

EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO 2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE COXIM.

AUTOS: 0001137-81.2017.8.12.0011- RECUPERAÇÃO JUDICIAL

REQUERENTE: MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, S. R. DE MATOS E CIA. LTDA.- EPP, KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

OBJETO: Apresentar o Relatório Técnico Mensal.

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA., empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1024, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar Relatório de Atividades Mensal do Devedor.

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico aj@realbrasil.com.br, para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Atenciosamente,

Campo Grande (MS), 30 de abril de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão

Economista, Auditor, Avaliador

CORECON/MS 1.024 – 20ª Região

ADMINISTRADOR JUDICIAL

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA DEVEDORA



REAL BRASIL
CONSULTORIA
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS



Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul
Comarca de Coxim
2ª Vara Cível

30 de abril de 2019

Excelentíssima Senhora Doutora *Claudio Müller Pareja*,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*” a Real Brasil Consultoria e Pericias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n. 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Mastter
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Andamento do Processo.....	4
3. Da Análise Financeira das Devedoras	6
4. Da Transparência aos Credores	18
5. Encerramento.....	18



Rua Odorico Quadros, n.º 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Mastter
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando o que o objeto deste relatório é apresentar-se as diversas amostras dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o movimento do processo e outras ocorrências que tem interferido no comportamento das atividades das Devedoras.

Assim sendo, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações relacionadas do processo será apresentado quadro resumo das movimentações ocorridas no Autos, desde a juntada do relatório predecessor, como segue:

Figura 1 – Leitura Técnica dos andamentos processuais.

LEITURA TÉCNICA			
FLS	FLS	NOME DO INTERESSADO	OBSERVAÇÃO
4963	4976	REAL BRASIL CONSULTORIA	Ata de Assembléia 3ª Continuação.
4978	4987	GRUPO MASTER	Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial

2.1. DA REALIZAÇÃO DA AGC

Em 02 de abril de 2019 reuniram-se os credores da empresa Recuperanda do Grupo Master Moto para realizar, em continuação da terceira convocação para realização de Assembleia Geral de Credores, com a finalidade de deliberar sobre o Plano de Recuperação Judicial, tal como sua aprovação ou rejeição perante os credores presentes, conforme Ata e demais documentos de juntados às fls. 4963/4976, conforme quórum de instalação no dia 21 de novembro de 2018.

ASSEMBLEIA GRUPO MASTER MOTOS					
TIPO DE VOTAÇÃO	QUÓRUM DE INSTALAÇÃO		quarta-feira, 21 de novembro de 2018		
CLASSE	CRÉDITOS AUSENTES	CRÉDITOS PRESENTES	VALOR DOS CRÉDITOS VÁLIDOS (\$)		
CLASSE I - TRABALHISTAS	R\$ -	R\$ 20.286,65	R\$	20.286,65	
CLASSE II - GARANTIA REAL	R\$ -	R\$ 10.516.818,99	R\$	10.516.818,99	
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 33.394,94	R\$ 7.256.041,12	R\$	7.289.436,06	
RESULTADO VOTAÇÃO	R\$ 33.394,94	R\$ 17.793.146,76	R\$	17.826.541,70	

Na ocasião foi requerida a suspensão da AGC e encerrada a votação e o Presidente informou o resultado, sendo esta a Aprovação da suspensão e comunicou aos credores que estes ficam intimados da data, hora e local do retorno das atividades **no dia 02 de maio de 2019, as 11h00 no mesmo local.** Sendo importante se ressaltar que houve abstenção do voto por parte do credor Moto Honda da Amazônia, bem como o voto contrário a suspensão do credo Banco do Brasil.

Ademais ficou estabelecido em Ata da AGC, que a Recuperanda apresentaria um modificativo ao PRJ em 05 (cinco) dias úteis a contar da data da presente assembleia.

ASSEMBLEIA GRUPO MASTTER MOTOS					
TIPO DE VOTAÇÃO		SUSPENSÃO AGC			
		terça-feira, 2 de abril de 2019			
VALOR DOS CRÉDITOS PRESENTES	CRÉDITOS DISCORDAM	CRÉDITOS CONCORDAM	PERCENTUAL		
R\$ 10.332.906,51	R\$ 3.041.000,38	R\$ 7.291.906,13	70,57%		
SITUAÇÃO GERAL		APROVADA			
APURAÇÃO POR CRÉDITO					
CLASSE	PRESENTES	APTOS A VOTAR	APROVARAM	REJEITARAM	ABSTIVERAM-SE
CLASSE I - TRABALHISTAS	R\$ 20.286,65	R\$ 20.286,65	R\$ 20.286,65	R\$ -	R\$ -
CLASSE II - GARANTIA REAL	R\$ 10.516.818,99	R\$ 3.056.578,74	R\$ 3.056.578,74	R\$ -	R\$ 7.460.240,25
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 7.256.041,12	R\$ 7.256.041,12	R\$ 4.215.040,74	R\$ 3.041.000,38	R\$ -
TOTALIZAÇÃO	R\$ 17.793.146,76	R\$ 10.332.906,51	R\$ 7.291.906,13	R\$ 3.041.000,38	R\$ 7.460.240,25

2.2. DO MODIFICATIVO AO PRJ

Em 08 de abril de 2019, conforme estabelecido na AGC a Recuperanda apresentaria um modificativo ao PRJ nos autos. Diante disso insta salientar as alterações diante do mesmo perante as seguintes classes:

- Classe II – Garantia Real
 - Valerão para pagamento do credito mediante a dação em pagamento;
 - 90 dias a contar da aprovação do plano para providenciar a outorga da assinatura do termo de escritura do imóvel de dação em pagamento;
- Classe III – Quirografários
 - Ausência de Deságio;
 - Atualização de juros via taxa Selic + 0,5% (meio por cento) a.m a contar da data do pedido da RJ até a data da AGC que aprovar o PRJ;
 - 120 (cento e vinte) meses para pagamento;
 - Carência de 12 (doze) meses a contar da aprovação do PRJ;
 - 108 (cento e oito) parcelas mensais, iguais e consecutivas, vencendo a primeira no 13º (décimo

terceiro) mês após a homologação do PRJ, incluindo encargos de TR+1,0% (um por cento) a.m;

- Os contratos de obtenção de recursos via FNO (Fundo Constitucional de Financiamento do Norte), referentes ao credor Banco da Amazônia de números 15/7041-8 e 15/7005-1, receberão seus créditos conforme supramencionado, com diferenciação nos encargos, que serão fixados na forma anual de 12,94%(doze, noventa e quatro por cento) e não mensal, onde qualquer credor poderá optar pela mesma modalidade de pagamento de seu credito, se assim quiser.

3. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de outubro de 2018 a março de 2019, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB Nº 08.980.495/0001-74;
- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB Nº 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob nº 05.262.608/0001-08;
- S.R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB Nº 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob nº 13.550.163/0001-90.

Cumprir observar ainda que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Outro ponto que merece nosso contorno é que a documentação contábil apreciada no presente relatório não fora submetida a verificação de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora apresentada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores analíticos financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

➤ **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

LI - LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

3.1. MASTTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

Dando seguimento às análises, foram apanhados os dados contábeis e financeiros da empresa Recuperanda, referente outubro de 2018 a março de 2019, os quais serão objeto da presente análise.

Quadro 1- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM						
BALANCETES EM R\$	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	34.210	43.245	191.167	133.560	130.371	178.942
ESTOQUE	1.287.380	1.209.690	1.185.231	872.633	1.053.282	1.101.971
ADIANTAMENTOS E EMPRESTIMOS	2.754.175	3.173.935	3.211.417	3.297.471	3.107.571	3.179.169
OUTRAS CONTAS	754.581	414.572	441.191	521.691	546.026	623.585
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	4.830.346	4.841.441	5.029.007	4.825.355	4.837.251	5.083.667
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
INVESTIMENTOS	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406
IMOBILIZADO	1.176.432	1.176.664	1.176.895	1.177.127	1.177.359	1.177.590
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.359.838	1.360.070	1.360.301	1.360.533	1.360.765	1.360.996
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	0	44.697	48.965	182.574	195.018	247.535
CONTAS TRANSITÓRIAS	0	9.045	17.745	30.003	12.029	22.175
TOTAL ATIVO	6.190.184	6.255.253	6.456.018	6.398.465	6.405.063	6.714.373
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	1.447.849	1.336.994	1.411.475	1.189.051	1.284.366	1.300.858
EMPRÉSTIMOS	314.353	311.484	312.635	314.904	316.471	319.954
OUTRAS OBRIGAÇÕES	440.164	630.168	731.821	659.604	596.657	769.167
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.202.367	2.278.646	2.455.930	2.163.559	2.197.495	2.389.979
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.200.040	4.207.485	4.212.677	4.218.427	4.244.608	4.251.692
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	5.669.927	5.677.372	5.682.564	5.688.314	5.714.495	5.721.578
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	-128.396	-104.673	-137.377	0	-52.910	0
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.586.860	-1.553.497	-1.596.021	-1.544.851	-1.453.194	-1.453.609
TOTAL PASSIVO	6.157.038	6.297.848	6.405.096	6.307.022	6.405.886	6.657.948

Ainda, faz-se necessário ressaltar que a documentação contábil apresentada não fora submetida à revisão de auditoria independente, seja por auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ.

