

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA DEVEDORA



**REAL BRASIL**  
CONSULTORIA  
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 - TJMS



Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul  
Comarca de Coxim  
2ª Vara Cível

26 de fevereiro de 2019

-----  
Excelentíssima Senhora Doutora *Helena Alice Machado Coelho*,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*” a Real Brasil Consultoria e Pericias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n.º 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Mastter**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

## SUMÁRIO

|  |    |
|--|----|
| 1. Considerações Iniciais.....               | 4  |
| 2. Do Andamento do Processo.....             | 4  |
| 3. Da Análise Financeira das Devedoras ..... | 8  |
| 4. Da Transparência aos Credores .....       | 20 |
| 5. Encerramento.....                         | 20 |



### DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n.º 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Mastter**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

## 2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando o que o objeto deste relatório é apresentar-se as diversas amostras dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o movimento do processo e outras ocorrências que tem interferido no comportamento das atividades das Devedoras.

Assim sendo, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações relacionadas do processo será apresentado quadro resumo das movimentações ocorridas no Autos, desde a juntada do relatório predecessor, como segue:

Figura 1 – Leitura Técnica dos andamentos processuais.

| LEITURA TÉCNICA |      |  |   |
|-----------------|------|--|---|
| FLS             | FLS  | NOME DO INTERESSADO                    | OBSERVAÇÃO  |
| 4696            | 4697 | CCR DE PORTO VELHO - SICOOB PORTOCREDI | Juntada de subestabelecimento   |
| 4698            | 4728 | BANCO DA AMAZÔNIA                      | Habilitação de patrono.   |
| 4729            | 4742 | REAL BRASIL CONSULTORIA                | ATA AGC 30.01.2019  |
| 4743            | 4744 | PODER JUDICIARIO                       | Termo de intimação  |
| 4745            | 4745 | PODER JUDICIARIO                       | Certidão - Comprovante de Integração dos sistemas   |
| 4746            | 4755 | GRUPO MASTTER                          | Solicitação de Audiência de Gestão Democrática do Processo                                  |
| 4756            | 4756 | PODER JUDICIARIO                       | Certidão de Publicação de Relação   |
| 4757            | 4759 | CLAUDIO MULLER PAREJA                  | Decisão designando audiência.   |
| 4760            | 4761 | PODER JUDICIARIO                       | Certidão de Publicação de Relação   |
| 4762            | 4762 | PODER JUDICIARIO                       | Certidão de intimação ao Estado de, ato Grosso do Sul.                                      |
| 4763            | 4764 | ESTADO DE MS                           | Ciência do indeferimento de seu pedido de habilitação nos autos.                            |
| 4765            | 4765 | PODER JUDICIARIO                       | certidão de designação de audiência   |
| 4766            | 4766 | PODER JUDICIARIO                       | Intimação a RBC - AJ para comparecimento a audiência de gestão                              |
| 4767            | 4768 | PODER JUDICIARIO                       | Apresenta dados bancários para o depósito dos valores bloqueados na comarca de Porto Velho. |
| 4769            | 4770 | PODER JUDICIARIO                       | Certidão de Publicação de Relação   |
| 4771            | 4771 | PODER JUDICIARIO                       | Termo de intimação  |
| 4772            | 4772 | PODER JUDICIARIO                       | Certidão - Comprovante de Integração dos sistemas   |
| 4773            | 4871 | BANCO DO BRASIL S/A                    | Manifestação referente aos valores bloqueados pelo BB.                                      |

|      |      |                                  |   |
|------|------|----------------------------------|---|
| 4872 | 4874 | MOTO HONDA DA AMAZÔNIA LTDA.     | Juntada de subestabelecimento                                       |
| 4875 | 4876 | BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.    | Juntada de subestabelecimento                                       |
| 4877 | 4878 | BANCO DE LAGE LANDEN BRASIL S.A. | Juntada de procuração e subestabelecimento                          |
| 4879 | 4880 | PODER JUDICIARIO                 | Terrmo de assentada de audiencia de gestão democrática do processo. |
| 4881 | 4882 | PODER JUDICIARIO                 | Guia de Recolhimento  |
| 4883 | 4883 | PODER JUDICIARIO                 | Malote digital  |
| 4884 | 4884 | PODER JUDICIARIO                 | Intimação automatica ao MPE.  |

## 2.1. DA ASSEMBLEIA GERAL DE CREDORES

Em 30 de janeiro de 2019 ocorreu a continuação da segunda convocação da Assembleia Geral de Credores da empresa Mastter Motos, tendo havido a juntada da Ata às fls. 4.729/4.742.

Na ocasião houve a aprovação para a suspensão do pleito assemblear para o dia 28 de fevereiro do ano corrente, com a aprovação de 100% dos credores presentes, posto que foi apresentada abstenção do credor Moto Honda da Amazônia.

## 2.2. DA MANIFESTAÇÃO DA RECUPERANDA

A devedora, diante da apresentação de proposta de pagamento do credor Banco do Brasil veio aos autos às fls. 4.756/4.755 requereu a designação de Audiência de Gestão Democrática do Processo.

Segundo a devedora, o pedido está fundamentado, além da proposta do Credor BB, nas propostas individuais e informais de cada instituição financeira, como modificativo a ser acrescentado no plano de recuperação judicial, de forma desigual à proposta do credor supramencionado.

Desta feita, argui que há desencontro nas propostas trazidas pelos credores, sendo necessária a designação de Gestão Democrática do Processo para que sejam discutidas as propostas com todos os credores e para que se chega a um denominador comum a cada classe.

## 2.3. DA DECISÃO PROFERIDA

Às fls.4.757/4.759 foi acostada decisão na qual o d. juízo responsável pela presente RJ, trouxe resolução quanto aos seguintes temas:

- Dos Embargos de Declaração Interpostos pelo Estado de MS: Uma vez que os créditos fiscais não podem ser negociados, nos termos do CTJ, o d. juízo indeferiu a inclusão da Fazenda Pública no Quadro de Credores da empresa Mastter Motos;

- Do Pedido de Liberação dos Valores Bloqueados a Credora Gerlaine Dantas Lopes: Uma vez que os créditos devidos a credora foram constituídos no ano de 2018, desta feita estes se submetem ao processo de Recuperação Judicial, os valores bloqueados no município de Porto Velho devem ser transferidos para os presentes autos para posterior devolução as Recuperandas;
- Do Pedido de Designação de Audiência de Gestão Democrática do Processo: Como forma de prestigia a eficiência do processo, na tentativa de ampliar as chances de aprovação do plano de recuperação judicial – evitando-se, com isso, a decretação da falência das devedoras –, e considerando a dificuldade em se fixar condições iguais para membros da mesma classe de credores, entendo prudente o deferimento do pedido de designação de audiência de conciliação.

#### 2.4. DA MANIFESTAÇÃO DO BANCO DO BRASIL

O credor Banco do Brasil veio aos autos às fls.4.773/4.774 apresentar contestação referente a petição trazida pela devedora, onde a mesma aduz que a instituição financeira vem

retendo valores de clientes, já tendo ocorrido a retenção de recursos no valor de R\$87.800,59 (oitenta e sete mil e oitocentos reais e cinquenta e nove centavos).

Conquanto, o credor informa que é dever da devedora comprovar suas alegações, pois em análise ao extrato da conta informada pela devedora as retenções somaram o montante de R\$7.472,94 (sete mil e quatrocentos e setenta e dois reais e noventa e quatro centavos) referente ao contrato de nº 55.203.500.

Neste passo, o credor argui que a devedora não se incumbiu do ônus da prova das suas alegações, assim sendo o mesmo pugna pelo não acolhimento do que foi solicitado pela Recuperandas às fls. 4.467/4.569.

#### 2.5. DA AUDIÊNCIA DE GESTÃO DEMOCRÁTICA DO PROCESSO

Às fls. 4.789/4.880 foi juntada aos autos termo de assentada referente a audiência de gestão democrática do processo. Resumidamente ocorreram os seguintes atos:

- O Banco do Brasil manteve a proposta apresentada em assembleia no dia 30/01/2019;
- O Banco da Amazônia *apresentou a seguinte proposta: a) ressalvar que as operações da carteira comercial estão sujeitas a incidência do IOF, na*

*contabilização da reestruturação, em vista do plano recuperacional, referido imposto deverá ser recolhido de imediato; b) a dívida representada pelos títulos de crédito de nº 182900 e 135199 (capitão de giro) seja composto pelo valor constante da relação de credores consolidado pelo administrador judicial (reais 907.003,88) atualizado desde 26/09/2016 pela taxa SELIC mais 0,5 ao mês até a data da efetivação da renegociação (art. 50, XII, da Lei 11101/2015), sem deságio para pagamento em 60 (sessenta) parcelas mensais, contados da data de aprovação do plano recuperacional em assembleia de credores; c) a dívida representada pelos títulos de crédito de nº 15/7041.8 e 15/7005-1 (capital de giro), ambos financiados com recursos do FNO, tenham reprogramados o cronograma de reembolso sem deságio e aos mesmos encargos originalmente pactuados, para pagamento em 54 (cinquenta e quatro) meses, incluindo 12 (doze) de carência para ambos, contados da aprovação do plano recuperacional em assembleia de credores;*

- O Banco do Brasil, para se adequar a proposta do Banco da Amazônia, renunciou ao deságio;
- As Recuperandas solicitaram ao Banco da Amazônia que levasse à diretoria a proposta de pagamento em 120 (cento e vinte) parcelas mensais para todos os contratos conforme reunião pessoal na gerência do banco e e-mail de tratativa anterior;
- O Banco da Amazônia solicitou o prazo de 30 (trinta) dias, a contar da assembleia, para resposta da diretoria interna;
- As Recuperandas apresentaram ao credor da classe garantia real Moto Honda da Amazônia, em forma de dação em pagamento pelos avalistas, um imóvel denominado "Sítio Laço de Ouro", com o valor avaliado de R\$ 6.825.853,47, em abril de 2016, referido imóvel possui três matrículas e já consta garantia hipotecária para referido credor;
- A Moto Honda foi informada que não aceita a proposta apresentada e requer o pagamento integral e a vista, sendo que a garantia hipotecária está sendo objeto de discussão em ação proposta contra os fiadores na Comarca de São Paulo;

- As Recuperandas informam que foram apresentadas propostas de dação em pagamento de imóveis pelos avalistas aos credores Banco Santander e CCR Porto Velho da classe garantia real, que estão sendo analisadas por suas diretorias;
- O Banco Santander, Banco Bradesco e Banco do Brasil se manifestaram no seguinte sentido: *"Em atenção à audiência designada, o banco levará as informações discutidas hoje para seu comitê interno, para fins de deliberação. Diante da alteração substancial trazida, necessitará do prazo de 30 (trinta) dias para deliberar sobre o tema";*

### 3. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de agosto de 2018 a janeiro de 2019, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB Nº 08.980.495/0001-74;
- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB Nº 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob nº 05.262.608/0001-08;
- S.R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB Nº 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob nº 13.550.163/0001-90.

Cumprir observar ainda que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Outro ponto que merece nosso contorno é que a documentação contábil apreciada no presente relatório não fora submetida a verificação de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora apresentada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores analíticos financeiros:



➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

**ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO** - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

**ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO** - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

**EG - ENDIVIDAMENTO GERAL** - O Endividamento Geral, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

➤ **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

**LC - LIQUIDEZ CORRENTE** - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

**LG - LIQUIDEZ GERAL** – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

**LI - LIQUIDEZ SECA** - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

### 3.1. MASTTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

Dando seguimento às análises, foram apanhados os dados contábeis e financeiros da empresa Recuperanda, referentes agosto de 2018 a janeiro de 2019, os quais serão objeto da presente análise.

