

RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAIS DO DEVEDOR

JANEIRO/2019



SUMÁRIO

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS	7
2. ANDAMENTO PROCESSUAL	7
3. ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS	7
4. TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES	14
5. ENCERRAMENTO	14

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÉS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

4



EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA JUSTIÇA ESTADUAL DE MINAS GERAIS, COMARCA DE IPATINGA.

AUTOS: 5002013-22.2016.8.13.0313 – RECUPERAÇÃO JUDICIAL

REQUERENTE: TRANSMAR LTDA – ME E MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA, Empresa especializada em PERÍCIAS, AVALIAÇÕES e AUDITORIAS, com endereço comercial estabelecido na Rua General Odorico Quadros, nº 37 - Jardim dos Estados – CEP 79.020-260 – Campo Grande (MS), Tel.: (67) 3025-6878/Cel.: (67) 98401-6567, registrada junto ao Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura, Agronomia de Mato Grosso do Sul – CREA/MS, sob o nº 8961, e junto ao Conselho Regional de Economia – CORECON/MS - 20ª Região, sob o nº 051, honrada com a nomeação para atuar na função de Administrador Judicial, por intermédio de seus Representantes Legais, **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista, devidamente registrado junto ao CORECON/MS-20ª Região, sob o nº. 1.024/MS, e **FABIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista, registrado junto ao CORECON/MS-20ª Região, sob o nº. 1.033/MS sob a forma do presente com reverência e acatamento, apresenta **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DO DEVEDOR**.

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÉS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333



EXCELENTÍSSIMA SENHORA ELIMAR BOAVENTURA CONDÉ ARAÚJO,

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fábio Rocha Nimer, doravante nomeado Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial das empresas TRANSMAR LTDA – ME E MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME sob n. 5002013-22.2016.8.13.0313, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui apresentadas baseiam-se sobretudo em documentos Contábeis, Gerenciais e Financeiros fornecidos pelas Recuperandas, dados colhidos do processo de Recuperação, suas Objeções e demais incidentes correlatos, e ainda, os elementos técnicos apresentados pela Devedora.

As Recuperandas apresentaram dados contábeis dos últimos seis meses, os quais serão apresentados ao longo do presente relatório. Ademais serão calculados índices de endividamento e liquidez, os quais serão devidamente analisados. Entretanto, faz-se necessário esclarecer que os documentos não foram submetidos à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta Administradora Judicial.

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

6

contato@realbrasil.com.br • www.realbrasil.com.br



Assinado eletronicamente por: GLADSTON ZUCCHI - 29/01/2019 16:28:43

https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=19012916284293400000059256989

Número do documento: 19012916284293400000059256989

Num. 60545968 - Pág. 4

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômica e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. ANDAMENTO PROCESSUAL

Considerando que o objetivo deste relatório é oferecer ao Juízo análises e considerações relativas as questões contábeis e financeiras das Recuperandas, tal como expor as diversas manifestações dos credores e outros interessados no processo de Recuperação Judicial. Outrossim, neste tópico demonstram-se as principais peças processuais, que interferem no andamento das atividades da empresa e acerca do processo de Recuperação Judicial.

Neste passo, no mês de novembro houve apenas uma manifestação referente a parecer quanto a homologação ao Plano de Recuperação Judicial. Diante dos fatos ocorridos na Assembleia, onde houve a situação de “Cram Down” o parquet opinou pela realização de nova Assembleia de Credora, para que possa ser novamente deliberado sobre a aprovação ao não do PRJ.

3. ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Vencidas as questões de ordem técnico processual, relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial passou-se à verificação das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Transmar.

Conquanto, de modo a facilitar as verificações atinentes as Recuperandas quanto a evolução e involução de suas contas patrimoniais, bem como seus resultados,



informamos que no presente relatório serão realizadas análises comparativas entre o resultado dos meses de julho a dezembro de 2018.

Cumpramos esclarecer, ainda, que as informações constantes no presente relatório, não foram submetidas à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ e que com o intuito de facilitar a compreensão dos dados e análises realizadas nos documentos contábeis das empresas, procederemos as verificações das devedoras separadamente. Nesta senda, para análise ora indicada aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

Ainda, quanto aos níveis de endividamento, cumpre destacar que, para uma conclusão objetiva desses indicadores, diversas outras análises são necessárias,



de modo que, não se pode tirar conclusões precipitadas observando isoladamente estes indicadores.

Outro ponto que merece nosso contorno para fins de análise, é que não se deve perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em posição crítica e instável, representado pelo cenário de recuperação judicial.

- **Nível de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

LI - LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Quanto aos níveis de liquidez, cumpre destacar que, os baixos níveis de liquidez, podem indicar baixa capacidade de pagamento da empresa frente suas obrigações presentes e futuras, ou ainda, baixa capacidade de continuidade da atividade empresarial.