3.1.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No que tange ao endividamento de curto prazo, podemos verificar que houve alta no período avaliado sendo exibido o montante de 36% de participação de capital de terceiros no financiamento de ativos enquanto em fevereiro de 2019 o valor era de 34% de participação.

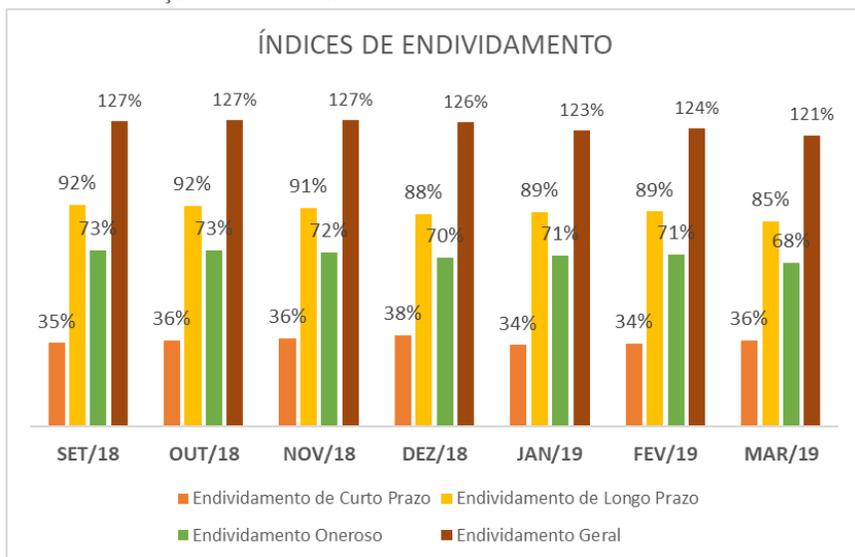
Tabela 1-Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO							
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19
Endividamento de Curto Prazo	35%	36%	36%	38%	34%	34%	36%
Endividamento de Longo Prazo	92%	92%	91%	88%	89%	89%	85%
Endividamento Oneroso	73%	73%	72%	70%	71%	71%	68%
Endividamento Geral	127%	127%	127%	126%	123%	124%	121%

O índice de endividamento oneroso da empresa, em março apresentou queda. Em fevereiro o índice era de 71% créditos com custos com juros e encargos bancários, enquanto em março a porcentagem de oneração foi de 68%, queda de 3 pontos percentuais.

No que concerne ao índice de endividamento a longo prazo podemos verificar que este vem apresentando quedas gradativas. No período avaliado comparativamente entre os meses de fevereiro e março de 2019, houve variação redutiva de 4 pontos percentuais, contabilizando o índice de 85% de participação de capitais de terceiro no financiamento de ativos da empresa em longo prazo.

Gráfico 1- Evolução do Endividamento



No que tange o endividamento geral da empresa, podemos verificar que este apresentou variação redutiva passando de 124% para 121% de participação de terceiros no financiamento

dos ativos da empresa no período apurado, uma queda de 3 pontos percentuais no período apurado.

3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

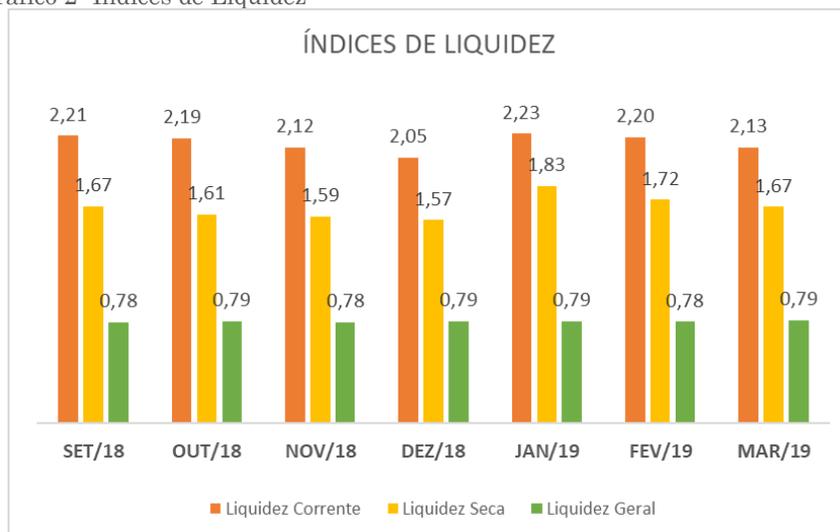
A liquidez corrente da empresa apresentou queda no período, passando de R\$ 2,20 para R\$ 2,13 em março de 2019. Ainda assim a empresa dispõe de um índice satisfatório em seu AC para quitar cada R\$ 1,00 de seu PC.

Tabela 2- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ							
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19
Liquidez Corrente	2,21	2,19	2,12	2,05	2,23	2,20	2,13
Liquidez Seca	1,67	1,61	1,59	1,57	1,83	1,72	1,67
Liquidez Geral	0,78	0,79	0,78	0,79	0,79	0,78	0,79

O índice de liquidez seca seguiu a tendência redutiva do índice anterior com queda de R\$0,05 no período. Nesta senda, podemos verificar que no mês de janeiro apresentava o índice de R\$1,72 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas e em fevereiro passou a exibir o nível de R\$1,67 para liquidação das obrigações vencíveis a curto prazo, sem que seja considerada a conta estoque.

Gráfico 2- Índices de Liquidez



A Liquidez geral da empresa apresentou uma leve variação aumentativa no período, passando de R\$0,78 para R\$0,79 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas, no comparativo entre os meses de fevereiro e março de 2019.

3.2. MASTTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

De acordo com o mister empenhado de acompanhar sua evolução e involução durante o processo e RJ, expressamos a seguir um resumo evidenciando os balancetes de verificação enviados entre o período de outubro de 2018 e março de 2019.

Quadro 2- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO							
BALANCETES EM R\$	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
ATIVO CIRCULANTE							
DISPONÍVEL	310.687	94.996	298.452	40.992	105.571	283.592	395.850
ESTOQUE	1.389.398	1.751.365	1.348.118	2.012.464	1.857.076	1.962.313	2.064.112
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	15.367.905	15.369.082	15.369.243	15.369.243	15.387.127	15.393.920	15.435.169
OUTRAS CONTAS	1.860.047	1.692.187	1.798.895	1.489.728	2.482.016	1.639.346	1.661.964
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	18.928.037	18.907.631	18.814.708	18.912.427	19.831.790	19.279.171	19.557.094
ATIVO NÃO CIRCULANTE							
IMOBILIZADO	2.794.518	2.795.797	2.795.797	2.795.912	2.803.160	2.803.473	2.804.484
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	92.799	92.799	92.799	92.799	-75.045	-81.014	-66.854
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.887.316	2.888.596	2.888.596	2.888.711	2.728.115	2.722.459	2.737.630
CONTAS TRANSITÓRIAS	3.078.948	3.018.481	3.011.076	2.939.624	4.269	4.269	4.269
CONTA DE COMPENSAÇÃO	5.559.272	5.588.743	5.580.112	5.590.330	5.598.330	5.586.491	2.744
TOTAL ATIVO	30.453.573	30.403.450	30.294.492	30.331.092	28.162.504	27.592.390	22.301.737
PASSIVO CIRCULANTE							
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	5.774.595	5.711.991	5.452.567	5.347.207	6.713.386	6.005.027	6.345.076
EMPRÉSTIMOS	5.106.832	5.106.832	5.106.832	5.106.832	10.339.614	10.336.839	10.386.789
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.451.737	2.406.032	2.547.217	2.649.418	2.769.342	2.792.297	2.630.626
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	13.333.164	13.224.854	13.106.615	13.103.457	19.822.342	19.134.164	19.362.491
PASSIVO NÃO CIRCULANTE							
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	3.416.412	3.416.412	3.416.412	3.416.412	314.000	314.000	314.000
OUTRAS OBRIGAÇÕES	521.673	521.673	521.673	521.673	218.726	218.726	218.726
CONTAS TRANSITÓRIAS	5.543.418	5.517.815	5.519.124	5.533.191	0	4.269	0
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	3.938.086	3.938.086	3.938.086	3.938.086	532.726	532.726	532.726
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	5.559.272	5.588.743	5.580.112	5.590.330	5.598.330	5.586.491	2.744
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.989.723	2.079.938	2.134.262	2.150.555	2.166.028	2.210.094	2.339.009
TOTAL PASSIVO	24.820.244	30.349.436	30.278.199	30.315.619	28.119.426	27.463.474	22.236.970

3.2.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

As análises realizadas apontaram que o índice de endividamento geral da empresa apresentou aumento de 18 pontos percentuais no período, chegando a março de 2019 com o nível de 89% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos totais da empresa, índice este que em fevereiro era de 71%.

