

# Administração Judicial

Trabalho desenvolvido  
durante o ano de 2018

Roque Materiais Para  
Construção LTDA



# Recuperação Judicial

## O trabalho do Administrador Judicial

A Lei Nº 11.101/05, também conhecida como Lei de Recuperação e Falências de Empresas, traz como umas das figuras mais significativas no processo o Administrador Judicial, que é um profissional qualificado ou pessoa jurídica especializada que atua em diversas etapas e exerce diversas funções ao longo dos procedimentos de recuperação judicial e de falência.

A letra da Lei de Recuperações e Falências – LRFE determina as competências e exigências necessárias aos profissionais que pretendam exercer a função de AJ (Administrador Judicial), qual seja:

*“Art. 21. O administrador judicial será profissional idôneo, preferencialmente advogado, economista, administrador de empresas ou contador, ou pessoa jurídica especializada.*

*Parágrafo único. Se o administrador judicial nomeado for pessoa jurídica, declarar-se-á, no termo de que trata o art. 33 desta Lei, o nome de profissional responsável pela condução do processo de falência ou de recuperação judicial, que não poderá ser substituído sem autorização do juiz.”*

Ademais a Lei expões, ainda, as atribuições do mesmo, nos termos do Art.22:

*“Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe:*

*I – na recuperação judicial e na falência:*

*a) enviar correspondência aos credores constantes na relação de que trata o inciso III do caput do art. 51, o inciso III do caput do art. 99 ou o inciso II do caput do art. 105 desta Lei, comunicando a data do*

*pedido de recuperação judicial ou da decretação da falência, a natureza, o valor e a classificação dada ao crédito;*

*b) fornecer, com presteza, todas as informações pedidas pelos credores interessados;*

*c) dar extratos dos livros do devedor, que merecerão fé de ofício, a fim de servirem de fundamento nas habilitações e impugnações de créditos;*

*d) exigir dos credores, do devedor ou seus administradores quaisquer informações;*

*e) elaborar a relação de credores de que trata o § 2º do art. 7º desta Lei;*

*f) consolidar o quadro-geral de credores nos termos do art. 18 desta Lei;*

*g) requerer ao juiz convocação da assembleia-geral de credores nos casos previstos nesta Lei ou quando entender necessária sua ouvida para a tomada de decisões;*

*h) contratar, mediante autorização judicial, profissionais ou empresas especializadas para, quando necessário, auxiliá-lo no exercício de suas funções;*

*i) manifestar-se nos casos previstos nesta Lei;*

*II – na recuperação judicial:*

*a) fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial;*

*b) requerer a falência no caso de descumprimento de obrigação assumida no plano de recuperação;*

*c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor;*

*d) apresentar o relatório sobre a execução do plano de recuperação, de que trata o inciso III do caput do art. 63 desta Lei;”*

O AJ tem a função de fiscalizar a empresa devedora e o dever de informar ao juízo recuperacional qualquer irregularidade em suas atividades.

## Sumário

1. Considerações Iniciais.....	4
2. A Recuperação Judicial da Roque .....	4
3. Atividades Desenvolvidas pelo AJ em 2018 .....	4
3.1. Última Vistoria Realizada.....	5
4. Da Apresentação de Documentos pela Devedora .....	6
5. Demonstração do Resultado do Exercício.....	11
6. Considerações Finais.....	11

## 1. Considerações Iniciais

Cumprindo fielmente o mister confiado, na função de auxiliares do juízo na condição de fiscalizadores da empresa em recuperação vimos por meio deste apresentar Relatório de Demonstrativo Anual de Atividades, abrangendo o processo de Recuperação Judicial e as ações realizadas por esta Administração Judicial, de acordo com o que determina o Art. 22, II, alínea “a”.

## 2. A Recuperação Judicial da Roque

A empresa Roque ingressou com pedido de Recuperação Judicial em 19 de abril do ano de 2018, tendo o deferimento de seu processamento em 12 de maio do mesmo ano.

Destarte, foram recebidas pela administração judicial manifestações de Habilitação e Divergência, sobre as quais realizamos análises pormenorizadas e as consolidamos para a confecção do Quadro Geral de Credores elaborado por esta administração judicial que foi juntado em 29 de agosto.

