# RECUPERAÇÃO JUDICIAL RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DO DEVEDOR



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



CONSULTORIA

### DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, 37 – Jd. Dos Estados CEP 79020-260 - CAMPO GRANDE (MS) Tel.: +55(67) 3026-6567

E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão Economista - CORECON - 1024-MS

### **Grupo Buainain**

Rua Joaquim Murtinho, n. 4.136 Tiradentes, Campo Grande/MS

Link para Documentos do Processo http://realbrasil.com.br/ri/grupo-buainain-rede-sao-bento/ Estado do Mato Grosso do Sul - Poder Judiciário Tribunal de Justiça de MS - Comarca da Capital Vara Especializada de Recuperação Judicial e Falências

25 de fevereiro de 2019

Excelentíssimo Senhor Doutor José Henrique Neiva de Carvalho e Silva,

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRFE, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso "apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor", a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fernando Vaz Guimarães Abrahão, doravante nomeado Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial do Grupo Buainain sob n. 0800427-29.2015.8.12.0001, vem por meio do presente apresentar seu Relatório Mensal de Atividades da Devedora.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pelas Recuperandas e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pelas Devedoras.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado "Espaço do Credor".

### Sumário

1.	Considerações Iniciais	. 4
2.	Do Andamento do Processo	.4
2.1	Da decisão Proferida	.4
2.2	Da Habilitação de Crédito	.5
2.3	Do Pedido da Recuperanda	.5
2.4	Dos Embargos de Declaração	.5
2.5	Da Manifestação do AJ	.6
2.6	Do Pedido de Alienação de Bens	.6
2.7	Do Despacho Proferido pelo Juiz	.6
3.	Vistoria Técnica As Dependências da Empresa	. 7
3	.1. Das Unidades Encerradas	. 9
4.	Dos Indicadores Financeiros das Recuperandas	12
4	.1. São Bento Com. de Medicamentos e Perfumaria	14
	4.1.1. Nível de Endividamento da São Bento	15
	4.1.2. Nível de Liquidez da São Bento	16
4	.2. Demonstrativos de Resultados Ano de 2018	17
4	.3. Da ausência de Apresentação de Documentos da Empresa 6F	
P	Participações	18
5.	Nível de Emprego da Recuperanda	18
6.	Da Prestação de Informações da Devedora	19
7.	Da Transparência aos Credores	19
8.	Encerramento	20



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, 37 - Jd. Dos Estados CEP 79020-260 - CAMPO GRANDE (MS)

Tel.: +55(67) 3026-6567 E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão Economista - CORECON - 1024-MS

Grupo Buainain

Rua Joaquim Murtinho, n. 4.136 Tiradentes, Campo Grande/MS

Link para Documentos do Processo http://realbrasil.com.br/rj/grupo-buainain-rede-sao-bento/



# 1. Considerações Iniciais

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas, visando a promoção de transparência no fornecimento e registro das informações prestadas pelas Empresas em Recuperação e demais interessados, esta Administradora Judicial, dispondo das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS fornecidos, informa a apuração da atual situação econômica e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

### 2. Do Andamento do Processo

Considerando que o objeto deste Relatório é oferecer ao Juízo análises e considerações relativas às questões contábeis e financeiras das Recuperandas, e estas devem ser feitas periodicamente, bem como expor as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas, nos tópicos subsequentes serão apresentadas breves considerações e ocorrências que tem interferido no desempenho das atividades das Recuperandas.

Desta forma, a seguir será apresentada tabela com resumo dos andamentos ocorridos no processo desde a última manifestação desta Administradora Judicial, que fora o Relatório de Atividades Mensal apresentado às fls. 10.749/10.764 dos Autos, o qual trouxe um compilado de todos os atos praticados pela Administração Judicial durante o ano de 2018.

Quadro 1-Andamentos do processo.

### LEITURA TÉCNICA

FLS	FLS	NOME DO INTERESSADO	OBSERVAÇÃO
10749	10764	REAL BRASIL CONSULTORIA	Juntada do relatório do AJ
10765	10768	PODER JUDICIARIO	Certidão de publicação de relação
10769	10771	WAGNER MANSUR SAAD	Defere o pedido para a exclusão do imovel de matricula 195.218 do rol de bens da devedora. Requer a amanifestação do Aj sobre a dispensa de certidões negativas.
10772	10772	PODER JUDICIARIO	Intimação ao AJ
10773	10776	PODER JUDICIARIO	Certidão de publicação de relação
10777	10778	MARIA DAS GRAÇAS BRAGA	Requer o pagamento a credora.
10779	10783	SÃO BENTO E OUTRAS	Embargos de declaração
10784	10789	REAL BRASIL CONSULTORIA	Resposta a intimação referente a pedido da Recuepranda sobre certidões negativas
10790	10794	RECUPERANDA	Requerimento de alienação de estoque e mibilizados da filial 31- CUIABÁ
10795	10796	WAGNER MANSUR SAAD	Acolhimento dos Embargos de declaração interpostos pela empresa Recuperanda.
10797	10800	PODER JUDICIARIO	Ceertidão de publicação de relação

# 2.1 DA DECISÃO PROFERIDA

O d. Magistrado proferiu decisão às fls. 10.769/10.771, quando apreciou os pedidos da empresa em recuperação. Neste



passo, foi deferido o pedido das devedoras quanto a exclusão do imóvel registrado sob a matrícula de nº 195.218 d e seus rol de bens, posto que este não pertence a empresa em recuperação.