Tabela 3- Evolução do Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19
Endividamento de Curto Prazo	43%	43%	43%	70%	69%	87%
Endividamento de Longo Prazo	13%	13%	13%	2%	2%	2%
Endividamento Geral	56%	56%	56%	72%	71%	89%
Endividamento Oneroso	28%	28%	28%	38%	39%	48%

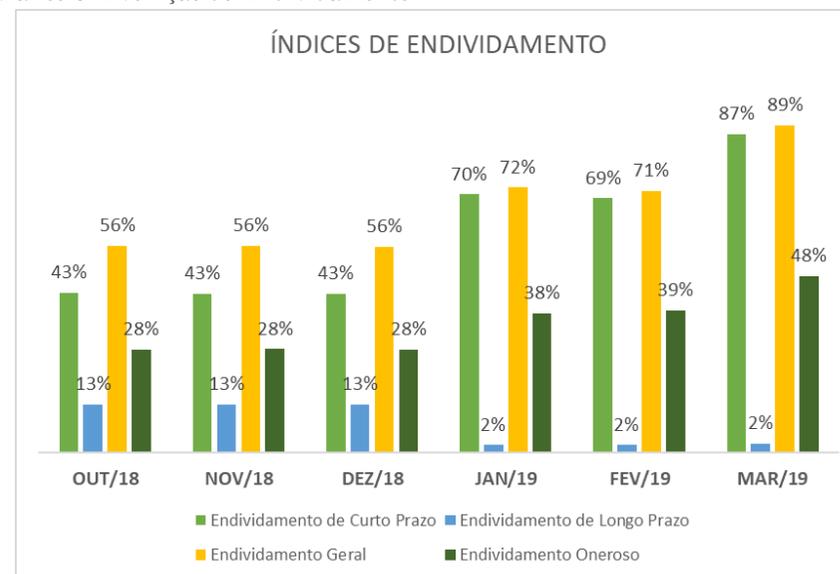
O índice de endividamento a curto prazo após a crescente obteve aumento entre os meses de fevereiro e março de 2019, passando de 69% no primeiro para 87% de participação de financiamento dos ativos no segundo.

O endividamento de longo prazo não apresentou variação no período permanecendo fixado com o nível de 2%

No que tange ao nível de endividamento oneroso, este apresentou aumento no período passando do nível de 39% da

participação no financiamento em fevereiro e chegando a 48% em março de 2019.

Gráfico 3- Evolução do Endividamento



3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice de liquidez geral da empresa apresentou queda passando de R\$1,40 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 da participação no financiamento dos ativos da empresa em fevereiro para R\$1,12 no mês de março.

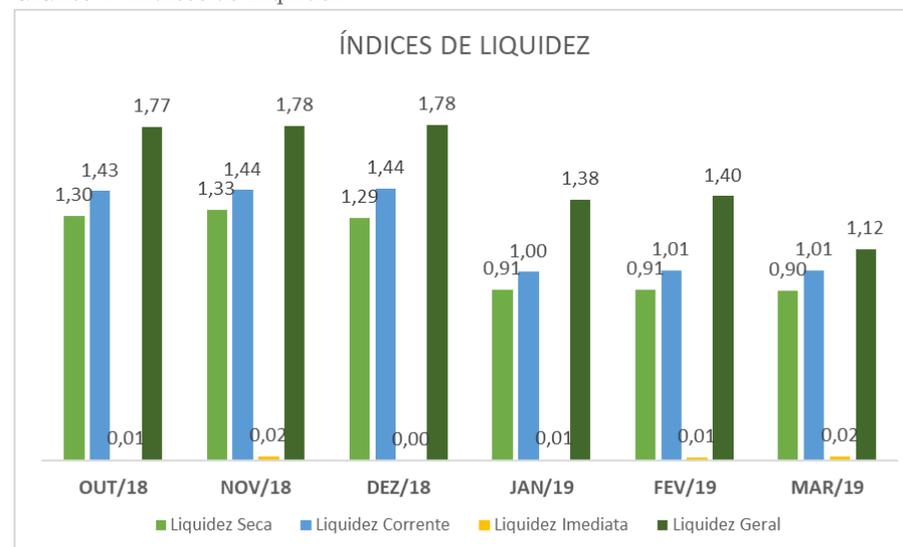
No que concerne ao nível de liquidez corrente, o mesmo apresentava em fevereiro o nível de R\$ 1,01 de recursos disponíveis

para cobrir cada R\$1,00 em obrigações, em março o índice não sofreu alterações, permanecendo com o montante.

Tabela 4- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19
Liquidez Seca	1,30	1,33	1,29	0,91	0,91	0,90
Liquidez Corrente	1,43	1,44	1,44	1,00	1,01	1,01
Liquidez Imediata	0,01	0,02	0,00	0,01	0,01	0,02
Liquidez Geral	1,77	1,78	1,78	1,38	1,40	1,12

Gráfico 4- Índices de Liquidez



A liquidez imediata da empresa pudemos verificar que a mesma apresentou aumento no período apurado passando de

R\$0,01 de recursos disponíveis imediatamente para cada R\$1,00 de obrigações em fevereiro, para R\$ 0,02 em março.

O índice de liquidez seca apresentou queda, passando de R\$ 0,91 em fevereiro para R\$ 0,90 para sanar cada R\$ 1,00 de dívidas, desprezando os valores do estoque em março.

3.3.MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando seguimento com os resumos e as análises dos balancetes, referente a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA- Ponta Porã. Informamos que no balancete é possível verificar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de fevereiro e março de 2019, as quais serão analisadas comparativamente com o mês anterior:

Quadro 1- Resumo dos Balanços Patrimoniais

MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ						
BALANCETES EM R\$	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	65.601	150.884	104.623	35.578	285.906	21.453
ESTOQUE	465.650	392.331	296.413	532.019	673.050	869.423
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	1.498.245	1.507.272	1.516.339	1.525.367	1.568.556	1.543.423
OUTRAS CONTAS	269.406	358.378	323.617	347.531	-211.934	383.595
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	2.298.902	2.408.865	2.240.992	2.440.495	2.315.578	2.817.894

ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210
IMOBILIZADO	425.203	425.730	426.258	426.785	427.312	427.853
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	427.413	427.940	428.468	428.995	429.522	430.063
CONTA DE COMPENSAÇÃO						
	253.749	322.787	374.632	70.056	79.743	83.067
TOTAL ATIVO	2.980.064	3.159.592	3.044.092	2.939.546	2.824.843	3.331.023
PASSIVO CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	572.088	743.579	698.224	570.606	437.161	961.965
EMPRÉSTIMOS	2.012.032	2.012.073	2.012.073	2.012.073	2.012.152	2.012.152
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.584.120	2.755.652	2.710.298	2.582.679	2.449.312	2.974.117
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.448.877	1.503.096	1.462.941	1.468.691	1.507.013	1.514.096
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.448.877	1.503.096	1.462.941	1.468.691	1.507.013	1.514.096
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.018.863	-1.052.933	-1.099.156	-1.129.147	-1.111.825	-1.131.482
TOTAL PASSIVO	3.014.134	3.205.815	3.074.083	2.922.224	2.844.500	3.356.730

3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No período apurado no que tange a avaliação de endividamento a longo prazo da empresa Mastter Ponta Porã, constata-se que houve redução do percentual, passando de 53% no mês de fevereiro para 45% em março de 2019.

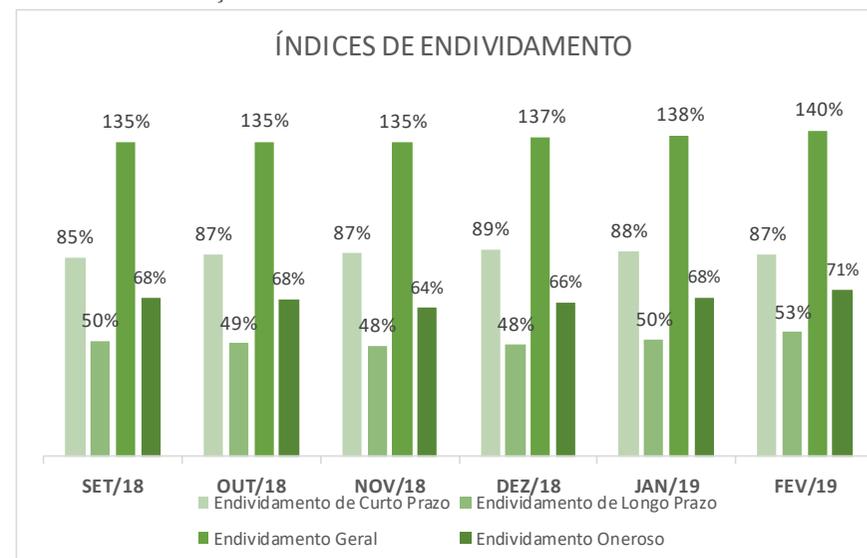
No que concerne ao índice de endividamento geral identificamos uma queda no período de 5 pontos percentuais, passando de 140% em fevereiro e chegando a 135% na participação de financiamento dos ativos no mês de março de 2019.

Tabela 5- Índices de Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19
Endividamento de Curto Prazo	87%	87%	89%	88%	87%	89%
Endividamento de Longo Prazo	49%	48%	48%	50%	53%	45%
Endividamento Geral	135%	135%	137%	138%	140%	135%
Endividamento Oneroso	68%	64%	66%	68%	71%	60%

O nível de endividamento de curto prazo da empresa, apresentou aumento no período, passando de 87% em fevereiro para 89% em março dos ativos financiados por capitais de terceiro.

Gráfico 5 – Evolução do endividamento



O endividamento oneroso foi reduzido em 9 pontos percentuais no período passando de 71% em fevereiro para 60% em março de custo mensal com juros e encargos bancários.

3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Em análise ao índice de liquidez corrente da empresa, pudemos verificar que este não apresentou variação no período em análise permanecendo fixado no valor de R\$ 0,95 em seu AC para sanar cada R\$ 1,00 de dívida em seu PC.