Entretanto, a avaliação isolada pode pressupor um cenário equivocado, porquanto, faz-se necessária a observação de outros fatores relevantes como análise de mercado e a situação econômica da região de estabelecimento da empresa.



3.1. MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME

A empresa Marcio Araújo Botelho expôs as documentações contábil com a intenção de apresentar transparência e facilidade para interpretações. Desta forma, abaixo pode-se verificar os balancetes da empresa do período de julho a dezembro de 2018.

Tabela 1 - Resumo dos Balancetes mensais.

MARCIO ARAUJO BOTELHO - ME						
BALANCETES EM 2018 R\$	JUL/18	AGO/18	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONIVEL	R\$ 68.019,24	R\$ 123.713,33	R\$ 24.685,21	R\$ 25.733,25	R\$ 12.901,29	R\$ 4.787,97
CLIENTES	R\$ 178.867,26	R\$ 110.000,00	R\$ 42.296,00	R\$ 17.266,00	R\$ 17.266,00	R\$ 0,00
ADIANTAMENTOS	R\$ 1.748,99	R\$ 10.913,18	R\$ 321,31	R\$ 11.694,01	R\$ 12.050,57	R\$ 12.028,05
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	R\$ 248.635,49	R\$ 244.626,51	R\$ 67.302,52	R\$ 54.693,26	R\$ 42.217,86	R\$ 16.816,02
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	R\$ 5.306.423,60	R\$ 5.306.423,60	R\$ 5.306.423,60	R\$ 5.306.423,60	R\$ 5.306.423,60	R\$ 5.306.423,60
DEPRECIACÃO	-R\$ 4.302.800,12	-R\$ 4.302.800,12	-R\$ 5.098.563,57	-R\$ 5.186.981,62	-R\$ 5.275.399,67	-R\$ 5.305.352,47
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.003.623,40	R\$ 1.003.623,48	R\$ 207.860,03	R\$ 119.441,98	R\$ 31.023,93	R\$ 1.071,13
TOTAL ATIVO	R\$ 1.252.258,89	R\$ 1.248.249,99	R\$ 275.162,55	R\$ 174.135,24	R\$ 73.241,79	R\$ 17.887,15
PASSIVO CIRCULANTE						
OUTRAS CONTAS	R\$1.337.845,41	R\$1.383.622,96	R\$1.322.321,36	R\$1.376.799,55	R\$1.455.409,43	R\$1.481.346,61
FORNECEDORES	R\$ 10.563,52	R\$ 10.563,52	R\$ 0,00	R\$ 26.650,05	R\$ 25.497,72	R\$ 35.513,98
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 1.348.408,93	R\$ 1.394.186,48	R\$ 1.322.321,36	R\$ 1.403.449,60	R\$ 1.480.907,15	R\$ 1.516.860,59
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANC.	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55
TOTAL "PASSIVO A DESCOBERTO"	-R\$ 1.941.075,66	-R\$ 2.024.353,39	-R\$ 2.797.114,81	-R\$ 2.970.691,93	-R\$ 3.153.932,33	-R\$ 3.332.171,78
TOTAL PASSIVO	R\$ 1.321.948,82	R\$ 1.284.448,64	R\$ 439.822,10	R\$ 347.373,22	R\$ 241.590,37	R\$ 99.304,36

Pode-se verificar que no mês novembro e dezembro do ano corrente as contas da empresa apresentaram alterações significativas o que impossibilita a elaboração legítima dos índices de liquidez e endividamento da devedor, havendo reduções alarmantes no disponível da empresa, bem como no patrimônio líquido.

Neste sentido, requeremos esclarecimentos da contabilidade, bem como dos gestores da empresa sobre ao redução considerável nas contas patrimoniais desde o mês de setembro de 2018.



3.2. TRANSMAR LTDA – ME

Prosseguindo com as análises, e com comprometimento de demonstrar a atual situação patrimonial das empresas Recuperandas, segue-se o resumo dos balancetes de verificação fornecidos ao Administrador Judicial da empresa Transmar LTDA-ME, no que tange ao período de julho e dezembro de 2018. Assim sendo, segue resumo dos demonstrativos apresentados pela empresa em recuperação.

