

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA DEVEDORA



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS





DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n.º 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Mastter
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul
Comarca de Coxim
2ª Vara Cível

29 de março de 2019

Excelentíssima Senhora Doutora *Claudio Müller Pareja*,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*” a Real Brasil Consultoria e Pericias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.

SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Andamento do Processo.....	4
3. Da Análise Financeira das Devedoras	6
4. Da Transparência aos Credores	18
5. Encerramento.....	18



Rua Odorico Quadros, n.º 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Mastter
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando o que o objeto deste relatório é apresentar-se as diversas amostras dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o movimento do processo e outras ocorrências que tem interferido no comportamento das atividades das Devedoras.

Assim sendo, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações relacionadas do processo será apresentado quadro resumo das movimentações ocorridas no Autos, desde a juntada do relatório predecessor, como segue:

Figura 1 – Leitura Técnica dos andamentos processuais.

LEITURA TÉCNICA			
FLS	FLS	NOME DO INTERESSADO	OBSERVAÇÃO
4885	4886	PORTOCREDI	Juntada de subestabelecimento
4887	4943	BANCO BRADESCO S/A	Manifestação referente a não sujeição dos contratos com alienação fiduciária na RJ.
4944	4957	REAL BRASIL CONSULTORIA	Ata de Assembléia 2ª Continuação.
4958	4958	PODER JUDICIARIO	Assembleia Geral de Credores foi redesignada para o dia 02 de Abril de 2019
4959	4959	PODER JUDICIARIO	Fica a recuperanda intimada para manifestar, no prazo de 15 (quinze) dias, acerca da petição

2.1. MANIFESTAÇÃO BANCO BRADESCO S/A

Em 27/02/2019 o Banco Bradesco S/A, manifestou-se às fls. 4.887/4.888, em contestação a petição de fls. 4.467/4.480, quando a devedora arguiu a retenção de créditos de clientes da empresa. Desta feita o credor, arguiu que algumas operações não estão sujeitas aos efeitos da Lei de Recuperação Judicial, requerendo assim sua exclusão como proprietário fiduciário e arrendador mercantil dos efeitos da recuperação judicial conforme §3º, do art. 49.

Ainda informa que por não se submeter aos efeitos da recuperação, prevalecem as condições firmadas em contrato, percebendo que tal pagamento deve ser feito por debito em conta corrente.

Feito isso, informa ainda que a Recuperanda alega na petição de requerimento de estornos que os descontos efetuados não só prejudicam a atividade empresarial, mas também a possibilidade de se recuperar plenamente, no entanto tal pedido não deve prosperar visto que a movimentação mensal da empresa supera o valor da liquidação devida fixada no montante de R\$ 5.982,34 (cinco mil e novecentos e oitenta e dois reais e trinta e quatro centavos).

Diante disto, devido a não sujeição dos contratos a presente Recuperação Judicial, com a legalidade da clausula que permite debito em conta, contesta que não se deve falar sobre estorno de valores debitados.

2.2. DA REALIZAÇÃO DE AGC

Em 28 de fevereiro de 2019 reuniram-se os credores da empresa Recuperanda do Grupo Master Moto para realizar, em continuação da segunda convocação para realização de Assembleia Geral de Credores, com a finalidade de deliberar sobre o Plano de Recuperação Judicial, tal como sua aprovação ou rejeição perante

os credores presentes, conforme Ata e demais documentos de juntados às fls. 4944/4957, conforme quórum de instalação no dia 21 de novembro de 2018.

ASSEMBLEIA GRUPO MASTER MOTOS					
TIPO DE VOTAÇÃO	QUÓRUM DE INSTALAÇÃO		quarta-feira, 21 de novembro de 2018		
CLASSE	CRÉDITOS AUSENTES	CRÉDITOS PRESENTES	VALOR DOS CRÉDITOS VÁLIDOS (\$)		
CLASSE I - TRABALHISTAS	R\$ -	R\$ 20.286,65	R\$	20.286,65	
CLASSE II - GARANTIA REAL	R\$ -	R\$ 10.516.818,99	R\$	10.516.818,99	
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 33.394,94	R\$ 7.256.041,12	R\$	7.289.436,06	
RESULTADO VOTAÇÃO	R\$ 33.394,94	R\$ 17.793.146,76	R\$	17.826.541,70	

Na ocasião foi requerida a suspensão da AGC e encerrada a votação e o Presidente informou o resultado, sendo este a Aprovação da suspensão e comunicou aos credores que estes ficam intimados da data, hora e local do retorno das atividades no dia 02 de abril de 2019, as 14h00 no mesmo local. Sendo importante se ressaltar que houve abstenção do voto por parte do credor Moto Honda da Amazônia.

ASSEMBLEIA GRUPO MASTER MOTOS			
TIPO DE VOTAÇÃO	SUSPENSÃO AGC		quinta-feira, 28 de fevereiro de 2019
VALOR DOS CRÉDITOS PRESENTES	CRÉDITOS DISCORDAM	CRÉDITOS CONCORDAM	PERCENTUAL
R\$ 10.332.906,51	R\$ -	R\$ 10.332.906,51	100,00%
SITUAÇÃO GERAL	APROVADA		

APURAÇÃO POR CRÉDITO					
CLASSE	PRESENTES	APTOS A VOTAR	APROVARAM	REJEITARAM	ABSTIVERAM-SE
CLASSE I - TRABALHISTAS	R\$ 20.286,65	R\$ 20.286,65	R\$ 20.286,65	R\$ -	R\$ -
CLASSE II - GARANTIA REAL	R\$ 10.516.818,99	R\$ 3.056.578,74	R\$ 3.056.578,74	R\$ -	R\$ 7.460.240,25
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 7.256.041,12	R\$ 7.256.041,12	R\$ 7.256.041,12	R\$ -	R\$ -
TOTALIZAÇÃO	R\$ 17.793.146,76	R\$ 10.332.906,51	R\$ 10.332.906,51	R\$ -	R\$ 7.460.240,25

3. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de setembro de 2018 a fevereiro de 2019, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB N° 08.980.495/0001-74;
- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB N° 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob n° 05.262.608/0001-08;

- S.R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB N° 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob n° 13.550.163/0001-90.

Cumpra observar ainda que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Outro ponto que merece nosso contorno é que a documentação contábil apreciada no presente relatório não fora submetida a verificação de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora apresentada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores analíticos financeiros:

- **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

➤ **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

LI - LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

3.1. MASTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

Dando seguimento às análises, foram apanhados os dados contábeis e financeiros da empresa Recuperanda, referentes setembro de 2018 a fevereiro de 2019, os quais serão objeto da presente análise.

Quadro 1- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM

BALANCETES EM R\$	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	80.057	34.210	43.245	191.167	133.560	130.371
ESTOQUE	1.157.220	1.287.380	1.209.690	1.185.231	872.633	1.053.282
ADIANTAMENTOS E EMPRESTIMOS	2.740.704	2.754.175	3.173.935	3.211.417	3.297.471	3.107.571
OUTRAS CONTAS	750.578	754.581	414.572	441.191	521.691	546.026
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	4.728.559	4.830.346	4.841.441	5.029.007	4.825.355	4.837.251
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
INVESTIMENTOS	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406
IMOBILIZADO	1.175.441	1.176.432	1.176.664	1.176.895	1.177.127	1.177.359
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.358.847	1.359.838	1.360.070	1.360.301	1.360.533	1.360.765
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	-820	0	44.697	48.965	182.574	195.018
CONTAS TRANSITÓRIAS	78.513	0	9.045	17.745	30.003	12.029
TOTAL ATIVO	6.165.099	6.190.184	6.255.253	6.456.018	6.398.465	6.405.063
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	1.424.144	1.447.849	1.336.994	1.411.475	1.189.051	1.284.366
EMPRÉSTIMOS	317.224	314.353	311.484	312.635	314.904	316.471
OUTRAS OBRIGAÇÕES	394.819	440.164	630.168	731.821	659.604	596.657
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.136.188	2.202.367	2.278.646	2.455.930	2.163.559	2.197.495
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.193.803	4.200.040	4.207.485	4.212.677	4.218.427	4.244.608
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	5.663.690	5.669.927	5.677.372	5.682.564	5.688.314	5.714.495
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	-47.681	-128.396	-104.673	-137.377	0	-52.910
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.553.664	-1.586.860	-1.553.497	-1.596.021	-1.544.851	-1.453.194
TOTAL PASSIVO	6.198.533	6.157.038	6.297.848	6.405.096	6.307.022	6.405.886

Ainda, faz-se necessário ressaltar que a documentação contábil apresentada não fora submetida à revisão de auditoria independente, seja por auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ.

3.1.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

O endividamento de curto prazo, podemos verificar que não houve variação significativa no período avaliado permanecendo fixado com o montante de 34% de participação de capital de terceiros no financiamento de ativos entre ao meses de janeiro de fevereiro de 2019.

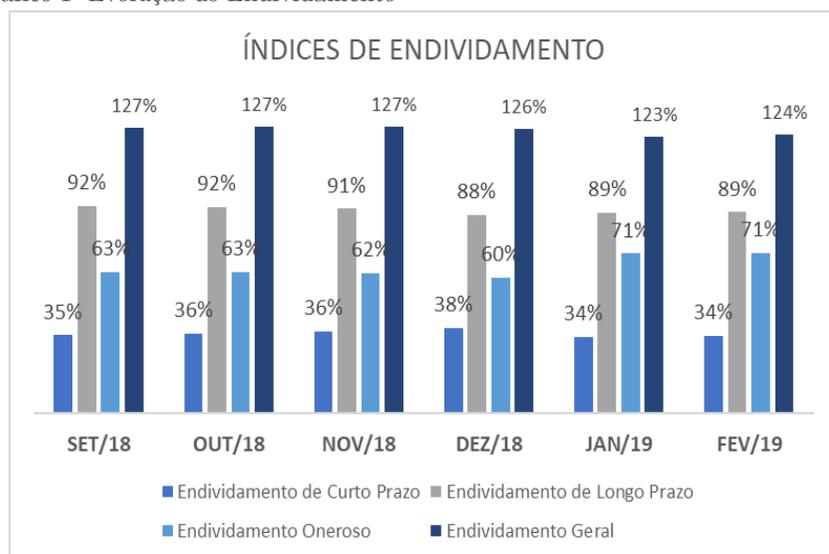
Tabela 1-Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
Endividamento de Curto Prazo	35%	36%	36%	38%	34%	34%
Endividamento de Longo Prazo	92%	92%	91%	88%	89%	89%
Endividamento Oneroso	63%	63%	62%	60%	71%	71%
Endividamento Geral	127%	127%	127%	126%	123%	124%

O índice de endividamento oneroso da empresa, seguiu a tendência de estabilidade pertencendo fixado com 71% de participação de passivos onerosos sendo utilizados para o financiamento dos ativos da devedora.