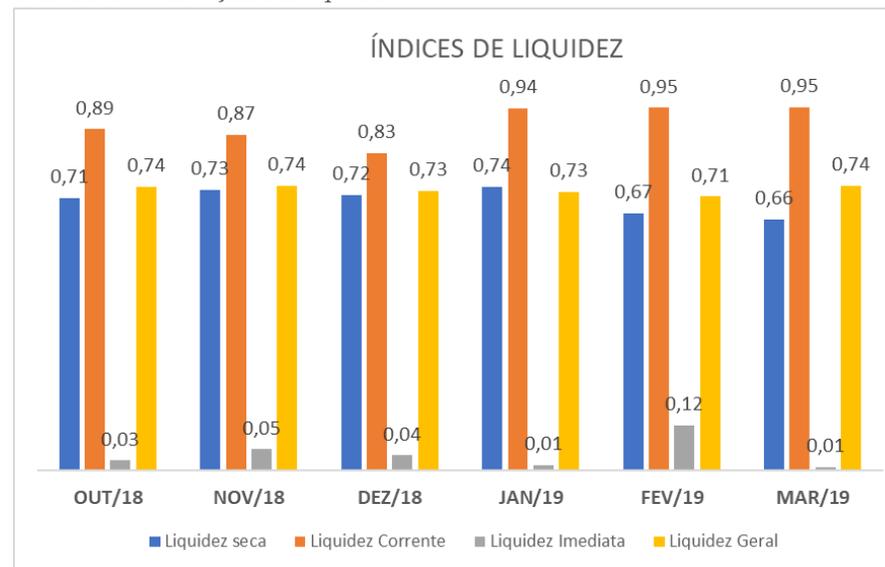
Tabela 6 - Liquidez da empresa.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19
Liquidez seca	0,71	0,73	0,72	0,74	0,67	0,66
Liquidez Corrente	0,89	0,87	0,83	0,94	0,95	0,95
Liquidez Imediata	0,03	0,05	0,04	0,01	0,12	0,01
Liquidez Geral	0,74	0,74	0,73	0,73	0,71	0,74

No que tange ao índice de liquidez geral este apresentou alta no período avaliado, perfazendo o valor de R\$ 0,74 de recursos para cada R\$ 1,00 em dividas no mês de março, contra o nível de R\$0,71 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas no mês de fevereiro.

O índice de liquidez imediata apresentou queda significativa no período apurado, passando de R\$ 0,12 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de fevereiro para R\$0,01 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de março de 2019.

Gráfico 6 - Evolução da liquidez



No que tange ao nível de liquidez seca verifica-se que esta apresentou variação redutiva de R\$0,01 no período avaliado passando de R\$0,67 para cada R\$ 1,00 de dívida em fevereiro, chegando a R\$0,66 para cada R\$ 1,00 de dívida em março.

3.4. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA

Dando prosseguimento, as análises da documentação contábil exibida pela Recuperanda, no período correspondente, seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 2- Resumo dos Balanços Patrimoniais

KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA						
BALANCETES EM R\$	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883
CLIENTES	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767
OUTRAS CONTAS	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681
TRIBUTOS A RECUPERAR	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	889.524	889.524	889.524	889.524	889.524	889.524
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
TOTAL ATIVO	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024
PASSIVO CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302
EMPRÉSTIMOS	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	758.952	758.952	758.952	758.952	758.952	758.952

PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	286.650	1.183.463
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391
TOTAL PASSIVO	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024

Conquanto, podemos verificar que os lançamentos nos Balancetes encaminhados referentes a empresa Kirin no mês de março são idênticos ao relacionado no mês de fevereiro de 2019, posto que não foi realizado nenhum lançamento em qualquer conta demonstrativa, como pode-se observar no resumo.

Neste passo, reiteramos o pedido de informações quanto a regularidade das atividades da empresa KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, inscrita no CNPJ n.º 13.550.163/0001-90, com endereço na Avenida Amazonas, n.º 3.629-A, Bairro Agenor Martins de Carvalho, em Porto Velho – Estado de Rondônia, CEP.: 76.820-339, uma vez que ausência de lançamentos contábeis pode indicar, também, a ausência de operação da unidade.

3.5. SR DE MATOS & CIA- EPP

Em sequência as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 3- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP							
BALANCETES EM R\$	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
ATIVO CIRCULANTE							
DISPONÍVEL	55.385	353.698	358.158	108.121	89.020	77.880	183.970
CLIENTES	689.183	727.279	727.517	867.733	1.669.394	1.888.648	3.113.268
ESTOQUE	1.003.311	961.610	1.168.299	1.493.527	2.396.931	2.480.318	2.300.236
OUTROS CRÉDITOS	1.086.951	1.169.058	1.169.058	1.175.415	1.215.682	1.222.984	1.270.545
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	2.834.830	3.211.646	3.423.032	3.644.796	5.371.028	5.669.831	6.868.019
ATIVO NÃO CIRCULANTE							
IMOBILIZADO	-114.506	-17.574	-16.615	-16.615	-16.615	-16.615	6.242
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	-114.506	-17.574	-16.615	-16.615	-16.615	-16.615	6.242
TOTAL ATIVO	2.720.324	3.194.072	3.406.416	3.628.181	5.354.412	5.653.215	6.874.261
PASSIVO CIRCULANTE							
FORNECEDORES	721.192	1.015.245	1.025.461	1.035.789	1.370.143	1.480.249	1.441.232
PASSIVO EXIGÍVEL	150.429	169.909	289.385	325.415	270.944	318.327	394.117
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	871.620	1.185.155	1.314.846	1.361.204	1.641.087	1.798.576	1.835.349
PASSIVO NÃO CIRCULANTE							
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	470.628	476.700	483.009	483.009	1.769.146	1.774.993	1.774.993
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	470.628	476.700	483.009	483.009	1.769.146	1.774.993	1.774.993
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	742.784	932.121	1.086.263	1.248.449	1.423.855	1.584.067	2.798.983
TOTAL PASSIVO	2.085.033	2.593.976	2.884.118	3.092.662	4.834.088	5.157.636	6.409.325

3.5.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

A análise referente ao endividamento a Longo Prazo demonstra uma queda quanto ao percentual apresentado no último mês, passando de 31% no mês de fevereiro para 26% do capital é

composta por fundos provenientes de terceiros no mês de março de 2019.

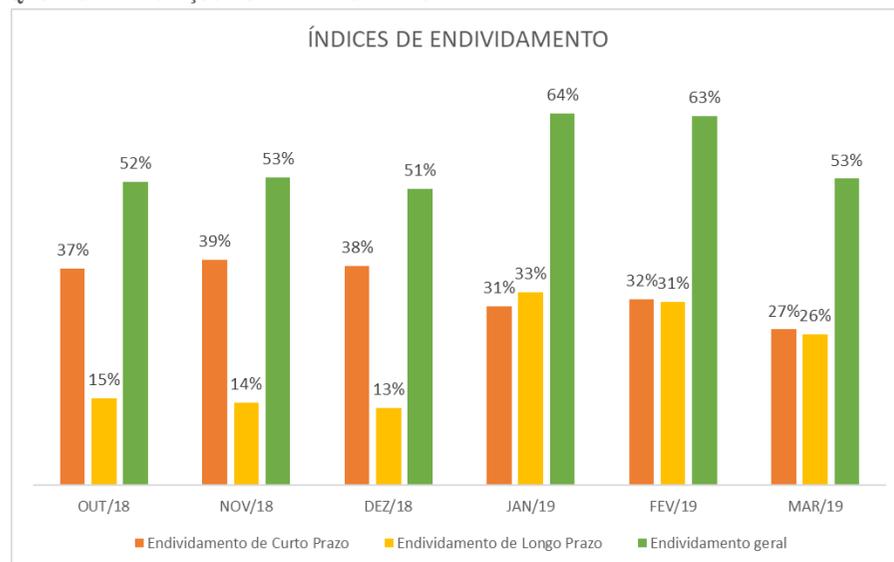
Tabela 7- Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19
Endividamento de Curto Prazo	37%	39%	38%	31%	32%	27%
Endividamento de Longo Prazo	15%	14%	13%	33%	31%	26%
Endividamento geral	52%	53%	51%	64%	63%	53%

Quanto ao índice de endividamento a Curto Prazo houve queda passando de 32% no mês de fevereiro para o percentual de 26% da participação de capital de terceiros no financiamento de ativos em março.

Por fim, no que concerne ao índice de endividamento geral da empresa pudemos verificar que este apresentou queda no período avaliado entre os meses de fevereiro e março de 2019, sendo que no primeiro a empresa apresentava um percentual de 63% de participação de capital pertencente a terceiros sendo utilizados para financiamento de seus ativos, enquanto em março chegou a 53% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa.

Quadro 4- Evolução do Endividamento.



3.5.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice liquidez geral da empresa Sr. Mattos apresentou um aumento no período avaliado passando de R\$1,58 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de fevereiro para o montante de R\$1,90 de recursos gerais disponíveis para cada R\$1,00 em obrigações totais em março.