Quadro 1- Resumo do Balanço Patrimonial

| MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA COXIM |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| BALANCETES EM R\$                               | ago/18            | set/18            | out/18            | nov/18            | dez/18            | jan/19            |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                         |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| DISPONÍVEL                                      | 58.034            | 80.057            | 34.210            | 43.245            | 191.167           | 133.560           |
| ESTOQUE   | 1.172.155         | 1.157.220         | 1.287.380         | 1.209.690         | 1.185.231         | 872.633           |
| ADINATAMENTOS E EMPRESTIMOS                     | 2.729.595         | 2.740.704         | 2.754.175         | 3.173.935         | 3.211.417         | 3.297.471         |
| OUTRAS CONTAS                                   | 886.820           | 750.578           | 754.581           | 414.572           | 441.191           | 521.691           |
| <b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>                   | <b>4.846.604</b>  | <b>4.728.559</b>  | <b>4.830.346</b>  | <b>4.841.441</b>  | <b>5.029.007</b>  | <b>4.825.355</b>  |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| INVESTIMENTOS                                   | 183.406           | 183.406           | 183.406           | 183.406           | 183.406           | 183.406           |
| IMOBILIZADO                                     | 1.174.369         | 1.175.441         | 1.176.432         | 1.176.664         | 1.176.895         | 1.177.127         |
| <b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>               | <b>1.357.775</b>  | <b>1.358.847</b>  | <b>1.359.838</b>  | <b>1.360.070</b>  | <b>1.360.301</b>  | <b>1.360.533</b>  |
| <b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>                    | <b>-16.904</b>    | <b>-820</b>       | <b>0</b>          | <b>44.697</b>     | <b>48.965</b>     | <b>182.574</b>    |
| <b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>                      | <b>65.831</b>     | <b>78.513</b>     | <b>0</b>          | <b>9.045</b>      | <b>17.745</b>     | <b>30.003</b>     |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                              | <b>6.253.305</b>  | <b>6.165.099</b>  | <b>6.190.184</b>  | <b>6.255.253</b>  | <b>6.456.018</b>  | <b>6.398.465</b>  |
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                       |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| FORNECEDORES                                    | -1.479.010        | -1.424.144        | -1.447.849        | -1.336.994        | -1.411.475        | 1.189.051         |
| EMPRÉSTIMOS                                     | -319.250          | -317.224          | -314.353          | -311.484          | -312.635          | 314.904           |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                               | 3.997.072         | 3.877.557         | 3.964.569         | 3.927.125         | 4.180.040         | 659.604           |
| <b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>                 | <b>2.198.813</b>  | <b>2.136.188</b>  | <b>2.202.367</b>  | <b>2.278.646</b>  | <b>2.455.930</b>  | <b>2.163.559</b>  |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS                    | 4.187.574         | 4.193.803         | 4.200.040         | 4.207.485         | 4.212.677         | 4.218.427         |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                               | 1.469.886         | 1.469.886         | 1.469.886         | 1.469.886         | 1.469.886         | 1.469.886         |
| <b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>             | <b>5.657.460</b>  | <b>5.663.690</b>  | <b>5.669.927</b>  | <b>5.677.372</b>  | <b>5.682.564</b>  | <b>5.688.314</b>  |
| <b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>                    | <b>-48.825</b>    | <b>-47.681</b>    | <b>-128.396</b>   | <b>-104.673</b>   | <b>-137.377</b>   | <b>0</b>          |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>              | <b>-1.593.818</b> | <b>-1.553.664</b> | <b>-1.586.860</b> | <b>-1.553.497</b> | <b>-1.596.021</b> | <b>-1.544.851</b> |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>                            | <b>6.213.630</b>  | <b>6.198.533</b>  | <b>6.157.038</b>  | <b>6.297.848</b>  | <b>6.405.096</b>  | <b>6.307.022</b>  |

Ainda, faz-se necessário ressaltar que a documentação contábil apresentada não fora submetida à revisão de auditoria independente, seja por auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ.

#### 3.1.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

O endividamento de curto prazo, apresentou variação redutiva entre os meses de dezembro de 2018 e janeiro de 2019. No primeiro estava fixado com o percentual de 38% de participação de passivos vencíveis a curto prazo no financiamento dos ativos da empresa, posteriormente caiu 4 pontos percentuais e passou a apresentar o nível de 34%.

Tabela 1-Evolução do Endividamento.

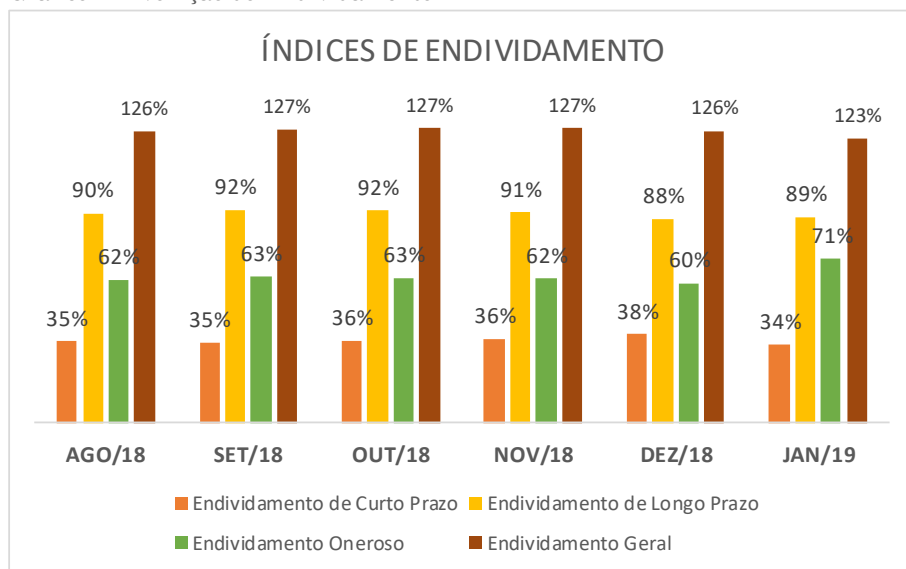
| ENDIVIDAMENTO                |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO     | AGO/18 | SET/18 | OUT/18 | NOV/18 | DEZ/18 | JAN/19 |
| Endividamento de Curto Prazo | 35%    | 35%    | 36%    | 36%    | 38%    | 34%    |
| Endividamento de Longo Prazo | 90%    | 92%    | 92%    | 91%    | 88%    | 89%    |
| Endividamento Oneroso        | 62%    | 63%    | 63%    | 62%    | 60%    | 71%    |
| Endividamento Geral          | 126%   | 127%   | 127%   | 127%   | 126%   | 123%   |

No que tange ao nível de endividamento oneroso da empresa, verifica-se que este apresentou aumento no período

avaliado passando de 60% no mês de dezembro de 2018 para 71% em janeiro de 2019.

O índice de endividamento a longo prazo apresentou aumento de 1 ponto percentual, passando do nível de 88% no mês de dezembro para 89% de participação no financiamento dos ativos no mês de janeiro.

Gráfico 1- Evolução do Endividamento



No que concerne o endividamento geral da empresa, podemos verificar que este apresentou variação redutiva passando de 126% de participação de ativos no financiamento dos ativos da empresa para 123% no mês de janeiro.

### 3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

A liquidez seca da empresa apresentou aumento desde o encerramento do ano de 2018, passando de R\$1,57 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas para de R\$1,83 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas em janeiro.

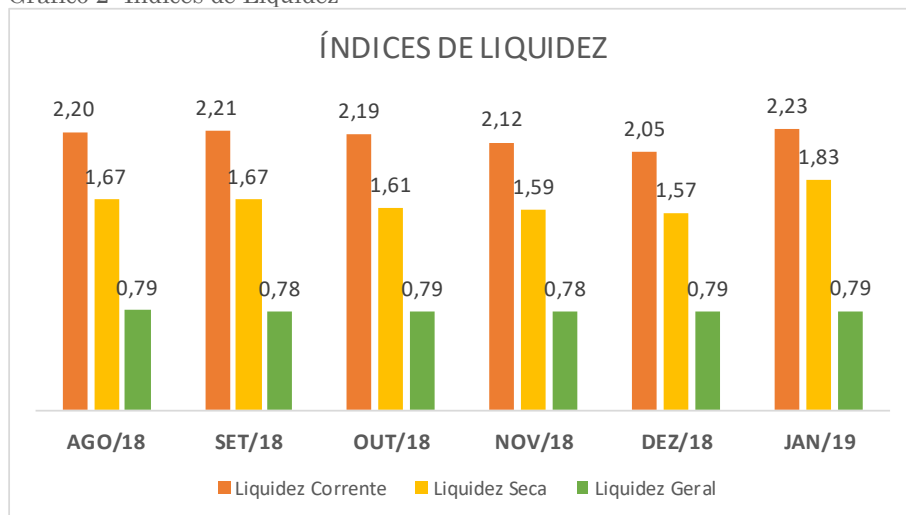
Tabela 2- Índices de Liquidez

| LIQUIDEZ            |        |        |        |        |        |        |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | AGO/18 | SET/18 | OUT/18 | NOV/18 | DEZ/18 | JAN/19 |
| Liquidez Corrente   | 2,20   | 2,21   | 2,19   | 2,12   | 2,05   | 2,23   |
| Liquidez Seca       | 1,67   | 1,67   | 1,61   | 1,59   | 1,57   | 1,83   |
| Liquidez Geral      | 0,79   | 0,78   | 0,79   | 0,78   | 0,79   | 0,79   |

No que concerne ao índice de liquidez corrente podemos verificar que este apresentou aumento de R\$0,18 no período avaliado, passando do nível de R\$2,05 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas em dezembro para R\$2,23 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas em janeiro.

A Liquidez geral da empresa não apresentou variação no período avaliando comparativamente entre os meses de dezembro de 2018 e janeiro de 2018 permanecendo fixado com o montante de R\$0,79 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas totais da empresa.

Gráfico 2- Índices de Liquidez



### 3.2. MASTTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

De acordo com o mister empenhado de acompanhar o desenvolvimento das empresas, o presente relatório expressa a seguir a identificação, dos balancetes de verificação enviados entre o período de agosto do ano de 2018 e janeiro de 2019.

Quadro 2- Resumo do Balanço Patrimonial

| MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO |            |            |            |            |            |            |  |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--|
| BALANCETES EM R\$   | ago/18     | set/18     | out/18     | nov/18     | dez/18     | jan/19     |  |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                                     |            |            |            |            |            |            |  |
| DISPONÍVEL  | 261.962    | 310.687    | 94.996     | 298.452    | 40.992     | 105.571    |  |
| ESTOQUE   | 1.187.280  | 1.389.398  | 1.751.365  | 1.348.118  | 2.012.464  | 1.857.076  |  |
| EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS                                 | 15.363.981 | 15.367.905 | 15.369.082 | 15.369.243 | 15.369.243 | 15.387.127 |  |

|                                     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| OUTRAS CONTAS                       | 1.630.535         | 1.860.047         | 1.692.187         | 1.798.895         | 1.489.728         | 2.482.016         |
| <b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>       | <b>18.443.758</b> | <b>18.928.037</b> | <b>18.907.631</b> | <b>18.814.708</b> | <b>18.912.427</b> | <b>19.831.790</b> |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>         |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| IMOBILIZADO                         | 2.788.622         | 2.794.518         | 2.795.797         | 2.795.797         | 2.795.912         | 2.803.160         |
| REALIZAVEL A LONGO PRAZO            | 92.799            | 92.799            | 92.799            | 92.799            | 92.799            | -75.045           |
| <b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>   | <b>2.881.421</b>  | <b>2.887.316</b>  | <b>2.888.596</b>  | <b>2.888.596</b>  | <b>2.888.711</b>  | <b>2.728.115</b>  |
| <b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>          | <b>3.123.783</b>  | <b>3.078.948</b>  | <b>3.018.481</b>  | <b>3.011.076</b>  | <b>2.939.624</b>  | <b>4.269</b>      |
| <b>CONTA DE COMPENSAÇÃO</b>         | <b>5.575.671</b>  | <b>5.559.272</b>  | <b>5.588.743</b>  | <b>5.580.112</b>  | <b>5.590.330</b>  | <b>5.598.330</b>  |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                  | <b>30.024.633</b> | <b>30.453.573</b> | <b>30.403.450</b> | <b>30.294.492</b> | <b>30.331.092</b> | <b>28.162.504</b> |
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS              | 5.575.056         | 5.774.595         | 5.711.991         | 5.452.567         | 5.347.207         | 6.713.386         |
| EMPRÉSTIMOS                         | 5.106.832         | 5.106.832         | 5.106.832         | 5.106.832         | 5.106.832         | 10.339.614        |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                   | 2.332.204         | 2.451.737         | 2.406.032         | 2.547.217         | 2.649.418         | 2.769.342         |
| <b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>     | <b>13.014.091</b> | <b>13.333.164</b> | <b>13.224.854</b> | <b>13.106.615</b> | <b>13.103.457</b> | <b>19.822.342</b> |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>       |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS        | 3.416.412         | 3.416.412         | 3.416.412         | 3.416.412         | 3.416.412         | 314.000           |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                   | 521.673           | 521.673           | 521.673           | 521.673           | 521.673           | 218.726           |
| <b>CONTAS TRANSITÓRIAS</b>          | <b>5.563.944</b>  | <b>5.543.418</b>  | <b>5.517.815</b>  | <b>5.519.124</b>  | <b>5.533.191</b>  | <b>0</b>          |
| <b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>3.938.086</b>  | <b>3.938.086</b>  | <b>3.938.086</b>  | <b>3.938.086</b>  | <b>3.938.086</b>  | <b>532.726</b>    |
| <b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>        | <b>5.575.671</b>  | <b>5.559.272</b>  | <b>5.588.743</b>  | <b>5.580.112</b>  | <b>5.590.330</b>  | <b>5.598.330</b>  |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | <b>1.851.382</b>  | <b>1.989.723</b>  | <b>2.079.938</b>  | <b>2.134.262</b>  | <b>2.150.555</b>  | <b>2.166.028</b>  |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>                | <b>24.379.230</b> | <b>24.820.244</b> | <b>30.349.436</b> | <b>30.278.199</b> | <b>30.315.619</b> | <b>28.119.426</b> |