No que concerne ao índice de endividamento a longo prazo podemos verificar que este vem apresentando quedas gradativas, conquanto no período avaliado comparativamente entre os meses de janeiro e fevereiro de 2019, não houve variações permanecendo, portanto, fixado com o percentual de 89% de participação de passivos vencíveis a longo prazo sendo utilizados para o o financiamento de seus ativos.

Gráfico 1- Evolução do Endividamento



No que concerne o endividamento geral da empresa, podemos verificar que este apresentou variação redutiva passando de 123% para 124% de participação de terceiros no financiamento dos ativos da empresa no período apurado. Esta variação ocorreu

principalmente pela aumento dos passivos, em especial nas contas fornecedores no PC e Empréstimos e Financiamentos no PNC.

3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

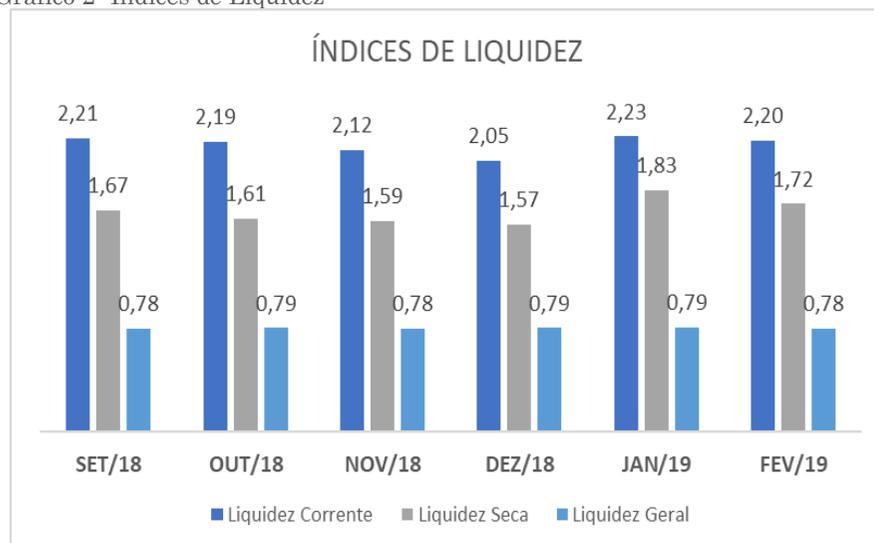
A liquidez corrente da empresa apresentou queda de R\$0,03 no período entre os meses de janeiro e fevereiro de 2019, passando de R\$2,23 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas no primeiro para de R\$2,20 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas no segundo.

Tabela 2- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
Liquidez Corrente	2,21	2,19	2,12	2,05	2,23	2,20
Liquidez Seca	1,67	1,61	1,59	1,57	1,83	1,72
Liquidez Geral	0,78	0,79	0,78	0,79	0,79	0,78

O índice de liquidez seca seguiu a tendência redutiva do índice anterior com queda de R\$0,11 no período. Nesta senda, podemos verificar que no mês de janeiro apresentava o índice de R\$1,83 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas e em fevereiro passou a exibir o nível de R\$1,72 para liquidação das obrigações vencíveis a curto prazo, sem que seja considerada a conta estoque.

Gráfico 2- Índices de Liquidez



A Liquidez geral da empresa apresentou uma leve variação redutiva no período, passando de R\$0,79 para R\$0,78 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas, no comparativo entre os meses de janeiro e fevereiro de 2019.

3.2. MASTTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

De acordo com o mister empenhado de acompanhar sua evolução e involução durante o processo e RJ, expressamos a seguir um resumo evidenciando os balancetes de verificação enviados entre o período de setembro de 2018 e fevereiro de 2019.

Quadro 2- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO						
BALANCETES EM R\$	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	310.687	94.996	298.452	40.992	105.571	283.592
ESTOQUE	1.389.398	1.751.365	1.348.118	2.012.464	1.857.076	1.962.313
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	15.367.905	15.369.082	15.369.243	15.369.243	15.387.127	15.393.920
OUTRAS CONTAS	1.860.047	1.692.187	1.798.895	1.489.728	2.482.016	1.639.346
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	18.928.037	18.907.631	18.814.708	18.912.427	19.831.790	19.279.171
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	2.794.518	2.795.797	2.795.797	2.795.912	2.803.160	2.803.473
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	92.799	92.799	92.799	92.799	-75.045	-81.014
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.887.316	2.888.596	2.888.596	2.888.711	2.728.115	2.722.459
CONTAS TRANSITÓRIAS	3.078.948	3.018.481	3.011.076	2.939.624	4.269	4.269
CONTA DE COMPENSAÇÃO	5.559.272	5.588.743	5.580.112	5.590.330	5.598.330	5.586.491
TOTAL ATIVO	30.453.573	30.403.450	30.294.492	30.331.092	28.162.504	27.592.390
PASSIVO CIRCULANTE						
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	5.774.595	5.711.991	5.452.567	5.347.207	6.713.386	6.005.027
EMPRÉSTIMOS	5.106.832	5.106.832	5.106.832	5.106.832	10.339.614	10.336.839
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.451.737	2.406.032	2.547.217	2.649.418	2.769.342	2.792.297
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	13.333.164	13.224.854	13.106.615	13.103.457	19.822.342	19.134.164
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	3.416.412	3.416.412	3.416.412	3.416.412	314.000	314.000
OUTRAS OBRIGAÇÕES	521.673	521.673	521.673	521.673	218.726	218.726
CONTAS TRANSITÓRIAS	5.543.418	5.517.815	5.519.124	5.533.191	0	4.269
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	3.938.086	3.938.086	3.938.086	3.938.086	532.726	532.726
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	5.559.272	5.588.743	5.580.112	5.590.330	5.598.330	5.586.491
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.989.723	2.079.938	2.134.262	2.150.555	2.166.028	2.210.094
TOTAL PASSIVO	24.820.244	30.349.436	30.278.199	30.315.619	28.119.426	27.463.474

3.2.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

As análises realizadas apontaram que o índice de endividamento geral da empresa apresentou redução de 1 ponto percentual no período avaliado passando de 72% no mês de janeiro para 71% no mês de fevereiro de 2019.

Tabela 3- Evolução do Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
Endividamento de Curto Prazo	44%	43%	43%	43%	70%	69%
Endividamento de Longo Prazo	13%	13%	13%	13%	2%	2%
Endividamento Geral	57%	56%	56%	56%	72%	71%
Endividamento Oneroso	28%	28%	28%	28%	38%	39%

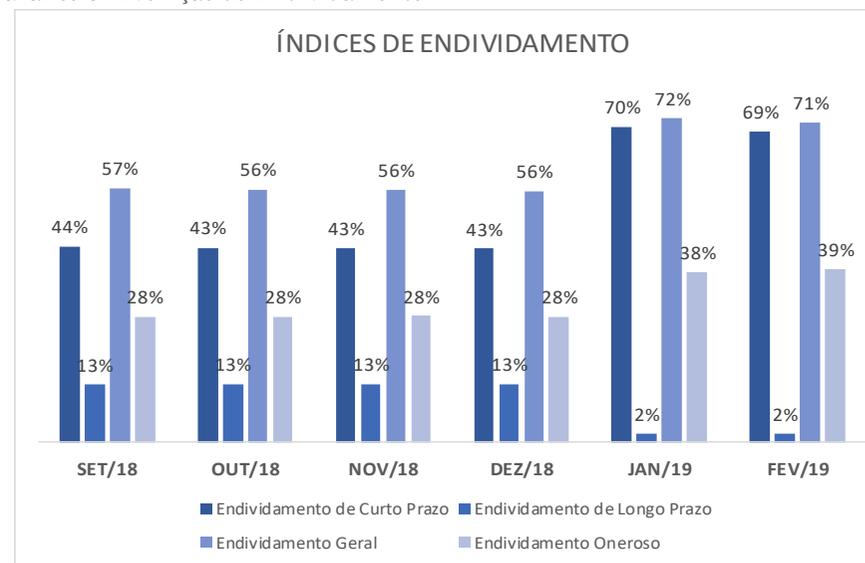
O índice de endividamento a curto prazo após a crescente no último período apurado devido a alteração do PNC para PNC com mudança do exercício, obteve queda em fevereiro de 2019, passando de 70% em janeiro para 69% de participação de financiamento dos ativos.

O endividamento de longo prazo não apresentou variação no período permanecendo fixado com o nível de 2%

No que tange ao nível de endividamento oneroso, este apresentou aumento no período apurado passando do nível de 38%

da participação no financiamento em janeiro e chegando a 39% em fevereiro de 2019.

Gráfico 3- Evolução do Endividamento



3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice de liquidez geral da empresa apresentou aumento passando de R\$1,38 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 da participação no financiamento dos ativos da empresa em janeiro para R\$1,40 no mês de fevereiro.