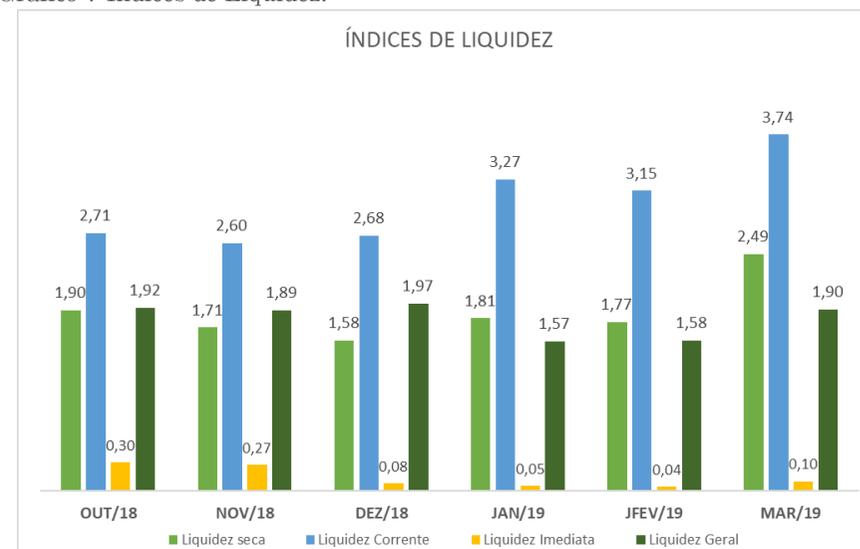
No que tange ao índice de liquidez Seca, podemos verificar que a mesma apresentou alta nos índices passando de R\$1,77 para R\$ 2,49 para cada R\$1,00 em obrigações de curto prazo.

Tabela 8- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19	MAR/19
Liquidez seca	1,90	1,71	1,58	1,81	1,77	2,49
Liquidez Corrente	2,71	2,60	2,68	3,27	3,15	3,74
Liquidez Imediata	0,30	0,27	0,08	0,05	0,04	0,10
Liquidez Geral	1,92	1,89	1,97	1,57	1,58	1,90

O índice de liquidez corrente fechou o período apurado com R\$3,74 de recursos alocados no ativo circulante para cada R\$1,00 de dívidas alocadas no passivo circulante, contra R\$3,15 no mês anterior.

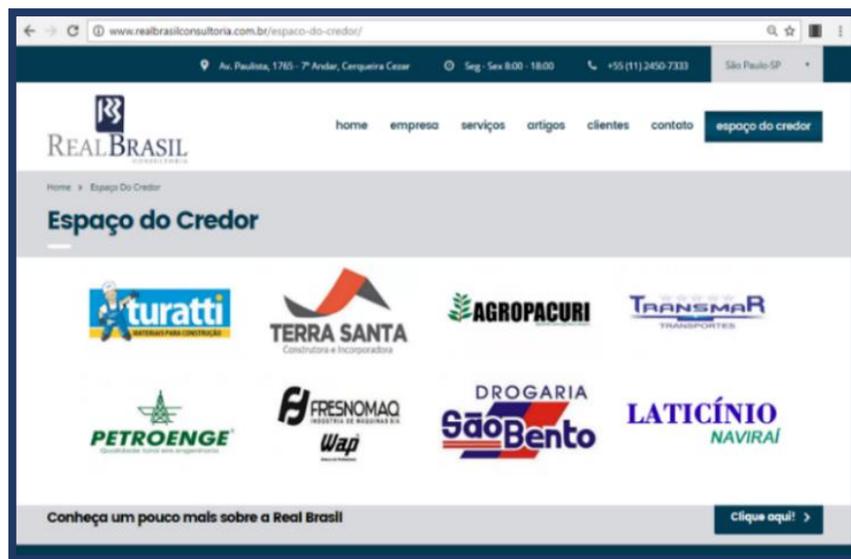
Gráfico 7-Índices de Liquidez.



Concluindo, a análise verifica-se que a Liquidez Imediata findou o período apurado com R\$ 0,10 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívida no período, ou sejam com alta de R\$0,06, já que no mês de fevereiro se encontrava com o índice de R\$0,04 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas.

4. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “Espaço do Credor”.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênua e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente.

Campo Grande/MS, 30 de abril de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista, Auditor, Avaliador
CORECON/MS 1.024 – 20ª Região
ADMINISTRADOR JUDICIAL



REAL BRASIL
CONSULTORIA
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

ANEXO I

RELATÓRIO DE GESTÃO

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

RELATÓRIO GESTÃO GRUPO MASTTER – MARÇO/2019

Processo: 0801893-91.2016.8.12.0011

Grupo Mastter – Em Recuperação Judicial

À Empresa Real Brasil – Administradora Judicial – Grupo Mastter

Coxim-MS, 23 de Abril de 2019.

Relatório Administrativo de Gestão Grupo Mastter (MARÇO 2019).

Em atendimento a determinação, M.M. Juíza de Direito Helena Alice Machado Coelho referente ao **Processo 0801893-91.2016.8.12.0011**, para a apresentação dos demonstrativos mensais dos trabalhos do Grupo Mastter, enquanto perdurar a Recuperação Judicial á Empresa Real Brasil na Qualidade de Administradora Judicial para suas devidas análises e considerações.

Segue abaixo o relatório das atividades realizadas pelo **Grupo Mastter** no mês de Março/2019, afim de apresentar o resultado, ações, esforços e o comprometimento do Grupo Mastter em relação a Recuperação Judicial em andamento para o seu soerguimento.

Documentos em anexo:

- Relatório de Ações realizadas e resultados atingidos das empresas recuperandas;
- Balancete Gerencial do mês de Março/2019 das empresas recuperandas;
- Extratos Bancários do mês de Março/2019 das empresas recuperandas;

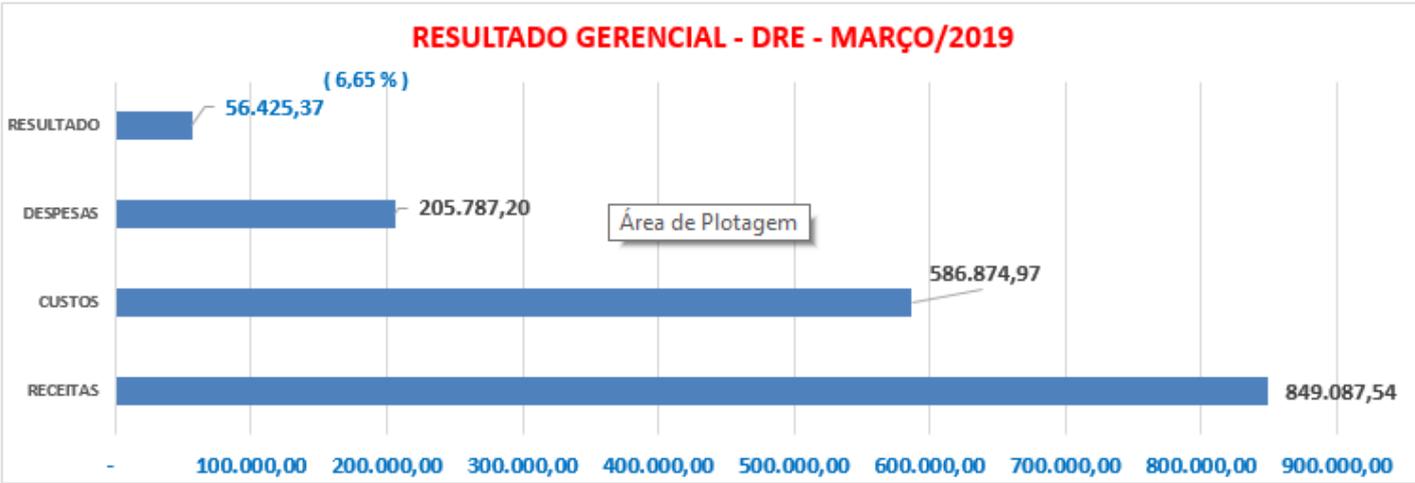
No Mês de Março/2019 foi um mês muito bom, porém como o carnaval caiu dentro desse mês trabalhamos um pouco menos, ou seja o resultado ainda poderia ter sido melhor. Finalizamos os ajustes para e os estudos para lançamento da uma nova Campanha de Vendas Chamada **FESTIVAL DE PRÊMIOS – GRUPO MASTTER É + VOCÊ** , será lançada em no início do mês de Abril/2019

Segue abaixo um resumo das vendas, custos, despesas e resultado que o grupo vem obtendo, o que demonstra a real capacidade do mesmo honrar seus compromissos e se manter no mercado competitivo, como também um resumo das ações realizadas demonstrando os resultados positivos e a evolução contínua do Grupo Mastter.

Os atendimentos de motocicletas por parte da montadora – MOTO HONDA DA AMAZÔNIA vem melhorando a cada dia, o que vem também contribuindo para melhoria dos nossos resultados. Outro ponto positivo é as financeiras estão com mais apetite para financiar motocicletas o que tem contribuído sobre maneira para crescimento das vendas. Esse ano as vendas de CDC vem crescendo em nosso grupo **38,54 %**, isso comprova os estudos que apresentamos no relatório anterior de um dos economista do Banco Bradesco, estamos fechando esse primeiro Trimestre em alta.