Prosseguindo, em apreciação ao pedido das devedoras acostado às fls. 10.747/10.748, no qual requereram a dispensa de apresentação de certidões negativas para a contratação com empresas do setor público, houve a intimação ao AJ para emissão de parecer, bem como da Devedora para que esta apresente aos autos documentos necessários para análise do pedido.

## 2.2 DA HABILITAÇÃO DE CRÉDITO

A credora Sr. Maria das Gracas juntou aos autos às fls. 10.777/10.778 petição requerendo o pagamento de seus créditos, uma vez que sua habilitação de crédito que tramitou sob nº 0832380-11.2015.8.12.0001, sendo a sentença proferida favorável a credora transitando em julgado em 02/08/2018.

Desta feita, a credora veio aos autos requerer o pagamento de seus créditos no valor de R\$9.230,98 (nove mil duzentos e trinta reais e noventa e oito centavos).

### 2.3 DO PEDIDO DA RECUPERANDA

Com intuito de firmar novas parcerias que tragam expressiva utilidade no soerguimento da empresa, a Recuperanda encontrou a óbice dos interessados em testificar relações comerciais por não possuir as Certidões Negativas de Débito para a contratação.

Desta forma, pleiteia nos termos do artigo 52, II da lei 11.101/05 a dispensa de apresentação de CND para exercer suas atividades, exceto para contratações com serviço público, para que possa firmar novas parcerias e continuar competitiva em seu ramo de atuação.

## 2.4 Dos Embargos de Declaração

A empresa devedora veio aos autos às fls.10.779/10.781 apresentar Embargos de Declaração quanto a decisão proferida pelo d. juízo às fls. 10.769/10.771.

Segundo esta houve obscuridade na decisão, uma vez que a petição trazida teve como objeto o requerimento das dispensas de certidões negativas para contratação entre particulares e a dita decisão tratou de dispensa de certidão para a contratação com o poder público.

# 2.5 DA MANIFESTAÇÃO DO AJ

Em atenção a intimação recebida para manifestação referente a decisão de fls. 10.769/ 10.771, este AJ veio aos autos às fls.10.784/10.789.

Nesta senda, conforme disposto nos tópicos anteriores a referida decisão encontra-se incontroversa, e foi objeto de Embargos de Declaração.

Assim sendo, informamos que aguardaremos a decisão do Embargos de Declaração interposto e intimação deste Juízo caso sejam necessárias mais informações por parte deste AJ quanto ao objeto da lide.

# 2.6 Do Pedido de Alienação de Bens

A empresa devedora veio aos autos às fls. 10.790/10.794 requerer autorização do juízo recuperacional para a autorização para alienação de estoque e de alguns bens mobilizados, como prateleiras, cadeiras, balcão, ventilador, etc. que estão alocados na Filial 31- localizada na Avenida Historiador Rubens de Mendonça, nº 1.920, Cuiabá/MT.

De acordo com o discorrido pela Recuperanda a supramencionada filial tem apresentado resultados negativos

recorrentes, o que tem acarretado queda nos resultados financeiros do Grupo São Bento.

Desta feita, houve proposta de compra do estoque total da filial, bem como dos bens mobilizados, de baixo valor agregado, que se encontram naquela unidade.

Diante disso, o valor ofertado foi de R\$ 415.000,00 (quatrocentos e quinze mil reais), a serem pagos da seguinte forma: (I) R\$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais) a ser pago em dinheiro/espécie/transferência bancária, no momento em que for firmado o presente negócio mediante contrato de compra; (II) o restante em 11 (onze) parcelas iguais e sucessivas de R\$ 15.000,00 (quinze mil reais).

## 2.7 Do Despacho Proferido pelo Juiz

Nos termos do já informado neste relatório, as recuperandas opuseram embargos de declaração fls.10.779/10.781 em face da decisão de fls.10.769/10.771 no que diz respeito ao pedido de dispensa de certidões negativas de débitos.

Diante do exposto, o d. Juízo do feito acolheu os embargos de declaração para o fim de: "Nos termos ao artigo 52, II, da Lei 11.101/05, determino a dispensa da apresentação de

certidões negativas para que as recuperandas exercam suas atividades, exceto para contratação com o Poder Público ou para recebimento de benefícios ou incentivos fiscais ou creditícios, observando o disposto no art. 69 desta Lei."

Ademais, na dita decisão foi apreciado o pedido de pagamento requerido pela Credora Maria das Graças, fls.10.777. Assim sendo, informou o d. Magistrado que até o momento não houve a homologação do Plano de Recuperação Judicial da empresa São Bento, razão pela qual não foram iniciados os pagamentos.