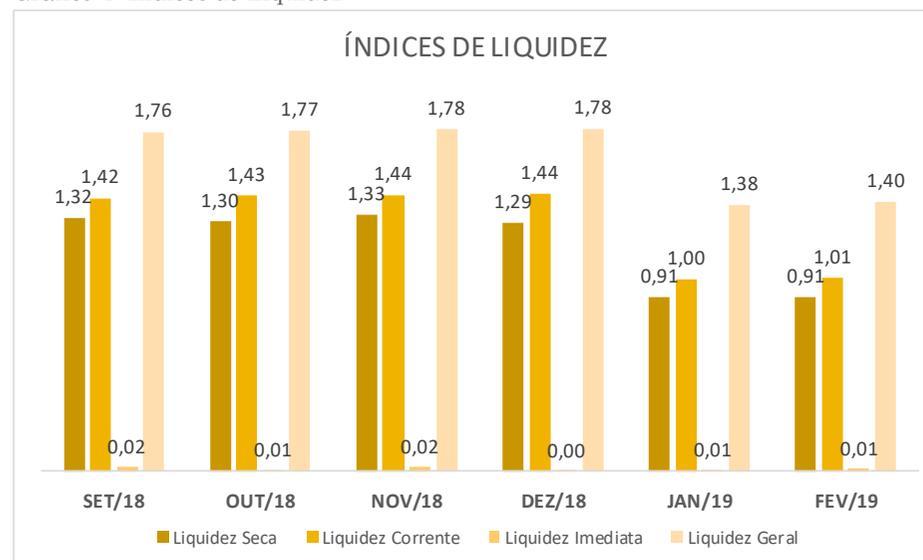
No que concerne ao nível de liquidez corrente, o mesmo apresentava em janeiro o nível de R\$ 1,00 de recursos disponíveis

para cobrir cada R\$1,00 em obrigações, em fevereiro passou a apresentar o índice de R\$1,01 de recursos para cada R\$1,00 em obrigações.

Tabela 4- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
Liquidez Seca	1,32	1,30	1,33	1,29	0,91	0,91
Liquidez Corrente	1,42	1,43	1,44	1,44	1,00	1,01
Liquidez Imediata	0,02	0,01	0,02	0,00	0,01	0,01
Liquidez Geral	1,76	1,77	1,78	1,78	1,38	1,40

Gráfico 4- Índices de Liquidez



A liquidez imediata da empresa não apresentou variação no período apurado permanecendo com o nível de R\$ 0,01 de recursos disponíveis imediatamente para cada R\$1,00 de obrigações.

O índice de liquidez seca seguiu a tendência de estabilidade do índice anterior permanecendo fixado com o índice de R\$0,91 de recursos disponíveis no entre ao meses de janeiro e fevereiro.

3.3.MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA-PONTA PORÃ

Dando seguimento com os resumos e as análises dos balancetes, referente a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA- Ponta Porã. Informamos que no balancete é possível verificar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de janeiro a fevereiro de 2019, as quais serão analisadas comparativamente com o mês anterior:

Quadro 1- Resumo dos Balanços Patrimoniais

MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ						
BALANCETES EM R\$	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	47.543	65.601	150.884	104.623	35.578	285.906
ESTOQUE	378.028	465.650	392.331	296.413	532.019	673.050

EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	1.489.157	1.498.245	1.507.272	1.516.339	1.525.367	1.568.556
OUTRAS CONTAS	321.907	269.406	358.378	323.617	347.531	-211.934
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	2.236.635	2.298.902	2.408.865	2.240.992	2.440.495	2.315.578
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210	2.210
IMOBILIZADO	424.665	425.203	425.730	426.258	426.785	427.312
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	426.875	427.413	427.940	428.468	428.995	429.522
CONTA DE COMPENSAÇÃO	240.073	253.749	322.787	374.632	70.056	79.743
TOTAL ATIVO	2.903.584	2.980.064	3.159.592	3.044.092	2.939.546	2.824.843
PASSIVO CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	507.696	572.088	743.579	698.224	570.606	437.161
EMPRÉSTIMOS	1.971.594	2.012.032	2.012.073	2.012.073	2.012.073	2.012.152
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.479.289	2.584.120	2.755.652	2.710.298	2.582.679	2.449.312
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.443.157	1.448.877	1.503.096	1.462.941	1.468.691	1.507.013
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.443.157	1.448.877	1.503.096	1.462.941	1.468.691	1.507.013
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-999.427	-1.018.863	-1.052.933	-1.099.156	-1.129.147	-1.111.825
TOTAL PASSIVO	2.923.019	3.014.134	3.205.815	3.074.083	2.922.224	2.844.500

3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No período apurado no que tange a avaliação de endividamento a longo prazo da empresa Mastter Ponta Porã, constata-se que houve um aumento do percentual, passando de 50% no mês de janeiro para 53% em fevereiro de 2019.

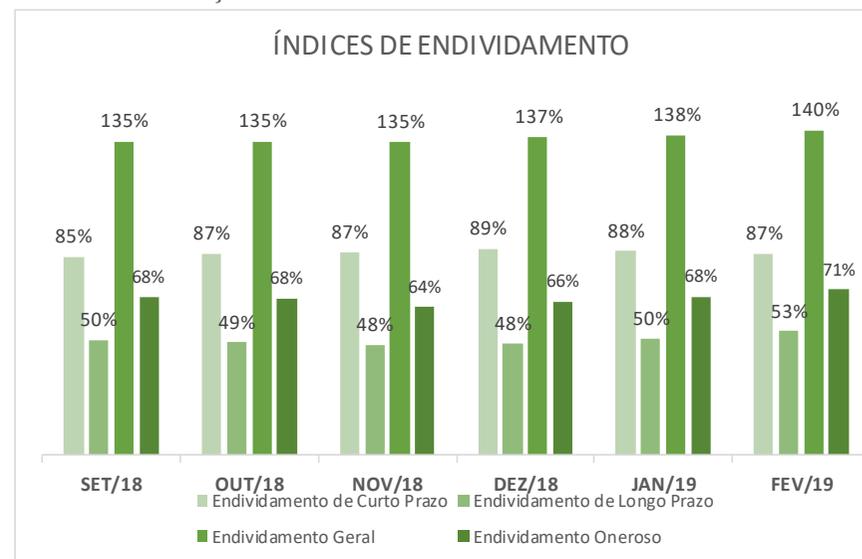
No que concerne ao índice de endividamento geral identificamos um aumento no período de 2 pontos percentuais, passando de 138% em janeiro e chegando a 140% na participação de financiamento dos ativos no mês de fevereiro de 2019.

Tabela 5- Índices de Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
Endividamento de Curto Prazo	85%	87%	87%	89%	88%	87%
Endividamento de Longo Prazo	50%	49%	48%	48%	50%	53%
Endividamento Geral	135%	135%	135%	137%	138%	140%
Endividamento Oneroso	68%	68%	64%	66%	68%	71%

O nível de endividamento de curto prazo da empresa, apresentou queda de 1 ponto percentual passando de 88% no mês de janeiro passando a apresentar o percentual de 87% de participação de financiamento dos ativos em fevereiro.

Gráfico 5 – Evolução do endividamento



O endividamento oneroso seguiu a tendência aumentativa passando de 68% de participação no financiamento dos ativos da empresa no em janeiro e chagando a 71% de participação no financiamento dos ativos em fevereiro.

3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Em análise ao índice de liquidez corrente da empresa, pode-se verificar que a mesma apresentou crescimento, no mês de janeiro estava fixada em R\$ 0,94 passando para 0,95 para cada R\$ 1,00 de obrigação a curto prazo.

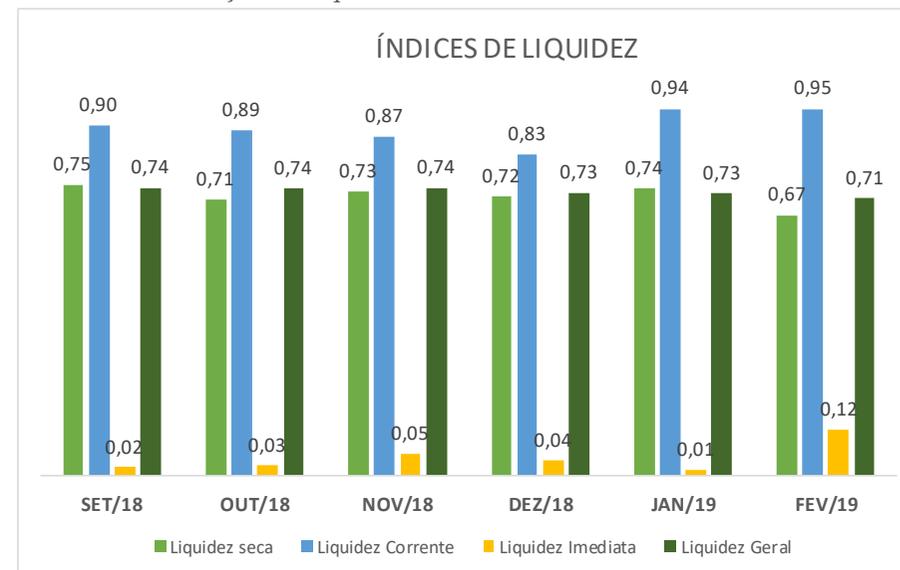
Tabela 6 - Liquidez da empresa.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
Liquidez seca	0,75	0,71	0,73	0,72	0,74	0,67
Liquidez Corrente	0,90	0,89	0,87	0,83	0,94	0,95
Liquidez Imediata	0,02	0,03	0,05	0,04	0,01	0,12
Liquidez Geral	0,74	0,74	0,74	0,73	0,73	0,71

No que tange ao índice de liquidez geral este apresentou queda no período avaliado, perfazendo o valor de R\$ 0,71 de recursos para cada R\$ 1,00 em dividas no mês de fevereiro, contra o nível de R\$0,73 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas no mês de fevereiro.

O índice de liquidez imediata apresentou aumento significativo no período apurado, passando de R\$ 0,01 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de janeiro para R\$0,12 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de fevereiro de 2019.

Gráfico 6 - Evolução da liquidez



A liquidez seca apresentou variação redutiva de R\$0,07 no período avaliado passando de R\$0,74, para cada R\$ 1,00 de dívida em janeiro, chegando a R\$0,67 para cada R\$ 1,00 de dívida em fevereiro.