#### 3.2.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

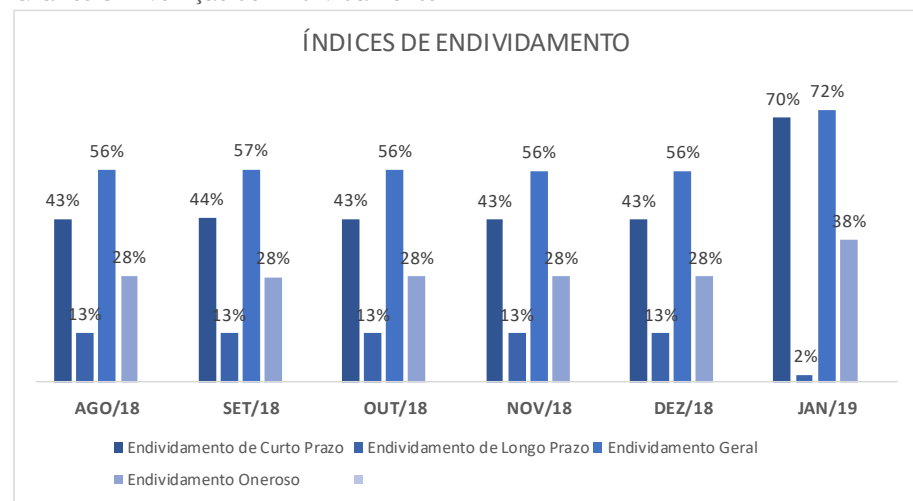
As análises realizadas apontam que o índice de endividamento geral da empresa apresentou variação aumentativa no período avaliado passado de 56% no mês de dezembro para 72% no mês de janeiro de 2019.

Tabela 3- Evolução do Endividamento

| ENDIVIDAMENTO                |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO     | AGO/18 | SET/18 | OUT/18 | NOV/18 | DEZ/18 | JAN/19 |
| Endividamento de Curto Prazo | 43%    | 44%    | 43%    | 43%    | 43%    | 70%    |
| Endividamento de Longo Prazo | 13%    | 13%    | 13%    | 13%    | 13%    | 2%     |
| Endividamento Geral          | 56%    | 57%    | 56%    | 56%    | 56%    | 72%    |
| Endividamento Oneroso        | 28%    | 28%    | 28%    | 28%    | 28%    | 38%    |

O índice de endividamento a curto prazo seguiu a tendência aumentativa passando 43% de participação no financiamento dos ativos da companhia em dezembro de 2018, para 70% em janeiro de 2019.

Gráfico 3- Evolução do Endividamento



O endividamento de longo prazo apresentou variação de 11 pontos percentuais passando de 13% no mês de dezembro passando para o nível de 2% no mês de janeiro de 2019.

No que tange ao nível de endividamento oneroso, também apresentou variação aumentativa passando do nível de 28% da participação no financiamento em dezembro de 2018 chegando a 38% em janeiro de 2019.

### 3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice de liquidez geral da empresa apresentou queda passando de R\$1,78 de recursos disponíveis para cada R\$ 1,00 da participação no financiamento dos ativos da empresa em dezembro de 2018 passando para R\$1,38 no mês de janeiro.

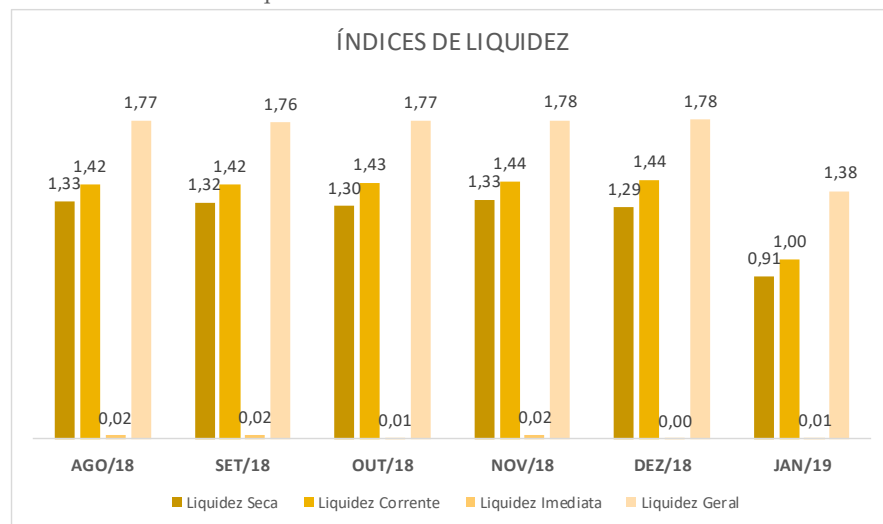
Tabela 4- Índices de Liquidez

| LIQUIDEZ            |        |        |        |        |        |        |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | AGO/18 | SET/18 | OUT/18 | NOV/18 | DEZ/18 | JAN/19 |
| Liquidez Seca       | 1,33   | 1,32   | 1,30   | 1,33   | 1,29   | 0,91   |
| Liquidez Corrente   | 1,42   | 1,42   | 1,43   | 1,44   | 1,44   | 1,00   |
| Liquidez Imediata   | 0,02   | 0,02   | 0,01   | 0,02   | 0,00   | 0,01   |
| Liquidez Geral      | 1,77   | 1,76   | 1,77   | 1,78   | 1,78   | 1,38   |

No que concerne ao nível de liquidez corrente, o mesmo apresentava em dezembro o nível de R\$ 1,44 de recursos disponíveis

correntes para cada R\$ 1,00 em obrigações circulantes e em janeiro passou a apresentar o índice de R\$1,00 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas.

Gráfico 4- Índices de Liquidez



A liquidez imediata da empresa apresentou pequeno aumento passando ao nível de R\$0,01 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 em dívidas no mês de dezembro para R\$ 0,00 em janeiro.

O nível da liquidez seca sofreu queda, passando de R\$1,29 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 em dívidas da empresa no mês de dezembro para R\$0,91 de recursos disponíveis no mês de janeiro de 2019.

### 3.3.MASTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando seguimento com os resumos, e as análises dos balancetes, referente a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA- Ponta Porã. Informamos que no balancete é possível verificar a variação nas contas patrimoniais tanto ativas quanto passivas no período de agosto de 2018 a janeiro de 2019, as quais serão analisadas comparativamente com o mês anterior:

Quadro 1- Resumo dos Balanços Patrimoniais

| MASTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| BALANCETES EM R\$  | ago/18           | set/18           | out/18           | nov/18           | dez/18           | jan/19           |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| DISPONÍVEL   | 68.543           | 47.543           | 65.601           | 150.884          | 104.623          | 35.578           |
| ESTOQUE  | 389.598          | 378.028          | 465.650          | 392.331          | 296.413          | 532.019          |
| EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS                              | 1.480.129        | 1.489.157        | 1.498.245        | 1.507.272        | 1.516.339        | 1.525.367        |
| OUTRAS CONTAS  | 343.609          | 321.907          | 269.406          | 358.378          | 323.617          | 347.531          |
| <b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>                            | <b>2.281.878</b> | <b>2.236.635</b> | <b>2.298.902</b> | <b>2.408.865</b> | <b>2.240.992</b> | <b>2.440.495</b> |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                              |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| REALIZAVEL A LONGO PRAZO                                 | 2.210            | 2.210            | 2.210            | 2.210            | 2.210            | 2.210            |
| IMOBILIZADO  | 424.138          | 424.665          | 425.203          | 425.730          | 426.258          | 426.785          |
| <b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                        | <b>426.348</b>   | <b>426.875</b>   | <b>427.413</b>   | <b>427.940</b>   | <b>428.468</b>   | <b>428.995</b>   |
| <b>CONTA DE COMPENSAÇÃO</b>                              | <b>219.222</b>   | <b>240.073</b>   | <b>253.749</b>   | <b>322.787</b>   | <b>374.632</b>   | <b>70.056</b>    |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                                       | <b>2.927.448</b> | <b>2.903.584</b> | <b>2.980.064</b> | <b>3.159.592</b> | <b>3.044.092</b> | <b>2.939.546</b> |

| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>           |                  |                  |                   |                   |                   |                   |
|-------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| PASSIVO EXIGÍVEL                    | 518.963          | 507.696          | 572.088           | 743.579           | 698.224           | 570.606           |
| EMPRÉSTIMOS                         | 1.971.565        | 1.971.594        | 2.012.032         | 2.012.073         | 2.012.073         | 2.012.073         |
| <b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>     | <b>2.490.528</b> | <b>2.479.289</b> | <b>2.584.120</b>  | <b>2.755.652</b>  | <b>2.710.298</b>  | <b>2.582.679</b>  |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>       |                  |                  |                   |                   |                   |                   |
| EXIGÍVEL A LONGO PRAZO              | 1.437.407        | 1.443.157        | 1.448.877         | 1.503.096         | 1.462.941         | 1.468.691         |
| <b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>1.437.407</b> | <b>1.443.157</b> | <b>1.448.877</b>  | <b>1.503.096</b>  | <b>1.462.941</b>  | <b>1.468.691</b>  |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | <b>-964.641</b>  | <b>-999.427</b>  | <b>-1.018.863</b> | <b>-1.052.933</b> | <b>-1.099.156</b> | <b>-1.129.147</b> |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>                | <b>2.963.294</b> | <b>2.923.019</b> | <b>3.014.134</b>  | <b>3.205.815</b>  | <b>3.074.083</b>  | <b>2.922.224</b>  |

### 3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

No que tange a análise do endividamento a longo prazo da empresa Mastter Ponta Porã podemos verificar que houve variação aumentativa no período avaliado passando do percentual de 48% no mês de dezembro para o percentual de 50% em janeiro de 2019.

Tabela 5- Índices de Endividamento

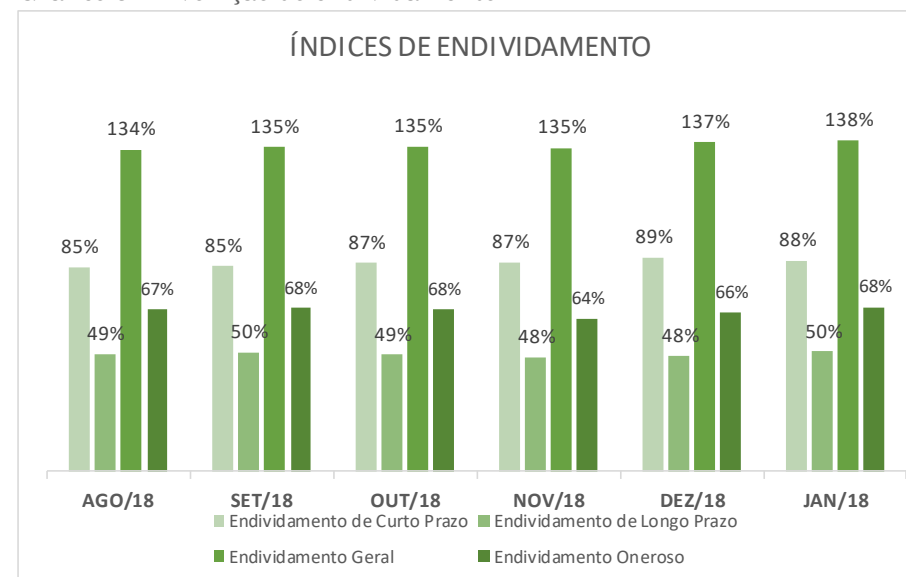
| <b>ENDIVIDAMENTO</b>            |               |               |               |               |               |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO</b> | <b>AGO/18</b> | <b>SET/18</b> | <b>OUT/18</b> | <b>NOV/18</b> | <b>DEZ/18</b> | <b>JAN/18</b> |
| Endividamento de Curto Prazo    | 85%           | 85%           | 87%           | 87%           | 89%           | 88%           |
| Endividamento de Longo Prazo    | 49%           | 50%           | 49%           | 48%           | 48%           | 50%           |
| Endividamento Geral             | 134%          | 135%          | 135%          | 135%          | 137%          | 138%          |
| Endividamento Oneroso           | 67%           | 68%           | 68%           | 64%           | 66%           | 68%           |

No que concerne ao índice de endividamento geral podemos verificar que este apresentou variação aumentativa

passando do percentual de 137% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa no mês de dezembro de 2018 para dezembro com 138% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos em janeiro.

