

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAIS DO DEVEDOR

JANEIRO/2019



## SUMÁRIO

1.	CONSIDERAÇÕES INICIAIS .....	4
2.	ANDAMENTO PROCESSUAL .....	4
3.	ANÁLISE FINANCEIRA DA DEVEDORA.....	5
4.	RELATÓRIO DE GESTÃO .....	12
5.	DOS NÍVEIS DE EMPREGO .....	13
6.	TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES.....	13
7.	ENCERRAMENTO.....	14

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

*1*



**EXCELENTÍSSIMO (A) SENHOR (A) DOUTOR (A) JUIZ (A) DE DIREITO DA 9ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE SÃO LUÍS DO MARANHÃO.**

**AUTOS: 0815679-24.2018.8.10.0001- RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**RECUPERANDA: ROQUE MATERIAIS PARA CONSTRUÇÃO.**

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA.**, empresa especializada em PERÍCIAS, AVALIAÇÕES e AUDITORIAS, devidamente Registrada no **CREA/MS sob nº 8961**, **CREA-MT n.º 28.644** e **CORECON/MS nº 051**, com endereço comercial estabelecido na AV. Paulista, 1765, 7º andar– Cerqueira Cezar CEP 01311-930– São Paulo (SP), Tel.: (11)2450-7333, e ainda, com **endereço eletrônico [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br)**, para onde poderão ser dirigidas as intimações, nos termos do estabelecido no art. 465, § 2º Inciso III (N.C.P.C.), honrada com a nomeação para atuar, nos autos em epígrafe, como Administradora Judicial vem através de seu representante legal **FABIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1033 e seu bastante advogado **MARCO AURÉLIO PAIVA**, brasileiro, advogado, casaco, OAB/MS – 19.137/MS, perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DO DEVEDOR**.

**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • 5L  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**  
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,  
MERCÉS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

2



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR SILVIO SUZART DOS SANTOS,**

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fábio Rocha Nimer, e seu advogado Marco Aurélio Paiva, doravante nomeados Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial da empresa Roque Materiais para Construção LTDA vem por meio do presente apresentar seu Relatório Mensal de Atividades da Devedora.

As informações aqui apresentadas baseiam-se sobretudo em documentos Contábeis, Gerenciais e Financeiros fornecidos pelas Recuperandas, dados colhidos do processo de Recuperação, suas Objeções e demais incidentes correlatos, e ainda, os elementos técnicos apresentados pela Devedora.

As Recuperandas apresentaram dados contábeis dos últimos seis meses, os quais serão apresentados ao longo do presente relatório, ademais serão calculados índices de endividamento e liquidez, os quais serão devidamente analisados. Entretanto, faz-se necessário esclarecer que os documentos não foram submetidos à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta Administradora Judicial.

**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • 5L  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**  
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

3



## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pela Recuperanda e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômica e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

## 2. ANDAMENTO PROCESSUAL

Considerando que o objeto deste Relatório é oferecer ao Juízo análises e considerações relativas às questões contábeis e financeiras das Recuperandas, e estas devem ser feitas periodicamente, bem como expor as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas, nos tópicos subsequentes serão apresentadas breves considerações e ocorrências que tem interferido no desempenho das atividades das Recuperandas.

Desta forma, a seguir será apresentado um resumo de todos os fatos e documentos juntados ao processo desde a apresentação do Relatório de Mensal de Atividades do Devedor referente ao mês de dezembro de 2018, nos termos que seguem:

### **2.1. DA PUBLICAÇÃO DO EDITAL COM A LISTA DE CREDORES DO AJ**

Foi publicado, no dia 17/12/2019, na Edição nº 227/2018 em páginas 834/835 o Edital contendo o Quadro Geral de Credores do Administrador Judicial, iniciando-se, portanto, o prazo para as impugnações que se finda dia 30/01/2019.

### **2.2. DA OBJEÇÃO AO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

O Credor HC Pneus, juntou aos autos, tempestivamente, sua Objeção ao Plano de Recuperação Judicial, alegando, entre as seguintes irregularidades: I)



Deságio Excessivo; II) Período de pagamento que não considera a perda do poder de compra da moeda. Por fim, requer a designação da AGC para deliberação.