Tabela 2 – Resumo dos Balancetes

TRANSMAR						
BALANCETES EM 2018 (R\$)	JUL/18	AGO/18	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONIVEL	R\$ 732.768,26	R\$ 855.022,48	R\$ 842.826,85	R\$ 836.507,74	R\$ 835.318,60	R\$ 832.587,75
CLIENTES	R\$ 433.485,08	R\$ 268.685,08	R\$ 246.635,84	R\$ 309.584,84	R\$ 331.038,54	R\$ 257.052,54
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 1.599.067,64	R\$ 1.655.323,10	R\$ 1.137.082,72	R\$ 1.199.220,22	R\$ 1.239.438,44	R\$ 1.232.548,88
TOTAL AC	R\$ 2.765.320,98	R\$ 2.779.030,66	R\$ 2.226.545,41	R\$ 2.345.312,80	R\$ 2.405.795,58	R\$ 2.322.189,17
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	R\$ 3.200.200,00	R\$ 3.200.200,00	R\$ 3.200.200,00	R\$ 3.202.000,00	R\$ 3.202.000,00	R\$ 3.202.000,00
DEPRECIACÃO	-R\$ 2.462.242,42	-R\$ 2.511.154,51	-R\$ 2.560.066,60	-R\$ 2.609.010,65	-R\$ 2.657.930,60	-R\$ 2.706.850,55
TOTAL ANC	R\$ 737.957,58	R\$ 689.045,49	R\$ 640.133,40	R\$ 592.989,35	R\$ 544.069,40	R\$ 495.149,45
TOTAL ATIVO	R\$ 3.503.278,56	R\$ 3.468.076,15	R\$ 2.866.678,81	R\$ 2.938.302,15	R\$ 2.949.864,98	R\$ 2.817.338,62
PASSIVO CIRCULANTE						
EXGIVEL A CURTO PRAZO	R\$ 2.995.596,79	R\$ 3.031.014,49	R\$ 2.736.486,22	R\$ 2.770.810,38	R\$ 2.790.835,70	R\$ 2.810.620,05
TOTAL PC	R\$ 2.995.596,79	R\$ 3.031.014,49	R\$ 2.736.486,22	R\$ 2.770.810,38	R\$ 2.790.835,70	R\$ 2.810.620,05
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINAN.	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.023.729,19	R\$ 3.023.729,19	R\$ 3.023.729,19	R\$ 2.951.729,19
TOTAL PNC	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.023.729,19	R\$ 3.023.729,19	R\$ 3.023.729,19	R\$ 2.951.729,19
TOTAL DO PL	-R\$ 2.509.093,20	-R\$ 2.507.375,59	-R\$ 2.919.230,03	-R\$ 2.891.760,70	-R\$ 2.856.241,00	-R\$ 2.866.901,41
TOTAL PASSIVO	R\$ 3.501.269,06	R\$ 3.538.404,37	R\$ 2.840.985,38	R\$ 2.902.778,87	R\$ 2.958.323,89	R\$ 2.895.447,83

Os dados da empresa Transmar LTDA-ME demonstra que o patrimônio líquido segue em situação de “Passivo a descoberto”, este fator não deve ser relevante para a declaração da insolvência da empresa, vez que esta situação ocorre desde antes do impetrito do pedido da RJ, conquanto seja necessária análise ao Plano de



Recuperação Judicial, para assim poder-se verificar sua capacidade de recuperação e continuidade da empresa.

3.2.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

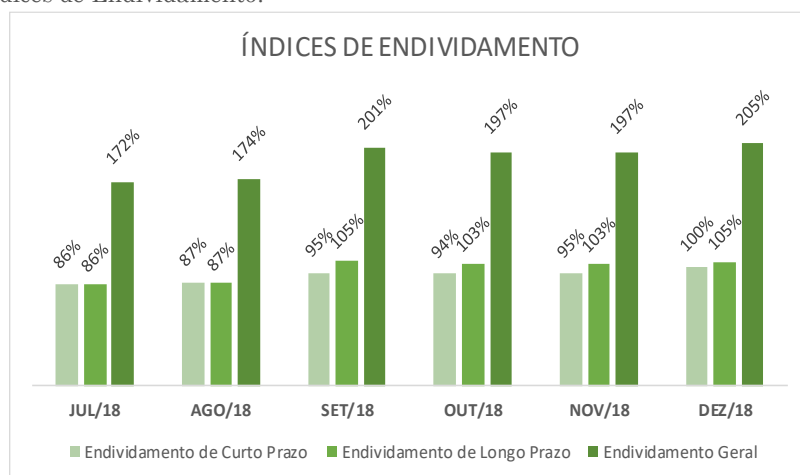
Analisando o índice de endividamento a curto prazo da empresa, podemos verificar que este apresentou variação aumentativa no período avaliado de 5%, passando de 95% de participação no financiamento dos ativos no mês de novembro para o percentual de 100% de participação de dívidas alocadas no passivo circulante utilizadas para o financiamento dos ativos da empresa em dezembro.

Tabela 3- Índices de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	JUL/18	AGO/18	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18
Endividamento de Curto Prazo	86%	87%	95%	94%	95%	100%
Endividamento de Longo Prazo	86%	87%	105%	103%	103%	105%
Endividamento Geral	172%	174%	201%	197%	197%	205%

Dando continuidade, o índice de endividamento a longo prazo apresentou aumento, passando do percentual de 103% do total de endividamento da empresa em novembro para 105% no mês de dezembro.