O nível de endividamento de curto prazo da empresa, apresentou variação reductiva. Em dezembro de 2018 estava fixado em 89% de participação no financiamento dos ativos da empresa, passando a 87% de participação no financiamento dos ativos no mês de janeiro de 2019.

Gráfico 5 – Evolução do endividamento



O endividamento apresentou aumento passando de 66% de participação no financiamento dos ativos da empresa no mês de dezembro para o nível de 68% de participação no financiamento dos ativos em janeiro.

### 3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Em análise ao índice de liquidez corrente da empresa, a mesma exibiu crescimento, no mês de dezembro estava fixada em R\$ 0,83 de recursos para cada R\$ 1,00 de obrigação a curto prazo passando para R\$ 0,94 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações correntes no mês de janeiro de 2019.

Tabela 6 - Liquidez da empresa.

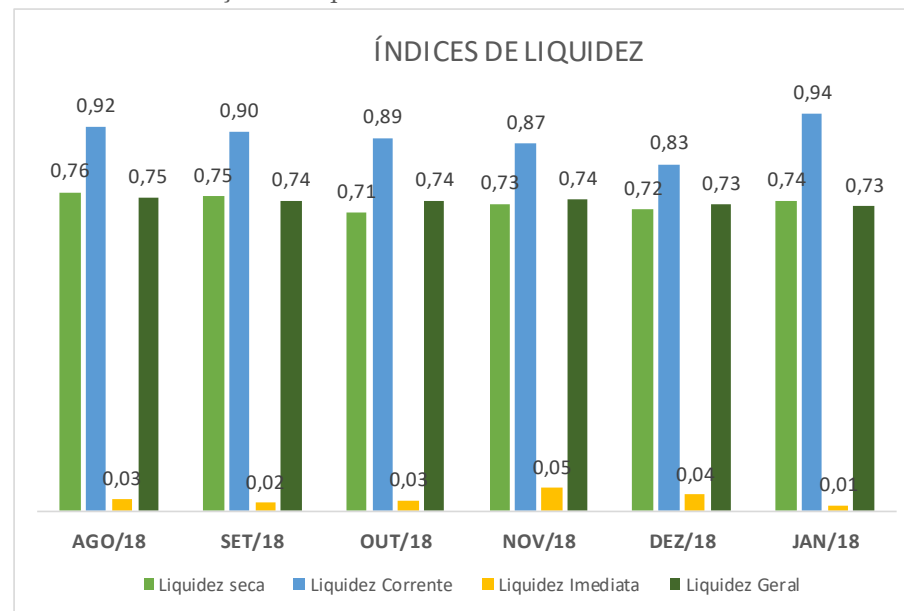
| LIQUIDEZ            |        |        |        |        |        |        |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | AGO/18 | SET/18 | OUT/18 | NOV/18 | DEZ/18 | JAN/18 |
| Liquidez seca       | 0,76   | 0,75   | 0,71   | 0,73   | 0,72   | 0,74   |
| Liquidez Corrente   | 0,92   | 0,90   | 0,89   | 0,87   | 0,83   | 0,94   |
| Liquidez Imediata   | 0,03   | 0,02   | 0,03   | 0,05   | 0,04   | 0,01   |
| Liquidez Geral      | 0,75   | 0,74   | 0,74   | 0,74   | 0,73   | 0,73   |

O índice de liquidez geral não apresentou variação no período avaliado permanecendo fixado com o montante de R\$ 0,73 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas, tanto no mês de dezembro de 2018 quanto no mês de janeiro de 2019.

O índice de liquidez imediata apresentou queda, passando do nível de R\$ 0,04 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de dezembro de 2018 para R\$ 0,01 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de janeiro.

A liquidez seca exibiu aumento saindo do índice de R\$0,72, para cada R\$ 1,00 de dívida em dezembro e chegando a R\$0,74 para cada R\$ 1,00 de dívida em janeiro.

Gráfico 6 - Evolução da liquidez





### 3.1. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA

Dando prosseguimento, as análises da documentação contábil exibida pela Recuperanda, no período correspondente, seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 2- Resumo dos Balanços Patrimoniais

| KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA  |                |                |                |                |                |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| BALANCETES EM R\$                 | ago/18         | set/18         | out/18         | nov/18         | dez/18         | jan/19         |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>           |                |                |                |                |                |                |
| DISPONÍVEL                        | 21.883         | 21.883         | 21.883         | 21.883         | 21.883         | 21.883         |
| CLIENTES                          | 489.767        | 489.767        | 489.767        | 489.767        | 489.767        | 489.767        |
| OUTRAS CONTAS                     | 357.681        | 357.681        | 357.681        | 357.681        | 357.681        | 357.681        |
| TRIBUTOS A RECUPERAR              | 20.193         | 20.193         | 20.193         | 20.193         | 20.193         | 20.193         |
| <b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>     | <b>889.524</b> | <b>889.524</b> | <b>889.524</b> | <b>889.524</b> | <b>889.524</b> | <b>889.524</b> |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>       |                |                |                |                |                |                |
| REALIZAVEL A LONGO PRAZO          | 4.500          | 4.500          | 4.500          | 4.500          | 4.500          | 4.500          |
| <b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>4.500</b>   | <b>4.500</b>   | <b>4.500</b>   | <b>4.500</b>   | <b>4.500</b>   | <b>4.500</b>   |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                | <b>894.024</b> | <b>894.024</b> | <b>894.024</b> | <b>894.024</b> | <b>894.024</b> | <b>894.024</b> |
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>         |                |                |                |                |                |                |
| PASSIVO EXIGÍVEL                  | 472.302        | 472.302        | 472.302        | 472.302        | 472.302        | 472.302        |
| EMPRÉSTIMOS                       | 286.650        | 286.650        | 286.650        | 286.650        | 286.650        | 286.650        |
| <b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>   | <b>758.952</b> | <b>758.952</b> | <b>758.952</b> | <b>758.952</b> | <b>758.952</b> | <b>758.952</b> |

|                                     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>       |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS        | 1.183.463         | 1.183.463         | 1.183.463         | 1.183.463         | 1.183.463         | 1.183.463         |
| <b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>1.183.463</b>  | <b>1.183.463</b>  | <b>1.183.463</b>  | <b>1.183.463</b>  | <b>1.183.463</b>  | <b>1.183.463</b>  |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | <b>-1.048.391</b> | <b>-1.048.391</b> | <b>-1.048.391</b> | <b>-1.048.391</b> | <b>-1.048.391</b> | <b>-1.048.391</b> |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>                | <b>894.024</b>    | <b>894.024</b>    | <b>894.024</b>    | <b>894.024</b>    | <b>894.024</b>    | <b>894.024</b>    |

Conquanto, podemos verificar que os lançamentos no Balancete encaminhado referente a empresa Kirin no mês de janeiro é idêntica ao relacionado no mês de dezembro de 2018, posto que não foi realizado nenhum lançamento em qualquer conta demonstrativa, como pode-se observar no documento anexo. (Anexo I)

Neste passo, requeremos informações quanto a regularidade das atividades da empresa KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, inscrita no CNPJ n.º 13.550.163/0001-90, com endereço na Avenida Amazonas, n.º 3.629-A, Bairro Agenor Martins de Carvalho, em Porto Velho – Estado de Rondônia, CEP.: 76.820-339, uma vez que ausência de lançamentos contábeis pode indicar, também, a ausência de operação da unidade.

### 3.2. SR DE MATOS & CIA- EPP

Em sequência as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, os quais foram tabulados resumidamente a fim

de facilitar a compreensão dos interessados. No balancete publicado é possível verificar a modificação nas contas patrimoniais, tanto ativas quanto passivas no decorrer do ano de 2018 e início do exercício de 2019, as quais serão analisadas comparativamente com o mês anterior:

Quadro 3- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

| SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| BALANCETES EM R\$                   | ago/18           | set/18           | out/18           | nov/18           | dez/18           | jan/19           |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>             |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| DISPONÍVEL                          | 97.306           | 55.385           | 353.698          | 358.158          | 108.121          | 89.020           |
| CLIENTES                            | 1.609.767        | 689.183          | 727.279          | 727.517          | 867.733          | 1.669.394        |
| ESTOQUE                             | 2.015.736        | 1.003.311        | 961.610          | 1.168.299        | 1.493.527        | 2.396.931        |
| OUTROS CRÉDITOS                     | 1.168.105        | 1.086.951        | 1.169.058        | 1.169.058        | 1.175.415        | 1.215.682        |
| <b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>       | <b>4.890.915</b> | <b>2.834.830</b> | <b>3.211.646</b> | <b>3.423.032</b> | <b>3.644.796</b> | <b>5.371.028</b> |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>         |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| IMOBILIZADO                         | 1.159.619        | -114.506         | -17.574          | -16.615          | -16.615          | -16.615          |
| <b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>   | <b>1.159.619</b> | <b>-114.506</b>  | <b>-17.574</b>   | <b>-16.615</b>   | <b>-16.615</b>   | <b>-16.615</b>   |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                  | <b>6.050.534</b> | <b>2.720.324</b> | <b>3.194.072</b> | <b>3.406.416</b> | <b>3.628.181</b> | <b>5.354.412</b> |
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| FORNECEDORES                        | 1.584.851        | 721.192          | 1.015.245        | 1.025.461        | 1.035.789        | 1.370.143        |
| PASSIVO EXIGÍVEL                    | 206.081          | 150.429          | 169.909          | 289.385          | 325.415          | 270.944          |
| <b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>     | <b>1.790.932</b> | <b>871.620</b>   | <b>1.185.155</b> | <b>1.314.846</b> | <b>1.361.204</b> | <b>1.641.087</b> |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>       |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS        | 2.622.928        | 470.628          | 476.700          | 483.009          | 483.009          | 1.769.146        |
| <b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>2.622.928</b> | <b>470.628</b>   | <b>476.700</b>   | <b>483.009</b>   | <b>483.009</b>   | <b>1.769.146</b> |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | <b>1.041.136</b> | <b>742.784</b>   | <b>932.121</b>   | <b>1.086.263</b> | <b>1.248.449</b> | <b>1.423.855</b> |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>                | <b>5.454.996</b> | <b>2.085.033</b> | <b>2.593.976</b> | <b>2.884.118</b> | <b>3.092.662</b> | <b>4.834.088</b> |

### 3.2.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

As análises referentes ao endividamento a Longo Prazo demonstram que houve aumento considerável, posto que a empresa passou de um percentual 13% de endividamento no mês de dezembro 33% de endividamento no mês de janeiro.

Tabela 7- Evolução do Endividamento.

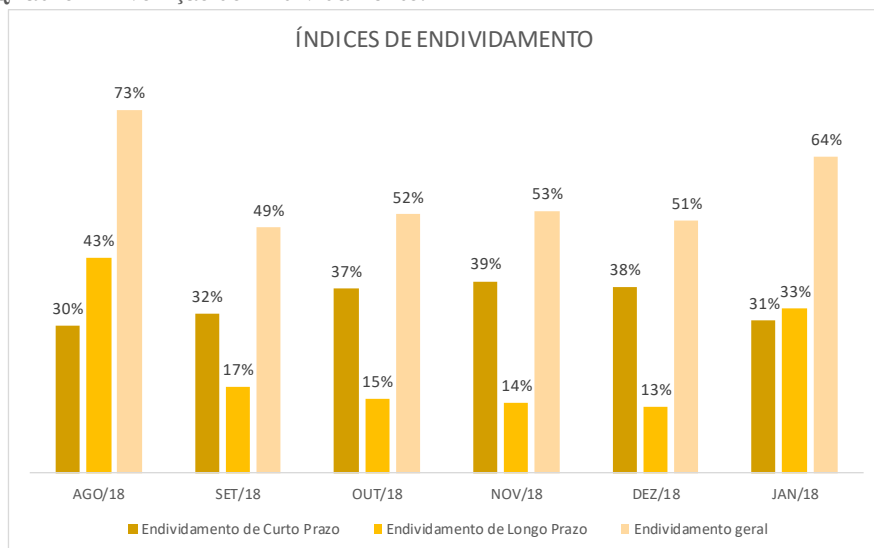
| ENDIVIDAMENTO                |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO     | AGO/18 | SET/18 | OUT/18 | NOV/18 | DEZ/18 | JAN/18 |
| Endividamento de Curto Prazo | 30%    | 32%    | 37%    | 39%    | 38%    | 31%    |
| Endividamento de Longo Prazo | 43%    | 17%    | 15%    | 14%    | 13%    | 33%    |
| Endividamento geral          | 73%    | 49%    | 52%    | 53%    | 51%    | 64%    |

Prosseguindo, no que tange ao nível do endividamento a curto prazo podemos verificar que este exibiu redução de 7 pontos percentuais passando de 38% no mês de janeiro de 2018 e chegando ao nível de 31% no mês de janeiro de 2019.