### **2.3. DA IMPUGNAÇÃO DA RECUPERANDA**

A Recuperanda veio aos autos apresentar seu pedido de impugnação ao crédito da CEF, relatando que a instituição financeira, realizou descontos indevidos na conta da Recuperanda, referente ao contrato de nº 09.3273.734.00000450/70, requerendo a restituição destes valores e a retificação do valor constante no QGC da CEF para R\$ 73.455,14 (setenta e três mil quatrocentos e cinquenta e cinco reais e quatorze centavos).

Por fim, requer seja oficiada a Caixa Econômica Federal para que esta se abstenha de realizar qualquer desconto na conta da Recuperanda e que o valor somatório dos descontos indevidos entre os meses de abril e dezembro de 2018, no importe de R\$ 31.480,74 (trinta e um mil, quatrocentos e oitenta reais e setenta e quatro centavos) seja restituído a Roque.

### **2.4. DA SEGUNDA OBJEÇÃO AO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

O credor Itaú Unibanco S.A carrou aos autos objeção ao Plano de Recuperação Judicial, tendo como reclamações, as seguintes condições: I) Forma de Pagamento; II) Deságio; III) Não Decretação da Falência na Hipótese de Descumprimento do Plano; IV) Liberação dos Coobrigados; V) Leilão Reverso; IV) Correção Monetária e Juros não especificados.

## **3. ANÁLISE FINANCEIRA DA DEVEDORA**

Vencidas as questões de ordem técnico processual, relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial passou-se à verificação das demonstrações contábeis da empresa ROQUE.

Assim sendo, de modo a promover as verificações concernentes as Recuperandas quanto a evolução e involução de suas contas patrimoniais, bem como



seus resultados, informamos que no presente relatório serão realizadas análises comparativas entre o resultado dos meses de julho a dezembro de 2018.

Compete explicar, ainda, que as informações constantes no presente relatório, não foram submetidas à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ e que com o intuito de facilitar a compreensão dos dados e análises realizadas nos documentos contábeis das empresas, procederemos as verificações das devedoras separadamente. Neste sentido, para análise ora indicada aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

**ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO** - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

**ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO** - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

**EG - ENDIVIDAMENTO GERAL** - O Endividamento Geral, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

Ainda, quanto aos níveis de endividamento, cumpre destacar que, para uma conclusão objetiva desses indicadores, diversas outras análises são necessárias,



de modo que, não se pode tirar conclusões precipitadas observando isoladamente estes indicadores.

Outro ponto que merece nosso contorno para fins de análise, é que não se deve perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em posição crítica e instável, representado pelo cenário de recuperação judicial.

- **Nível de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

**LC - LIQUIDEZ CORRENTE** - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

**LG - LIQUIDEZ GERAL** – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

**LI - LIQUIDEZ SECA** - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Quanto aos níveis de liquidez, cumpre destacar que, os baixos níveis de liquidez, podem indicar baixa capacidade de pagamento da empresa frente suas obrigações presentes e futuras, ou ainda, baixa capacidade de continuidade da atividade empresarial.



Entretanto, a avaliação isolada pode pressupor um cenário equivocado, porquanto, faz-se necessária a observação de outros fatores relevantes como análise de mercado e a situação econômica da região de estabelecimento da empresa.

Para facilitar a leitura e interpretação dos interessado promovemos a transcrição resumida da documentação contábil disponibilizada pela empresa Recuperanda. Desta forma, abaixo pode-se verificar os balancetes da empresa do período de julho a dezembro de 2018.

Quadro 1- Resumos dos Balancetes da Empresa.