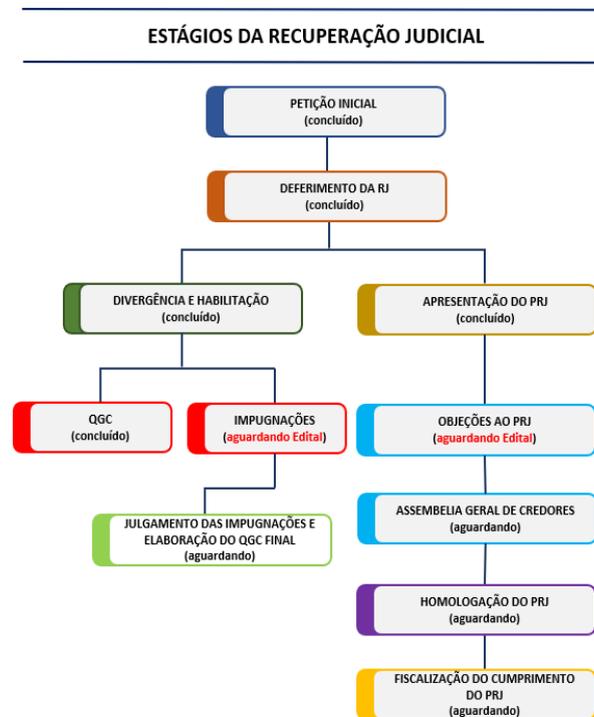
Ademais, em 11 de agosto de 2018 foi apresentado tempestivamente o Plano de Recuperação Judicial elaborado pela Recuperanda.

Ato contínuo foi encaminhada pela administração judicial, minuta do edital disposto no Art. 7º, § 2º da LRF, o qual aguarda-se a publicação de edital para a o início da contagem dos prazos para as apresentações de objeções ao PRJ e Impugnações a lista de credores do AJ.

Neste sentido, tendo havido alguns atrasos nas publicações, houve o pedido de prorrogação do prazo de

blindagem posto que a tardança nos atos necessários ao processo não foram causados pela empresa Recuperanda, o que foi deferido pelo d. Juízo.

Figura 1- Estágios da Recuperação Judicial.



## 3. Atividades Desenvolvidas pelo AJ em 2018

Durante o ano corrente esta Administração Judicial, em cumprimento a suas atribuições se manteve diligente quanto a prestação de informações a todos os interessados no processo de Recuperação Judicial da empresa Roque.

Neste sentido, no decorrer do período foram realizadas no vistorias técnicas a sede da administradas, onde foi possível a constatação de que a empresa se encontra em plena atividade, mantendo seu funcionamento regular.

Ademais, o AJ juntou aos autos, mensalmente, 6 relatórios de atividades que tem a finalidade de fornecer ao Juízo e aos

demais interessados no processo um resumo das principais manifestações dos autos, bem como informar quanto a situação econômica e financeira da Recuperanda.

Quadro 1- Relatórios Mensais de Atividades.

RELATÓRIOS MENSAIS		
MÊS DE REFERÊNCIA	DATA	ID
JUNHO	29/06/2018	12572127
JULHO	20/07/2018	12949694
AGOSTO	30/08/2018	13830877
SETEMBRO	27/09/2018	
OUTUBRO	29/10/2018	
NOVEMBRO	30/09/2018	15909602

Ainda, durante os ano de 2.018, foram juntados os autos principais, três petições concernentes aos andamentos do feito, que abordaram as seguintes matérias:

- a) Petição referente a proposta de honorários da Administração Judicial, juntada em 16 de junho de 2018;
- b) Petição referente a óbices encontrado no PRJ, juntada em 11 setembro de 2018;
- c) Petição requerendo a publicação de edital contendo o QGC do AJ e o PRJ, juntada em 19 de setembro de 2018.

### 3.1. Última Vistoria Realizada

No dia 4 de dezembro do corrente ano, a representante da Real Brasil Consultoria, Sr.<sup>a</sup> Eliane Salles, dirigiu-se à comarca de São Luís/MA, para cumprir as diligências necessárias e inspecionar as dependências físicas da Empresa Recuperanda Roque Materiais para Construção.

Ao chegar no local, a mesma foi

recebida pelo Sr. Robério proprietário e gestor da empresa, que lhe apresentou as dependências, bem como prestou informações relevantes quanto ao andamento da Recuperação Judicial, que podem ser acompanhadas mediante apreciação do Relatório de Reunião Periódica, em anexo. (*Anexo I*)

Na ocasião foi realiza ainda a captura imagens (*Anexo I*) do estabelecimento e constatou que a empresa se encontrava aberta, contendo produtos em estoque e passando por uma readequação em seu portfólio de produtos.

Durante a inspeção pôde-se verificar a perfeita regularidade das atividades da Unidade Produtiva, com a presença de funcionários devidamente uniformizados nas dependências da empresa, movimentação de máquinas trabalhando no estoque, caminhões sendo abastecidos para a entregas, além de movimentação de clientes na loja.

De acordo com o gestor a empresa passa por momento de alta nas vendas o que tem elevado a confiança quanto a sua recuperação, posto que as melhorias de gestão e operacionais implantadas tem atingido os resultados esperados, principalmente no que tange a abertura da filial da cidade de Santa Cruz, que já no início teve faturamento se mais de R\$ 1.000.000,00.