3.4. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA

Dando prosseguimento, as análises da documentação contábil exibida pela Recuperanda, no período correspondente, seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 2- Resumo dos Balanços Patrimoniais

KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA						
BALANCETES EM R\$	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883	21.883
CLIENTES	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767	489.767
OUTRAS CONTAS	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681	357.681
TRIBUTOS A RECUPERAR	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	889.524	889.524	889.524	889.524	889.524	889.524
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
TOTAL ATIVO	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024
PASSIVO CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302	472.302
EMPRÉSTIMOS	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650	286.650
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	758.952	758.952	758.952	758.952	758.952	758.952

PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	286.650
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463	1.183.463
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391	-1.048.391
TOTAL PASSIVO	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024	894.024

Conquanto, podemos verificar que os lançamentos nos Balancetes encaminhados referentes a empresa Kirin no mês de fevereiro é idêntica ao relacionado no mês de janeiro de 2019, posto que não foi realizado nenhum lançamento em qualquer conta demonstrativa, como pode-se observar no resumo.

Neste passo, reiteramos o pedido de informações quanto a regularidade das atividades da empresa KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, inscrita no CNPJ n.º 13.550.163/0001-90, com endereço na Avenida Amazonas, n.º 3.629-A, Bairro Agenor Martins de Carvalho, em Porto Velho – Estado de Rondônia, CEP.: 76.820-339, uma vez que ausência de lançamentos contábeis pode indicar, também, a ausência de operação da unidade.

3.5. SR DE MATOS & CIA- EPP

Em sequência as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 3- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP						
BALANCETES EM R\$	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	55.385	353.698	358.158	108.121	89.020	77.880
CLIENTES	689.183	727.279	727.517	867.733	1.669.394	1.888.648
ESTOQUE	1.003.311	961.610	1.168.299	1.493.527	2.396.931	2.480.318
OUTROS CRÉDITOS	1.086.951	1.169.058	1.169.058	1.175.415	1.215.682	1.222.984
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	2.834.830	3.211.646	3.423.032	3.644.796	5.371.028	5.669.831
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	-114.506	-17.574	-16.615	-16.615	-16.615	-16.615
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	-114.506	-17.574	-16.615	-16.615	-16.615	-16.615
TOTAL ATIVO	2.720.324	3.194.072	3.406.416	3.628.181	5.354.412	5.653.215
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	721.192	1.015.245	1.025.461	1.035.789	1.370.143	1.480.249
PASSIVO EXIGÍVEL	150.429	169.909	289.385	325.415	270.944	318.327
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	871.620	1.185.155	1.314.846	1.361.204	1.641.087	1.798.576
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	470.628	476.700	483.009	483.009	1.769.146	1.774.993
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	470.628	476.700	483.009	483.009	1.769.146	1.774.993
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	742.784	932.121	1.086.263	1.248.449	1.423.855	1.584.067
TOTAL PASSIVO	2.085.033	2.593.976	2.884.118	3.092.662	4.834.088	5.157.636

3.5.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

A análise referente ao endividamento a Longo Prazo demonstra uma queda quanto ao percentual apresentado no último

mês, passando de 33% no mês de janeiro para 31% do capital é composta por fundos provenientes de terceiros no mês de janeiro de 2019.

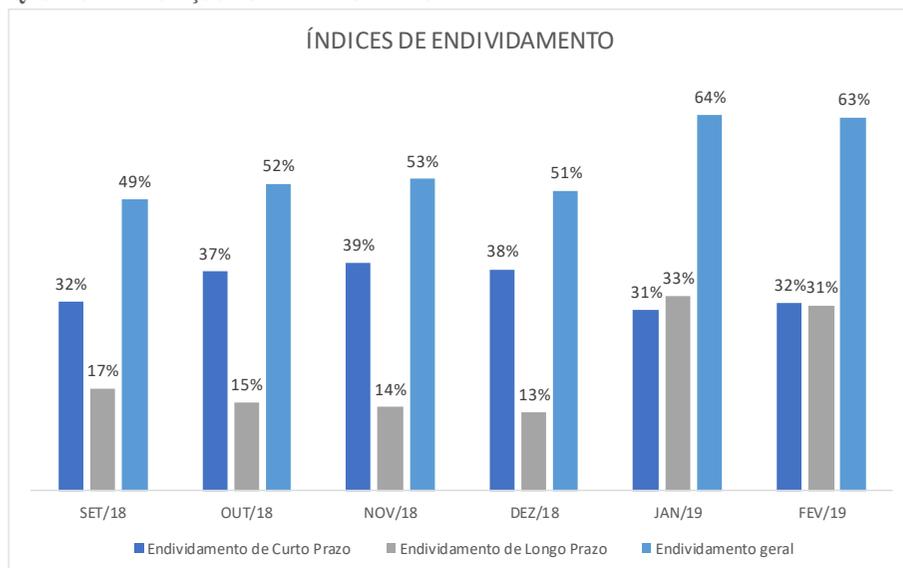
Tabela 7- Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
Endividamento de Curto Prazo	32%	37%	39%	38%	31%	32%
Endividamento de Longo Prazo	17%	15%	14%	13%	33%	31%
Endividamento geral	49%	52%	53%	51%	64%	63%

Quanto ao índice de endividamento a Curto Prazo houve um aumento no período avaliado passando de 31% no mês de janeiro para o percentual de 32% da participação de capital de terceiros no financiamento de ativos em fevereiro.

Por fim, no que concerne ao índice de endividamento geral da empresa pudemos verificar que este apresentou queda no período avaliado entre os meses de janeiro e fevereiro de 2019, sendo que no primeiro a empresa apresentava um percentual de 64% de participação de capital pertencente a terceiros sendo utilizados para financiamento de seus ativos, enquanto em fevereiro chegou a 63% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa.

Quadro 4- Evolução do Endividamento.



3.5.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice liquidez geral da empresa Sr. Mattos apresentou um aumento no período avaliado passando de R\$1,57 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de janeiro para o montante de R\$1,58 de recursos gerais disponíveis para cada R\$ 1,00 em obrigações totais em fevereiro.

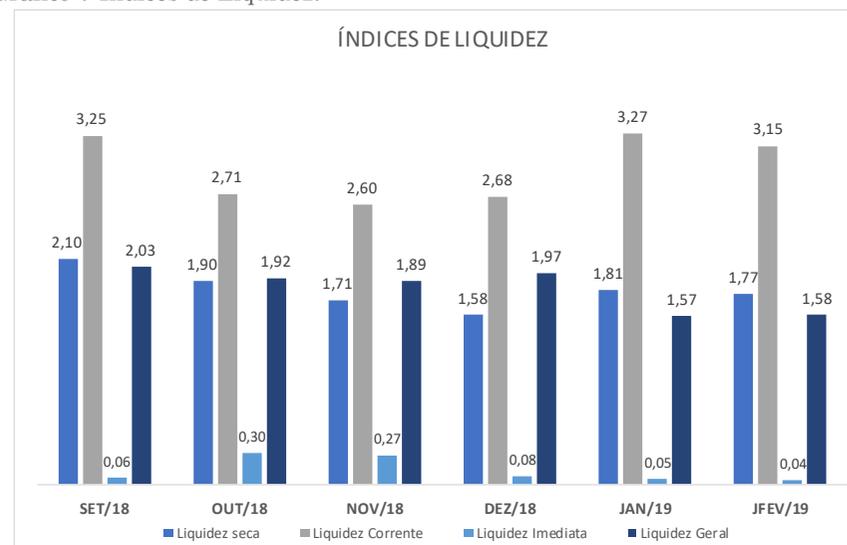
No que tange ao índice de liquidez Seca, podemos verificar que a mesma apresentou queda nos índices passando de R\$ 1,81 para R\$ 1,77 aptos a sanar obrigações de curto prazo.

Tabela 8- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18	JAN/19	JFEV/19
Liquidez seca	2,10	1,90	1,71	1,58	1,81	1,77
Liquidez Corrente	3,25	2,71	2,60	2,68	3,27	3,15
Liquidez Imediata	0,06	0,30	0,27	0,08	0,05	0,04
Liquidez Geral	2,03	1,92	1,89	1,97	1,57	1,58

O índice de liquidez corrente fechou o período apurado em R\$3,15 de recursos alocados no passivo circulante para cada R\$1,00 de dívidas alocadas no passivo circulante, contra R\$3,27 no mês anterior.

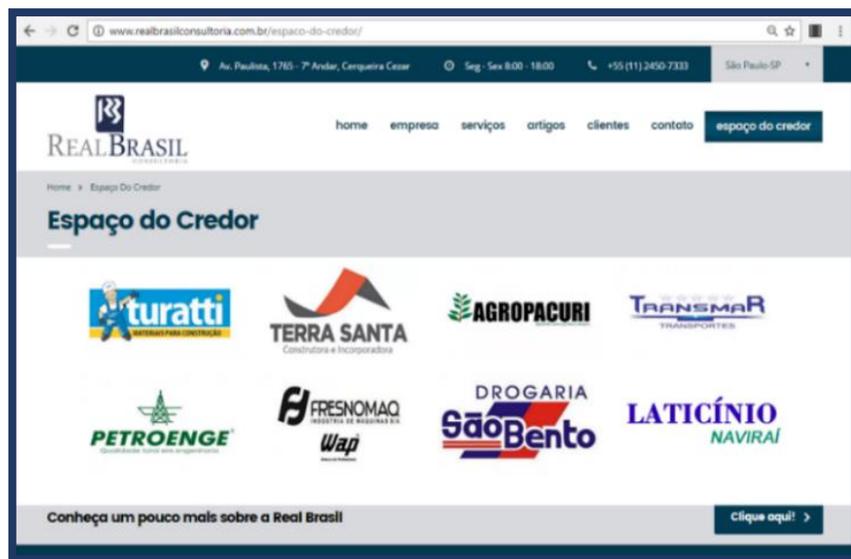
Gráfico 7-Índices de Liquidez.



Concluindo, a análise verifica-se que a Liquidez Imediata findou o período apurado com R\$ 0,04 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívida no período, ou sejam com queda de R\$0,01, já que no mês de janeiro se encontrava com o índice de R\$0,05 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas.

4. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “*Espaço do Credor*”.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênua e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente.