Por fim, no que concerne ao índice de endividamento geral da empresa, podemos verificar que este apresentou aumento significativo no período avaliado comparativamente entre os meses de dezembro de 2018 e janeiro de 2019, sendo que no primeiro a empresa apresentava um percentual de 51% de participação de

capital pertencente a terceiros sendo utilizados para financiamento de seus ativos. No mês de janeiro este índice chegou a 64%.

Quadro 4- Evolução do Endividamento.



### 3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice liquidez geral da empresa Sr. Mattos apresentou variação redutiva no período avaliado passando de R\$1,97 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de dezembro para o montante de R\$1,57 de recursos gerais disponíveis para cada R\$ 1,00 em obrigações totais em janeiro.

No que tange ao índice de liquidez Seca, podemos verificar que a mesma apresentou aumento passando do nível de

R\$1,58 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações no mês de dezembro chegando a R\$1,81 de recursos para cada R\$1,00 em obrigações em janeiro.

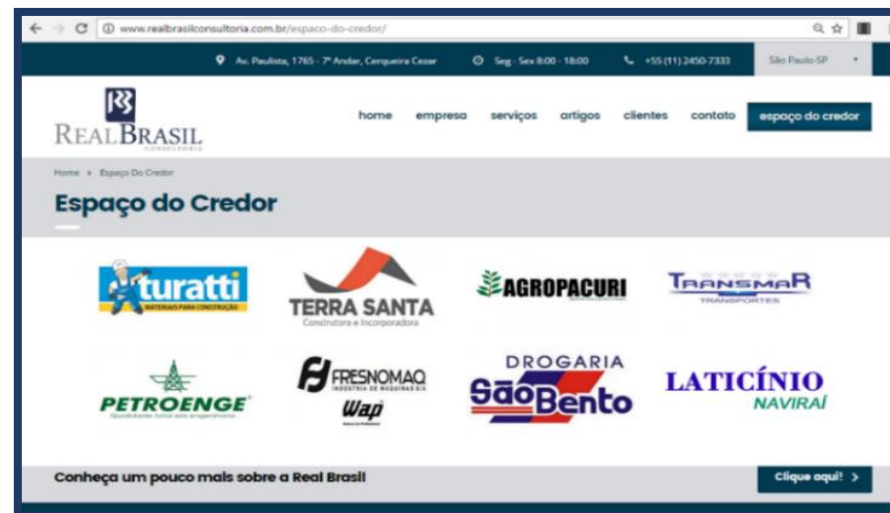
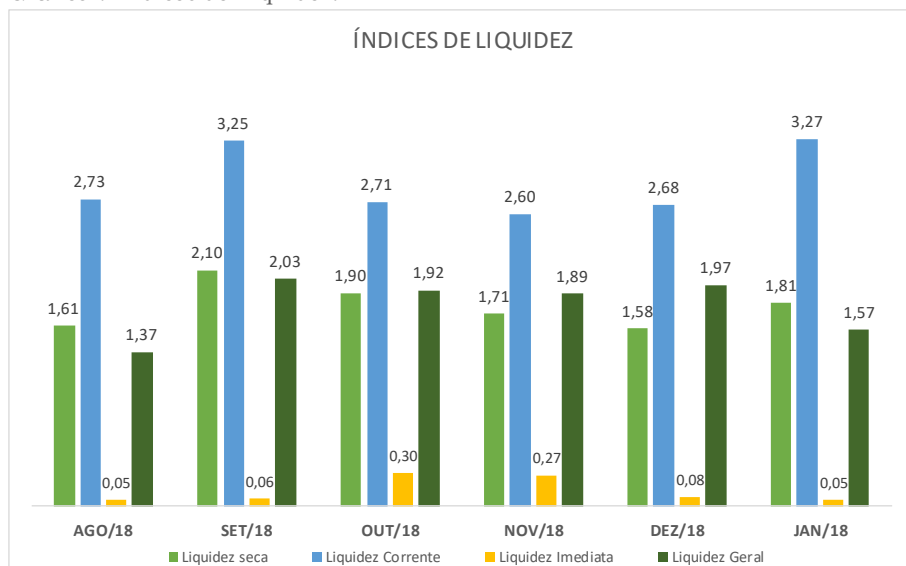
Tabela 8- Índices de Liquidez.

| LIQUIDEZ            |        |        |        |        |        |        |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ÍNDICES DE LIQUIDEZ | AGO/18 | SET/18 | OUT/18 | NOV/18 | DEZ/18 | JAN/18 |
| Liquidez seca       | 1,61   | 2,10   | 1,90   | 1,71   | 1,58   | 1,81   |
| Liquidez Corrente   | 2,73   | 3,25   | 2,71   | 2,60   | 2,68   | 3,27   |
| Liquidez Imediata   | 0,05   | 0,06   | 0,30   | 0,27   | 0,08   | 0,05   |
| Liquidez Geral      | 1,37   | 2,03   | 1,92   | 1,89   | 1,97   | 1,57   |

O índice de liquidez corrente apresentou crescimento considerável entre os meses avaliados passando de R\$2,68 de recursos correntes alocados no passivo circulante para cada R\$ 1,00 de dívidas alocadas no passivo circulante no mês de dezembro para R\$3,27 no mês de janeiro de 2019.

Concluindo, as análises pode-se verificar que o índice de liquidez imediata apresentou queda acentuada, passando de R\$0,08 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas no mês de dezembro para R\$0,08 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas em janeiro.

Gráfico 7-Índices de Liquidez.



#### 4. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDITORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o *“Espaço do Credor”*.

Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

#### 5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente.

Campo Grande/MS, 26 de fevereiro de 2018.

**Fernando Vaz Guimarães Abrahão**

*Economista, Auditor, Avaliador*  
CORECON/MS 1.024 - 20ª Região  
ADMINISTRADOR JUDICIAL



**REAL BRASIL**  
CONSULTORIA  
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

# ANEXO I

## BALANCETE KIRIN MÊS DE JANEIRO DE 2019

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**  
RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO,  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

**PERIODO 01/01/2019 A 31/01/2019**

| Código | Descrição da conta                       | Saldo Anterior | Débito | Crédito | Saldo Atual   |
|--------|--|----------------|--------|---------|---------------|
| 1      | ATIVO                                    | 894.024,31D    | 0,00   | 0,00    | 894.024,31D   |
| 2      | ATIVO CIRCULANTE                         | 889.524,31D    | 0,00   | 0,00    | 889.524,31D   |
| 3      | DISPONÍVEL                               | 21.882,68D     | 0,00   | 0,00    | 21.882,68D    |
| 4      | CAIXA                                    | 565,46D        | 0,00   | 0,00    | 565,46D       |
| 5      | CAIXA GERAL                              | 565,46D        | 0,00   | 0,00    | 565,46D       |
| 10     | APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA | 21.317,22D     | 0,00   | 0,00    | 21.317,22D    |
| 11     | OUROCAP BRASIL                           | 21.317,22D     | 0,00   | 0,00    | 21.317,22D    |
| 12     | CLIENTES                                 | 489.767,48D    | 0,00   | 0,00    | 489.767,48D   |
| 13     | DUPLICATAS A RECEBER                     | 489.767,48D    | 0,00   | 0,00    | 489.767,48D   |
| 14     | CLIENTE DIVERSO                          | 489.767,48D    | 0,00   | 0,00    | 489.767,48D   |
| 18     | OUTROS CRÉDITOS                          | 79.734,59D     | 0,00   | 0,00    | 79.734,59D    |
| 24     | ADIANTAMENTO E EMPRESTIMOS               | 59.541,83D     | 0,00   | 0,00    | 59.541,83D    |
| 25     | ADIANTAMENTO DE SALÁRIO                  | 136,78D        | 0,00   | 0,00    | 136,78D       |
| 571    | EMPRESTIMO MASTTER MOTO COXIM            | 59.405,05D     | 0,00   | 0,00    | 59.405,05D    |
| 28     | TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR           | 20.192,76D     | 0,00   | 0,00    | 20.192,76D    |
| 31     | IRRF A RECUPERAR                         | 2.241,67D      | 0,00   | 0,00    | 2.241,67D     |
| 38     | INSS A COMPENSAR                         | 17.951,09D     | 0,00   | 0,00    | 17.951,09D    |
| 65     | DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE           | 298.139,56D    | 0,00   | 0,00    | 298.139,56D   |
| 66     | DESPESAS DE MESES SEGUINTES              | 298.139,56D    | 0,00   | 0,00    | 298.139,56D   |
| 68     | JUROS A VENCER                           | 298.139,56D    | 0,00   | 0,00    | 298.139,56D   |
| 501    | ATIVO NÃO-CIRCULANTE                     | 4.500,00D      | 0,00   | 0,00    | 4.500,00D     |
| 111    | IMOBILIZADO                              | 4.500,00D      | 0,00   | 0,00    | 4.500,00D     |
| 120    | VEÍCULOS                                 | 4.500,00D      | 0,00   | 0,00    | 4.500,00D     |
| 121    | VEÍCULOS                                 | 4.500,00D      | 0,00   | 0,00    | 4.500,00D     |
| 149    | PASSIVO                                  | 894.024,31C    | 0,00   | 0,00    | 894.024,31C   |
| 150    | PASSIVO CIRCULANTE                       | 758.952,30C    | 0,00   | 0,00    | 758.952,30C   |
| 382    | EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS             | 286.650,26C    | 0,00   | 0,00    | 286.650,26C   |
| 151    | EMPRÉSTIMOS                              | 286.650,26C    | 0,00   | 0,00    | 286.650,26C   |
| 152    | EMPRÉSTIMO BANCO BRASIL                  | 286.650,26C    | 0,00   | 0,00    | 286.650,26C   |
| 164    | FORNECEDORES                             | 43.043,32C     | 0,00   | 0,00    | 43.043,32C    |
| 165    | FORNECEDORES                             | 43.043,32C     | 0,00   | 0,00    | 43.043,32C    |
| 504    | FORNECEDORES DIVERSOS                    | 43.043,32C     | 0,00   | 0,00    | 43.043,32C    |
| 169    | OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS                   | 21.492,46C     | 0,00   | 0,00    | 21.492,46C    |
| 170    | IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER      | 21.492,46C     | 0,00   | 0,00    | 21.492,46C    |
| 173    | ISS A RECOLHER                           | 12.402,50C     | 0,00   | 0,00    | 12.402,50C    |
| 177    | CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER           | 8.144,37C      | 0,00   | 0,00    | 8.144,37C     |
| 178    | IRRF A RECOLHER                          | 945,59C        | 0,00   | 0,00    | 945,59C       |
| 185    | OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA  | 407.766,26C    | 0,00   | 0,00    | 407.766,26C   |
| 186    | OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL                 | 5.479,07C      | 0,00   | 0,00    | 5.479,07C     |
| 187    | SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR             | 5.479,07C      | 0,00   | 0,00    | 5.479,07C     |
| 190    | OBRIGAÇÕES SOCIAIS                       | 368.418,41C    | 0,00   | 0,00    | 368.418,41C   |
| 191    | INSS A RECOLHER                          | 298.455,72C    | 0,00   | 0,00    | 298.455,72C   |
| 192    | FGTS A RECOLHER                          | 69.962,69C     | 0,00   | 0,00    | 69.962,69C    |
| 193    | PROVISÕES                                | 33.868,78C     | 0,00   | 0,00    | 33.868,78C    |
| 194    | PROVISÕES PARA FÉRIAS                    | 1.984,05C      | 0,00   | 0,00    | 1.984,05C     |
| 195    | PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO               | 25.746,25C     | 0,00   | 0,00    | 25.746,25C    |
| 196    | INSS SOBRE PROVISÕES PARA FÉRIAS         | 4.000,09C      | 0,00   | 0,00    | 4.000,09C     |
| 197    | INSS SOBRE PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO    | 569,81C        | 0,00   | 0,00    | 569,81C       |
| 198    | FGTS SOBRE PROVISÕES PARA FÉRIAS         | 1.409,85C      | 0,00   | 0,00    | 1.409,85C     |
| 199    | FGTS SOBRE PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO    | 158,73C        | 0,00   | 0,00    | 158,73C       |
| 503    | PASSIVO NÃO-CIRCULANTE                   | 1.183.463,19C  | 0,00   | 0,00    | 1.183.463,19C |
| 217    | PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO           | 1.183.463,19C  | 0,00   | 0,00    | 1.183.463,19C |
| 218    | EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS             | 1.183.463,19C  | 0,00   | 0,00    | 1.183.463,19C |
| 221    | FINANCIAMENTOS                           | 0,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00          |
| 528    | EMPRESTIMO MASTTER MOTO PVH              | 15.951,94C     | 0,00   | 0,00    | 15.951,94C    |
| 538    | IMPRESTIMO CAIXA ECONOMICA FEDERAL       | 1.120.219,42C  | 0,00   | 0,00    | 1.120.219,42C |
| 560    | SANTANDER                                | 47.291,83C     | 0,00   | 0,00    | 47.291,83C    |
| 242    | PATRIMÔNIO LÍQUIDO                       | 1.048.391,18D  | 0,00   | 0,00    | 1.048.391,18D |
| 243    | CAPITAL SOCIAL                           | 20.000,00C     | 0,00   | 0,00    | 20.000,00C    |
| 244    | CAPITAL SUBSCRITO                        | 20.000,00C     | 0,00   | 0,00    | 20.000,00C    |
| 245    | CAPITAL SOCIAL                           | 20.000,00C     | 0,00   | 0,00    | 20.000,00C    |
| 264    | LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS           | 1.068.391,18D  | 0,00   | 0,00    | 1.068.391,18D |
| 265    | LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS           | 1.068.391,18D  | 0,00   | 0,00    | 1.068.391,18D |
| 267    | (-) PREJUÍZOS ACUMULADOS                 | 628.137,42D    | 0,00   | 0,00    | 628.137,42D   |