### 3. VISTORIA TÉCNICA AS DEPENDÊNCIAS DA EMPRESA

Em atendimento ao disposto no Art. 22.: administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe: II – na recuperação judicial: a) fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial;"

Desta forma, este AJ realizou no dia 21 do mês de fevereiro do corrente ano, vistoria técnica à 5 (cinco) lojas da Recuperanda estando sete localizadas na cidade de Campo Grande no Estado de Mato Grosso do Sul que serão relacionadas de acordo com as imagens juntadas neste relatório.

Salienta-se que ao chegarmos no local, capturamos imagens dos estabelecimentos e constatamos que as lojas se encontravam abertas ao público, abastecidas de produtos em todas as prateleiras, cumprindo dessa forma sua função social, como disposto no Art. 47 da Lei de Falência e Recuperação de Empresas. in verbis:

"Art. 47. A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica."

Durante a inspeção técnica às lojas do Grupo São Bento, verificamos a regularidade das atividades das Unidades Produtivas, com o atendimento aos clientes, emissão de cupons fiscais, produtos em exposição e a presença de funcionários em todas dependências do estabelecimento, os quais encontravam-se devidamente identificados e uniformizados.

DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Figura 1- Imagens da vistoria Av. Guaicurus, nº3.920- Bairro Universitário.

### VISTORIA TÉCNICA GRUPO SÃO BENTO



Figura 2- Imagens da vistoria Av. Guaicurus, nº3.920- Bairro Universitário.



Figura 3- Imagens da vistoria Rua Pontalina 487, Bairro Santo Eugênio

### VISTORIA TÉCNICA GRUPO SÃO BENTO



Figura 4- Imagens da vistoria Rua Pontalina 487, Campo Grande -MS



### 3.1. DAS UNIDADES ENCERRADAS

Na mesma data verificamos três unidades da empresa que tiveram suas atividades encerradas. Inicialmente ao chegarmos a Filial 63, localizada na Av. Mato Grosso, nº 3.443 no Bairro Santa Fé nos deparamos com a unidade fechada, inclusive passando por reforma do imóvel.

Figura 5- Imagens da vistoria Av. Mato Grosso, nº3.443, Bairro Santa Fé

### VISTORIA TÉCNICA GRUPO SÃO BENTO









Figura 6- Imagens da vistoria Rua Jeronimo Albuquerque, nº 1.231, Bairro Nova Lima.

### VISTORIA TÉCNICA GRUPO SÃO BENTO









Logo após nos dirigimos a Filial 55, localizada na Rua Jeronimo Albuquerque, nº 1.231, Bairro Nova Lima, onde pudemos constatar que também se encontrava fechada e que o prédio passa por reforma. Ao questionarmos os vizinhos quanto ao período em qua ocorreu o encerramento das unidades e fomos informados que a unidade deixou de funcionar entre os meses de outubro e dezembro de 2018.

Figura 7- Imagens da vistoria Rua da Península, nº736, Bairro Coophavilla II.

### VISTORIA TÉCNICA GRUPO SÃO BENTO









O mesmo foi informado pelos vizinhos da Filial 15 localizada na Rua da Península, nº736, Bairro Coophavilla II. Ao chegarmos ao local questionamos aos vizinhos sobre o encerramento da unidade e fomos informados que ela também foi encerrada entre os meses de outubro e novembro de 2018.

Ocorre M.M. que, neste caso, o que mais chama a atenção desta Administração Judicial é o fato de estar instalada no mesmo local outra empresa do ramo farmacêutico, que, conforme informado por seus atendentes, está em operação naquele local a aproximadamente 2 meses, ou seja, menos de dois meses após a saída da São Bento e, além disso foi constatada a movimentação de clientes no interior da loja.

Ademais, M.M. a constatação do encerramento das unidades 63 e 55, supramencionadas só foi possível mediante a conciliação entre o inventário realizado por unidades, pois estas não estavam relacionadas e, logo, entendeu-se que as mesmas não estavam mais em operação.

Neste caso, frisamos que a empresa encerrou suas atividades em mais 2 (duas) unidades sem nenhum tipo de comunicação ao AJ.

Agravantemente, no caso da filial 15, sobre a qual já havíamos sido informados do encerramento, porém sem nenhum tipo de parecer e análise sobre sua estabilidade, houve a instalação de empresa do mesmo ramo no local onde outrora estava em funcionamento uma empresa do Grupo São Bento.

Outrossim, diante do que foi informado pela devedora quando da solicitação para o encerramento da unidade localizada no estado de Mato Grosso, um dos motivos alegados para o encerramento da unidade é a ausência de faturamento.

Noutra senda, mais no mesmo sentido, o encerramento de unidades é uma medida que, sim, pode ser adotada para unidades que são deficitárias. Sem embargo, no caso em tela, como alegar que há déficit de vendas ou que uma unidade não possui mais potencial para soerguimento, se no mesmo local foi instalada uma unidade de empresa concorrente do mesmo ramo?

Tais pontos levantam questionamentos sobre qual o tipo de avaliação/critério que vem sendo utilizado para mensurar a capacidade da filial de soerguimento. Qual tipo de análise econômica, de mercado e financeira vem sendo utilizada para decidir sobre o encerramento desta ou daquela unidade.

