

RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAS DO DEVEDOR

NOVEMBRO/2018



SUMÁRIO

1.	CONSIDERAÇÕES INICIAIS	7
2.	ANDAMENTO PROCESSUAL.....	7
3.	ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS	7
4.	TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES.....	14
5.	ENCERRAMENTO	15

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

4

contato@realbrasil.com.br • www.realbrasil.com.br



Assinado eletronicamente por: GLADSTON ZUCCHI - 30/11/2018 17:34:05

<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=1811301734049860000055962658>

Número do documento: 1811301734049860000055962658

Num. 57245646 - Pág. 2

EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA JUSTIÇA ESTADUAL DE MINAS GERAIS, COMARCA DE IPATINGA.

AUTOS: 5002013-22.2016.8.13.0313 – RECUPERAÇÃO JUDICIAL

REQUERENTE: TRANSMAR LTDA – ME E MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA, Empresa especializada em PERÍCIAS, AVALIAÇÕES e AUDITORIAS, com endereço comercial estabelecido na Rua General Odorico Quadros, nº 37 - Jardim dos Estados – CEP 79.020-260 – Campo Grande (MS), Tel.: (67) 3025-6878/Cel.: (67) 98401-6567, registrada junto ao Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura, Agronomia de Mato Grosso do Sul – CREA/MS, sob o nº 8961, e junto ao Conselho Regional de Economia – CORECON/MS - 20ª Região, sob o nº 051, honrada com a nomeação para atuar na função de Administrador Judicial, por intermédio de seus Representantes Legais, **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista, devidamente registrado junto ao CORECON/MS-20ª Região, sob o nº. 1.024/MS, e **FABIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista, registrado junto ao CORECON/MS-20ª Região, sob o nº. 1.033/MS sob a forma do presente com reverência e acatamento, apresenta **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DO DEVEDOR**.

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÉS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333



EXCELENTÍSSIMA SENHORA ELIMAR BOAVENTURA CONDÉ ARAÚJO,

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fábio Rocha Nimer, doravante nomeado Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial das empresas TRANSMAR LTDA – ME E MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME sob n. 5002013-22.2016.8.13.0313, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui apresentadas baseiam-se sobretudo em documentos Contábeis, Gerenciais e Financeiros fornecidos pelas Recuperandas, dados colhidos do processo de Recuperação, suas Objeções e demais incidentes correlatos, e ainda, os elementos técnicos apresentados pela Devedora.

As Recuperandas apresentaram dados contábeis dos últimos seis meses, os quais serão apresentados ao longo do presente relatório. Ademais serão calculados índices de endividamento e liquidez, os quais serão devidamente analisados. Entretanto, faz-se necessário esclarecer que os documentos não foram submetidos à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta Administradora Judicial.

CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ
AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

6

contato@realbrasil.com.br • www.realbrasil.com.br



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômica e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. ANDAMENTO PROCESSUAL

Considerando que o objetivo deste relatório é oferecer ao Juízo análises e considerações relativas as questões contábeis e financeiras das Recuperandas, tal como expor as diversas manifestações dos credores e outros interessados no processo de Recuperação Judicial. Outrossim, neste tópico demonstram-se as principais peças processuais, que interferem no andamento das atividades da empresa e acerca do processo de Recuperação Judicial.

Neste passo, no mês de novembro houve apenas uma movimentação que se trata de despacho proferido pela d. Juíza, que homologou o acordo realizado entre a empresa Recuperanda e o credor Banco Bradesco juntado sob Id50648410, determinando a retificação do quadro débito no QGC, bem como deu vista ao Ministério Público para requerer parecer quanto a homologação ou não do PRJ.

3. ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Vencidas as questões de ordem técnico processual, relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial passou-se à verificação das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Transmar.

Conquanto, de modo a facilitar as verificações atinentes as Recuperandas quanto a evolução e involução de suas contas patrimoniais, bem como seus resultados,



informamos que no presente relatório serão realizadas análises comparativas entre o resultado dos meses de maio a outubro de 2018.