**ROQUE MATERIAIS DE CONTRUÇÃO LTDA**

BALANCETES 2017 /2018 EM R\$	JUL/18	AGO/18	SET/18	OUT/18	nov/18	dez/18
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	561.184,50	877.798,77	153.328,36	444.142,49	544.369,13	540.149,11
CLIENTES	1.579.201,23	1.062.272,62	2.569.239,45	2.184.648,28	1.429.991,68	3.126.308,34
OUTRAS CONTAS	487.812,00	602.852,74	636.301,94	635.282,41	2.047.761,16	654.011,71
ESTOQUES	12.237.214,26	12.378.197,22	11.333.373,77	13.439.323,50	13.958.458,87	11.572.706,34
<b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>14.865.411,99</b>	<b>14.921.121,35</b>	<b>14.692.243,52</b>	<b>16.703.396,68</b>	<b>17.980.580,84</b>	<b>15.893.175,50</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
REALIZAVEL LONGO PRAZO	57.083,96	57.083,96	57.083,96	57.083,96	57.083,96	57.083,96
IMOBILIZADO	7.349.302,38	7.352.529,60	4.002.631,52	3.966.877,94	3.932.309,99	3.898.002,84
DEPRECIACÃO	-3.300.304,26	-3.336.231,06	-3.374.470,20	-3.411.317,78	-3.448.174,93	-3.485.032,08
IMOBILIZADO EM FORMAÇÃO	20.543,90	21.936,56	23.030,56	24.124,56	25.264,76	25.264,76
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>4.126.625,98</b>	<b>4.095.319,06</b>	<b>4.059.715,48</b>	<b>4.023.961,90</b>	<b>3.989.393,95</b>	<b>3.955.086,80</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>18.992.037,97</b>	<b>19.016.440,41</b>	<b>18.751.959,00</b>	<b>20.727.358,58</b>	<b>21.969.974,79</b>	<b>19.848.262,30</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>						
FORNECEDORES	6.787.356,21	6.528.823,09	7.237.021,64	6.769.241,04	7.551.847,86	4.481.175,97
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	162.913,29	202.644,00	234.430,98	350.425,58	345.627,25	342.846,38
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	134.286,09	129.874,83	134.004,85	139.360,75	155.947,00	164.903,31
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	9.563.528,82	9.563.528,92	9.563.528,82	9.563.528,82	9.563.528,82	9.563.528,82
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	705.470,58	701.972,72	699.434,28	695.936,42	692.438,56	699.434,28
OUTRAS OBRIGAÇÕES	92.793,62	103.927,15	117.457,71	134.407,58	155.271,21	126.610,55
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>17.446.348,61</b>	<b>17.230.770,71</b>	<b>17.985.878,28</b>	<b>17.652.900,19</b>	<b>18.464.660,70</b>	<b>15.378.499,31</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	7.553.140,74	7.546.299,30	7.539.457,86	7.516.107,42	7.493.838,80	7.489.094,83
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	539.701,89	525.693,99	511.926,95	507.616,06	500.740,40	493.839,92
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>8.092.842,63</b>	<b>8.071.993,29</b>	<b>8.051.384,81</b>	<b>8.023.723,48</b>	<b>7.994.579,20</b>	<b>11.843.666,41</b>
CAPITAL SOCIAL E RESERVAS	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
RESULTADOS ACUMULADOS	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05
"PASSIVO A DESCOBERTO"	-10.583.158,05	-10.583.158,00	-10.583.158,05	-10.583.158,05	-10.583.158,05	-10.583.158,05
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>18.294.819,16</b>	<b>18.058.391,97</b>	<b>18.792.891,01</b>	<b>18.432.251,59</b>	<b>19.214.867,82</b>	<b>19.977.793,64</b>



Considerando o próprio processo de Recuperação Judicial e a situação econômico-financeira da Devedora no período anterior ao pedido, é preciso salientar que a expectativa quanto aos índices é de que estes não apresentem bons resultados, visto o cenário recuperacional. Por fim, a seguir serão demonstradas a apuração dos índices de endividamento e liquidez da empresa.

### 3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

Recordando que, antes de qualquer comentário ou avaliação quanto aos Índices de endividamento da Recuperanda, faz-se necessário ponderar que é comum associar o risco empresarial de uma empresa ao seu nível de endividamento, pois quanto maior o nível de endividamento da empresa, maior o risco de investimento.

Contudo, a vertente aqui idealizada, não tem o poder de sinalizar essa matriz de avaliação, ao contrário, busca exclusivamente demonstrar aos interessados os níveis de endividamento da Recuperanda, sua progressão ou regressão no curso do tempo, sem que estes sejam aproveitados para tomada de decisão.

Quadro 2- Evolução de Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18
Endividamento de Curto Prazo	92%	91%	96%	85%	84%	77%
Endividamento de Longo Prazo	43%	42%	43%	39%	36%	60%
Endividamento Oneroso	43%	43%	44%	40%	37%	41%
Endividamento Geral	134%	133%	139%	124%	120%	137%

Assim sendo, a análise do endividamento da empresa confere a evolução e involução da participação da utilização de capital de terceiros no financiamento dos ativos da Recuperanda, havendo quatro modalidades sendo estes endividamentos a curto prazo, a longo prazo, oneroso e geral.