Na qualidade de administradores judiciais da empresa Roque temos verificado as melhorias no faturamento da empresa, bem como analisado mensalmente as ações adotadas para sua Recuperação Judicial.

As vitorias são realizadas em períodos, no máximo, trimestrais, para que

acompanhemos de perto tudo o que tem ocorrido na empresa, sempre solicitando informações atualizadas sobre o fluxo de caixa, faturamento e atividades operacionais, visando fornecer ao juízo e aos credores segurança quanto ao andamento das atividades da empresa Devedora, albergada pelo socorro judicial.

#### 4. Da Apresentação de Documentos pela Devedora

Os procedimentos adotados por esta administração para verificação do faturamento da empresa, bem como da continuidade de suas operações, além da realização de vistorias recorrentes, é o recebimento periódico da documentação contábil da empresa e de documentos que comprovem sua movimentação empregatícia.

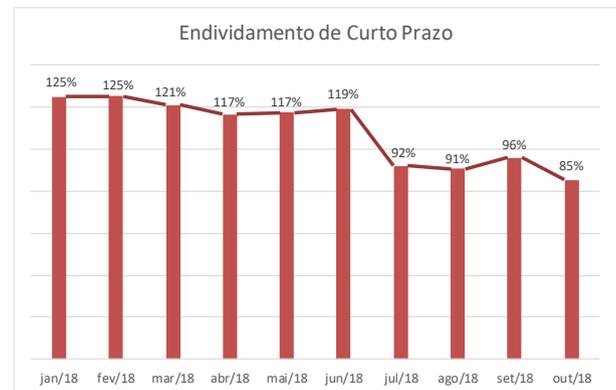
Neste sentido, a empresa devedora encaminha a Administração Judicial mensalmente balancetes de verificação e Demonstração do Resultado do Exercício, devidamente assinados por profissional contábil responsável, bem como CAGED – Cadastro Geral de Empregados e Desempregados e Extratos Bancários, documentação esta que é analisada por nossa equipe jurídica e contábil e é apresentada mensalmente ao Juízo e demais interessados por meio de análises de endividamento e liquidez da empresa.

Assim sendo, os relatórios apresentados no decorrer deste ano evidenciam que a empresa vem mantendo níveis de endividamento de curto prazo em queda variando entre 125% em janeiro, caindo para 92% em julho e chegando a 85% no mês de outubro.

Estes níveis são considerados

altos, pois indicam que a empresa conta com 85% de seus ativos sendo financiados pelo capital de terceiros, o que é menos saudável para a empresa, visto que indica que a empresa conta com este percentual de ativos comprometidos pelo capital de terceiros.

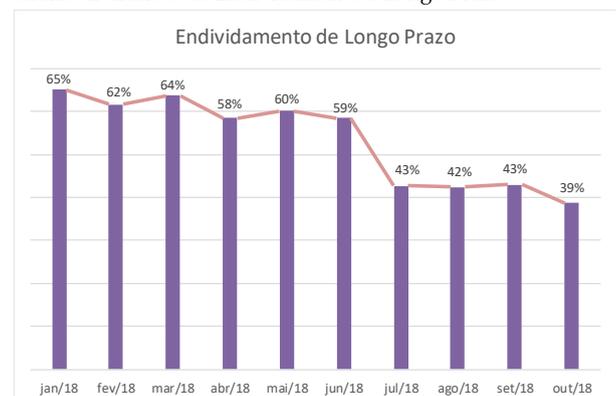
Gráfico 1- Índices de Endividamento a Curto Prazo



No que concerne ao nível de endividamento a longo prazo, que trata de dívidas vencíveis nos próximos exercícios sociais, pudemos verificar que a empresa apresentou queda significativa no mês de setembro, esta variação reductiva se deu devido a adequação contábil dos deságios concedidos pelos credores no Plano de Recuperação Judicial da empresa.

Desta feita o nível desta modalidade de endividamento variou reductivamente passando de 65% no mês de janeiro, caindo para 43% em junho e chegando a 39% no mês de outubro.

Gráfico 2- Índices de Endividamento a Longo Prazo

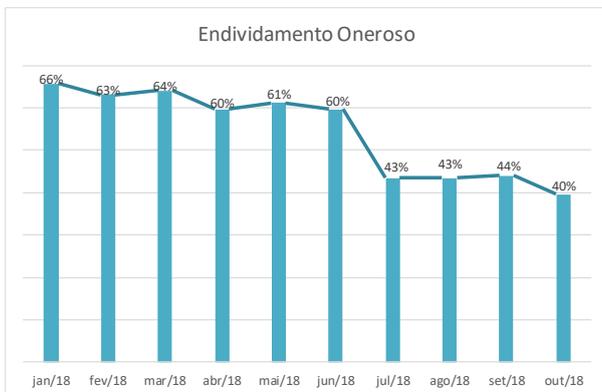


Do ponto de vista gerencial e contábil esta modalidade de dívida é mais saudável para a empresa, pois são obrigações com vencimento nos anos seguintes, ou seja, a empresa possui tempo para auferir receitas para sua quitação e com a concessão dos deságios passará a apresentar bons coeficientes.