De acordo com o que foi informado pela devedora na relação de inventário estoque, hoje o Grupo São Bento conta com um total de 43 (quarenta e três) unidades mais a Matriz Administrativa, bem como podemos verificar em análises que a empresa vem aumentando o número de unidades encerradas anualmente.

Isto pode ser verificado mediante a apreciação das seguintes informações. No ano de 2016 foram encerradas 3 filiais, em 2017 mais 2 (duas), em 2018 foram fechadas mais 5 (cinco) unidades e já em 2019 foi encerrada a unidade 63 (sessenta e três) localizada no Bairro Santa Fé e foi requerida autorização para o encerramento da unidade 31 no Mato Grosso.

Se nos próximos 3 anos a empresa seguir a tendência do ano de 2018, com o encerramento de 5 unidades/ ano, chegará ao ano de 2021 com somente 27 empresas.

Esta análise pode ser considerada superficial, no entanto, vejamos: Do ano corrente se passaram apenas dois meses e já houve o encerramento da unidade 63 e o pedido de alienação do estoque total e encerramento da unidade 31, localizada no Estado de Mato Grosso. Com isso, o Grupo passará a possuir apenas 42 unidades, demonstrando que a análise futura realizada não possui realidade tão distante.

M.M. esta situação não deve sobrevir. O encerramento de unidades deve obedecer a critérios nos termos do que aponta o Art. 66. que indica que "Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.". Destarte, uma vez que até o momento não houve a resolução quanto a homologação ao Plano de Recuperação Judicial da empresa São Bento, a mesma deve preservar seus bens e prestar todas as informações pertinentes ao juízo.

Assim sendo, solicitamos que a empresa devedora passe a atender critérios rigorosos quando da análises para o encerramento de unidades, sendo estes:

- 1) Comunicação POR ESCRITO, fundamentando econômica e financeiramente o motivo para o encerramento da unidade PREVIAMENTE;
- 2) Relação de estoque da unidade;
- 3) Relação de bens mobilizados pertencentes a unidade;
- 4) Data de encerramento e de transferência das mercadorias que poderão ser acompanhadas por representante da Administração Judicial;

- 5) Informação quanto a propriedade do imóvel, bem como se já há novo contrato para abertura de outra empresa no local, devendo especificar, em caso de prédio alugado, os dados do locatário;
- 6) Relação de funcionários, demissões e transferências.

# 4. DOS INDICADORES FINANCEIROS DAS RECUPERANDAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial foram elucidadas passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Buainain.

Cumpre observar, ainda que a documentação contábil apreciada no presente relatório não foi fruto de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora indicada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores financeiros:

Níveis de Endividamento – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{Passivo\ Circulante}{Ativo\ total} \ x\ 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{Passivo}{Ativo\ Total}\ x\ 100$$

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$\mathbf{ELP} = \frac{Passivo\ Exigível\ de\ Longo\ Prazo}{Ativo\ Total}\ x\ 100$$

Ainda, quanto aos níveis de endividamento, cumpre destacar que, para conclusão objetiva desses indicadores, diversas outras análises são necessárias, de modo que, não se pode tirar

conclusões precipitadas observando isoladamente estes indicadores financeiros.

Outro ponto que merece nosso contorno para fins de análise destes indicadores financeiros, é que não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambiente crítico, uma vez que estão em ambiente de alto risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Portanto os índices aqui apresentados não devem ser classificados como única fonte de informação para a avaliação da continuidade ou descontinuidade da Recuperanda, bem como para tomada de decisões administrativas ou gerenciais.

Níveis de Liquidez – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{Ativo\ Circulante}{Passivo\ Circulante}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL - Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(Ativo\ Circulante\ +\ Realiz\'{a}vel\ a\ Longo\ Prazo)}{(Passivo\ Circulante\ +\ Passivo\ N\~{a}o\ Circulante)}$$

LI-LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{Ativo\ Circulante\ -\ Estoques}{Passivo\ Circulante}$$

Quanto aos níveis de liquidez, conforme expresso em relatórios anteriores, quando baixos, podem indicar capacidade reduzida de pagamento da empresa frente suas obrigações presentes e futuras, ou ainda, baixa capacidade de continuidade da atividade empresarial.

Entretanto, sua avaliação isolada pode pressupor um cenário equivocado, porquanto, necessário se faz observá-lo reunindo um conjunto de indicadores econômicos e variáveis contábeis e financeiras.

### 4.1.SÃO BENTO COM. DE MEDICAMENTOS E PERFUMARIA

Continuando com as análises foram obtidos os dados contábeis e financeiros das empresas Recuperandas referentes ao segundo semestre do ano de 2018.