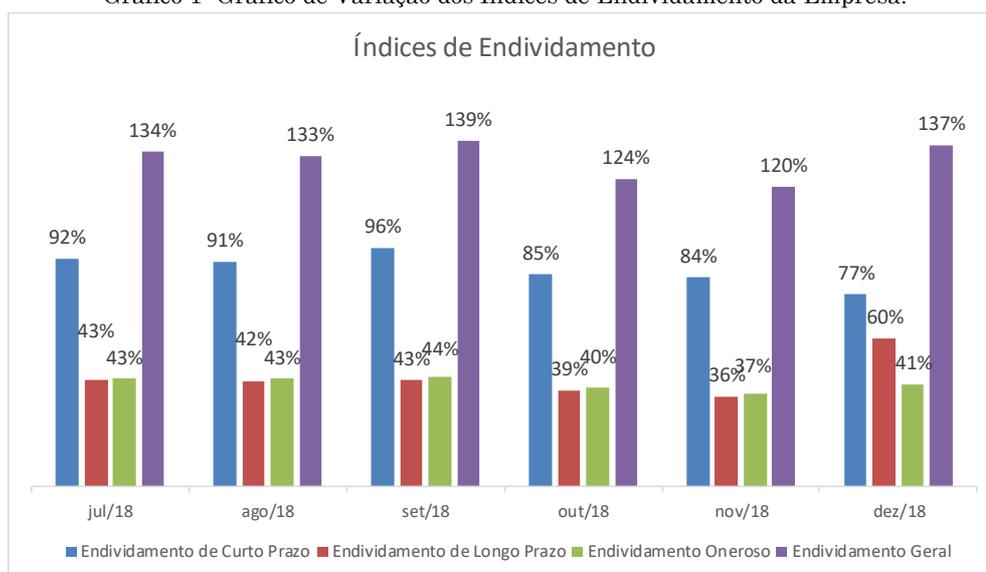
Em averiguação observa-se que, no que se refere ao nível de endividamento a curto prazo da empresa esteve em 84% no mês de novembro e apresentou alteração redutiva de 7%, chegando a 77% em dezembro.

Figura 1- Metodologia de Análise de Endividamento.



As análises que demonstram o endividamento a longo prazo da empresa vêm sofrendo redução uma vez que em novembro esteve fixado em 36% e no mês de dezembro abordou porcentagem de 60% de participação de ativos vencíveis a longo prazo no financiamento dos ativos da empresa.

Gráfico 1- Gráfico de Variação dos Índices de Endividamento da Empresa.



No que tange o endividamento oneroso pode-se constatar que este evidenciou modificações de aumento na ocasião, fixado em de 37% em novembro passando para 41% no mês de dezembro.

Finalizando às análises concernentes aos níveis de endividamento da empresa podemos verificar que este acompanhou tendência de crescimento no índice



de endividamento geral que passou de 120% no mês de novembro para 137% em dezembro de 2018.

### 3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Dando início as análises referentes a liquidez da empresa, é imperioso ressaltar que os índices de liquidez de uma empresa representam a capacidade financeira que esta tem de quitar suas obrigações com terceiros, isto é, saldar suas dívidas. Baixos níveis de liquidez, podem indicar baixa capacidade de pagamento da empresa frente suas obrigações, sendo esses índices indicadores prévios da continuidade da atividade empresarial.

Nesta senda, é imprescindível ponderar, que capacidade de pagamento não significa que necessariamente ocorrerá uma boa gerência de tais recursos, sendo necessário considera-se outros fatores.

Quadro 3- Evolução da Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18
Liquidez Imediata	0,03	0,05	0,01	0,03	0,03	0,04
Liquidez Corrente	0,85	0,87	0,82	0,95	0,97	1,03
Liquidez seca	0,15	0,15	0,19	0,18	0,22	0,28
Liquidez Geral	0,74	0,75	0,72	0,81	0,83	0,73

A liquidez imediata é a medida da capacidade imediata da empresa para pagamento das obrigações vencíveis a curto prazo utilizando-se apenas os valores disponíveis como Caixa, Banco e Aplicações com liquidez imediata.