Campo Grande/MS, 29 de Março de 2019.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista, Auditor, Avaliador
CORECON/MS 1.024 – 20ª Região
ADMINISTRADOR JUDICIAL



REAL BRASIL
CONSULTORIA
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

ANEXO I

RELATÓRIO DE GESTÃO

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ
AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG
RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO,
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

RELATÓRIO GESTÃO GRUPO MASTTER – FEVEREIRO/2019

Processo: 0801893-91.2016.8.12.0011

Grupo Mastter – Em Recuperação Judicial

À Empresa Real Brasil – Administradora Judicial – Grupo Mastter

Coxim-MS, 21 de Março de 2019.

Relatório Administrativo de Gestão Grupo Mastter (FEVEREIRO 2019).

Em atendimento a determinação, M.M. Juíza de Direito Helena Alice Machado Coelho referente ao **Processo 0801893-91.2016.8.12.0011**, para a apresentação dos demonstrativos mensais dos trabalhos do Grupo Mastter, enquanto perdurar a Recuperação Judicial á Empresa Real Brasil na Qualidade de Administradora Judicial para suas devidas análises e considerações.

Segue abaixo o relatório das atividades realizadas pelo **Grupo Mastter** no mês de Fevereiro/2019, afim de apresentar o resultado, ações, esforços e o comprometimento do Grupo Mastter em relação a Recuperação Judicial em andamento para o seu soerguimento.

Documentos em anexo:

- Relatório de Ações realizadas e resultados atingidos das empresas recuperandas;
- Balancete Gerencial do mês de Fevereiro/2019 das empresas recuperandas;
- Extratos Bancários do mês de Fevereiro/2019 das empresas recuperandas;

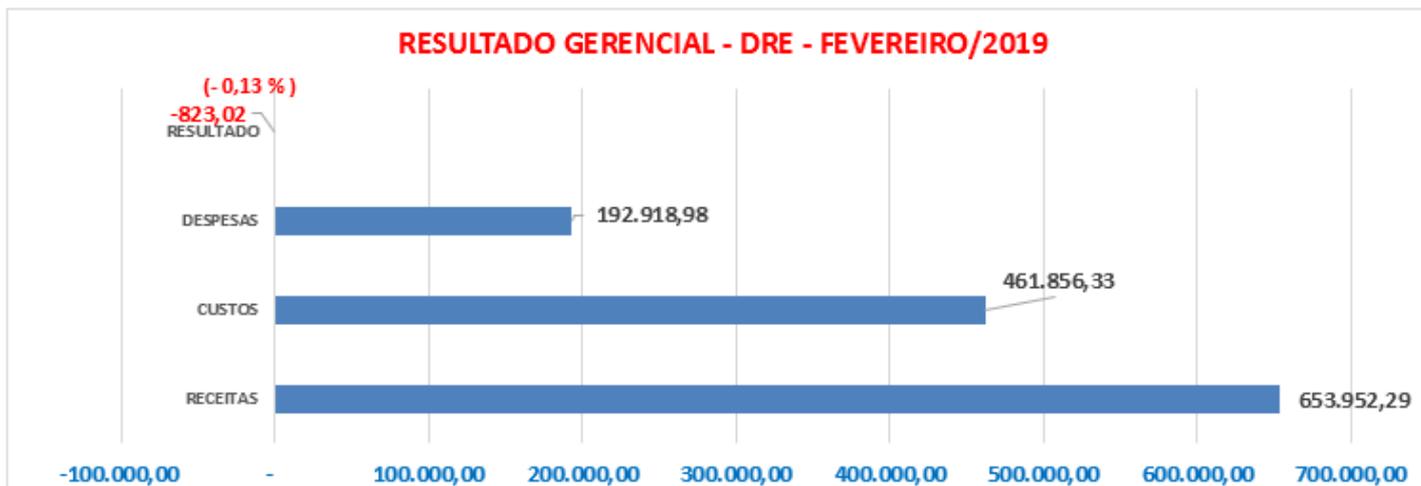
No Mês de Fevereiro/2019 como sabemos é o mês mais curto do ano mas o resultado foi bem positivo se compararmos aos dias uteis do mês. Iniciamos também estudos para lançamento de uma nova Campanha de Vendas que devemos lançar em Abril/2019

Segue abaixo um resumo das vendas, custos, despesas e resultado que o grupo vem obtendo, o que demonstra a real capacidade do mesmo honrar seus compromissos e se manter no mercado competitivo, como também um resumo das ações realizadas demonstrando os resultados positivos e a evolução contínua do Grupo Mastter.

Veremos também abaixo alguns cenários que foram apresentados por um dos economistas do Banco Bradesco Sr. Thiago Angelis do Depec-Bradesco, demonstrando que temos boas perspectivas em relação ao novo cenário econômico brasileiro para esse ano de 2019 e os próximos anos subsequentes.

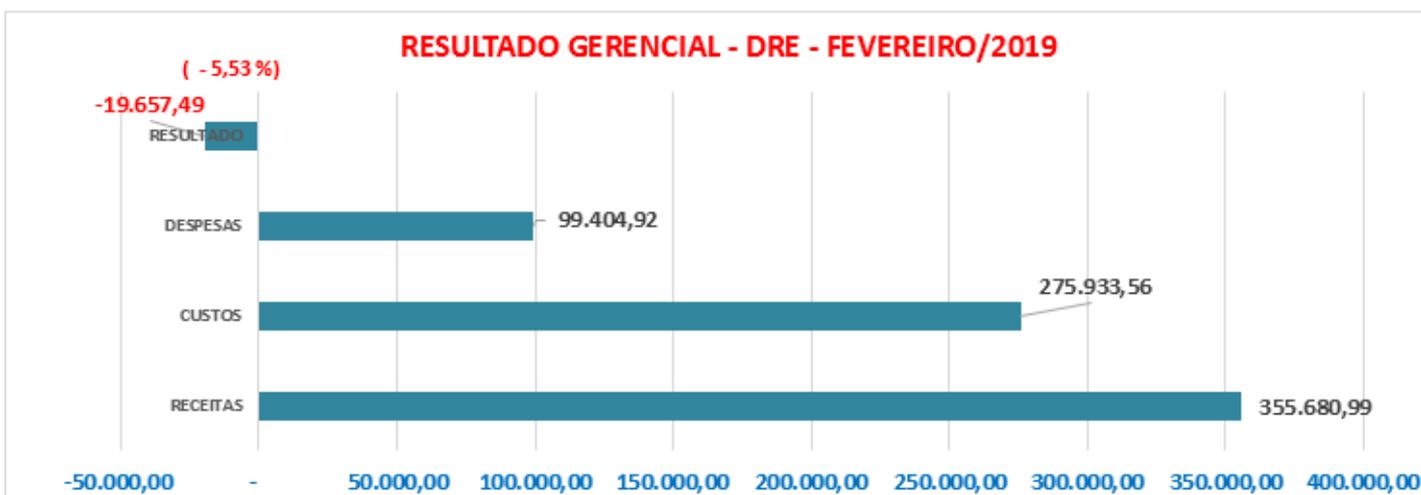
ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - COXIM (FEVEREIRO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
FEVEREIRO - 2019	653.952,29	461.856,33	192.918,98	- 823,02	-0,13%	DRE



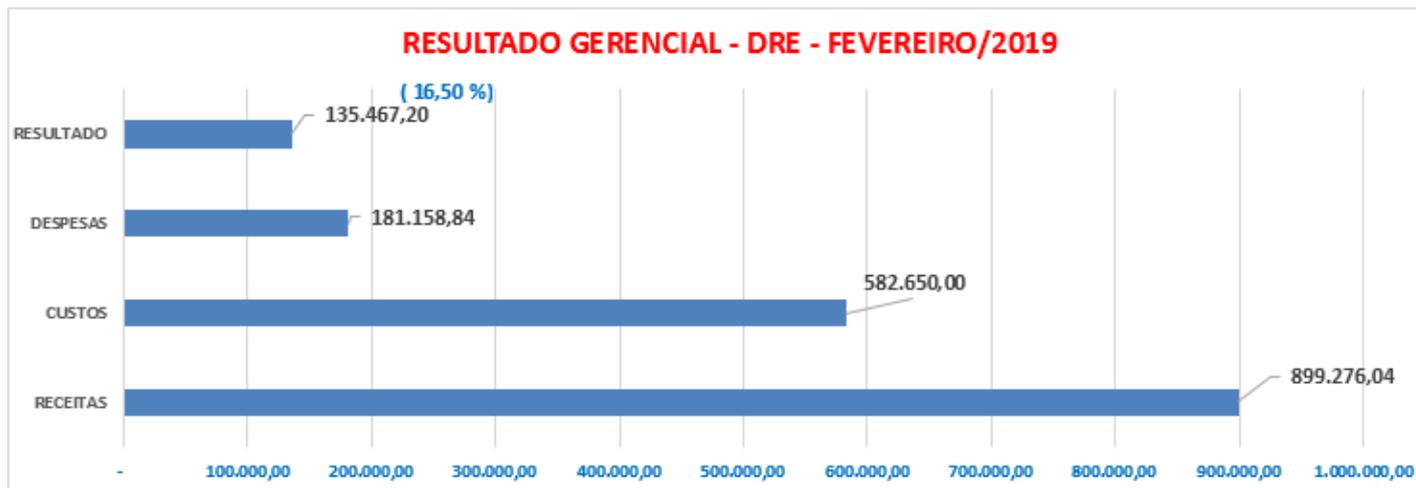
ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - P. PORÃ (FEVEREIRO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
FEVEREIRO - 2019	355.680,99	275.933,56	99.404,92	- 19.657,49	-5,53%	DRE