Cumpramos esclarecer, ainda, que as informações constantes no presente relatório, não foram submetidas à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ e que com o intuito de facilitar a compreensão dos dados e análises realizadas nos documentos contábeis das empresas, procederemos as verificações das devedoras separadamente. Nesta senda, para análise ora indicada aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

Ainda, quanto aos níveis de endividamento, cumpre destacar que, para uma conclusão objetiva desses indicadores, diversas outras análises são necessárias,



de modo que, não se pode tirar conclusões precipitadas observando isoladamente estes indicadores.

Outro ponto que merece nosso contorno para fins de análise, é que não se deve perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em posição crítica e instável, representado pelo cenário de recuperação judicial.

- **Nível de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

LI - LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Quanto aos níveis de liquidez, cumpre destacar que, os baixos níveis de liquidez, podem indicar baixa capacidade de pagamento da empresa frente suas obrigações presentes e futuras, ou ainda, baixa capacidade de continuidade da atividade empresarial.

Entretanto, a avaliação isolada pode pressupor um cenário equivocado, porquanto, faz-se necessária a observação de outros fatores relevantes como análise de mercado e a situação econômica da região de estabelecimento da empresa.



3.1. MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME

A empresa Marcio Araújo Botelho exibiu documentação contábil com a intenção de expor transparência e facilidade para interpretações. Desta forma, abaixo pode-se verificar os balancetes da empresa do período de maio a outubro de 2018.

Tabela 1 - Resumo dos Balancetes mensais.

MARCIO ARAUJO BOTELHO - ME						
BALANCETES EM 2018 R\$	MAI/18	JUN/18	JUL/18	AGO/18	SET/18	OUT/18
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONIVEL	R\$ 23.447,35	R\$ 124.253,18	R\$ 68.019,24	R\$ 123.713,33	R\$ 24.685,21	R\$ 25.733,25
CLIENTES	R\$ 57.817,47	81.867,32	R\$ 178.867,26	R\$ 110.000,00	R\$ 42.296,00	R\$ 17.266,00
ADIANTAMENTOS	R\$ 3.200,37	R\$ 1.794,37	R\$ 1.748,99	R\$ 10.913,18	R\$ 321,31	R\$ 11.694,01
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	R\$ 81.465,19	R\$ 207.914,87	R\$ 248.635,49	R\$ 244.626,51	R\$ 67.302,52	R\$ 54.693,26
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	R\$ 5.306.423,60					
DEPRECIACÃO	-R\$ 4.302.800,12	-R\$ 4.302.800,12	-R\$ 4.302.800,12	-R\$ 4.302.800,12	-R\$ 5.098.563,57	-R\$ 5.186.981,62
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.003.623,48	R\$ 1.003.623,48	R\$ 1.003.623,40	R\$ 1.003.623,48	R\$ 207.860,03	R\$ 119.441,98
TOTAL ATIVO	R\$ 1.085.088,67	R\$ 1.211.538,35	R\$ 1.252.258,89	R\$ 1.248.249,99	R\$ 275.162,55	R\$ 174.135,24
PASSIVO CIRCULANTE						
OUTRAS CONTAS	R\$ 1.165.609,97	R\$1.270.030,14	R\$1.337.845,41	R\$1.383.622,96	R\$1.322.321,36	R\$1.376.799,55
FORNECEDORES	R\$ 12.815,52	R\$ 25.488,27	R\$ 10.563,52	R\$ 10.563,52	R\$ 0,00	R\$ 26.650,05
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 1.178.425,49	R\$ 1.295.518,41	R\$ 1.348.408,93	R\$ 1.394.186,48	R\$ 1.322.321,36	R\$ 1.403.449,60
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANC.	R\$ 1.914.615,55					
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 1.914.615,55					
TOTAL "PASSIVO A DESCOBERTO"	-R\$ 1.968.595,21	-R\$ 1.964.365,80	-R\$ 1.941.075,66	-R\$ 2.024.353,39	-R\$ 2.797.114,81	-R\$ 2.970.691,93
TOTAL PASSIVO	R\$ 1.124.445,83	R\$ 1.245.768,16	R\$ 1.321.948,82	R\$ 1.284.448,64	R\$ 439.822,10	R\$ 347.373,22

Conquanto, pode-se verificar que no mês outubro do ano corrente as contas da empresa apresentaram mudanças significativas o que impossibilita a elaboração fidedigna dos índices de liquidez e endividamento da devedora.