Assim sendo, pode-se verificar que a empresa apresentou desenvolvimento, posto que no mês de novembro exibia o montante de R\$0,03 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas passando para R\$ 0,04 em dezembro.

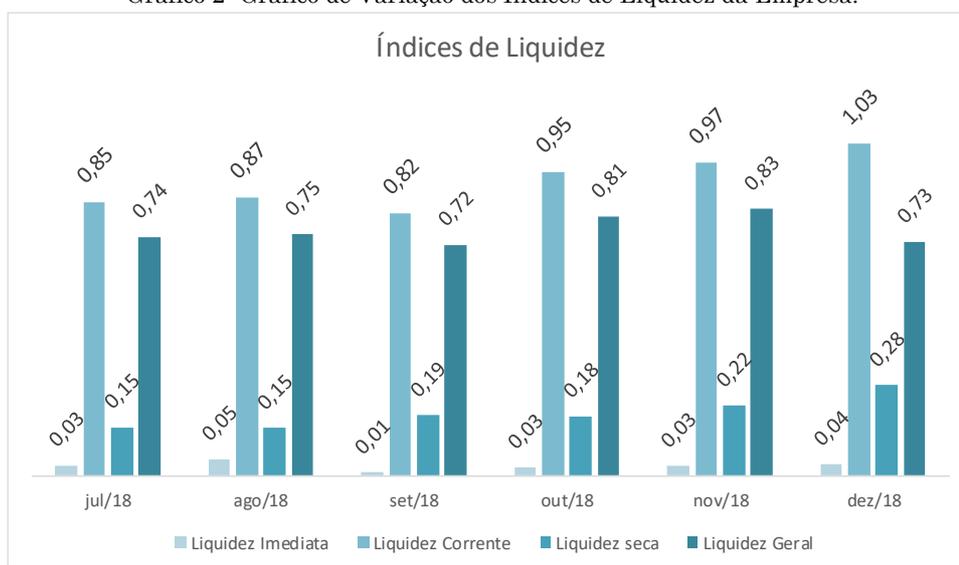


Figura 2- Metodologia de Análise de Liquidez.



No que concerne a liquidez corrente da empresa, podemos constatar um aumento. No mês de novembro este índice esteve fixado R\$0,97 para cada R\$1,00 em dívidas vencíveis a curto prazo e em dezembro passou para o índice de R\$1,03 para cada R\$1,00 em dívidas vencíveis a curto prazo.

Gráfico 2- Gráfico de Variação dos Índices de Liquidez da Empresa.



O índice de liquidez geral é a medida responsável por apontar a capacidade de utilização dos ativos totais para pagamento de todo o passivo exigível da empresa, em outras palavras, caso houvesse a liquidação de todo o ativo da empresa ela conseguiria pagar em novembro o montante de R\$ 0,83 centavos para cada R\$ 1,00 em dívidas e R\$ 0,73 no mês de dezembro.

#### 4. RELATÓRIO DE GESTÃO

A Devedora elaborou relatório de gestão detalhado especificando as ações praticadas na empresa em busca do soerguimento, estando o documento em anexo



(anexo I). O referido reporte esteve **fundamentado** e ilustrado com imagens da empresa e especifica as ações realizadas entre o período de dezembro de 2018.

## 5. DOS NÍVEIS DE EMPREGO

O prosseguimento da Recuperação Judicial, tem como finalidade a superação da crise empresarial, permitindo a continuidade da atividade econômica da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, solicitando, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica, tendo por finalidade evitar a falência, conforme art. 47 da Lei nº 11.101/2005.

Gráfico 3- Evolução do nível de emprego.

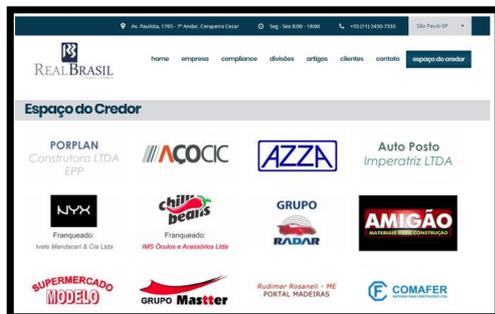
RELAÇÃO DE FUNCIONÁRIOS filial e matriz						
EVENTOS	jul	ago	set	out	nov	dez
Admissões	0	2	1	2	11	4
Desligamentos	1	13	3	2	2	4
<b>TOTAL DE FUNCIONÁRIOS</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>74</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>81</b>

Sendo assim, foi disponibilizado o relatório CAGED (Cadastro Geral de Empregados e Desempregados), que explanou que desde janeiro houve redução na capacidade empregatícia da empresa, contando no momento com 81 (oitenta e um) funcionários.