Tabela 1- Resumo dos balancetes

### SÃO BENTO COM. DE MEDICAMENTOS E PERF. LTDA

BALANCETES 2018 EM R\$	JUL/18	AGO/18	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	769.781	791.519	736.765	586.647	407.156	846.903
CLIENTES	4.165.027	3.987.549	3.958.585	3.881.926	3.874.074	3.862.924
OUTRAS CONTAS	2.339.951	2.384.040	2.370.930	2.415.156	2.619.907	2.178.867
ESTOQUES	14.524.209	14.805.459	15.211.910	15.194.119	15.562.038	14.617.955
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	21.798.968	21.968.567	22.278.190	22.077.848	22.463.175	21.506.649
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
OUTRAS CONTAS	10.042.987	10.083.117	10.102.634	10.106.271	10.110.384	10.112.269
REALIZAVEL LONGO PRAZO	3.450	3.450	3.450	3.450	3.450	3.450
INVESTIMENTOS	1.666.987	1.667.087	1.667.187	171.500	1.667.387	1.667.487
IMOBILIZADO	3.894.846	3.766.029	3.674.606	5.069.250	3.460.037	3.377.405
INTANGIVEL	97.355	93.997	92.089	90.670	89.251	87.832
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	15.705.625	15.613.680	15.539.966	15.441.141	15.330.509	15.248.443
TOTAL ATIVO	37.504.593	37.582.247	37.818.156	37.518.989	37.793.684	36.755.092
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	10.429.197	10.623.427	11.301.644	11.436.563	12.544.589	12.391.184
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	4.306.119	4.535.083	4.712.086	10.641.517	5.083.886	5.350.049
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	8.780.504	9.182.347	9.698.201	4.372.551	10.516.093	10.389.274
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.120.855	2.314.753	2.354.153	2.353.644	2.318.178	2.396.005
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	25.636.675	26.655.610	28.066.084	28.804.275	30.462.746	30.526.512

TOTAL PASSIVO	37.504.593	37.582.247	138.518.986	138.949.916	140.874.988	139.892.067
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-60.783.017	-61.716.204	37.818.156	37.518.989	37.793.684	36.755.092
RESULTADOS ACUMULADOS	-63.076.636	-63.997.443	-65.151.534	-66.168.418	-67.531.720	-68.613.603
CAPITAL SOCIAL E RESERVAS	2.293.619	2.281.239	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	72.650.935	72.642.841	72.634.746	72.626.652	72.618.558	72.610.463
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.970.811	1.969.094	1.967.377	1.965.660	1.963.942	1.962.225
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	13.269.536	13.263.159	13.256.781	13.250.404	13.244.028	13.237.650
FORNECEDORES	18.563.158	18.563.158	18.563.158	18.563.158	18.563.158	18.563.158
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	38.847.430	38.847.430	38.847.430	38.847.430	38.847.430	38.847.430
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						

### 4.1.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA SÃO BENTO

Dando início as análises das demonstrações contábeis na empresa verificamos o nível de endividamento a curto prazo. Assim sendo, podemos verificar que no segundo semestre de 2018 houve variação aumentativa nesta modalidade de endividamento.

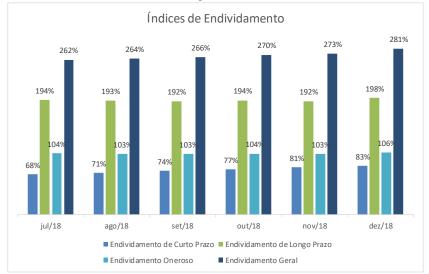
Tabela 2- Indicadores de Endividamento

### **ENDIVIDAMENTO**

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18
Endividamento de Curto Prazo	68%	71%	74%	77%	81%	83%
Endividamento de Longo Prazo	194%	193%	192%	194%	192%	198%
Endividamento Oneroso	104%	103%	103%	104%	103%	106%
Endividamento Geral	262%	264%	266%	270%	273%	281%

No ano mês de julho o endividamento a curto prazo esteve fixado em 68%, durante os meses subsequentes houve aumento de 15% e a empresa encerrou o ano de 2018 com o percentual de 83% de endividamento a curto prazo.

Gráfico 1-Indicadores de Endividamento Apurados



No que diz respeito ao endividamento a longo prazo da empresa, verifica-se que houve variação de uma média de 4 pontos percentuais no período avaliado. Conforme pode-se verificar na tabela, no mês de julho este índice esteve fixado em 194% chegando a 192% em novembro e encerrando o ano com 198% no mês de dezembro.

O endividamento oneroso seguiu a tendência aumentativa dos índices anteriores, conforme pode-se verificar no mês de julho a empresa apresentava o percentual de 104% de dívidas onerosas sendo utilizadas para o financiamento de seus ativos. No mês de dezembro de 2018 este índice chegou a 106%. Apesar da variação ser considerada pequena, é importante frisar que o índice se encontra bastante elevado.

Conquanto, não se deve deixar de considerar que com a aprovação do PRJ da empresa ocorrerá a concessão de deságios que podem equilibrar os índices da empresa.

Por fim, no que concerne ao índice de endividamento geral é possível verificar que este se encontra elevado e com crescimento gradual com mais de 19% de variação no segundo semestre de 2018, posto que no mês de julho apresentava o percentual de 262% e chegou a 281% em dezembro.

# 4.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA SÃO BENTO

O índice de liquidez imediata da empresa São Bento, não apresentou variação significativa no período entre os meses de julho e dezembro de 2018, pertencendo com uma média de 2%.