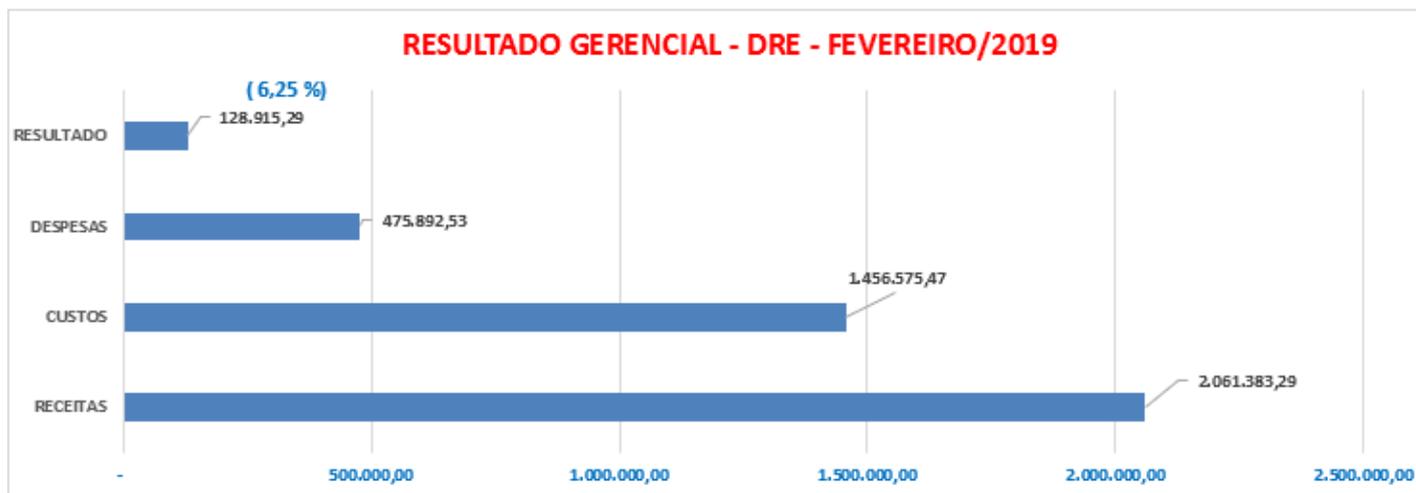
ANALISE GERENCIAL SR DE MATOS (FEVEREIRO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
FEVEREIRO - 2019	899.276,04	582.650,00	181.158,84	135.467,20	15,06%	DRE



ANALISE GERENCIAL MASTER PVH (FEVEREIRO/2019)

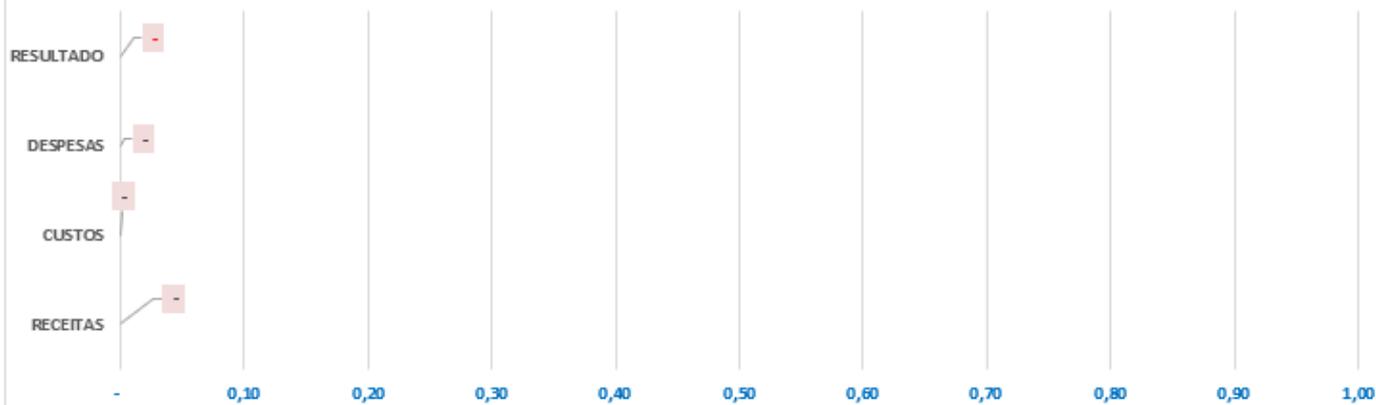
	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
FEVEREIRO - 2019	2.061.383,29	1.456.575,47	475.892,53	128.915,29	6,25%	DRE



ANALISE GERENCIAL KIRIN (FEVEREIRO/2019)

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
FEVEREIRO - 2019	-	-	-	-	#DIV/0!	DRE

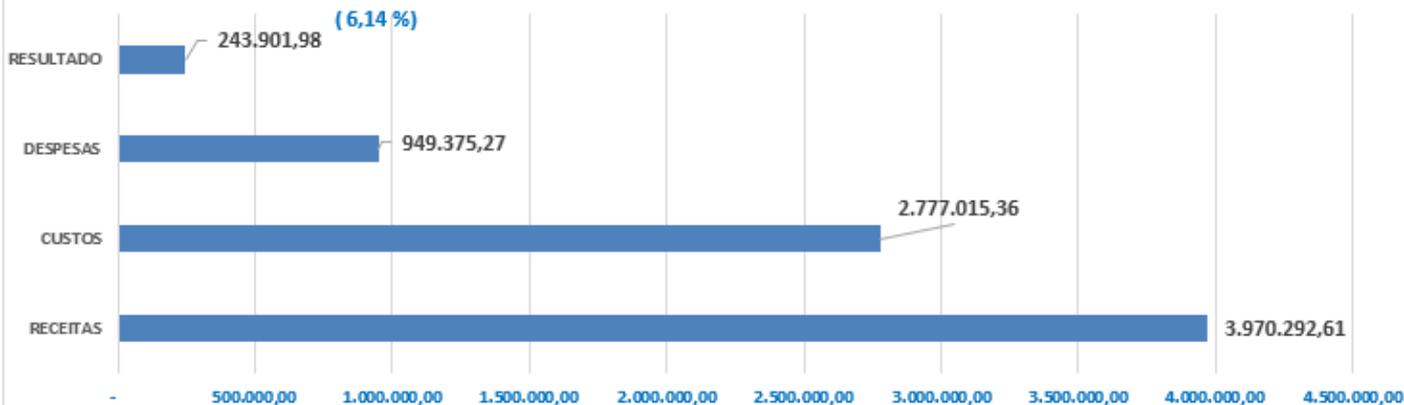
RESULTADO GERENCIAL - DRE - FEVEREIRO/2019



ANALISE GERAL GERENCIAL GRUPO MASTER - FEVEREIRO/2019

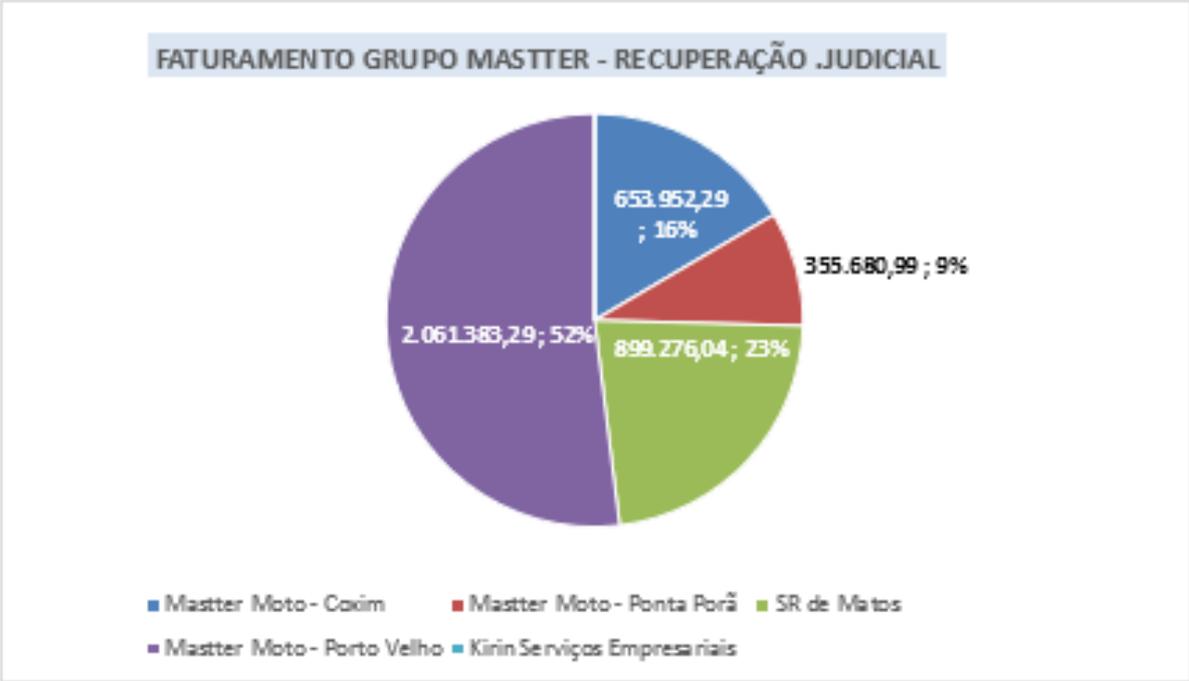
	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
FEVEREIRO - 2019	3.970.292,61	2.777.015,36	949.375,27	243.901,98	6,14%	DRE

RESULTADO GERENCIAL - DRE - FEVEREIRO 2019



FATURAMENTO GRUPO MASTTER - FEVEREIRO/2019

	fev/19	%
Mastter Moto - Coxim	653.952,29	16,47%
Mastter Moto - Ponta Porã	355.680,99	8,96%
SR de Matos	899.276,04	22,65%
Mastter Moto - Porto Velho	2.061.383,29	51,92%
Kirin Serviços Empresariais	-	0,00%
	3.970.292,61	



Ranking de Vendas CNH Mato Grosso do Sul + Mato Grosso

		META BÔNUS - FEV 2019		PERFORMANCE TOTAL		
NOME GUERRA		UF	Meta TOTAL	Real. Meta	% Var.	Dif. Total
1	ENDO NANDRADINA	MS	35	50	142,9%	15
2	ENDO MOTOS JD TROPIC	MS	30	41	136,7%	11
3	MASTTER MOTO	MS	44	59	134,1%	15
4	COMETA PARANAIBA	MS	63	69	109,5%	6
5	MOTOTRES	MS	160	153	95,6%	-7
6	COMETA CAMPO GDE	MS	162	130	80,2%	-32
7	ENDO DOURADOS	MS	106	83	78,3%	-23
8	CAIOBA AQUIDAUANA	MS	30	23	76,7%	-7
9	COVEL MOTOS	MS	79	58	73,4%	-21
10	CAIOBA JARDIM	MS	30	22	73,3%	-8
11	CAIOBACAMPOGRANDE	MS	53	33	62,3%	-20
12	MASTTER PONTA PORÁ	MS	30	18	60,0%	-12
13	CANAA	MS	30	16	53,3%	-14
14	CAIOBACORUMBA	MS	30	5	16,7%	-25

Bom dia!