Neste passo presumindo que tais inconsistências são consequência do envio de documentação da contabilidade que não contemplam o acumulado dos períodos, causando um crescimento no endividamento e queda na liquidez da empresa. comunicamos que solicitaremos o esclarecimento quanto a documentação apresentada junto a empresa Recuperanda.



3.2. TRANSMAR LTDA – ME

Seguindo com as análises, e com empenho de demonstrar a atual situação patrimonial das empresas Recuperandas, segue-se o resumo dos balancetes de verificação fornecidos ao Administrador Judicial da empresa Transmar LTDA-ME, no que tange ao período de setembro e outubro de 2018. Em vista disso, segue resumo dos demonstrativos apresentados pela empresa em recuperação.

Sobre os dados da empresa Transmar LTDA-ME podemos analisar que o patrimônio líquido segue em situação de “Passivo a descoberto”, este fator não deve ser relevante para a declaração da insolvência da empresa, vez que esta situação ocorre desde antes do impetrito do pedido da RJ, conquanto seja necessária análise ao Plano de Recuperação Judicial, para assim poder-se verificar sua capacidade de recuperação e continuidade da empresa.

Tabela 2 – Resumo dos Balancetes

TRANSMAR						
BALANCETES EM 2018 (R\$)	MAI/18	JUN/18	JUL/18	AGO/18	SET/18	OUT/18
ATIVO CIRCULANTE						
DISPONIVEL	R\$ 657.585,13	R\$ 705.530,64	R\$ 732.768,26	R\$ 855.022,48	R\$ 842.826,85	R\$ 836.507,74
CLIENTES	R\$ 283.282,58	R\$ 293.085,08	R\$ 433.485,08	R\$ 268.685,08	R\$ 246.635,84	R\$ 309.584,84
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 1.668.377,66	R\$ 1.589.506,41	R\$ 1.599.067,64	R\$ 1.655.323,10	R\$ 1.137.082,72	R\$ 1.199.220,22
TOTAL AC	R\$ 2.609.245,20	R\$ 2.588.122,13	R\$ 2.765.320,98	R\$ 2.779.030,66	R\$ 2.226.545,41	R\$ 2.345.312,80
ATIVO NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	R\$ 3.200.200,00	R\$ 3.202.000,00				
DEPRECIACÃO	-R\$ 2.364.415,24	-R\$ 2.413.330,33	-R\$ 2.462.242,42	-R\$ 2.511.154,51	-R\$ 2.560.066,60	-R\$ 2.609.010,65
TOTAL ANC	R\$ 835.781,76	R\$ 786.869,67	R\$ 737.957,58	R\$ 689.045,49	R\$ 640.133,40	R\$ 592.989,35
TOTAL ATIVO	R\$ 3.445.026,96	R\$ 3.374.991,80	R\$ 3.503.278,56	R\$ 3.468.076,15	R\$ 2.866.678,81	R\$ 2.938.302,15
PASSIVO CIRCULANTE						
EXGIVEL A CURTO PRAZO	R\$ 3.204.311,05	R\$ 3.025.679,59	R\$ 2.995.596,79	R\$ 3.031.014,49	R\$ 2.736.486,22	R\$ 2.770.810,38
TOTAL PC	R\$ 3.204.311,05	R\$ 3.025.679,59	R\$ 2.995.596,79	R\$ 3.031.014,49	R\$ 2.736.486,22	R\$ 2.770.810,38
PASSIVO NÃO CIRCULANTE						
EMPRESIMOS E FINAN.	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.023.729,19	R\$ 3.023.729,19
TOTAL PNC	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.023.729,19	R\$ 3.023.729,19
TOTAL DO PL	-R\$ 2.639.904,95	-R\$ 2.807.223,86	-R\$ 2.509.093,20	-R\$ 2.507.375,59	-R\$ 2.919.230,03	-R\$ 2.891.760,70
TOTAL PASSIVO	R\$ 3.579.171,57	R\$ 3.233.221,20	R\$ 3.501.269,06	R\$ 3.538.404,37	R\$ 2.840.985,38	R\$ 2.902.778,87