Gráfico 1- Índices de Endividamento.



Ao que diz respeito ao nível de endividamento geral, pode-se apurar que em novembro este índice estava em 197% de participação dos passivos no financiamento dos ativos totais da empresa, e no mês de dezembro este índice cresceu para 205%.

3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

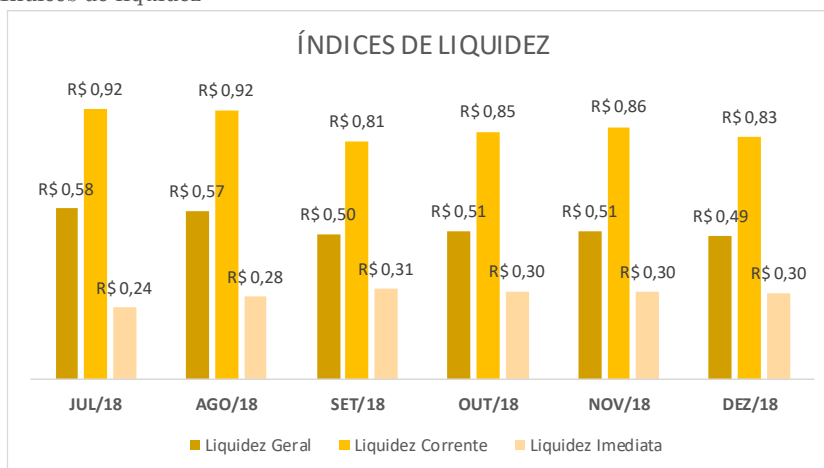
Passando a análise os índices de liquidez da Recuperanda, observamos que o índice de liquidez geral da sofreu queda, no mês de novembro quando apresentou o valor de R\$ 0,51 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas, e em dezembro passou a apresentar o montante de R\$ 0,49 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

Tabela 4 - Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	JUL/18	AGO/18	SET/18	OUT/18	NOV/18	DEZ/18
Liquidez Geral	R\$ 0,58	R\$ 0,57	R\$ 0,50	R\$ 0,51	R\$ 0,51	R\$ 0,49
Liquidez Corrente	R\$ 0,92	R\$ 0,92	R\$ 0,81	R\$ 0,85	R\$ 0,86	R\$ 0,83
Liquidez Imediata	R\$ 0,24	R\$ 0,28	R\$ 0,31	R\$ 0,30	R\$ 0,30	R\$ 0,30

Seguindo com queda, o índice de liquidez corrente foi reduzido passando de R\$ 0,86 para cada R\$ 1,00 em obrigações em novembro para a montante de R\$ 0,83 de recursos para cada real de obrigações no mês de dezembro de 2018.

Gráfico 2 – Índices de liquidez



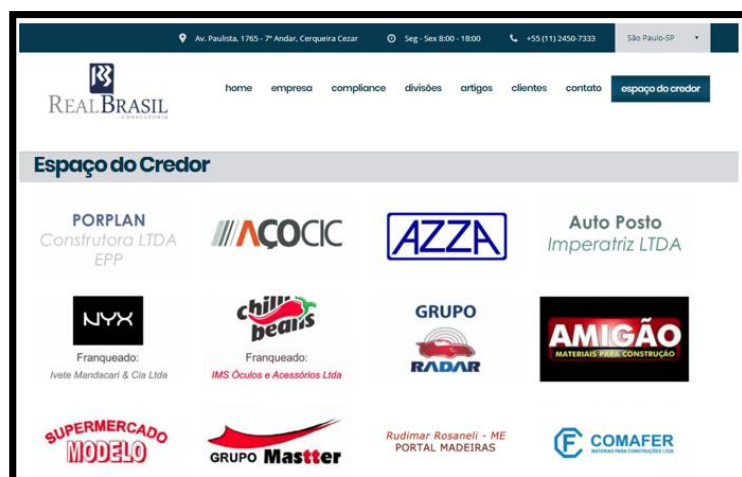
No que concerne a Liquidez Imediata, o índice não exibiu mudanças, permanecendo fixado com o montante de R\$ 0,30 de recursos disponíveis



imediatamente para cada R\$ 1,00 em obrigações entre os meses de novembro e dezembro.

4. TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “*Espaço do Credor*”. Entendemos que a disponibilização prévia e adequada de informações aos credores traz dinamismo e pressupõe respostas céleres as demandas dos interessados.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ. Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente as Recuperandas e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial. Ainda, reiteramos

CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ
AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÉS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333



que para cada uma das demandas a que somos submetidos, temos adotadas todas as providências necessárias, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Atenciosamente,

Campo Grande, 29 de janeiro de 2019.

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA
Administradora Judicial
Fabio Rocha Nimer
CORECON/MS 1.033 – 20ª Região

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