O nível de endividamento oneroso, que representa as dívidas alocadas em empréstimos e financiamentos que causam além de seu saldo, onerações e encargos a empresa, seguiu a tendência redutiva.

No mês de janeiro apresentava-se em 66%, em julho este percentual caiu passando para 43% e finalizando o período avaliado com o percentual de 40% de endividamento oneroso.

Gráfico 3- Índices de Endividamento Geral

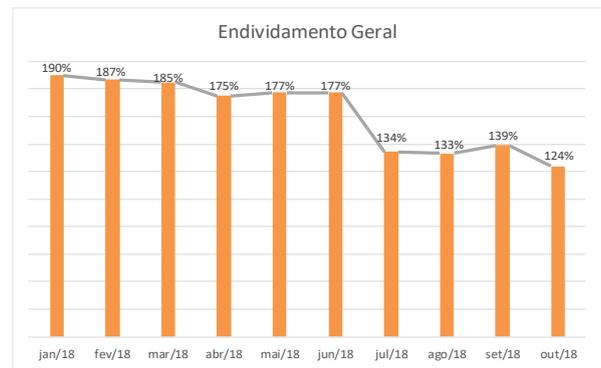


Por fim, analisando a situação do nível de endividamento geral da empresa verificamos este encontra-se alto, porém houve variação redutiva no ano de 2018.

No mês de janeiro a empresa contava com um percentual de 190% de endividamento, chegando a 134% no mês de julho e finalizando o período de avaliação com o percentual de 124% de endividamento geral, o que significa que 124% dos ativos da

empresa estão sendo financiados pelo capital de terceiros.

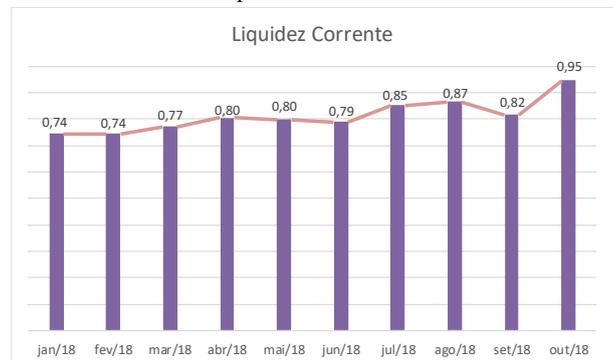
Gráfico 4- Índices de Endividamento Geral



No que tange aos Índices de Liquidez da empresa, estes evidenciam a capacidade de pagamento da empresa em caso de uma liquidação.

Neste passo pode-se verificar que, no que concerne ao nível de liquidez corrente este se manteve em níveis relativamente bons.

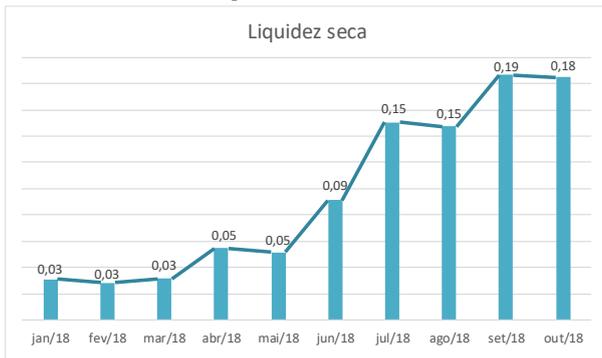
Gráfico 5- Índices de Líquides Corrente



O índice de liquidez corrente confronta a capacidade de pagamento da empresa para pagamento de suas dívidas vencíveis a curto prazo utilizando-se somente os recursos conversíveis em moeda em curto prazo.