3.2.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

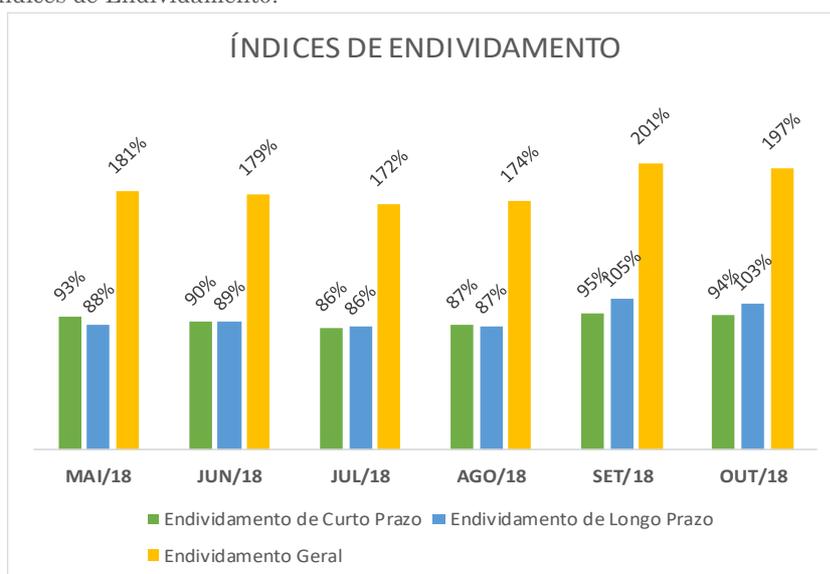
As análises indicam que o índice de endividamento a curto prazo da empresa apresentou variação diminutiva no período avaliado de 1%, passando de 95% de participação no financiamento dos ativos no mês de setembro para o percentual de 94% de participação de dívidas alocadas no passivo circulante utilizadas para o financiamento dos ativos da empresa no mês de outubro.

Tabela 3- Índices de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	MAI/18	JUN/18	JUL/18	AGO/18	SET/18	OUT/18
Endividamento de Curto Prazo	93%	90%	86%	87%	95%	94%
Endividamento de Longo Prazo	88%	89%	86%	87%	105%	103%
Endividamento Geral	181%	179%	172%	174%	201%	197%

O índice de endividamento longo prazo, apresentou queda nos meses avaliados. Em setembro este índice esteve fixado no percentual de 105% do total de endividamento da empresa e em outubro passou a apresentar o percentual de 103%.

Gráfico 1- Índices de Endividamento.



Ao que concerne o nível de endividamento geral pode-se averiguar que em setembro este índice estava fixado em 201% de participação dos passivos no financiamento dos ativos totais da empresa, em outubro este índice caiu para 197%.