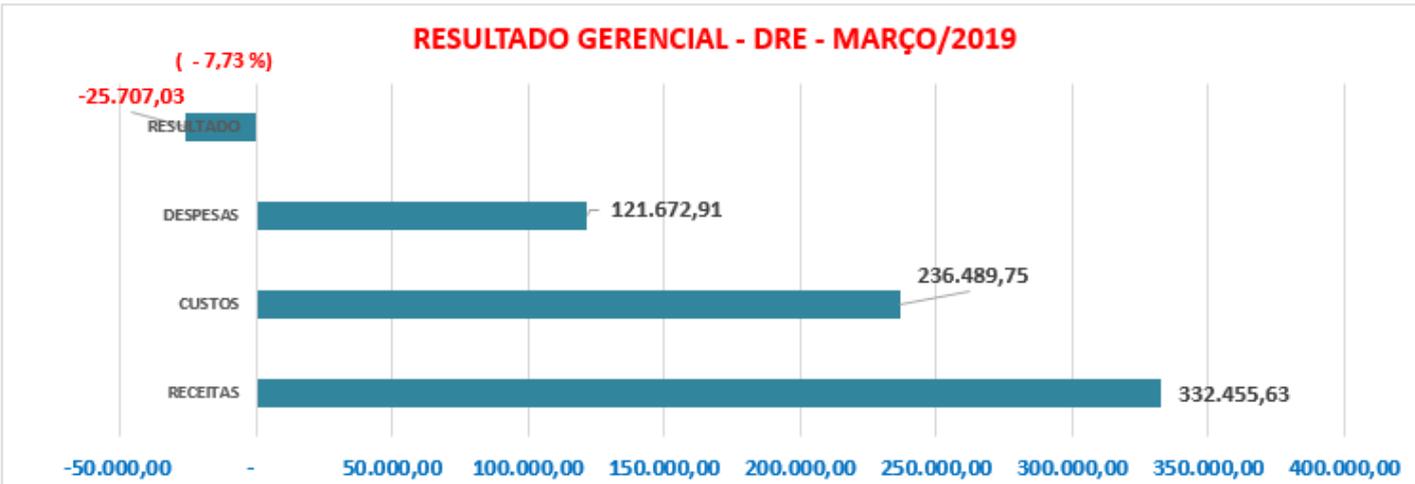
ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - COXIM (MARÇO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
MARÇO - 2019	849.087,54	586.874,97	205.787,20	56.425,37	6,65%	DRE



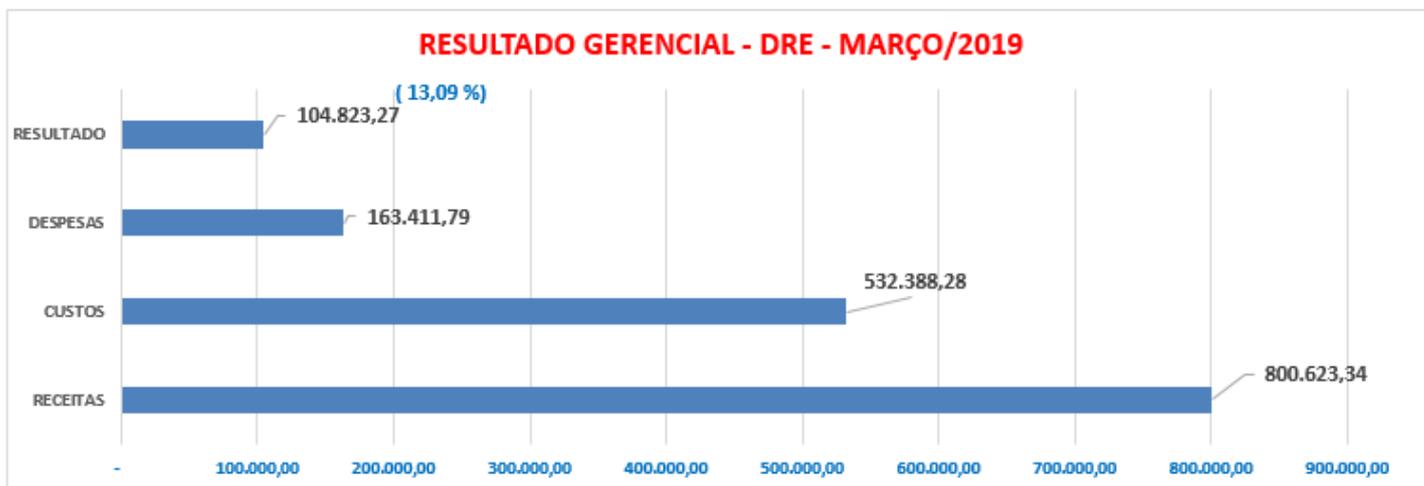
ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - P. PORÃ (MARÇO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
MARÇO - 2019	332.455,63	236.489,75	121.672,91	- 25.707,03	-7,73%	DRE



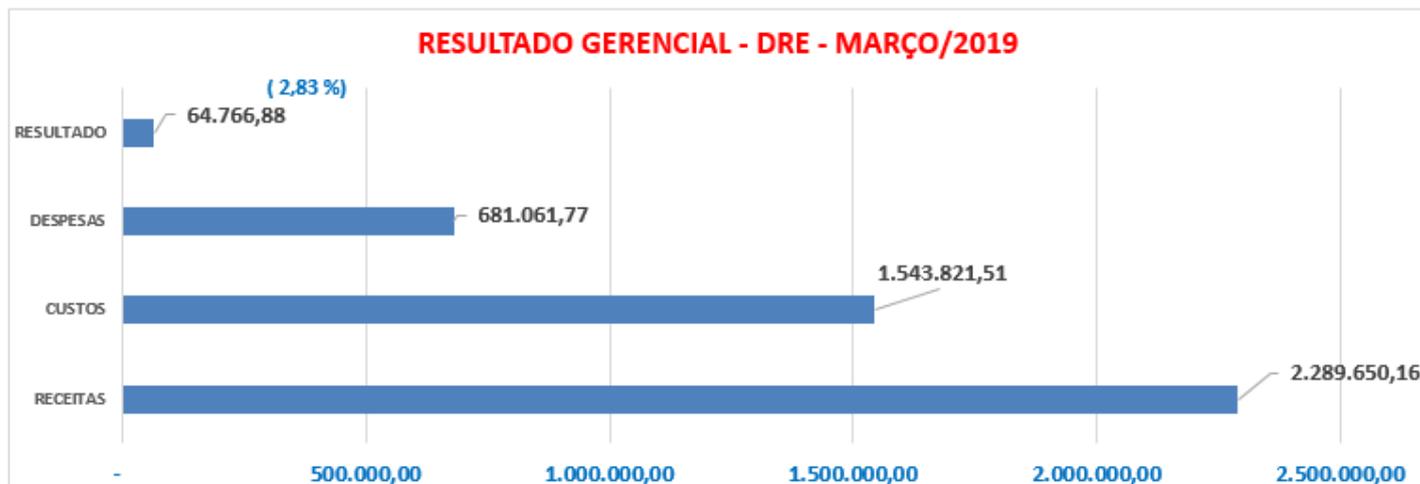
ANALISE GERENCIAL SR DE MATOS (MARÇO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	DRE
MARÇO - 2019	800.623,34	532.388,28	163.411,79	104.823,27	13,09%	



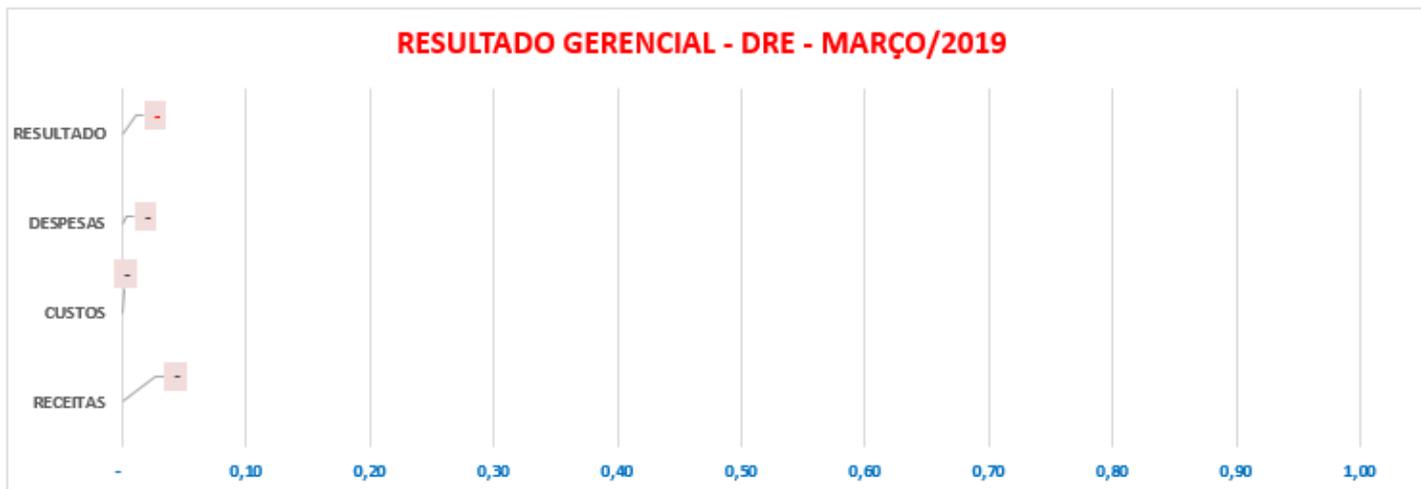
ANALISE GERENCIAL MASTER PVH (MARÇO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	DRE
MARÇO - 2019	2.289.650,16	1.543.821,51	681.061,77	64.766,88	2,83%	