Abaixo o comparativo de vendas Fev.19 x Fev.18 (Brasil e MT MS)

Atenciosamente,



Ranking de Vendas CNH Rondônia + Acre + Amazonas + Roraima

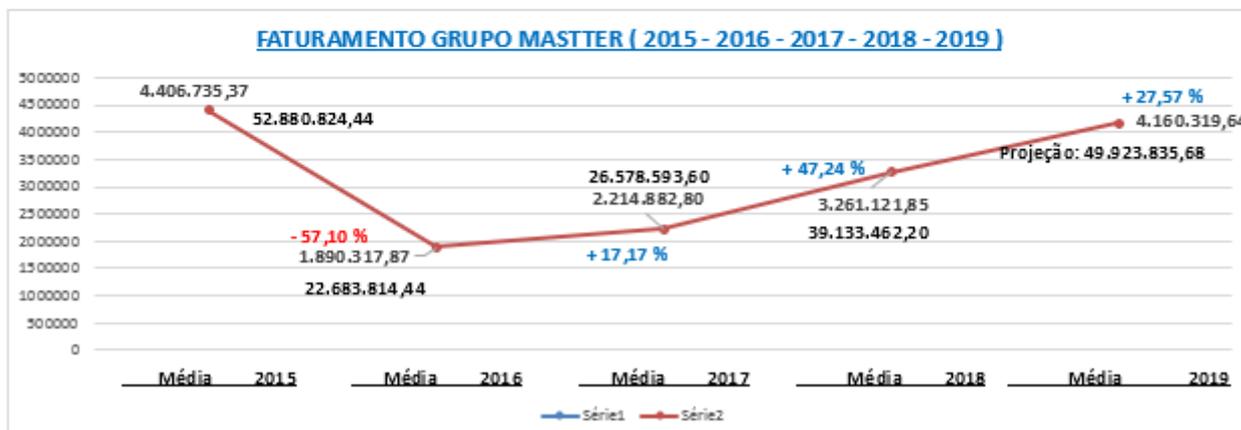
RANKING DE VENDAS							CNH PREMIUM				IDEAL DE COTAS SEMANAL				PRODUTIVIDADE POR VENDEDOR				
POSICÃO	CONCESSIONÁRIA	UF	VENDA				3% 0 5,99%	6% 0 9,99%	10% 0 14,99%	>=15%	1ª	2ª	3ª	4ª	Vendedores 1 a 4 cotas	Vendedores 5 a 9 Cotas	Vendedores >10 cotas	Total Vendedores	Produtividade Vendedor
			Vendas CNH	Meta 0,0% a 29%	Cotas Faltantes	%													
1º	CENTAURUS MOTOS	AM	582	566	16	103%	583	600	623	651	105	204	361	583	72	25	15	112	5,2
2º	COMETA MANAUS	AM	332	315	17	105%	325	334	347	363	89	114	202	325	36	20	8	64	5,2
3º	MASTER PORTO VELHO	RO	313	293	20	107%	302	311	323	337	54	106	187	302	8	12	13	33	9,5
4º	VEGA MANAUS	AM	235	241	-6	98%	249	256	266	278	45	87	154	249	31	17	3	51	4,6
5º	RODAO	RO	227	224	3	101%	231	238	247	258	42	81	143	231	6	11	9	26	8,7
6º	VEGA MOTOCENTER	AM	198	150	48	132%	155	159	165	173	28	54	96	155	34	9	5	48	4,1
7º	CANOPUS CACOAL	RO	177	153	24	116%	158	163	169	176	28	55	98	158	9	5	9	23	7,7
8º	RONDOMOTOS ARIQUEMES	RO	209	268	-59	78%	277	285	295	309	50	97	172	277	14	10	8	32	6,5
9º	COMETA JI-PARANA	RO	163	118	45	138%	122	126	130	136	22	43	76	122	14	12	3	29	5,6
10º	CANOPUS VILHENA	RO	169	155	14	109%	180	185	171	179	29	56	99	180	10	5	7	22	7,7
11º	ACRE MOTORS	AC	110	189	-79	58%	195	201	208	218	35	68	121	195	17	9	2	28	3,9
12º	VEGA ITACOATIARA	AM	144	129	15	112%	133	137	142	149	24	47	82	133	6	11	4	21	6,9
13º	COMETA OUROPRETO	RO	107	92	15	116%	95	98	102	106	17	33	59	95	7	8	3	18	5,9
14º	RONDOMOTOS JARU	RO	119	148	-29	80%	153	157	163	171	28	54	95	153	7	8	4	19	6,3
15º	CANOPUS COARI	AM	103	94	11	112%	97	100	104	109	17	34	60	97	0	2	6	8	13,1
16º	CANOPUS R.MOURA	RO	112	169	-57	66%	175	180	186	195	32	61	109	175	10	5	3	18	6,2
17º	MILENIUM MOTOS	RR	84	109	-25	77%	113	116	120	126	20	40	70	113	5	4	4	13	6,5
18º	COMETA TEFÉ	AM	91	94	-3	97%	97	100	104	109	17	34	60	97	14	4	3	21	4,3
19º	VEGA PARINTINS	AM	91	108	-17	84%	112	115	119	125	20	39	69	112	8	10	1	19	4,8
20º	JURUIA MOTOCENTER	AC	84	103	-19	82%	107	110	114	119	19	37	65	107	11	3	3	17	4,9
21º	STAR MOTOS	AC	61	135	-74	45%	140	144	149	156	25	49	87	140	10	1	1	12	5,1
22º	RODAO GUIARARAIM	RO	77	87	-10	88%	80	93	96	101	16	32	56	80	7	7	1	15	5,1
23º	MOTORAIMA	RR	54	54	0	100%	56	58	60	63	10	20	35	56	10	1	3	14	3,9
24º	COMETA TABATINGA	AM	48	58	-10	83%	60	62	64	67	11	21	37	60	5	5	0	10	4,8
BRAMACRO			3.892	4.052	-160	96%	4.185	4.308	4.467	4.674					351	204	118	673	5,8



Este documento é copia do original assinado digitalmente por REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA e PROTOCOLADORA T.JMS 1. Protocolado em 07/04/2019 às 10:02, sob o número WCOX19080948542, e liberado nos autos digitais por Usuário padrão para acesso SAU/AT, em 01/04/2019 às 11:07. Para acessar os autos processuais, acesse o site https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0001137-81.2017.8.12.0011 e o código 5F86130.

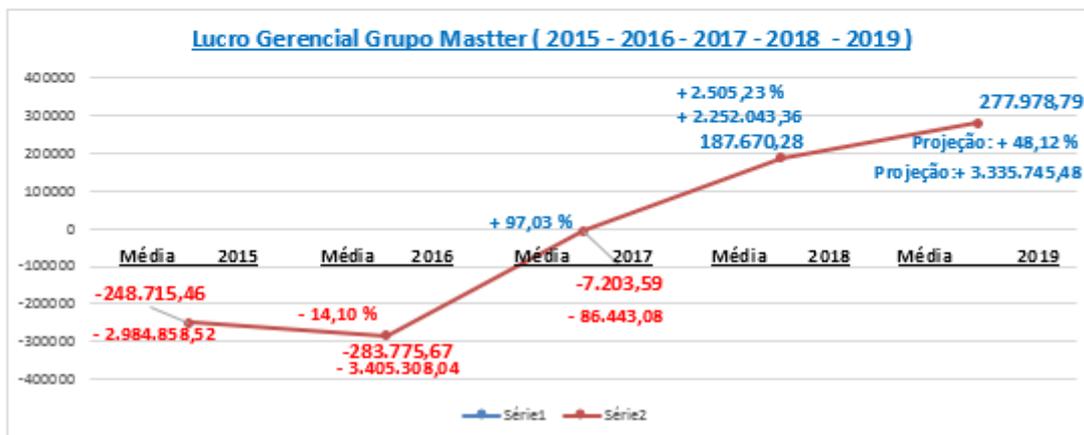
FATURAMENTO MÉDIO MENSAL GRUPO MASTTER (2015-2016-2017-2018-2019)

	Média 2015	Média 2016	Média 2017	Média 2018	Média 2019
Master - Coxim	1.161.947,23	488.811,72	464.958,74	636.246,48	836.143,14
Master - P.Porã	445.248,86	214.942,84	196.205,11	207.100,52	334.254,11
SR de Matos	563.943,38	365.068,63	419.402,00	751.224,06	935.186,25
Master P. Velho	2.012.419,94	788.087,09	1.100.909,36	1.666.550,79	2.054.736,14
Kirin	223.175,95	33.407,59	33.407,59	-	-
Total Grupo Mastter	4.406.735,37	1.890.317,87	2.214.882,80	3.261.121,85	4.160.319,64



Lucro Médio Gerencial Grupo Mastter (2015-2016-2017-2018-2019)

	Média 2015	Média 2016	Média 2017	Média 2018	Média 2019
Master - Coxim	- 73.254,00	- 40.527,35	14.563,13	13.375,01	45.310,31
Master - P.Porã	- 57.569,51	- 37.761,69	-13.336,76	- 26.054,27	- 1.167,79
SR de Matos	- 2.499,79	- 55.821,19	32.772,18	141.278,51	147.839,32
Master P. Velho	-128.302,86	- 75.357,65	- 9.190,75	65.122,42	85.996,94
Kirin	12.910,69	- 74.307,79	-32.011,39	- 6.051,39	-
Total Grupo Mastter	-248.715,46	-283.775,67	- 7.203,59	187.670,28	277.978,79





