00469	111234,06	38,152
26	F26 SAO BENTO	9901	175152,65	32997,6	83928,39162	142155,05	40,96
28	F28 SAO BENTO	11264	149574,33	26498,6	72104,74415	123075,73	41,414
40	F40 SAO BENTO	7475	120425,37	24786,83	62619,06358	95638,54	34,525
53	F53 SAO BENTO	8092	143664,85	27252,68	75143,24067	116412,17	35,451
85	F85 SAO BENTO	8460	124391,3	19797,22	70162,90224	104594,08	32,919
96	F96 SAO BENTO	8894	128037,37	17979,85	71392,52605	110057,52	35,132
79	F79 SAO BENTO	8403	115328,27	23964,19	54396,59465	91364,08	40,462
43	F43 SAO BENTO	6213	93713,22	16105,51	50403,20719	77607,71	35,054
11	F11 SAO BENTO	10133	119825,84	19683,53	59131,35972	100142,31	40,953
31	F31 SAO BENTO	15187	254056,59	46400,62	121220,4189	207655,97	41,624
50	F50 SAO BENTO	8287	113300,37	21213,05	56121,18957	92087,32	39,057
29	F29 SAO BENTO	19694	311975,56	61945,82	151403,3262	250029,74	39,446
13	F13 SAO BENTO	13384	175586,81	32554,31	86188,47533	143032,5	39,742
55	F55 SAO BENTO	6076	94303,8	17473,37	46280,28171	76830,43	39,763
82	F82 SAO BENTO	8806	142292,65	23386,42	75061,90536	118906,23	36,873
91	F91 SAO BENTO	3153	56524,06	10400,51	29704,83761	46123,55	35,597
77	F77 SAO BENTO	8980	119044,03	26064,68	54025,69046	92979,35	41,895
66	F66 SAO BENTO	3503	55520,86	8792,74	30689,74329	46728,12	34,323
20	F20 SAO BENTO	8227	102987,68	16669,68	52157,09217	86318	39,576
5	F05 SAO BENTO	15712	200394,67	33216,39	102593,881	167178,28	38,632
52	F52 SAO BENTO	24646	419138,78	73771,99	225146,7175	345366,79	34,809
89	F89 SAO BENTO	10971	157843,51	23293,18	80437,01865	134550,33	40,218
71	F71 SAO BENTO	8264	111868,79	17945,49	58048,8099	93923,3	38,196
30	F30 SAO BENTO	8756	109473,32	20794,99	52887,70385	88678,33	40,36
74	F74 SAO BENTO	7599	103596,88	16854,36	51400,71036	86742,52	40,743
75	F75 SAO BENTO	5642	120041,83	21885,66	63024,23576	98156,17	35,792
9	F09 SAO BENTO	8634	174798,32	28794,93	100375,8576	146003,39	31,251
2	F02 SAO BENTO	17407	235294,62	45052,32	107321,7444	190242,3	43,587
38	F38 SAO BENTO	13963	228339,19	46792,06	112542,8068	181547,13	38,009
16	F16 SAO BENTO	10125	127676,74	23079,19	62120,97976	104597,55	40,61
59	F59 SAO BENTO	6544	111042,79	20837,34	58513,90148	90205,45	35,133
73	F73 SAO BENTO	9681	129954,91	22828,93	64277,77014	107125,98	39,998
86	F86 SAO BENTO	5451	89319,92	13161,07	49785,1387	76158,85	34,63
27	F27 SAO BENTO	21255	343439,61	53603,46	186187,9122	289836,15	35,761
42	F42 SAO BENTO	4466	62169,5	11028,92	30643,54554	51140,58	40,08
		501653	7602009,79	1354784,12	3872297,479	6247225,67	38,02%

O setor de compras foi reestruturado para ganhar eficiência, com a adequação das funções afim de viabilizar a maximização das ações, ganhando agilidade nos processos para potencializar as vendas e diminuir as rupturas.