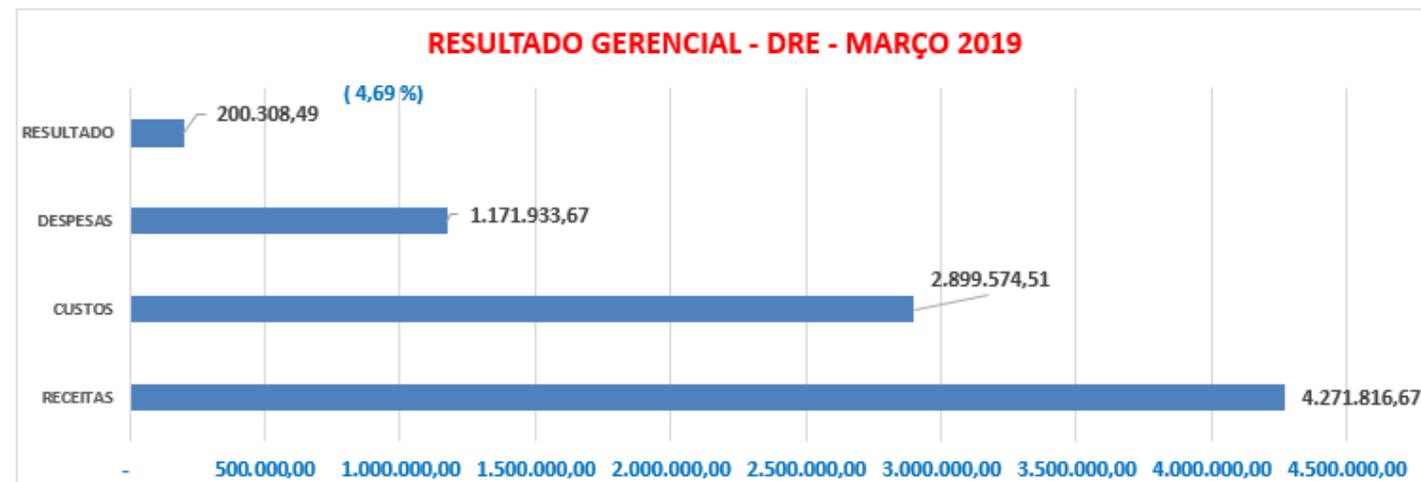
ANALISE GERENCIAL KIRIN (MARÇO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
MARÇO - 2019	-	-	-	-	#DIV/0!	DRE



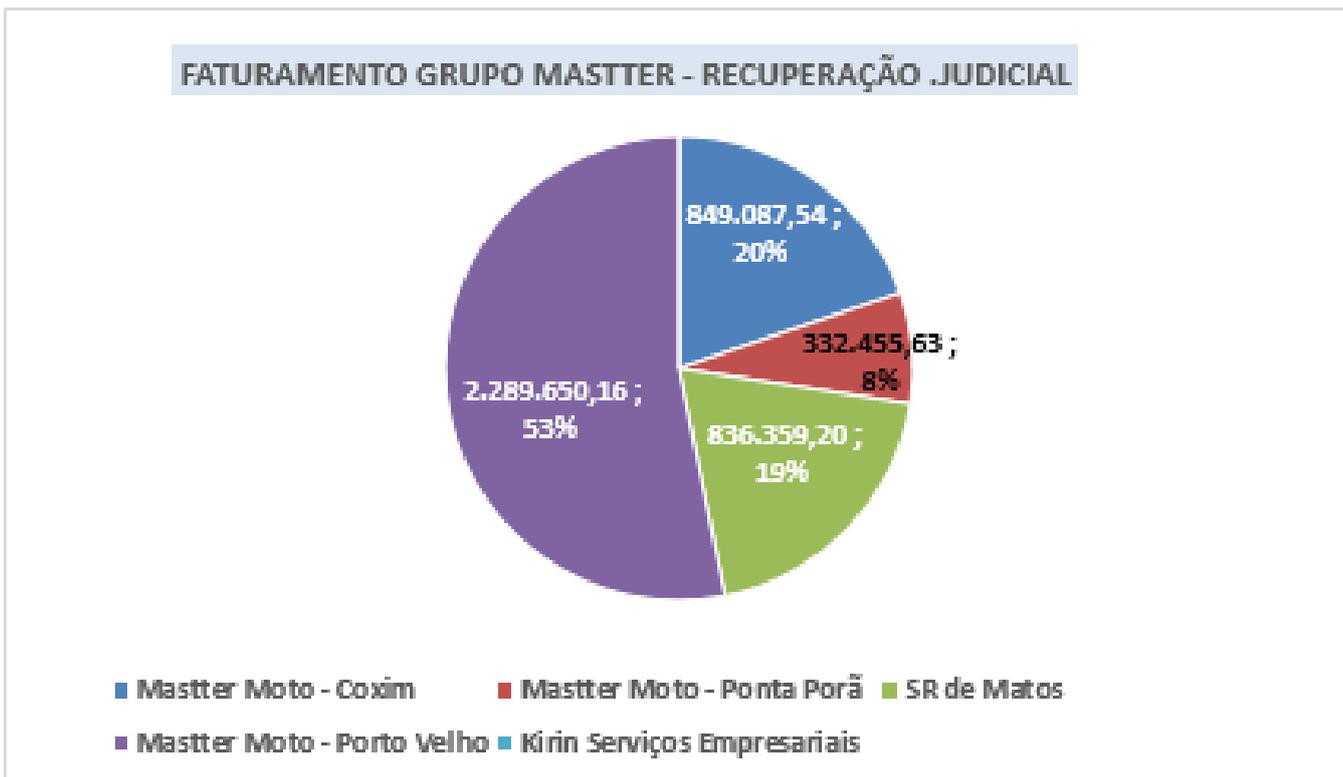
ANALISE GERAL GERENCIAL GRUPO MASTER - MARÇO/2019

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
MARÇO - 2019	4.271.816,67	2.899.574,51	1.171.933,67	200.308,49	4,69%	DRE



FATURAMENTO GRUPO MASTER - MARÇO/2019

	mar/19	%
Mastter Moto - Coxim	849.087,54	19,71%
Mastter Moto - Ponta Porã	332.455,63	7,72%
SR de Matos	836.359,20	19,42%
Mastter Moto - Porto Velho	2.289.650,16	53,15%
Kirin Serviços Empresariais	-	0,00%
	4.307.552,53	



Ranking de Vendas CNH Mato Grosso do Sul + Mato Grosso

		META BÔNUS - MAR 2019		PERFORMANCE TOTAL		
	NOME GUERRA	UF	Meta TOTAL	Real. Meta	% Var.	Dif. Total
1	ENDO MOTOS JD TROPIC	MS	39	70	179,5%	31
2	CAIOBACAMPOGRANDE	MS	48	75	156,3%	27
3	MASTTER PONTA PORA	MS	32	37	115,6%	5
4	ENDO NANDRADINA	MS	43	47	109,3%	4
5	MOTOTRES	MS	170	181	106,5%	11
6	COMETA PARANAIBA	MS	68	71	104,4%	3
7	CAIOBA AQUIDAUANA	MS	32	33	103,1%	1
8	MASTTER MOTO	MS	55	56	101,8%	1
9	ENDO DOURADOS	MS	95	96	101,1%	1
10	COVEL MOTOS	MS	76	75	98,7%	-1
11	COMETA CAMPO GDE	MS	162	136	84,0%	-26
12	CANAA	MS	32	23	71,9%	-9
13	CAIOBA JARDIM	MS	32	10	31,3%	-22
14	CAIOBACORUMBA	MS	32	2	6,3%	-30

META MS	916
REAL.	912
%	99,6%
DIF	-4

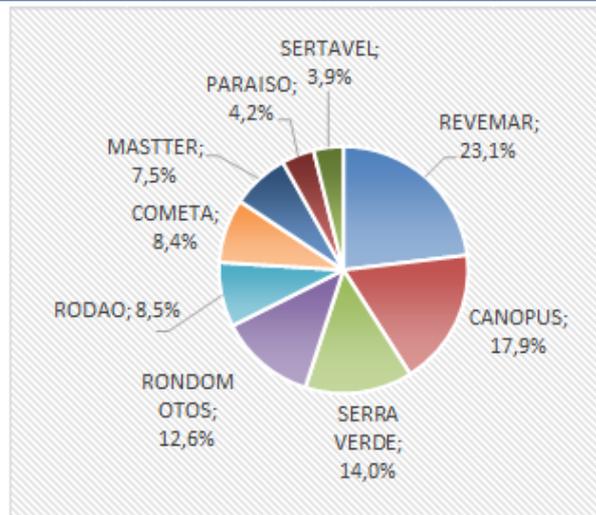
META BRASIL	66.560
REAL	62.733
%	94,3%
DIF.	-3.827