## 6. TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “*Espaço do Credor*”. Entendemos que a disponibilização prévia e adequada de informações aos credores traz dinamismo e pressupõe respostas céleres as demandas dos interessados.





Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

## **7. ENCERRAMENTO**

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente as Recuperandas e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Por fim, com toda vênua e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Atenciosamente,

São Paulo (SP), 29 de janeiro de 2019.



**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**  
Administradora Judicial  
**Marco Aurélio Paiva**  
OAB/MS 19.137



**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**  
Administradora Judicial  
**Fabio Rocha Nimer**  
CORECON/MS 1.033 – 20ª Região

**PROTOCOLO: 01.0001.4343.05118-JEMA**

**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • 5L  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**  
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,  
MERCÉS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

**14**



# ANEXO I

## RELATÓRIO DE GESTÃO

### DEZEMBRO DE 2018

PROTOCOLO: 01.0001.4343.051118-JEMA

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÉS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

contato@realbrasil.com.br • www.realbrasil.com.br



Assinado eletronicamente por: GLADSTON ZUCCHI - 29/01/2019 16:32:43

<https://pje.tjma.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=19012916324317900000016076746>

Número do documento: 19012916324317900000016076746

## RELATÓRIO ADMINISTRATIVO - DEZEMBRO DE 2018

O mês de dezembro inicia com muitas chuvas, algo até atípico para nossa região, onde geralmente é aguardado um volume pluviométrico maior apenas em janeiro. Essa antecipação do período chuvoso alterou um pouco nossas previsões de faturamento e tivemos impactos na venda de alguns produtos, no entanto, esse momento é bastante propício à comercialização de telhas e outros produtos para telhado, e foi o que acabou ajudando a complementar nossos resultados.

Mesmo com as dificuldades apresentadas, tivemos em dezembro um saldo bem positivo: realizamos a promoção do mês do pedreiro, intensificamos nossas visitas de relacionamento, exploramos nossos espaços de exposição de produtos, cultivamos os atrativos para que clientes continuem retirando mercadoria na loja e realizamos diversas atividades com nossos colaboradores, visando a integração e a conscientização para redução dos riscos de acidente no ambiente de trabalho.



Fotos: Movimentações da empresa no mês de dezembro



## ACOMPANHAMENTO DO FATURAMENTO

O faturamento de dezembro de 2018 foi **15,83%** menor que o de novembro, mas foi **9,44%** maior que dezembro de 2017. Essa queda na venda de dezembro em relação a novembro é sempre esperada, devido aos feriados de fim de ano, e por conta, de que muitas construtoras entram em recesso nesse período.

	Total		Detalhe ano atual		% Cresc.	
	2017	2018	Matriz	CD	Ano Ant.	Mês Ant.
<b>Abril</b>	<b>3.322.327,64</b>	<b>3.266.494,61</b>	3.266.494,61		-1,71%	0,00%
<b>Mai</b>	<b>4.485.213,45</b>	<b>2.989.441,94</b>	2.989.441,94		-50,04%	-50,04%
<b>Junho</b>	<b>4.746.147,89</b>	<b>4.081.244,40</b>	4.081.244,40		-16,29%	-16,29%
<b>Julho</b>	<b>4.448.607,74</b>	<b>5.595.631,98</b>	5.595.631,98		20,50%	20,50%
<b>Agosto</b>	<b>5.398.211,50</b>	<b>5.627.167,41</b>	5.224.794,02	402.373,39	4,07%	4,07%
<b>Setembro</b>	<b>4.837.082,37</b>	<b>5.382.423,54</b>	4.560.044,74	822.378,80	10,13%	10,13%
<b>Outubro</b>	<b>6.467.880,69</b>	<b>5.866.049,48</b>	5.196.340,22	669.709,26	-10,26%	8,24%
<b>Novembro</b>	<b>6.221.275,70</b>	<b>7.314.974,86</b>	5.968.531,69	1.346.443,17	14,95%	19,81%
<b>Dezembro</b>	<b>5.719.063,97</b>	<b>6.315.334,32</b>	5.304.592,99	1.010.741,33	9,44%	-15,83%
	<b>45.645.810,95</b>	<b>46.438.762,54</b>	<b>42.187.116,59</b>	<b>4.251.645,95</b>	<b>1,71%</b>	