Gráfico – Organograma Operacional



A empresa contratou os serviços de Consultoria do Sr. Ricardo Veloso, como apoio a gestão com o seguinte escopo de trabalho:

- Consultoria financeira e assessoria contábil em geral;
- Modelagem financeira no processo de Recuperação Judicial (RJ);
- Renegociação de dívidas bancárias e com fornecedores, integrantes do processo de RJ;
- Elaboração de demonstrações contábeis e gerenciais;
- Consultoria tributária em geral;
- Auxílio na elaboração de estratégias administrativas, financeiras e comerciais no ambiente da RJ; e
- Reestruturação financeira e organizacional como forma de viabilizar a RJ.

A empresa realizou reduções de quadro de funcionários, com extinção das funções de controladoria, 1(hum) cargo de comprador, gerente de patrimônio e substituição dos cargos de gerente financeiro e coordenador de recursos humanos, conforme valores abaixo:

Redução – Departamento de Controladoria – Finanças.

	Edney Pereira Menezes		Luana Fagundes Durrewald	
	Custo Mensal			
Salário	R\$	6.963,00	R\$	4.000,00
Benefícios	R\$	1.256,12	R\$	-
1/12 avos de Férias	R\$	580,25	R\$	333,33
1/3 s/avos de férias	R\$	193,42	R\$	111,11
1/12 avos de 13º Salário	R\$	580,25	R\$	333,33
FGTS	R\$	998,03	R\$	573,33
INSS Empresa	R\$	2.287,15	R\$	1.313,89
	R\$	12.858,22	R\$	6.665,00

Redução – Departamento de Compras.

	José Carlos Messias Naves		Paulo H. Pereira da Silva	
Salário	R\$	4.440,00	R\$	3.300,00
Benefícios	R\$	-	R\$	-
1/12 avos de Férias	R\$	370,00	R\$	275,00
1/3 s/avos de férias	R\$	123,33	R\$	91,67
1/12 avos de 13º Salário	R\$	370,00	R\$	275,00
FGTS	R\$	636,40	R\$	473,00
INSS Empresa	R\$	1.458,42	R\$	1.083,96
	R\$	7.398,15	R\$	5.498,63

Redução – Departamento de Recursos Humanos.

Miguel A. Senturião Rios		
Salário	R\$	5.500,00
Benefícios	R\$	-
1/12 avos de Férias	R\$	458,33
1/3 s/avos de férias	R\$	152,78
1/12 avos de 13º Salário	R\$	458,33
FGTS	R\$	788,33
INSS Empresa	R\$	1.806,60
	R\$	9.164,38

XI. FEVEREIRO A JUNHO | 2017

Empenho nas ações de redução de custos operacionais:

- Cancelamento das Consultorias Administrativas
 - a) Escritório de Consultoria Fox Partners; e
 - b) Consultor Independente Financeiro Sr. Ricardo Veloso.
- Redução do Quadro de Colaboradores:
 - a) Redução do quadro de funcionários por loja;
 - b) Nos setores administrativos foram reduzidos ao mínimo necessários;
 - c) Redução do quadro de funcionários do CD (Centro de Distribuição) preparando para o fechamento do setor; e
 - d) Reformulamos o setor de TI terceirizando a gestão.
- Limpeza terceirizado.
 - a) Encerramento do contrato com a Empresa J Charbel Terceirizações.

XII. JULHO A JANEIRO | 2018

Com a proposta de apresentar a Drogarias São Bento ao mercado e credores, como uma recuperanda preocupada com a responsabilidade de alavancagem operacional, rejuvenescimento da marca, e ainda manter a tradição quase centenária de uma empresa regional e completa ao público, foram definidos uma nova fase na revitalização da logomarca e fachadas, layout e estrutura internas, processo e qualidade de atendimento.

- Primeiras filiais revitalizadas completamente: Filiais nº05; nº11; nº13; nº18; nº26; nº27; nº20; nº28; nº29; nº52; nº63; nº67; nº73; nº86; nº89 e nº97.

Foto arquivo: Fachada e Logomarca Antiga.



Foto arquivo: Fachada e Logomarca revitalizadas.