Ranking de Vendas CNH Rondônia + Acre + Amazonas + Roraima

RANKING CNH TORO / MARÇO 2019																			
RK	Concessionária	UF	REAL	COTA NOVA SEGURO	VENDAS					COMPARAÇÃO DE RESULTADOS				PARTICIPAÇÃO TORO	PRODUTIVIDADE POR VENDEDORES				
					META CNH PREMIUM					MAR'18 D.U.	%var	FEV'19 D.U.	%var		VENDEDORES				
					6%	10%	15%	% da META 15	Dif. para Meta						1 a 4 COTAS	5 a 9 COTAS	>10 COTAS	TOTAL	PROD.
1ª	REVEMAR ARAGUAINA	TO	641	72%	511	634	663	97%	22	481	83%	650	-1%	20,4%	14	34	28	76	8,4
2ª	SERRA VERDE	TO	344	87%	357	370	387	89%	43	335	3%	305	13%	10,9%	12	9	15	36	9,6
3ª	RANDOMOTOS ARIQUEMES	RO	259	94%	284	294	308	84%	49	208	25%	209	24%	8,2%	11	9	12	32	8,1
4ª	MASTTER PORTO VELHO	RO	236	84%	331	344	359	66%	123	246	-4%	313	-25%	7,5%	16	12	6	34	6,9
5ª	RODAO	RO	196	94%	239	248	259	76%	63	189	4%	227	-14%	6,2%	7	7	9	23	8,5
6ª	CANOPUS CACOAL	RO	194	85%	174	181	189	103%		180	8%	177	10%	6,2%	8	4	11	23	8,4
7ª	CANOPUS R.MOURA	RO	192	91%	171	178	186	103%		181	6%	112	71%	6,1%	6	6	8	20	9,6
8ª	CANOPUS VILHEVA	RO	177	89%	175	182	190	93%	13	152	16%	169	5%	5,6%	11	4	8	23	7,7
9ª	COMETA JI-PARANA	RO	137	99%	151	157	164	84%	27	186	-26%	163	-16%	4,4%	16	11	2	29	4,7
10ª	RANDOMOTOS IARU	RO	136	76%	172	179	187	73%	51	95	43%	119	14%	4,3%	10	7	5	22	6,2
11ª	COMETA OUROPRETO	RO	127	72%	106	110	115	110%		109	17%	107	19%	4,0%	3	12	3	18	7,1
12ª	SERTAVEL	TO	122	80%	111	115	120	102%		137	-11%	116	5%	3,9%	7	7	4	18	6,8
13ª	SERRA VERDE PORTO NAC	TO	95	90%	179	185	194	49%	99	154	-38%	112	-15%	3,0%	10	2	4	16	5,9
14ª	PARAISOMOTOS	TO	92	79%	125	129	135	68%	43	147	-37%	126	-27%	2,9%	4	3	5	12	7,7
15ª	REVEMAR COLINAS	TO	85	92%	64	66	69	123%		67	27%	63	35%	2,7%	1	5	4	10	8,5
16ª	RODAO GUAJARAMIRIM	RO	70	77%	91	94	98	71%	28	88	-20%	77	-9%	2,2%	4	7	1	12	5,8
17ª	PARAISO GUARAI	TO	41	78%	58	60	63	65%	22	38	8%	61	-33%	1,3%	2	3	1	6	6,8
TORO			3144	85%	3.686			85%	542	2993	5%	3106	1%	100,0%	142	142	126	410	7,7

RANKING GRUPOS CNH TORO / MARÇO 2019

VENDAS						
RK	Grupo	Meta CNH PREMIUM*	REAL	% da META	Dif. para Meta	PARTICIPAÇÃO PR
1º	REVEMAR	732	726	99%	6	23,1%
2º	CANOPUS	565	563	100%	2	17,9%
3º	SERRA VERDE	581	439	76%	142	14,0%
4º	RANDOMOTOS	495	395	80%	100	12,6%
5º	RODAO	357	266	75%	91	8,5%
6º	COMETA	279	264	95%	15	8,4%
7º	MASTTER	359	236	66%	123	7,5%
8º	PARAISO	198	133	67%	65	4,2%
9º	SERTAVEL	120	122	102%		3,9%
TORO		3.686	3.144	85,3%	542	100,0%



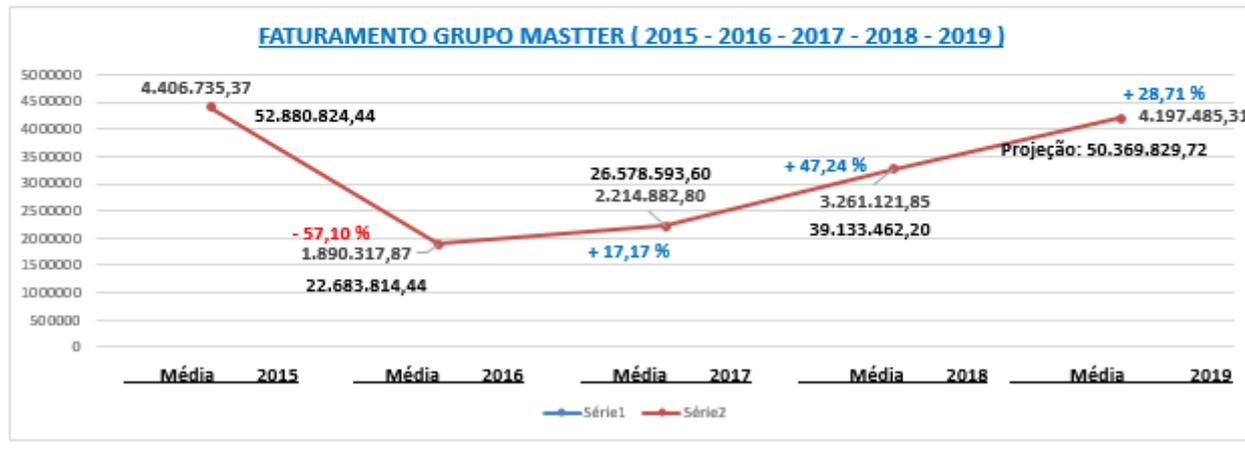
* Soma das metas CNH Premium 15%



Este documento é copia do original assinado digitalmente por REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA e PROTOCOLADORA TJMS 1. Protocolado em 30/04/2019 às 16:41, sob o número WCOX19080966184, e liberado nos autos digitais por Usuário padrão para acesso SAU/AT, em 30/04/2019 às 17:19. Para acessar os autos processuais, acesse o site https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0001137-81.2017.8.12.0011 e o código 611535B.

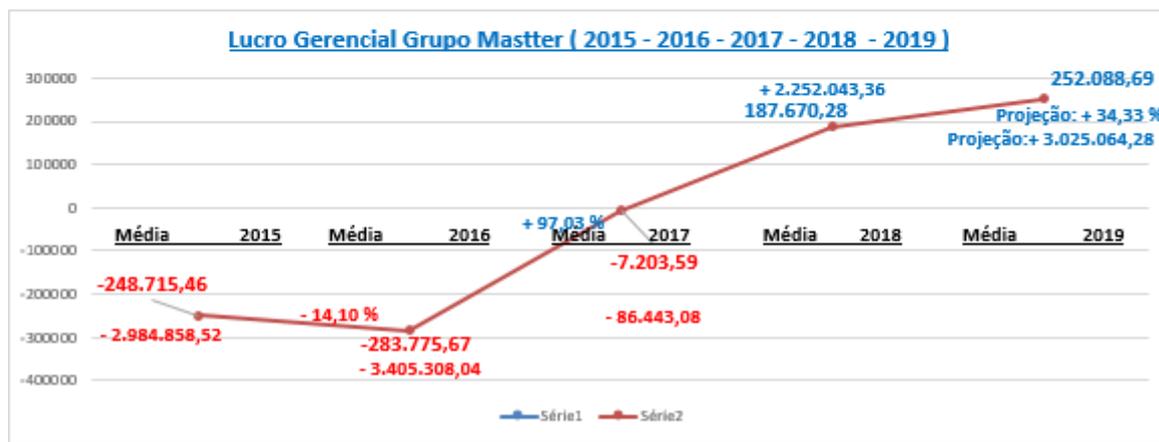
FATURAMENTO MÉDIO MENSAL GRUPO MASTTER (2015-2016-2017-2018-2019)

	Média 2015	Média 2016	Média 2017	Média 2018	Média 2019
Mastter - Coxim	1.161.947,23	488.811,72	464.958,74	636.246,48	840.457,94
Mastter - P.Porã	445.248,86	214.942,84	196.205,11	207.100,52	333.654,62
SR de Matos	563.943,38	365.068,63	419.402,00	751.224,06	890.331,94
Mastter P. Velho	2.012.419,94	788.087,09	1.100.909,36	1.666.550,79	2.133.040,81
Kirin	223.175,95	33.407,59	33.407,59	-	-
Total Grupo Mastter	4.406.735,37	1.890.317,87	2.214.882,80	3.261.121,85	4.197.485,31



Lucro Médio Gerencial Grupo Mastter (2015-2016-2017-2018-2019)

	Média 2015	Média 2016	Média 2017	Média 2018	Média 2019
Mastter - Coxim	- 73.254,00	- 40.527,35	14.563,13	13.375,01	49.015,33
Mastter - P.Porã	- 57.569,51	- 37.761,69	- 13.336,76	- 26.054,27	- 9.347,54
SR de Matos	- 2.499,79	- 55.821,19	32.772,18	141.278,51	133.500,64
Mastter P. Velho	- 128.302,86	- 75.357,65	- 9.190,75	65.122,42	78.920,26
Kirin	12.910,69	- 74.307,79	- 32.011,39	- 6.051,39	-
Total Grupo Mastter	- 248.715,46	- 283.775,67	- 7.203,59	187.670,28	252.088,69



Lander Adrien Vieira de Matos Oliveira
Sócio-Diretor Grupo Mastter