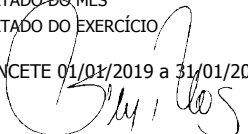
Este documento é cópia do original assinado digitalmente por REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA e PROTOCOLADO em 01/03/2019 às 16:35, sob o número WCOX190800032590, e liberado nos autos digitais por Usuário padrão para acesso SAU/AT, em 01/03/2019 às 17:33. Para acessar os autos processuais, acesse o site https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0001137-81.2017.8.12.0011 e o código 5E25C63.



PERÍODO 01/01/2019 A 31/01/2019

| Código                                   | Descrição da conta              | Saldo Anterior | Débito | Crédito | Saldo Atual |
|--|---------------------------------|----------------|--------|---------|-------------|
| 268                                      | RESULTADO DO EXERCÍCIO EM CURSO | 440.253,76D    | 0,00   | 0,00    | 440.253,76D |
| <b>RESUMO DO BALANCETE</b>               |                                 |                |        |         |             |
| ATIVO                                    |                                 | 894.024,31D    | 0,00   | 0,00    | 894.024,31D |
| PASSIVO                                  |                                 | 894.024,31C    | 0,00   | 0,00    | 894.024,31C |
| CONTAS DE RESULTADOS - CUSTOS E DESPESAS |                                 | 0,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00        |
| CONTAS DE RESULTADO - RECEITAS           |                                 | 0,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00        |
| CONTAS DE APURAÇÃO                       |                                 | 0,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00        |
| CONTAS DEVEDORAS                         |                                 | 0,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00        |
| CONTAS CREDORAS                          |                                 | 0,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00        |
| RESULTADO DO MES                         |                                 | 0,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00        |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO                   |                                 | 0,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00        |

BALANCETE 01/01/2019 a 31/01/2019



SIDNEI RODRIGUES DE MATOS

CPF: 411.414.071-91



EDIMARA PEREIRA RAMIREZ

Reg. no CRC - MS sob o No. 008270-O/5  
CPF: 818.541.611-72

# ANEXO II

## RELATÓRIO DE GESTÃO

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**  
RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO,  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

# RELATÓRIO GESTÃO GRUPO MASTTER – JANEIRO/2019

Processo: 0801893-91.2016.8.12.0011

**Grupo Mastter – Em Recuperação Judicial**

À Empresa Real Brasil – Administradora Judicial – Grupo Mastter

Coxim-MS, 14 de Janeiro de 2019.

## Relatório Administrativo de Gestão Grupo Mastter ( JANEIRO 2019 ).

Em atendimento a determinação, M.M. Juíza de Direito Helena Alice Machado Coelho referente ao **Processo 0801893-91.2016.8.12.0011**, para a apresentação dos demonstrativos mensais dos trabalhos do Grupo Mastter, enquanto perdurar a Recuperação Judicial á Empresa Real Brasil na Qualidade de Administradora Judicial para suas devidas análises e considerações.

Segue abaixo o relatório das atividades realizadas pelo **Grupo Mastter** no mês de Janeiro de 2019, afim de apresentar o resultado, ações, esforços e o comprometimento do Grupo Mastter em relação a Recuperação Judicial em andamento para o seu soerguimento.

### Documentos em anexo:

- Relatório de Ações realizadas e resultados atingidos das empresas recuperandas;
- Balancete Gerencial do mês de Janeiro/2019 das empresas recuperandas;
- Extratos Bancários do mês de Janeiro/2019 das empresas recuperandas;

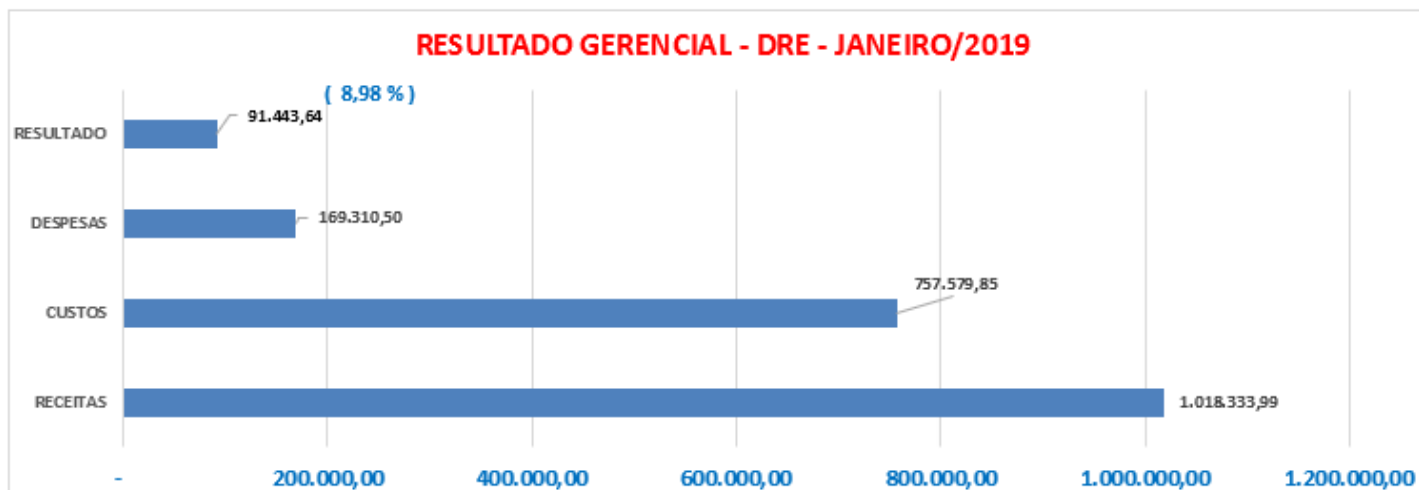
No Mês de Janeiro/2019 foi o último sorteio da Campanha em comemoração aos 14 Anos de Grupo Mastter em Mato Grosso do Sul, “ **FESTIVAL DE PRÊMIOS 14 ANOS GRUPO MASTTER NO MS**”, ação essa que ajudou muito a fortalecer a marca, aumentar as vendas e o resultado financeiro para soerguimento do grupo e o resultado vem acontecendo gradativamente.

Segue abaixo um resumo das vendas, custos, despesas e resultado que o grupo vem obtendo, o que demonstra a real capacidade do mesmo honrar seus compromissos e se manter no mercado competitivo, como também um resumo das ações realizadas demonstrando os resultados positivos e a evolução contínua do Grupo Mastter.

Abaixo a demonstraremos também a evolução do resultado gerencial do grupo que vem evoluindo a cada mês, podemos observar através dos balancetes gerenciais em anexo. Nossa projeções para 2019 eram muito positiva devido as reações do mercado e as apresentações pelo economista da área, e isso tem se concretizado nesse mês de Janeiro/2019. Obtivemos uma evolução no faturamento na ordem de 33,28 % → R\$ 4.350.346,66, essa respostas fortalece ainda mais nossas perspectivas e a realidade de um novo cenário econômico.

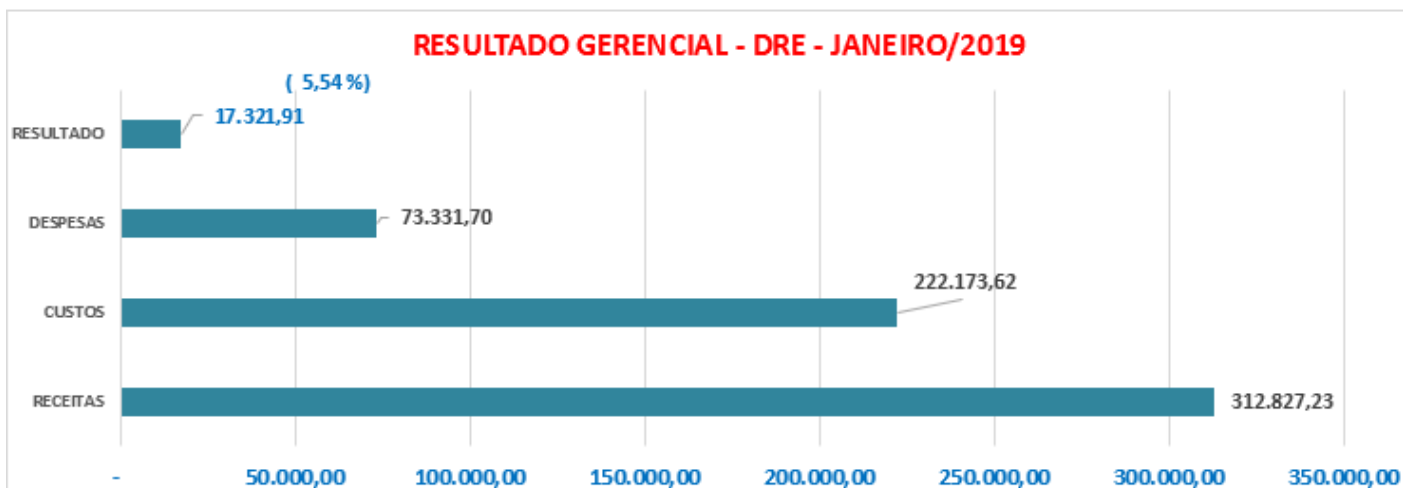
## ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - COXIM ( JANEIRO/2019 )

|                | RECEITAS     | CUSTOS     | DESPESAS   | RESULTADO | % Resultado | DRE |
|----------------|--------------|------------|------------|-----------|-------------|-----|
| JANEIRO - 2019 | 1.018.333,99 | 757.579,85 | 169.310,50 | 91.443,64 | 8,98%       |     |



## ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - P. PORÃ ( JANEIRO/2019 )

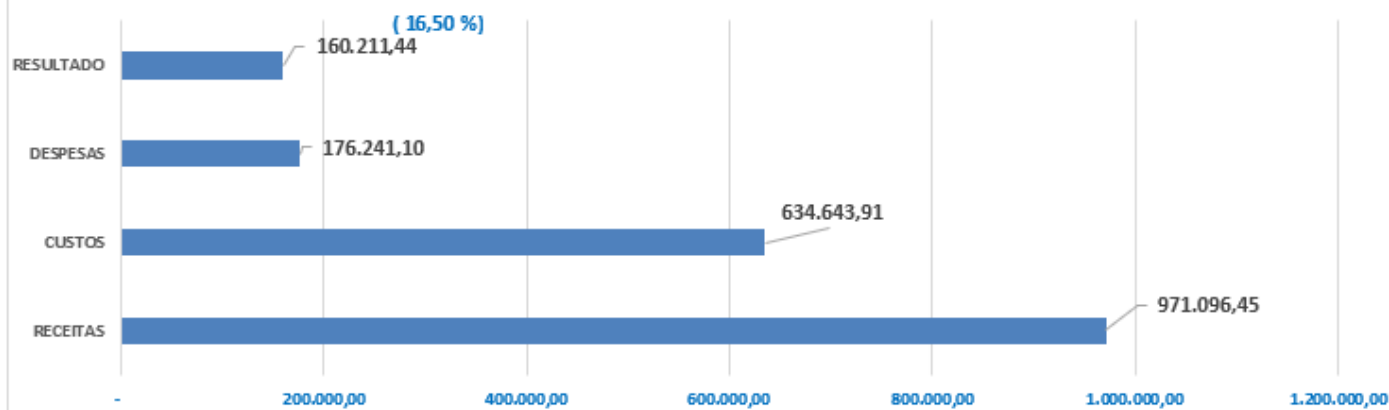
|                | RECEITAS   | CUSTOS     | DESPESAS  | RESULTADO | % Resultado | DRE |
|----------------|------------|------------|-----------|-----------|-------------|-----|
| JANEIRO - 2019 | 312.827,23 | 222.173,62 | 73.331,70 | 17.321,91 | 5,54%       |     |