Fonte: SPED Fiscal

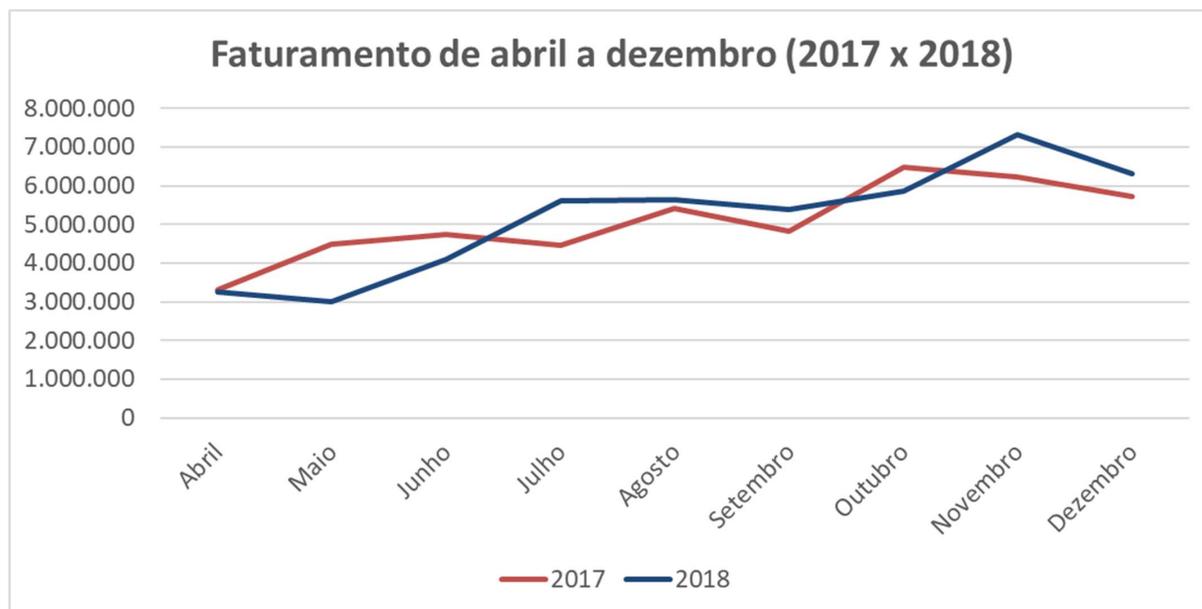


Gráfico: Faturamento de abril a dezembro (2017 x 2018)



## MUDANÇA DE CLIMA

O inverno na região metropolitana de São Luís geralmente ocorre de forma mais intensa no período de janeiro a junho, porém, em dezembro, aconteceu algo totalmente anormal e tivemos uma grande concentração de chuvas. Essa mudança climática interfere diretamente no ritmo no consumo de materiais de construção.



Fotos: Imagens de dias de chuva em São Luís no mês de dezembro

Com as chuvas temos um aumento na procura de telhas e chapas para calha de telhado e nesse sentido, intensificamos a estocagem desses produtos para aproveitarmos o momento.



Fotos: Movimentações de compra de telhas e bobinas de chapa para calha

## ESTOQUE DE MERCADORIAS

Priorizamos o abastecimento dos itens de venda com maior giro, até para podermos acomodar toda mercadoria na área coberta da empresa, tendo em vista que, antes estávamos estocando produtos no pátio (área descoberta).



Fotos: Imagens do nosso estoque no mês de dezembro



## MÊS DO PEDREIRO

Realizamos em parceria com a Cimento Bravo, uma campanha de incentivo a esse profissional de maior importância no setor da construção, pois, como sabemos o pedreiro é um formador de opiniões e nesse sentido, fizemos em dezembro diversas atividades com estes profissionais, dentre elas, a entrega de kits, contendo camisa, boné e colher de pedreiro, promovemos por dois dias links ao vivo com a rádio 92 FM e também foi sorteado uma TV e duas furadeiras. Na divulgação além da rádio, confeccionamos flyer e visitamos as obras através da nossa equipe externa.