Neste passo, durante o ano atual verificamos que a empresa iniciou o ano com o nível de R\$ 0,74 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas. Em julho chegou a R\$ 0,85 e finalizou o período com R\$ 0,95 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

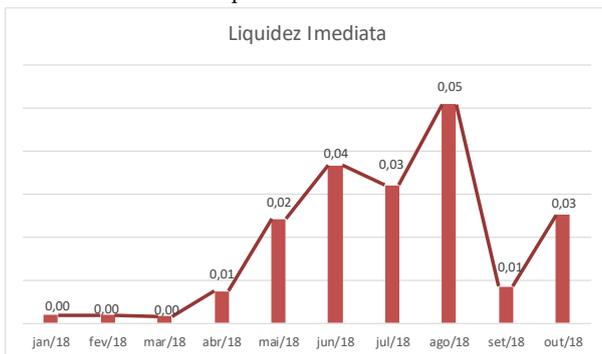
Gráfico 6- Índices de Liquidez Seca



O índice de liquidez seca assemelha-se ao índice anterior, pois também considera o potencial de pagamento da empresa para obrigações vencíveis a curto prazo utilizando os recursos alocados no ativo circulante, entretanto este índice desconsidera a conta “Estoques”, pois este recurso não pode não possuir a solubilidade em moeda no mesmo exercício.

O gráfico demonstra que a empresa chegou a apresentar um nível de liquidez seca de R\$0,03 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívida no mês de janeiro a março, conquanto nos meses posteriores passou a apresentar crescimento chegando R\$ 0,18 no mês de outubro.

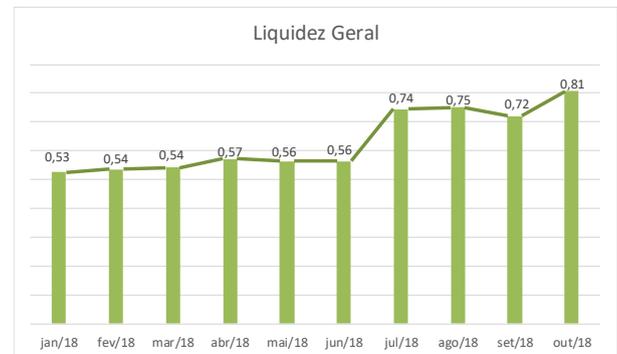
Gráfico 7- Índices de Liquidez Imediata



No que tange ao índice de liquidez imediata da empresa está era nula no início do ano, passando a apresentar saldo somente no mês de abril, chegando a R\$ 0,05 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas e

agosto, conquanto nos meses posteriores houve redução chegando a R\$0,01 no mês de setembro e encerrando o período avaliado com o nível de R\$ 0,03 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

Gráfico 8- Índices de Liquidez Geral



Por fim em análise ao índice de liquidez geral da empresa Devedora no ano de 2018 foi possível verificar que este subiu, passando de R\$ 0,53 de recursos para cada R\$1,00 em dívidas no mês de janeiro para R\$ 0,74 no mês de julho, chegando a R\$0,81 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