3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

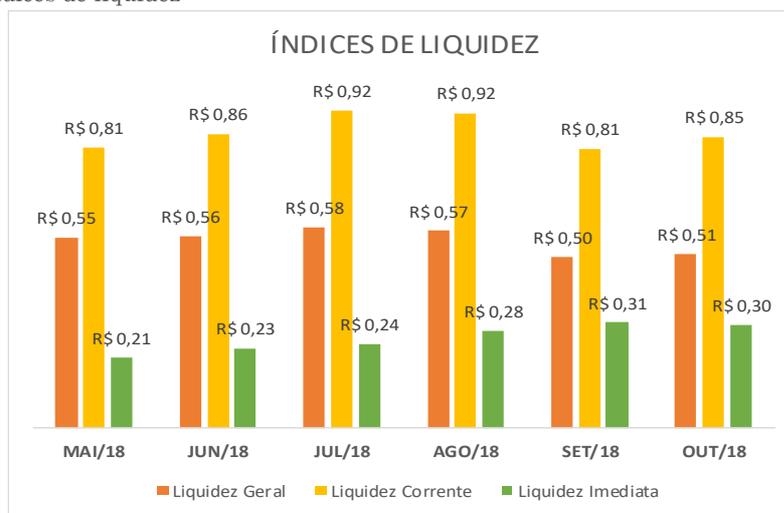
O índice de liquidez geral da empresa apresentou aumento, no mês de setembro apresentava o valor de R\$ 0,50 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas, no mês de outubro passou a apresentar o montante de R\$ 0,51 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

Tabela 4 - Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	MAI/18	JUN/18	JUL/18	AGO/18	SET/18	OUT/18
Liquidez Geral	R\$ 0,55	R\$ 0,56	R\$ 0,58	R\$ 0,57	R\$ 0,50	R\$ 0,51
Liquidez Corrente	R\$ 0,81	R\$ 0,86	R\$ 0,92	R\$ 0,92	R\$ 0,81	R\$ 0,85
Liquidez Imediata	R\$ 0,21	R\$ 0,23	R\$ 0,24	R\$ 0,28	R\$ 0,31	R\$ 0,30

O índice de liquidez corrente seguiu a tendência aumentativa, passando de R\$ 0,81 para cada R\$ 1,00 em obrigações em setembro para a montante de R\$ 0,85 de recursos para cada real de obrigações no mês de outubro de 2018.

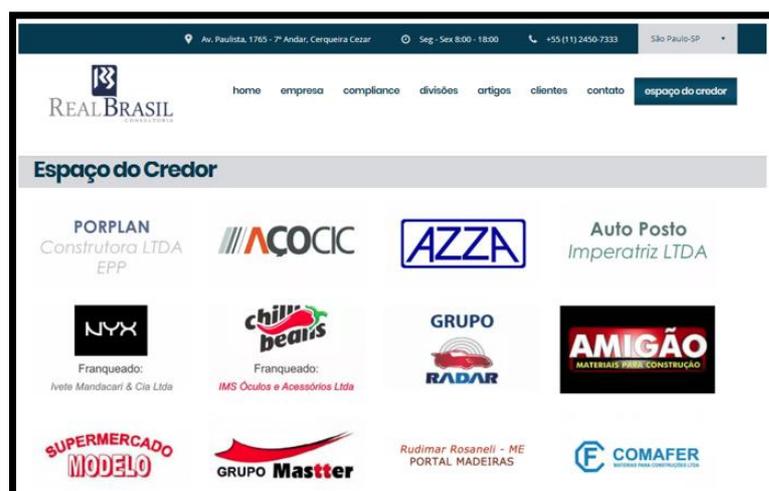
Gráfico 2 – Índices de liquidez



No que tange a Liquidez Imediata, no entanto, apresentou queda passando de R\$ 0,31 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações em setembro para o montante de R\$ 0,30 de recursos disponíveis imediatamente para cada R\$ 1,00 em obrigações no mês de outubro.

4. TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “*Espaço do Credor*”. Entendemos que a disponibilização prévia e adequada de informações aos credores traz dinamismo e pressupõe respostas céleres as demandas dos interessados.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ. Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ
AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÉS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333



5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente as Recuperandas e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial. Ainda, reiteramos que para cada uma das demandas a que somos submetidos, temos adotadas todas as providências necessárias, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento

Por fim, com toda vênua e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Atenciosamente,

Campo Grande, 30 de novembro de 2018.

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA
Administradora Judicial
Fabio Rocha Nimer
CORECON/MS 1.033 – 20ª Região

CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ
AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

15

contato@realbrasil.com.br • www.realbrasil.com.br