Revitalização Filial 30



Reengenharia operacional e estrutural, baseado na queda da economia e conseqüentemente na demanda do mercado farmacêutico, bloqueios e ou cancelamentos de créditos de compra, executados pelos distribuidores de mercadoria da Drogarias São Bento, levando a diretoria estratégica a:

- Redução do Mix de produtos nas lojas, ou seja, novas moléculas foram introduzidas e outras retiradas do rol de ofertas das filiais São Bento, levando a uma mudança negativa nas margens de rentabilidade;
- Redução e readequação do volume de estoque em relação a demanda; e
- Implantação e Controle das compras com a ferramenta OTB.

Mudança do Escritório da Matriz.

- Neste período realizamos a completa mudança da nossa Sede (Matriz Administrativa) para um espaço mais adequado visando e evoluindo na:
 - a) redução de custos fixos (Energia e Água, Seguro e Tributos)
 - b) Melhor localização para locomoção e transporte dos colaboradores; e
 - c) Maior segurança.

XIII. FEVEREIRO A OUTUBRO | 2018

Mudança no Data Center

- Visando dar maior segurança e evitar novos investimentos em banco de dados foi locado um espaço na Empresa Easy- Net especializada em Data Center e servidores para backup.

Nosso principal desafio durante este período foi composto pelas ações urgentes de solucionar problemas nunca surgidos como:

- Dificuldade no reabastecimento do estoque, neste período a maioria dos parceiros fornecedores não mais dispunham de crédito para compras a prazo;
- A rentabilidade operacional teve uma forte queda, e tínhamos 60% das filiais ativas já com resultados negativos; e
- Forte necessidade de Capital de Giro.

XIV. NOVEMBRO A DEZEMBRO | 2018

A Diretora Flavia junto a Diretoria Financeira, conscientes da situação já extremamente insolvente, entendemos que necessitamos de ajuda externa de empresas que pudesse neste momento injetar de forma rápida capital (Fomento), know-how de gestão e serviços jurídicos de qualidade em recuperação judicial.

Foram contratados o escritório jurídico especializados em recuperação judicial DASA ADVOGADOS e escritório de consultoria de recuperação judicial QUIST INVESTIMENTOS. A partir de Dezembro | 2018 foi disponibilizado um consultor especializado em reestruturação e recuperação judicial para introduzir o mindset de crise, ações urgentes de readequação de processos e reduções, assim como um outro consultor jurídico especializado em recuperação judicial, para que fosse injetado de forma eficiente ações que pudesse ajustar todas os caminhos mal executadas dentro do processo de recuperação judicial das recuperandas.

XV. JANEIRO A MARÇO | 2019

Relacionamento com credores

Entendemos que neste período com a entrada de uma nova consultoria, criamos um plano de ação de restabelecimento de relacionamento com credores estressados com o andamento do processo da recuperação judicial, esclarecendo a atual situação da Drogarias São Bento, negociando uma possível volta de crédito para reposições de produtos e esclarecimentos do processo jurídicos, alguns dos principais fornecedores visitados:

- Santa Cruz Distribuição;
- DP4 Distribuição;

- Triunfante Distribuição;
- Vision Distribuição; e
- Alfamed Distribuição..etc.

Programas e Campanhas Comerciais

Com volume cada vez menor de clientes (ticket-médio) por loja, e a receita caindo mês a mês, criamos uma força tarefa para atrair clientes que perderam o interesse nas filiais da Drogarias São Bento, com campanhas promocionais, reuniões de café da manhã para fieis consumidores da melhor idade e anúncios de TV.

Campanha Promocional Tereré.



Campanha: Encontro da Melhor Idade – Café da manhã.



Relacionamento com empresários do mesmo segmento: ABRAFARMA.



Nova rodada de redução de filiais Drogarias São Bento

Com a queda de faturamento da rede, aumento de concorrência local e nacional, junto com forte queda do interesse do público e comprar em nossas filiais. Surgiu a necessidade de novamente realinhar o número de filiais ativas da rede, então executamos o encerramento de algumas das nossas filiais, baseado no histórico negativo de resultados financeiros, custo fixo acima da média, potencial de mercado e tamanho.