## ROQUE MATERIAIS DE CONTRUÇÃO LTDA

BALANCETES 2018 EM R\$	JAN/18	FEV/18	MAR/18	ABR/18	MAI/18	JUN/18	JUL/18	AGO/18	SET/18	OUT/18
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>										
DISPONÍVEL	29.387,74	29.759,05	26.997,69	121.937,06	385.042,33	604.779,48	561.184,50	877.798,77	153.328,36	444.142,49
CLIENTES	49.566,03	21.166,15	22.269,32	358.558,59	17.203,36	415.416,93	1.579.201,23	1.062.272,62	2.569.239,45	2.184.648,28
OUTRAS CONTAS	384.911,50	388.615,94	437.680,31	397.315,20	411.512,22	484.020,99	487.812,00	602.852,74	636.301,94	635.282,41
ESTOQUES	10.628.198,56	11.145.532,27	11.442.753,11	12.088.709,89	11.834.871,23	11.505.851,93	12.237.214,26	12.378.197,22	11.333.373,77	13.439.323,50
<b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>11.092.063,83</b>	<b>11.585.073,41</b>	<b>11.929.700,43</b>	<b>12.966.520,74</b>	<b>12.648.629,14</b>	<b>13.010.069,33</b>	<b>14.865.411,99</b>	<b>14.921.121,35</b>	<b>14.692.243,52</b>	<b>16.703.396,68</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>										
REALIZAVEL LONGO PRAZO	55.009,88	55.009,88	57.083,96	57.083,96	57.083,96	57.083,96	57.083,96	57.083,96	57.083,96	57.083,96
IMOBILIZADO	3.752.008,85	3.753.753,85	3.753.753,85	3.753.753,85	3.753.753,85	3.753.753,85	7.349.302,38	7.352.529,60	4.002.631,52	3.966.877,94
DEPRECIACÃO	-3.254.009,61	-3.256.670,11	-3.259.330,61	-3.261.991,11	-3.264.651,61	-3.267.312,11	-3.300.304,26	-3.336.231,06	-3.374.470,20	-3.411.317,78
IMOBILIZADO EM FORMAÇÃO	307.901,90	308.995,90	310.132,90	311.021,17	311.355,90	312.449,90	20.543,90	21.936,56	23.030,56	24.124,56
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>860.911,02</b>	<b>861.089,52</b>	<b>861.640,10</b>	<b>859.867,87</b>	<b>857.542,10</b>	<b>855.975,60</b>	<b>4.126.625,98</b>	<b>4.095.319,06</b>	<b>4.059.715,48</b>	<b>4.023.961,90</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>11.952.974,85</b>	<b>12.446.162,93</b>	<b>12.791.340,53</b>	<b>13.826.388,61</b>	<b>13.506.171,24</b>	<b>13.866.044,93</b>	<b>18.992.037,97</b>	<b>19.016.440,41</b>	<b>18.751.959,00</b>	<b>20.727.358,58</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>										
FORNECEDORES	4.049.071,28	4.256.579,40	4.870.467,39	5.527.009,35	5.304.383,26	5.856.387,98	6.787.356,21	6.528.823,09	7.237.021,64	6.769.241,04
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	176.582,41	259.850,06	159.214,83	202.610,83	165.325,79	152.029,32	162.913,29	202.644,00	234.430,98	350.425,58
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	126.055,80	120.700,57	91.367,17	124.655,33	50.661,71	132.766,60	134.286,09	129.874,83	134.004,85	139.360,75
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	10.025.005,64	10.323.528,82	9.723.528,82	9.563.528,82	9.563.528,82	9.563.528,82	9.563.528,82	9.563.528,92	9.563.528,82	9.563.528,82
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	451.462,52	533.151,04	588.077,25	665.723,32	699.865,78	708.968,44	705.470,58	701.972,72	699.434,28	695.936,42
OUTRAS OBRIGAÇÕES	91.708,17	85.820,49	52.015,81	37.022,95	58.829,35	77.794,24	92.793,62	103.927,15	117.457,71	134.407,58
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>14.919.885,82</b>	<b>15.579.630,38</b>	<b>15.484.671,27</b>	<b>16.120.550,60</b>	<b>15.842.594,71</b>	<b>16.491.475,40</b>	<b>17.446.348,61</b>	<b>17.230.770,71</b>	<b>17.985.878,28</b>	<b>17.652.900,19</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>										
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	7.404.211,42	7.311.467,65	7.606.117,39	7.571.646,30	7.562.700,63	7.559.982,18	7.553.140,74	7.546.299,30	7.539.457,86	7.516.107,42
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	366.889,13	356.433,09	532.502,12	516.696,30	560.176,65	553.728,53	539.701,89	525.693,99	511.926,95	507.616,06
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>7.771.100,55</b>	<b>7.667.900,74</b>	<b>8.138.619,51</b>	<b>8.088.342,60</b>	<b>8.122.877,28</b>	<b>8.113.710,71</b>	<b>8.092.842,63</b>	<b>8.071.993,29</b>	<b>8.051.384,81</b>	<b>8.023.723,48</b>
CAPITAL SOCIAL E RESERVAS	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
RESULTADOS ACUMULADOS	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05
<b>"PASSIVO A DESCOBERTO"</b>	<b>-10.583.158,05</b>	<b>-10.583.158,00</b>	<b>-10.583.158,05</b>	<b>-10.583.158,05</b>						
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>12.107.828,32</b>	<b>12.664.373,07</b>	<b>13.040.132,73</b>	<b>13.625.743,15</b>	<b>13.382.313,94</b>	<b>14.022.028,06</b>	<b>18.294.819,16</b>	<b>18.058.391,97</b>	<b>18.792.891,01</b>	<b>18.432.251,59</b>