## ANALISE GERENCIAL SR DE MATOS ( JANEIRO/2019 )

|                | RECEITAS   | CUSTOS     | DESPESAS   | RESULTADO  | % Resultado | DRE |
|----------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-----|
| JANEIRO - 2019 | 971.096,45 | 634.643,91 | 176.241,10 | 160.211,44 | 16,50%      |     |

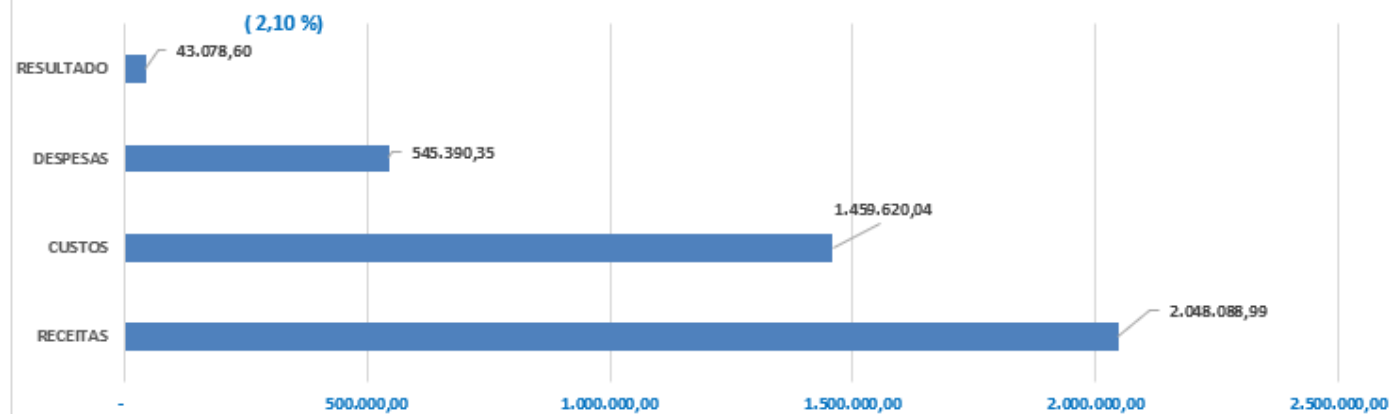
### RESULTADO GERENCIAL - DRE - JANEIRO/2019



## ANALISE GERENCIAL MASTER PVH ( JANEIRO/2019 )

|                | RECEITAS     | CUSTOS       | DESPESAS   | RESULTADO | % Resultado | DRE |
|----------------|--------------|--------------|------------|-----------|-------------|-----|
| JANEIRO - 2019 | 2.048.088,99 | 1.459.620,04 | 545.390,35 | 43.078,60 | 2,10%       |     |

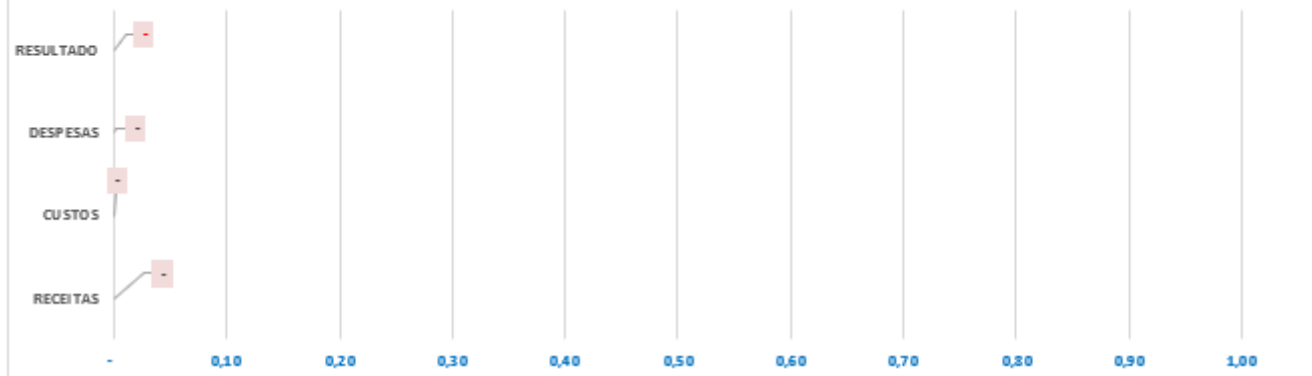
### RESULTADO GERENCIAL - DRE - JANEIRO/2019



### ANALISE GERENCIAL KIRIN ( JANEIRO/2019 )

|                | RECEITAS | CUSTOS | DESPESAS | RESULTADO | % Resultado |     |
|----------------|----------|--------|----------|-----------|-------------|-----|
| JANEIRO - 2019 | -        | -      | -        | -         | #DIV/0!     | DRE |

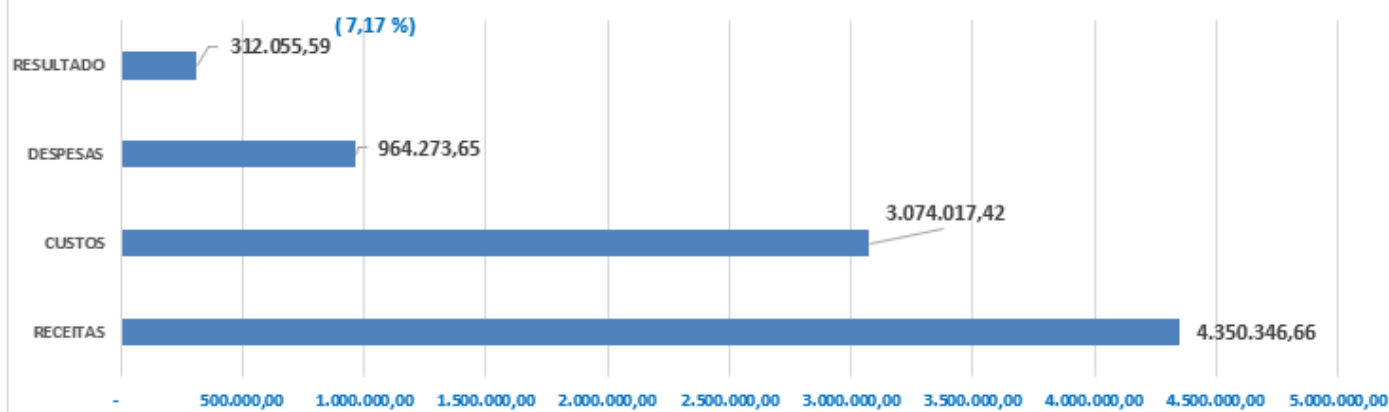
#### RESULTADO GERENCIAL - DRE - JANEIRO/2019



### ANALISE GERAL GERENCIAL GRUPO MASTER - JANEIRO/2019

|                | RECEITAS     | CUSTOS       | DESPESAS   | RESULTADO  | % Resultado |     |
|----------------|--------------|--------------|------------|------------|-------------|-----|
| JANEIRO - 2019 | 4.350.346,66 | 3.074.017,42 | 964.273,65 | 312.055,59 | 7,17%       | DRE |

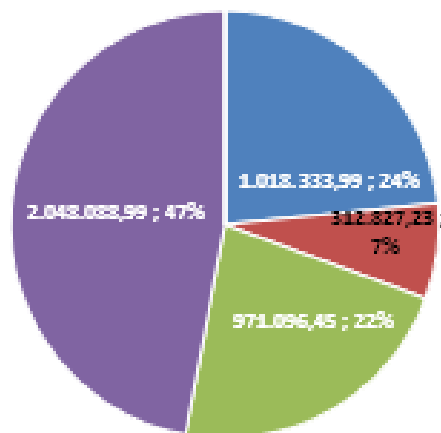
#### RESULTADO GERENCIAL - DRE - JANEIRO 2019



## FATURAMENTO GRUPO MASTTER - JANEIRO/2019

|                                    | jan/19              | %             |
|------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Master Moto - Coxim</b>         | 1.018.333,99        | <b>23,41%</b> |
| <b>Master Moto - Ponta Porã</b>    | 312.827,23          | <b>7,19%</b>  |
| <b>SR de Matos</b>                 | 971.096,45          | <b>22,32%</b> |
| <b>Master Moto - Porto Velho</b>   | 2.048.088,99        | <b>47,08%</b> |
| <b>Kirin Serviços Empresariais</b> | -                   | <b>0,00%</b>  |
|                                    | <b>4.350.346,66</b> |               |

### FATURAMENTO GRUPO MASTTER - RECUPERAÇÃO JUDICIAL



■ Master Moto - Coxim     ■ Master Moto - Ponta Porã     ■ SR de Matos  
■ Master Moto - Porto Velho     ■ Kirin Serviços Empresariais



## Ranking de Vendas CNH Mato Grosso do Sul + Mato Grosso

|             |                      | META BÔNUS - JAN 2019 |            | PERFORMANCE TOTAL |            |
|-------------|----------------------|-----------------------|------------|-------------------|------------|
| NOME GUERRA |                      | Meta TOTAL            | Real. Meta | % Var.            | Dif. Total |
| 1           | MONACO CUIABA        | 108                   | 168        | 155,6%            | 60         |
| 2           | CAIOBA AQUIDAUANA    | 30                    | 40         | 133,3%            | 10         |
| 3           | MASTTER MÔTO         | 47                    | 57         | 121,3%            | 10         |
| 4           | CÔMETA ALTA FLORESTA | 188                   | 222        | 118,1%            | 34         |
| 5           | MOTORACA             | 149                   | 175        | 117,4%            | 26         |
| 6           | CANOPUS JUINA        | 50                    | 56         | 112,0%            | 6          |
| 7           | ENDO NANDRADINA      | 37                    | 41         | 110,8%            | 4          |
| 8           | CANOPUS CUIABA       | 167                   | 184        | 110,2%            | 17         |
| 9           | ENDO MOTOS JD TROPIC | 30                    | 33         | 110,0%            | 3          |
| 10          | CANOPUS JUARA        | 40                    | 44         | 110,0%            | 4          |
| 11          | CÔMETA PARANAIBA     | 62                    | 68         | 109,7%            | 6          |
| 12          | CANAA                | 30                    | 32         | 106,7%            | 2          |
| 13          | MOTOGARCAS MT        | 118                   | 123        | 104,2%            | 5          |
| 14          | MONACO TANGARA       | 129                   | 133        | 103,1%            | 4          |
| 15          | MOTORACA GOIABEIRAS  | 149                   | 153        | 102,7%            | 4          |
| 16          | MOTOTRES             | 174                   | 178        | 102,3%            | 4          |
| 17          | COVEL MOTOS          | 89                    | 91         | 102,2%            | 2          |
| 18          | CAIOBACAMPOGRANDE    | 60                    | 61         | 101,7%            | 1          |
| 19          | MONACO LUCAS         | 206                   | 195        | 94,7%             | -11        |
| 20          | MOTOIDEAL SORRISO    | 132                   | 124        | 93,9%             | -8         |
| 21          | MÔTOCAMPO RONDONOPOL | 468                   | 439        | 93,8%             | -29        |
| 22          | CÔMETA COLIDER       | 163                   | 151        | 92,6%             | -12        |
| 23          | MÔTOCAMPO PRIMAVERA  | 305                   | 280        | 91,8%             | -25        |
| 24          | MÔTORACA A VERMELHA  | 114                   | 104        | 91,2%             | -10        |
| 25          | MOTOIDEAL            | 164                   | 141        | 86,0%             | -23        |
| 26          | CÔMETA CACERES       | 171                   | 147        | 86,0%             | -24        |
| 27          | MÔTOGARCAS VILARICA  | 90                    | 76         | 84,4%             | -14        |
| 28          | CÔMETA CAMPO GDE     | 194                   | 151        | 77,8%             | -43        |
| 29          | ENDO DOURADOS        | 131                   | 101        | 77,1%             | -30        |
| 30          | CÔMETA PONTESLACERDA | 107                   | 79         | 73,8%             | -28        |
| 31          | CAIOBA JARDIM        | 30                    | 19         | 63,3%             | -11        |
| 32          | MASTTER PONTA PORÁ   | 30                    | 11         | 36,7%             | -19        |
| 33          | CAIOBACORUMBA        | 30                    | 10         | 33,3%             | -20        |