Essas atividades são muito importantes para mantermos uma boa movimentação na empresa, ajuda na fidelização de clientes e também na fixação da marca. Os profissionais que participaram dessas atividades demonstraram muita satisfação pelo reconhecimento que a empresa deu a eles.



Fotos: Imagens da campanha dos pedreiros



### VISITAS DE RELACIONAMENTOS COM CLIENTES

Nas imagens abaixo evidenciamos o trabalho de visitas a clientes feitas pelo nosso supervisor de vendas, onde, conseguimos estreitar os laços de parceria e prospectar novas vendas.



Fotos: Visitas a clientes

### CHEQUE MINHA CASA

Realizamos no dia 21 de dezembro o atendimento a mais uma etapa do Cheque Minha Casa.



Fotos: Atendimento aos beneficiários do Cheque Minha Casa em 21 de dezembro



## EXPOSIÇÃO DE PRODUTOS

Sempre estamos realizando diversas movimentações de produtos em exposição no salão de vendas com a constante atualização das etiquetas de preços.



Fotos: Produtos expostos no salão de vendas

Em dezembro também passamos a explorar uma parte do nosso estacionamento na avenida para realizarmos a exposição de paletes de mercadoria para chamar a atenção de clientes.



Fotos: Produtos expostos no estacionamento

## MOVIMENTAÇÃO DE CLIENTES NA LOJA

Trabalhamos em dezembro com o envio de flyer anexados aos pedidos de entrega, onde nesse material, também demonstramos para os clientes, todas as vantagens que oferecemos para quem compra na ROQUE, destacando os pontos fortes que nos diferencia de nossos concorrentes: a **localização privilegiada** e o **estacionamento amplo para veículos leves e pesados**.



Fotos: Cliente retirando mercadoria em nossa loja



## ELEIÇÃO DA CIPA

Realizamos em dezembro a eleição da CIPA, onde tivemos a eleição do vice-presidente **José Augusto Oliveira Castro** e do seu suplente, **José Ribamar da Costa Silva**, o presidente passou a ser o **Josiel Ferreira de Sousa**, que por conta da NR-5 foi nomeado pela diretoria da empresa.



Fotos: Eleição da CIPA

## TREINAMENTO PARA PRESTADORES DE SERVIÇO

Promovemos em parceria com a equipe da CIPA, um encontro de treinamento sobre as normas básicas de segurança para terceirizados que realizam atividades em nossa empresa, electricista, pintor, metalúrgico, mecânico, pedreiros e fornecedores de alimentação.



Fotos: Treinamento com terceiros

## PAS - PROGRAMA DE ATITUDE SEGURA

Realizamos a entrega do **1º troféu PAS**, premiação esta que visa, reconhecer o exemplo no cumprimento das normas de segurança do trabalho, a escolha se dá por meio de votação, onde nessa ocasião, o colaborador **Jeovane Santos Sousa**, foi escolhido pelas lideranças, em meio a uma lista de candidatos.



Fotos: Entrega do troféu do 1º PAS



## CONFRATERNIZAÇÃO DE FIM DE ANO DOS FUNCIONÁRIOS

Todo ano realizamos uma confraternização com nossos colaboradores, onde geralmente acontecia em uma chácara e para mantermos essa tradição, porém, sem onerar custos, resolvemos realizar um pequeno momento na própria loja de forma mais econômica, com algumas atividades: entrega de cestas natalinas, coffee break, condução de algumas dinâmicas de grupo e sorteios de prêmios.



Fotos: Confraternização de fim de ano com os colaboradores

## CONCLUSÃO

A nossa intenção com esse relatório é de passar para nossos credores, toda luta e empenho que temos empregado na reestruturação da ROQUE, buscamos fazer isso com o máximo de evidências possíveis, para que os interessados por essas informações, possam ter a mais absoluta certeza, de que estamos aproveitando cada minuto do nosso tempo, na intenção de obtermos sucesso nessa missão.

São Luís - MA, 20 de janeiro de 2019.