No que concerne ao índice de Liquidez corrente podemos verificar que houve variação redutiva no segundo semestre de 2018. Nesta senda, no mês de julho a empresa apresentava o nível de R\$0,85 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívidas, com as quedas gradativas, chegou ao mês de dezembro com nível de R\$ 0,70 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

Tabela 3- Indicadores de Liquidez.

# LIQUIDEZ

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18
Liquidez Imediata	0,03	0,03	0,03	0,02	0,01	0,03
Liquidez Corrente	0,85	0,82	0,79	0,77	0,74	0,70
Liquidez seca	0,28	0,27	0,25	0,24	0,23	0,23
Liquidez Geral	0,38	0,38	0,38	0,37	0,37	0,36

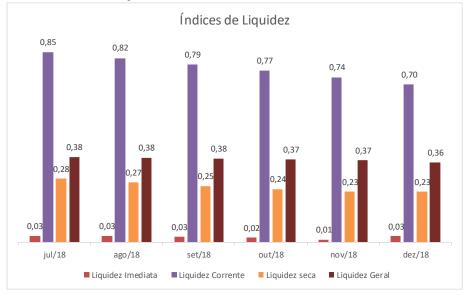
A liquidez seca seguiu a tendência redutiva passando de R\$0,28 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas no mês de julho para R\$0,23 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas em dezembro.

Finalizando as análises passamos ao índice de liquidez geral da empresa. Neste sentido, é possível verificar que este variou redutivamente durante o segundo semestre de 2018. No mês de



julho a empresa apresentava o nível de R\$0.38 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas chegou a R\$ 0,37 no mês de outubro e finalizou o exercício de 2018 em dezembro com o índice de R\$0,36 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas.

Gráfico 2 - Índices de Liquidez



### 4.2. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS ANO DE 2018

A DRE- Demonstração de Resultado do Exercício corresponde ao "resultado econômico" da empresa, ela tem a finalidade de evidenciar de forma vertical e resumida o resultado apurado em relação ao conjunto de operações realizadas num determinado período.

Diante disso, pudemos verificar em análise aos demonstrativos apresentados ao AJ, que a empresa devedora encerrou o exercício de 2018 com uma Receita Operacional Líquida no montante de R\$64.238.879 (Sessenta e quatro milhões duzentos e trinta e oito mil. oitocentos e setenta e nove reais).

O CMV - Custo das Mercadorias Vendidas foi de R\$41.177.903 (Quarenta e um milhões cento e setenta e sete mil novecentos e três reais), restando desta forma o montante de R\$23.060.976 (Vinte e três milhões sessenta mil novecentos e setenta e seis reais) de Resultado Bruto para custeio de suas despesas operacionais que somaram o valor de R\$34.691.235 (Trinta e quatro milhões seiscentos e noventa e um mil duzentos e trinta e cinco reais), o que resultou, consequentemente, em um prejuízo ano de R\$11.630.259 (Onze milhões seiscentos e trinta mil duzentos e cinquenta e nove reais) em 2018.

# Este documento é copia do original assinado digitalmente por REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA e PROTOCOLADORA TJMS 1. Protocolado em 25/02/2019 às 17.39, sob o número WCGR19080864924 , e liberado nos autos digitais por Usuário padrão para acesso SAJ/AT, em 25/02/2019 às 17.50. Para acessar os autos processuais, acesse o site https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0800427-29.2015.8.12.0001 e o código 2D143EA.

# 4.3.DA AUSÊNCIA DE APRESENTAÇÃO DE DOCUMENTOS DA EMPRESA 6F PARTICIPAÇÕES

A apresentação e análise financeira das empresas em Recuperação Judicial, dentro do Relatório elaborado pelo AJ mensalmente, pressupõe objetivamente a necessidade de disponibilização da documentação contábil hábil ao procedimento de verificações.

Neste sentido, esta Administradora Judicial envia termos de diligência regularmente solicitando documentação, apontando sua necessidade e enfatizando o prazo para o cumprimento dos pedidos.

Entretanto, os referidos documentos tais como, Balanço Patrimonial, Balancetes e Demonstrações de Resultado não estão sendo disponibilizados de maneira consistente, isto é, a empresa 6F Participações não a disponibiliza em datas regulares, assim, até o momento da elaboração deste relatório nenhuma informação contábil atualizada havia sido apresentada.

Desta forma, o relatório ora apresentado encontra-se carente das respectivas análises contábeis e movimentações financeiras das devedoras, uma vez que estas deixaram de

# apresentar a documentação correspondente ao encerramento do exercício de 2018, bem como referente ao mês de janeiro de 2019.

Por conseguinte, é imprescindível que as Recuperandas apresentem a documentação contábil regularmente, uma vez que a não apresentação destas enseja a não análise financeira da empresa por parte deste Administrador Judicial.

### 5. NÍVEL DE EMPREGO DA RECUPERANDA

Conforme mencionado nos relatórios predecessores, o processamento da Recuperação Judicial, tem como objetivo a superação da crise empresarial, permitindo a continuidade da atividade econômica, da fonte produtora, do emprego e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica, tendo por finalidade evitar a falência, conforme art. 47 da Lei nº 11.101/2005.