## DRE- ANALISES HORIZONTAL E VERTICAL

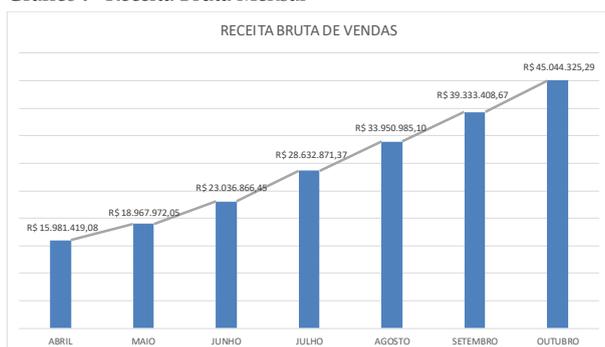
DRE EM R\$	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO
RECEITA BRUTA DE VENDAS	R\$ 15.981.419,08	R\$ 18.967.972,05	R\$ 23.036.866,45	R\$ 28.632.871,37	R\$ 33.950.985,10	R\$ 39.333.408,67	R\$ 45.044.325,29
(-)DEDUÇÕES SOBRE VENDAS	-R\$ 2.357.253,10	-R\$ 2.953.977,53	R\$ 3.485.204,43	R\$ 4.214.578,14	R\$ 5.353.171,17	R\$ 6.031.909,30	R\$ 6.770.778,30
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ 348.517,85	R\$ 390.846,60	R\$ 437.465,37	R\$ 438.436,12	R\$ 483.887,06	R\$ 553.929,60	R\$ 618.546,44
<b>RECEITAS</b>	<b>R\$ 13.972.683,83</b>	<b>R\$ 16.404.841,12</b>	<b>R\$ 19.989.127,39</b>	<b>R\$ 24.856.729,35</b>	<b>R\$ 29.081.700,99</b>	<b>R\$ 33.855.428,97</b>	<b>R\$ 38.892.093,43</b>
(-)CMV	-R\$ 10.823.539,88	-R\$ 12.893.758,02	R\$ 16.261.271,38	R\$ 18.774.560,58	R\$ 23.277.168,91	R\$ 28.566.583,13	R\$ 30.768.109,98
<b>(-)CUSTOS</b>	<b>-R\$ 10.823.539,88</b>	<b>-R\$ 12.893.758,02</b>	<b>R\$ 16.261.271,38</b>	<b>R\$ 18.774.560,58</b>	<b>R\$ 23.277.168,91</b>	<b>R\$ 28.566.583,13</b>	<b>R\$ 30.768.109,98</b>
<b>RESULTADO LIQUIDA</b>	<b>R\$ 3.149.143,95</b>	<b>R\$ 3.511.083,10</b>	<b>R\$ 3.727.856,01</b>	<b>R\$ 6.082.168,77</b>	<b>R\$ 5.804.532,08</b>	<b>R\$ 5.288.845,81</b>	<b>R\$ 8.123.983,45</b>
(-)DESPESAS TRABALHISTAS	-R\$ 924.391,00	-R\$ 1.104.303,12	R\$ 1.249.544,88	R\$ 1.408.079,30	R\$ 1.564.911,15	R\$ 1.699.424,03	R\$ 1.863.500,70
(-)ENCARGOS SOCIAIS	-R\$ 291.330,20	-R\$ 337.369,14	R\$ 376.811,35	R\$ 420.947,44	R\$ 466.888,32	R\$ 509.293,40	R\$ 553.033,22
(-)DESPESAS GERAIS	-R\$ 1.062.829,83	-R\$ 1.200.438,03	R\$ 1.383.658,50	R\$ 1.640.122,51	R\$ 1.852.532,10	R\$ 2.096.691,97	R\$ 2.311.490,82
(-)DESPESAS TRIBUTARIAS	-R\$ 58.271,22	-R\$ 62.561,78	R\$ 75.883,65	R\$ 88.043,38	R\$ 105.522,25	R\$ 109.594,62	R\$ 129.935,17
(-)DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$ 611.676,24	-R\$ 682.553,73	R\$ 797.940,76	R\$ 827.757,46	R\$ 856.629,77	R\$ 893.707,60	R\$ 949.842,38
(-) PROVISÃO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 21.066,17	R\$ 21.060,17
<b>(-)DESPESAS</b>	<b>-R\$ 2.948.498,49</b>	<b>-R\$ 3.387.225,80</b>	<b>R\$ 3.883.839,14</b>	<b>R\$ 4.384.950,09</b>	<b>R\$ 4.846.483,59</b>	<b>R\$ 5.329.777,82</b>	<b>R\$ 5.828.862,46</b>
<b>RESULTADO DO EXERCICIO</b>	<b>R\$ 200.645,46</b>	<b>R\$ 123.857,30</b>	<b>-R\$ 155.983,13</b>	<b>R\$ 1.697.218,68</b>	<b>R\$ 958.048,49</b>	<b>-R\$ 40.932,01</b>	<b>R\$ 2.295.120,99</b>

## 5. Demonstração do Resultado do Exercício

A demonstração do resultado do exercício (DRE) é a demonstração contábil que tem a finalidade de evidenciar a formação do resultado líquido da empresa, através do confronto das receitas, custos e resultados, apuradas segundo o princípio contábil do regime de competência.

Neste sentido, verifica-se que empresa Recuperanda tem apresentado crescimento no nível de receitas no período passando de R\$ 15.981.419,08 de receitas no mês de janeiro para R\$ 45.044.325,29 em outubro.

Gráfico 9- Receita Bruta Mensal



Conquanto, o lucro da empresa não tem acompanhado os níveis de receitas aferidos, tendo apresentado prejuízo em duas situações durante o ano nos meses de junho e setembro, meses em que houve aumento nos custos e despesas da devedora.

Gráfico 10- Resulta Líquido Mensal



Insta salientar, no entanto, que no sem de outubro a empresa encerrou o período com resultado positivo de R\$ 2.295.120,99.