Confiança em alta e juros baixos favorecem a aquisição de bens duráveis

36 / 47



VENDAS DE VEÍCULOS E MOTOS DEVEM CRESCER EM 2019

Projeções do setor, em mil unidades e variação % anual

Vendas	2017	2018	2019	2018 (%)	2019 (%)
Veículos Leves	2,176	2,475	2,725	13.8%	10.1%
Veículos Pesados	64	91	98	43.0%	8.0%
Motocicletas	815	958	1,001	17.6%	4.5%
Máquinas Agrícolas	45	48	50	7.3%	5.0%
Veículos Leves Usados	10,731	10,732	11,140	0.0%	3.8%

Fonte: Anfavea, Fenbreve, Abraciclo, Bradesco

37 / 47



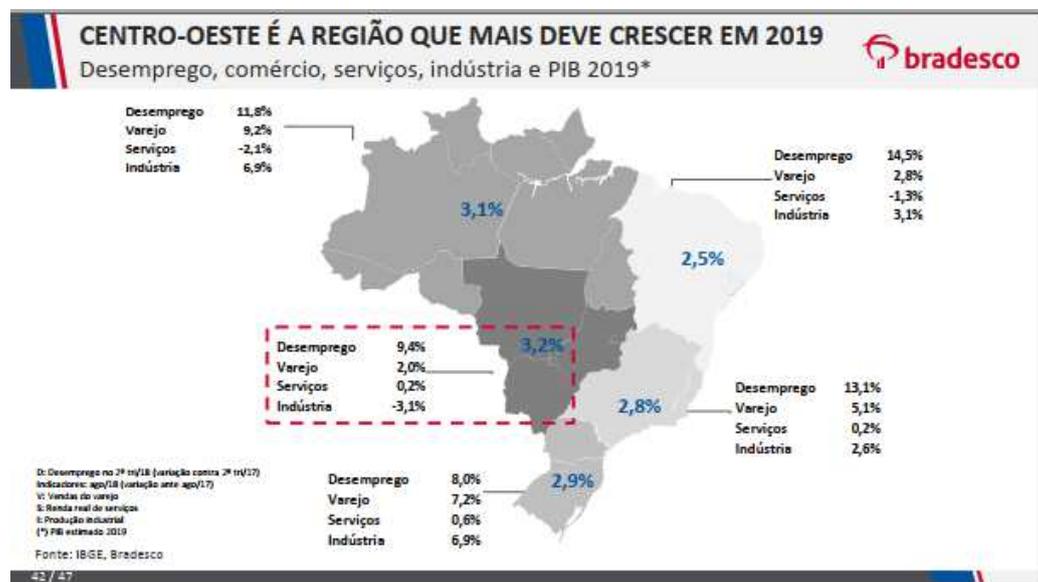
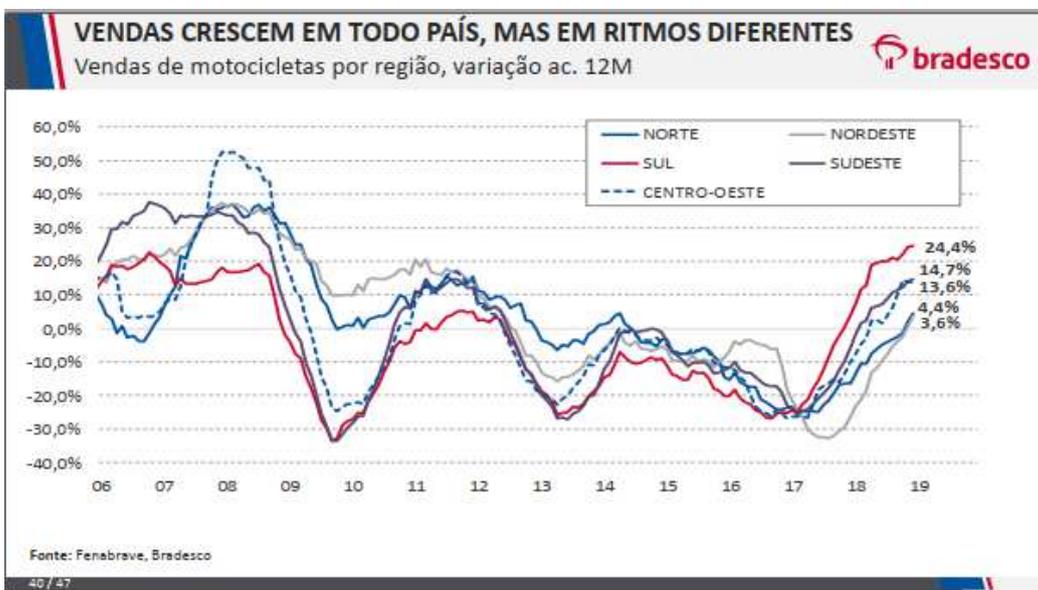
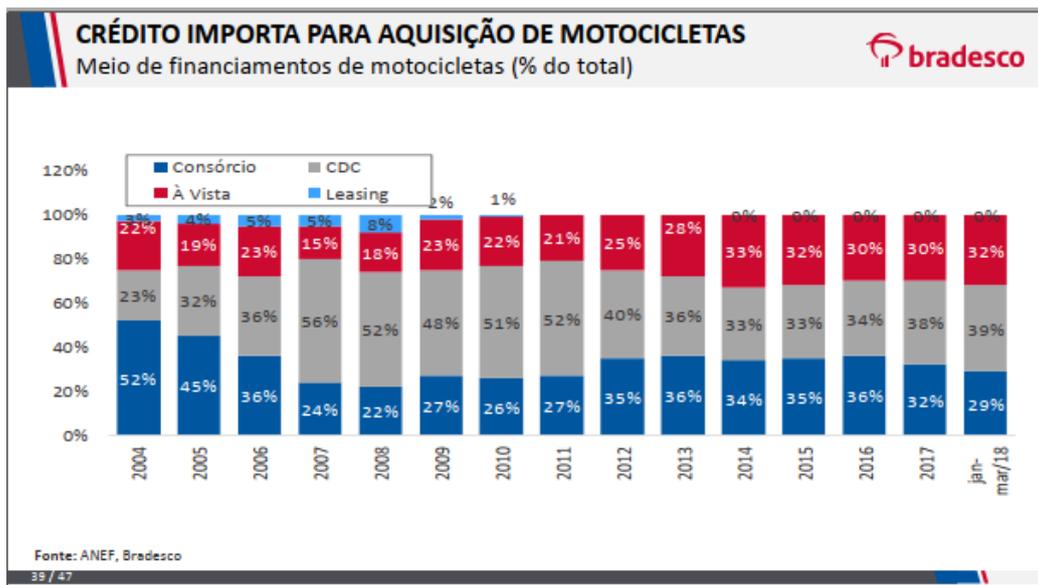
E O PIOR PARECE TER FICADO PARA TRÁS

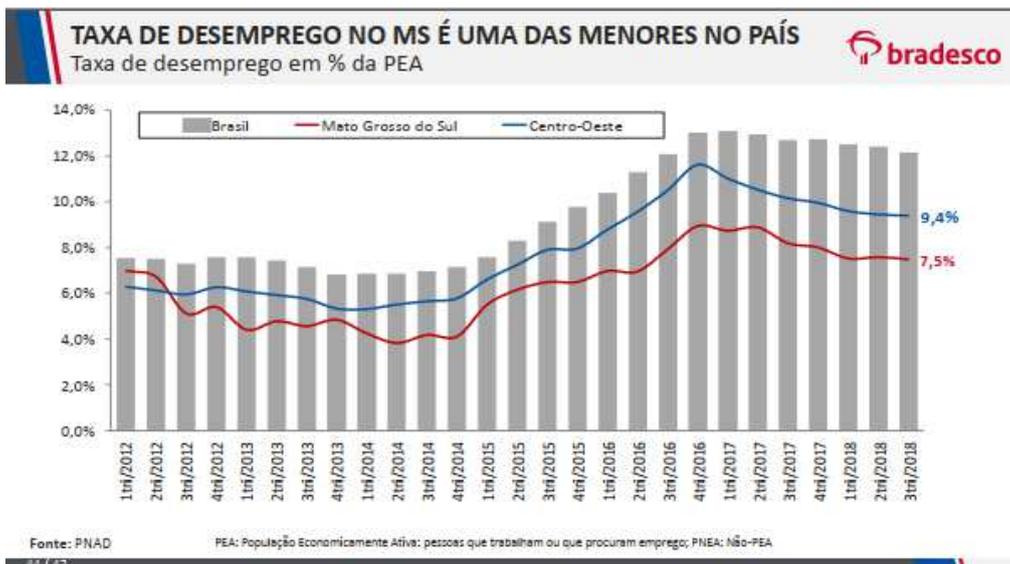
Produção e vendas internas de motocicletas (Ac. 12M, mil unidades)



Fonte: ABRACICLO, Bradesco

38 / 47





NOSSO CENÁRIO

	2017	2018	2019
IPCA (% a.a.)	2,95	3,75	3,80
PIB (% a.a.)	1,1	1,1	2,8
Produção Industrial (% a.a.)	2,5	1,1	3,0
Vendas do Varejo Ampliado (% a.a.)	4,0	5,5	5,5
Vagas Criadas (em milhares)	264	1.360	1.288
Taxa de desemprego (% a.a. média do ano)	12,7	12,3	11,9
Estoque de Crédito (% a.a.)	-0,5	5,5	8,9
Saldo Balança Comercial (BCB) (\$ bilhões)	64,0	53,6	56,1
Saldo Conta Corrente (\$ bilhões)	-9,8	-14,5	-13,5
Taxa de Câmbio (R\$/5 final de período)	3,31	3,87	3,70
Taxa Selic (% a.a. final de período)	7,00	6,50	6,50
Resultado Primário (R\$ bilhões)	-110,7	-108,4	-93,3
Dívida Bruta (% PIB)	74,1	76,7	77,8

Fonte: Bradesco