Nesse seguimento, em análise as movimentações do Cadastro Geral de Empregados e Desempregados - CAGED, fornecidos pela Recuperanda, verificou-se que a Recuperanda tem mantido o quadro de funcionários equilibrado, encerrou o ano de 2018 contando com a colaboração de 266 (duzentos e sessenta e seis funcionários.

## 6. DA PRESTAÇÃO DE INFORMAÇÕES DA DEVEDORA

Em atenção solicitação do AJ realizada em 22 de janeiro de 2018 a empresa apresentou documentação referente a Relação de bens pertencentes a todas as empresas atualizado e Inventário de estoque também atualizado.

Nesta senda, no que concerne a apresentação de Inventário de estoque o mesmo encontra-se resumido em anexo ao presente relatórios e nele podemos verificar que existe óbice, pois os valores apontados não são compatíveis aos lançados no Balanço Patrimonial da empresa.

Esta afirmação pode ser verificada em apreciação ao resumo do BP apresentado por este AJ às fls. 11 deste documento, no qual é possível verificar que a conta de Estoques possui um saldo de R\$14.617.955 (cento e guarenta e seis mil cento e setenta e nove reais e cinquenta e cinco centavos) e ao resumo de inventario de estoque em anexo, no qual estão relacionados estoques no montante de R\$ R\$8.506.503,85 (oito milhões quinhentos e seis mil quinhentos e três reais e oitenta e cinco centavos), ou seja, existe

divergência no montante de R\$ R\$ 6.111.451,15 (seis milhões cento e onze mil quatrocentos e cinquenta e um reais e quinze centavos), sobre os quais requeremos esclarecimentos.

No que concerne a Relação de bens pertencentes a todas as empresas atualizado, a empresa apresentou lista contendo a relação de mobilizado das empresa, sendo que tal documento possui 224 e possui mais de 7350 itens que somam o Valor Residual de R\$4.961.000,43 (quatro milhões e novecentos e sessenta e um mil reais e quarenta e três centavos).

Ocorre que, mais uma vez em verificação ao Balanço apresentado pela Devedora podemos verificar que a informação trazida é de que a empresa possuí R\$3.377.405 (três milhões e trezentos e setenta e sete mil e quatrocentos e cinco reais).

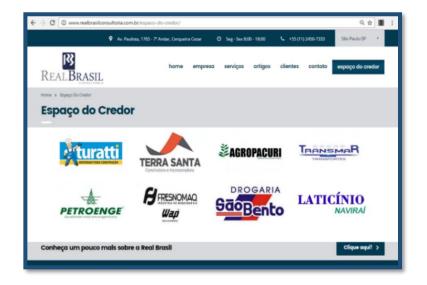
Desta feita, existe valorização do imobilizado, no demonstrativo apresentado em R\$1.583.595,43 (um milhão e quinhentos e oitenta e três mil e quinhentos e noventa e cinco reais e quarenta e três centavos).

# 7. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência



desta Administração Judicial, com os atos e andamentos do processo de Recuperação Judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o "Espaço do Credor".



Trata-se de um ambiente Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

são veiculadas informações e ambiente orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial, pois entendemos que a prévia e adequada disponibilização de informações aos credores homenageia o princípio da transparência, que deve ser perseguido pelo AJ e oportuniza manifestações céleres às demandas dos interessados.

### 8. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos prestado pronto atendimento às Recuperandas e a todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial, sendo adotadas todas as providências pelo AJ, das quais muitas já se encontram finalizadas e demais em andamento.

Por fim, agradecemos a confiança dedicada, colocandonos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente,

Campo Grande (MS), 25 de fevereiro de 2019.

### Fernando Vaz Guimarães Abrahão

Economista, Auditor, Avaliador CORECON/MS 1.024 - 20ª Região ADMINISTRADOR JUDICIAL

rado nos autos digitais por Usuário padrão para acesso SAJ/AT, em 25/02/2019 às 17:50. Para acessar os autos processuais, acesse o site esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0800427-29.2015.8.12.0001 e o código 2D1A3EA.



CUIABÁ - MT AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403 BOSQUE DA SAUDE • CEP. 78050-000 FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS** RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37 JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260 FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930 FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ AV. RIO BRANCO, 26 • SL CENTRO • CEP. 20090-001 FONE +55 (21) 3090-2024

mento é copia do original assinado digitalmente por REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA e PROTOCOLADORA TJMS 1. Protocolado em 25/02/2019 às 17:39, sob o número WCGR19080804924 UBERABA - MG RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO, MERCÊS • CEP. 38060-010 FONE +55 (11) 2450-7333

# ANEXO I

# Inventário de Estoque

PROTOCOLO: 01.0001.2568.190716-JEMS

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403 BOSQUE DA SAUDE • CEP. 78050-000 FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37 JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260 FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930 FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL CENTRO • CEP. 20090-001 FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514 MERCÉS • CEP. 38060-010 FONE +55 (11) 2450-7333

erado nos autos digitais por Usuário padrão para acesso SAJ/AT, em 25/02/2019 às 17:50. Para acessar os autos processuais, acesse o site //esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0800427-29.2015.8.12.0001 e o código 2D1A3F2.