Encerramentos e resultados negativos.

	Filiais	Faturamento Médio	Prejuízo	Margem
	16	R\$ 65.587,62	-23.677,28	-36,10%
	19	R\$ 65.460,19	-11.438,41	-17,47%
	20	R\$ 76.754,02	-21.970,59	-28,62%
	44	R\$ 57.366,05	-63.083,08	-109,97%
	59	R\$ 73.419,97	-34.791,14	-47,39%
	63	R\$ 43.933,23	-16.881,20	-38,42%
	71	R\$ 54.046,04	-26.045,15	-48,19%
	75	R\$ 65.362,42	-22.699,10	-34,73%
	76	R\$ 74.171,42	-15.539,95	-20,95%
	80	R\$ 65.196,13	-20.762,11	-31,85%
	85	R\$ 50.176,02	-19.008,43	-37,88%
Total	11 Lojas	R\$ 691.473,11	-275.896,44	

XVI. MARÇO – ATUAL | 2019

Entendemos neste período que precisamos de entrada de capital (recurso) urgente, visto a defasagem alarmante de estoque, ou seja, não é realizado a reposição e as filiais vão consumindo estoque dia após dia, fazendo que existe gap de necessidades de reposição muito abaixo do limite aceitável. Também atuamos fortemente na necessidade de redução de custos e despesas operacionais dentro das filiais e no administrativo da Drogarias São Bento. Ações realizadas neste período:

- As Consultorias QUIST INVESTIMENTOS E DASA ADVOGADOS, que somados compunham o custo fixo mensal de R\$ 80.000,00, foram encerradas o contrato sem multa rescisória e no lugar foram contratados em uma transação que reduz em 50% o valor antigo:
 - a) ALMEIDA ADVOCACIA – Escritório Jurídico especializados em recuperação judicial, localizados na cidade de Campo Grande, vindo de encontro ao plano de reestruturação da Drogarias São Bento, onde neste momento delicado no processo da recuperação judicial, se faz necessário um parceiro e escritório jurídico, inserido e trabalhando diariamente, próximos da Sede Administrativa da São Bento e com know-how em rj.
 - b) IUUSE CAPITAL CONSULTING – Escritório especializado em turnaround e empresas em recuperação judicial, com sede em São Paulo e unidade instalada em Campo Grande, vindo de encontro ao plano de reestruturação da Drogarias São Bento,

onde neste momento delicado no processo da recuperação judicial e insolvência, se faz necessário um Reestruturador, inserido e trabalhando diariamente, nas ações de fomento de capital de giro, e reestruturação em empresas em crise.

- Venda da Filial 31 – Cuiabá
Entendemos que uma filial fora do estado de MS, onde apresenta resultados negativos ao longo do período, e com sistema de reposição mais oneroso para a Drogarias São Bento (Tributos e Margens), teria que ser vendido e todo valor revertido para reposição de mercadorias de alta rentabilidade.
- Operação de fomento com o Banco Sofisa, utilizando recebíveis de cartão de crédito, no valor de R\$ 500.000,00 sob uma taxa de 1,28% a/m. Todo o valor foi revertido para reposição de mercadorias de alta rentabilidade, nos apresentando uma evolução de faturamento em apenas uma semana de 15%.

Considerações Finais

Este documento tem como finalidade apresentar as principais ações realizadas no passado, na busca incessante do soerguimento operacional do grupo e revitalização da marca São Bento no mercado.

Estamos empenhados e focados 100% na busca da alavancagem operacional da Drogarias São Bento, a partir do mês Julho | 2019 temos previsto o início do plano de reestruturação emergencial da Drogarias São Bento, este plano está sendo refinado pelos escritório de reestruturação contratados e diretoria da Drogarias São Bento, assim que finalizado será apresentado ao Sr. Administrador Judicial, para que se possa entender e acompanhar a operação da gestão da Drogarias São Bento.