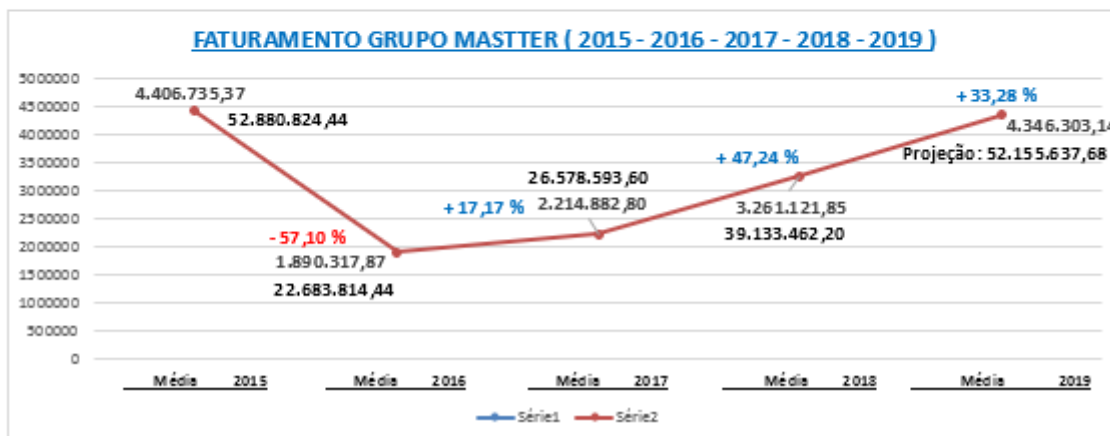
|            |       |
|------------|-------|
| META MT MS | 3.992 |
| REAL.      | 3.887 |
| %          | 97,1% |
| DIF        | -105  |

## Ranking de Vendas CNH Rondônia + Acre + Amazonas + Roraima

| RANKING DE VENDAS |                      |    |            |                           |                    |      | CNH PREMIUM   |               |                 |         |
|-------------------|----------------------|----|------------|---------------------------|--------------------|------|---------------|---------------|-----------------|---------|
| POSICÃO           | CONCESSIONÁRIA       | UF | VENDA      |                           |                    |      | 3% 0<br>5,00% | 6% 0<br>9,00% | 10% 0<br>14,99% | > - 15% |
|                   |                      |    | Vendas CNH | Meta<br>(0,0% a<br>1,99%) | Cotas<br>Faltantes | %    |               |               |                 |         |
| 1º                | CENTAURUS MOTOS      | AM | 694        | 651                       | 43                 | 107% | 671           | 691           | 717             | 740     |
| 2º                | COMETA MANAUS        | AM | 360        | 392                       | -32                | 92%  | 404           | 416           | 432             | 451     |
| 3º                | RONDOMOTOS ARIQUEMES | RO | 305        | 275                       | 30                 | 111% | 284           | 292           | 303             | 317     |
| 4º                | MASTER PORTO VELHO   | RO | 305        | 298                       | 7                  | 102% | 307           | 316           | 328             | 343     |
| 5º                | VEGA MANAUS          | AM | 301        | 263                       | 38                 | 114% | 271           | 279           | 290             | 300     |
| 6º                | ACRE MOTORS          | AC | 232        | 171                       | 61                 | 136% | 177           | 182           | 189             | 197     |
| 7º                | RODAC                | RO | 201        | 242                       | -41                | 83%  | 250           | 257           | 267             | 279     |
| 8º                | RONDOMOTOS JARU      | RO | 192        | 173                       | 19                 | 111% | 179           | 184           | 191             | 199     |
| 9º                | CANOPUS RMOURA       | RO | 178        | 189                       | -11                | 94%  | 195           | 201           | 208             | 218     |
| 10º               | CANOPUS VILHENA      | RO | 166        | 178                       | -12                | 93%  | 184           | 189           | 196             | 205     |
| 11º               | VEGA ITACOATIARA     | AM | 147        | 138                       | 9                  | 107% | 143           | 147           | 152             | 158     |
| 12º               | STAR MOTOS           | AC | 144        | 149                       | -5                 | 97%  | 154           | 158           | 164             | 172     |
| 13º               | VEGA MOTOCENTER      | AM | 142        | 186                       | -44                | 76%  | 192           | 198           | 205             | 214     |
| 14º               | CANOPUS CACOAL       | RO | 141        | 188                       | -47                | 75%  | 194           | 200           | 207             | 217     |
| 15º               | COMETA II-PARANÁ     | RO | 137        | 159                       | -22                | 86%  | 164           | 168           | 175             | 180     |
| 16º               | MILENIUM MOTOS       | RR | 129        | 127                       | 2                  | 102% | 131           | 135           | 140             | 147     |
| 17º               | JURUA MOTOCENTER     | AC | 120        | 112                       | 8                  | 107% | 116           | 119           | 124             | 129     |
| 18º               | VEGA PARINTINS       | AM | 113        | 121                       | -8                 | 93%  | 123           | 125           | 134             | 140     |
| 19º               | CANOPUS COARI        | AM | 106        | 106                       | 0                  | 100% | 110           | 113           | 117             | 122     |
| 20º               | COMETA OUROPRETO     | RO | 98         | 104                       | -6                 | 94%  | 108           | 111           | 115             | 120     |
| 21º               | COMETA TEFÉ          | AM | 83         | 123                       | -40                | 67%  | 127           | 131           | 136             | 142     |
| 22º               | RODAC GUALARAIMIM    | RO | 77         | 103                       | -26                | 75%  | 107           | 110           | 114             | 119     |
| 23º               | COMETA TABATINGA     | AM | 65         | 80                        | -15                | 81%  | 83            | 85            | 88              | 92      |
| 24º               | MOTORAIMA            | RR | 55         | 77                        | -22                | 71%  | 80            | 82            | 85              | 89      |

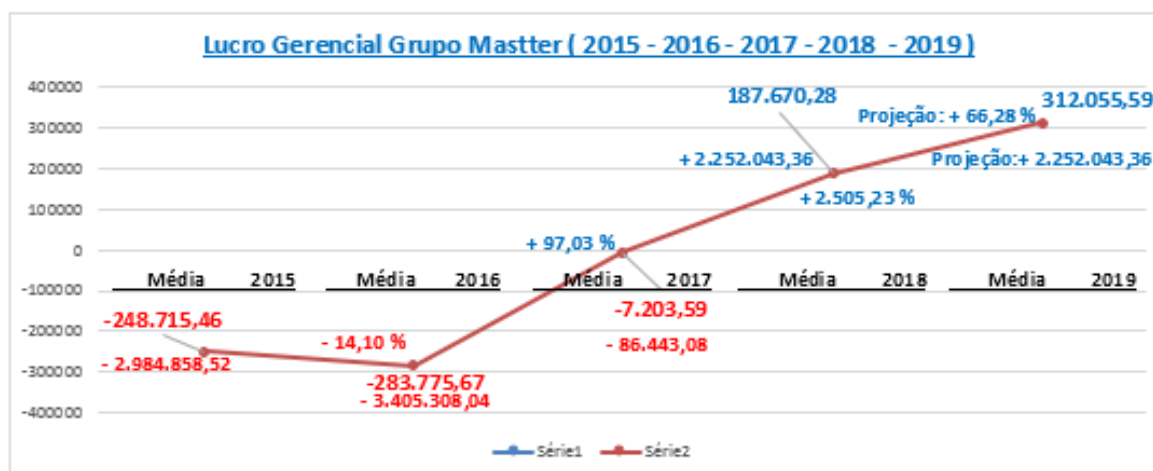
**FATURAMENTO MÉDIO MENSAL GRUPO MASTTER ( 2015-2016-2017-2018-2019 )**

|                            | Média 2015          | Média 2016          | Média 2017          | Média 2018          | Média 2019          |
|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Mastter - Coxim            | 1.161.947,23        | 488.811,72          | 464.958,74          | 636.246,48          | 1.018.333,99        |
| Mastter - P.Porã           | 445.248,86          | 214.942,84          | 196.205,11          | 207.100,52          | 312.827,23          |
| SR de Matos                | 563.943,38          | 365.068,63          | 419.402,00          | 751.224,06          | 971.096,45          |
| Mastter P. Velho           | 2.012.419,94        | 788.087,09          | 1.100.909,36        | 1.666.550,79        | 2.044.045,47        |
| Kirin                      | 223.175,95          | 33.407,59           | 33.407,59           | -                   | -                   |
| <b>Total Grupo Mastter</b> | <b>4.406.735,37</b> | <b>1.890.317,87</b> | <b>2.214.882,80</b> | <b>3.261.121,85</b> | <b>4.346.303,14</b> |



**Lucro Médio Gerencial Grupo Mastter ( 2015-2016-2017-2018-2019 )**

|                            | Média 2015         | Média 2016         | Média 2017        | Média 2018        | Média 2019        |
|----------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Mastter - Coxim            | - 73.254,00        | - 40.527,35        | 14.563,13         | 13.375,01         | 91.443,64         |
| Mastter - P.Porã           | - 57.569,51        | - 37.761,69        | -13.336,76        | - 26.054,27       | 17.321,91         |
| SR de Matos                | - 2.499,79         | - 55.821,19        | 32.772,18         | 141.278,51        | 160.211,44        |
| Mastter P. Velho           | -128.302,86        | - 75.357,65        | - 9.190,75        | 65.122,42         | 43.078,60         |
| Kirin                      | 12.910,69          | - 74.307,79        | -32.011,39        | - 6.051,39        | -                 |
| <b>Total Grupo Mastter</b> | <b>-248.715,46</b> | <b>-283.775,67</b> | <b>- 7.203,59</b> | <b>187.670,28</b> | <b>312.055,59</b> |



# Mídias e Jornais Mastter Moto – JANEIRO DE 2019



Jornal Regional, Rádios,  
Som Volante,  
Site: [www.edicaoms.com.br](http://www.edicaoms.com.br)  
e Outdoor



**REGULAMENTO FESTIVAL DE PRÊMIOS DE JANEIRO 2019**

- O sorteio será realizado em 05/01/2019 às 16h35, no Salão de Exposições do Super Mastter.
- A promoção ocorrerá no Super Mastter (LTD) e, todos os clientes que comprarem, nos pontos de venda Mastter, no decorrer do mês de Janeiro de 2019, terão direito a uma participação no sorteio.
- A promoção será realizada em 05/01/2019, às 16h35, no Salão de Exposições do Super Mastter (LTD).
- O sorteio será realizado em 05/01/2019, às 16h35, no Salão de Exposições do Super Mastter (LTD).
- O sorteio será realizado em 05/01/2019, às 16h35, no Salão de Exposições do Super Mastter (LTD).
- O sorteio será realizado em 05/01/2019, às 16h35, no Salão de Exposições do Super Mastter (LTD).

| Nome    | CPF            | Nome    | CPF            |
|---------|----------------|---------|----------------|
| Adriano | 111.111.111-11 | Adriano | 111.111.111-11 |
| Adriano | 111.111.111-11 | Adriano | 111.111.111-11 |
| Adriano | 111.111.111-11 | Adriano | 111.111.111-11 |

MÍDIA DA  
CAMPANHA  
PREMIAÇÃO AOS  
CLIENTES É FIXA

## 10º SORTEIO DA CAMPANHA



## JANEIRO DE 2019



### GANHADORES



CLIENTE: NUBIA MARCIA DA SILVA  
PRÊMIO: 01 MOTO 0KM CG 160 START



PARCEIRO: ELIAS BRITO  
PRÊMIO: 01 MOTO 0KM CG 160 START



Este documento é copia do original assinado digitalmente por REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA e PROTOCOLADORA TJMS 1. Protocolado em 01/03/2019 às 16:35, sob o número WCOX190800932590 , e liberado nos autos digitais por Usuário padrão para acesso SAU/AT, em 01/03/2019 às 17:33. Para acessar os autos processuais, acesse o site <https://esaj.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0001137-81.2017.8.12.0011 e o código 5E25C6D.