### INVENTÁRIO DE ESTOQUE POR FILIAL

		1	
FILIAL	ENDEREÇO		STOQUE EM MBRO DE 2018
2	Avenida Guaicurus № 3920 Bairro : Universitário	R\$	148.562,85
3	Avenida Afonso Pena № 3372, Bairro : Centro	R\$	260.842,77
5	Rua Rui Barbosa № 2577 Bairro : Centro	R\$	144.993,94
9	Rua Bahia № 972 Bairro : Centro	R\$	227.044,31
11	Avenida Afonso Pena № 20, Bairro: Amambai	R\$	117.015,45
12	Avenida Júlio de Castilho № 1120 Bairro : Lar do Trabalhador	R\$	281.156,78
13	Rua 14 de Julho № 1910, Bairro : Centro	R\$	136.530,28
16	Rua 14 de Julho № 2320 Bairro : Centro	R\$	113.249,53
18	Avenida Júlio de Castilho № 3136, Sala 01 Bairro : Jardim Palmira	R\$	112.223,41
19	Rua Joaquim Murtinho № 1081 Bairro : Vila Costa Lima	R\$	116.400,57
20	Avenida Manoel Joaquim de Moraes № 461 Bairro : Jardim Leblon	R\$	103.131,17
25	Rua Albert Sabin № 1024 Bairro : Vila Taveirópolis	R\$	110.692,02
26	Avenida Dorvalino dos Santos № 790 Bairro : Centro	R\$	143.090,22
27	Rua Frei Mariano № 143 Bairro : Centro	R\$	269.370,21
28	Rua Barra Mansa № 11 Bairro : Guanandi	R\$	125.471,80
29	Avenida Olímpio Klafke № 204 Bairro: Conjunto Habitacional Mata do Jacinto	R\$	236.759,09
30	Avenida Afonso Pena № 1219 Bairro: Vila Barão do Rio Branco	R\$	113.247,60
31	Avenida Historiador Rubens Mendonça № 1920 Bairro : Bosque da Saúde	R\$	166.751,61
38	Rua Sidney Coelho Nogueira № 1031 Bairro : Centro	R\$	177.656,40
40	Rua Doutor Arthur Jorge № 1836 Bairro : Monte Castelo		123.199,71
44	Avenida Marcelino Pires № 1614 Bairro : Centro	R\$	134.475,44
49	Avenida Manoel da Costa Lima № 1340 Bairro : Vila Piratininga	R\$	96.394,27
50	Rua Pontalina № 487 Bairro: Vila Santo Eugênio	R\$	94.080,40
52	Rua Ceará № 2480 Bairro : Jardim Vitrine	R\$	391.585,49
53	Avenida Brasil № 2677 Bairro : Centro	R\$	138.737,05
59	Rua Weimar Gonçalves Torres № 200 Bairro : Centro	R\$	127.736,80
63	Avenida Mato Grosso № 3443 Bairro : Santa Fé	R\$	111.541,91
67	Rua Paraná № 1610 Bairro: Centro	R\$	111.756,63
71	Avenida Capitão Olinto Mancini № 868 Bairro : Centro	R\$	128.514,58
73	Rua da Divisão № 1078 Bairro : Aero Rancho	R\$	107.046,86
74	Rua Ana Luiza de Souza № 949 Bairro: Vila Santa Branca	R\$	91.483,06
75	Rua 11 de Junho № 490 Bairro: Centro	R\$	129.173,55
76	Rua Spipe Calarge № 1102 Bairro : Vila Carlota	R\$	104.270,31
77	Rua Souto Maior № 1832 Bairro: Jardim Tijuca	R\$	107.885,76
79	Avenida dos Cafezais № 1876 e 1882 Bairro: Centro Oeste	R\$	102.716,15
80	Avenida Pedro Manvailer № 3487 Bairro : Centro	R\$	114.544,51
82	Avenida Bom Pastor № 894 Bairro : Vilas Boas	R\$	127.790,90
85	Rua Amim José № 399 Bairro : Centro	R\$	108.957,37
86	Avenida Duque de Caxias № 456 Bairro : Centro	R\$	110.392,14
89	Rua 14 de Julho nº 4.856 bairro Monte Castelo	R\$	101.960,69
90	Rua Presidente Café Filho № 713 Bairro: Vila Jair Garcia	R\$	95.150,75
96	Avenida Onze № 267 Bairro: Centro	R\$	151.237,45
97	Rua Dom Aquino, № 1412 bairro Centro	R\$	226.979,37
900	Rua 25 de Dezembro, № 947 Bairro Centro	R\$	2.264.702,69
	TOTAL	R\$	8.506.503,85

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403 BOSQUE DA SAUDE • CEP. 78050-000 FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37 JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260 FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930 FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ AV. RIO BRANCO, 26 • SL CENTRO • CEP. 20090-001 FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, MERCÉS • CEP. 38060-010 FONE +55 (11) 2450-7333