## 6. Considerações Finais

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos atendido prontamente as Recuperandas, e todos os credores, seja por telefone ou e-mail sendo adotadas todas as providências pelo AJ, das quais muitas já se encontram finalizadas.

No que concerne da apresentação de documentos, informamos que a Recuperanda, vem de forma diligente nos apresentando as demonstrações contábeis, fluxo de admissões e demissões.

Finalmente, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório e dos demais assuntos que julgaram necessários.

Campo Grande/MS, 14 de dezembro de 2018

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**  
**Administradora Judicial**  
**Fabio Rocha Nimer**  
**CORECON/MS 1.033 – 20ª Região**



**REAL BRASIL**  
CONSULTORIA  
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**  
RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

# ANEXO I

## RELATÓRIO DE VISTORIA

PROTOCOLO: 01.0001.4343.051118-JEMA

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

## RELATÓRIO DE REUNIÃO PERIÓDICA

**Data:** 04 de dezembro de 2018

### Assuntos Principais:

- 1) Como esta a movimentação empregatícia da empresa pós RJ?

A empresa está reduzindo custos e foi obrigada a cortar alguns funcionários para mitigar gastos. Com isso foi necessária a redistribuição de algumas atividades entre os funcionários remanescentes.

- 2) Qual o tratamento contábil dado aos credores inscritos na RJ, continuam sendo mantidos no Passivo Circulante?

De acordo com o Contador responsável pela empresa Sr. Fernando os créditos continuam lançados na contabilidade conforme sua característica de face, ou seja, nos termos acordados na contratação. No entanto o mesmo informou que realizará a devida realocação dos créditos quando da aprovação do PRJ, posto que naquele momento haverá a novação das dívidas que passarão a ser realocadas no Passivo Circulante e no Não Circulante de acordo com o disposto no PRJ.

- 3) Qual o status dos pagamentos pós RJ, novos créditos e contratos com característica de Alienação Fiduciária e tributários?

As dívidas pós RJ estão sendo pagas, inclusive as com característica de alienação fiduciária.

No que tange aos créditos tributários a empresa tem intenção de adotar o programa de parcelamento específico para empresas em situação de RJ.

**Parecer da Administração Judicial quanto a situação da empresa:**

Na data de 04 de dezembro de 2018 foi realizada vistoria técnica da Administração Judicial a sede da empresa. Na ocasião a colaboradora da AJ, Sr.<sup>a</sup> Eliane Salles foi recebida pelo Administrador Sr. Robério que lhe conduziu as dependências da empresa.

No decorrer da vistoria o gestor informou que tem adotado novas estratégias para maximizar seu giro de estoque, deixando de trabalhar com alguns produtos que são caros e que ficam parados no estoque, passando a dar prioridade aqueles produtos com alta rotatividade e que geram lucro imediato, entre os quais destacou o compensado utilizado para a confecção de formas, que é um produto novo que a empresa passou a comercializar este mês e a madeira que já era comercializada só que em menor quantidade.





# REAL BRASIL

CONSULTORIA

PERÍCIAS • AUDITÓRIAS • AVALIAÇÕES



**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**  
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333



# REAL BRASIL

CONSULTORIA  
PERÍCIAS • AUDITORIAS • AVALIAÇÕES



**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**  
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

Conforme já explanado anteriormente está havendo a implantação de um novo portfólio de produtos e para que isso seja possível, inevitavelmente, certos produtos devem ser descontinuados. Esse é o caso de produtos como ferragens que não estão sendo reabastecidos, aguardando somente o término dos produtos para já estocados para encerramento das operações com esses produtos.



Ademais, o gestor informou que tem realizado melhorias no prédio visando a segurança no trabalho e a adaptação para a locomoção de clientes nas áreas de estoque da loja.





Além de estar priorizando a melhorias na segurança nas dependências da empresa visando a segurança no trabalho, o gestor informou que está realizando a avaliação para melhoria do tratamento dos estoque para melhor acondicionamento de alguns produtos que, por hora, estão dispostos no pátio da empresa, sofrendo a ação natural.



**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**  
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333



No ato da vistoria foi possível constatar que a empresa se encontra bem abastecida com a presença de clientes na loja e a rotatividade da frota de caminhões em entregas.





Por fim foi possível verificar que a empresa se encontrava em operação regular com movimento de clientes e presença de funcionários devidamente uniformizados e bem abastecida.





# REAL BRASIL

CONSULTORIA

PERÍCIAS • AUDITORIAS • AVALIAÇÕES



  
REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA  
Administradora Judicial  
Fabio Rocha Nimer  
CORECON/MS 1.033 - 20ª Região

**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**  
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333