

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAIS DO DEVEDOR

SETEMBRO/2018



## SUMÁRIO

1.	CONSIDERAÇÕES INICIAIS .....	4
2.	ANDAMENTO PROCESSUAL .....	4
3.	ANÁLISE FINANCEIRA DA DEVEDORA.....	5
4.	RELATÓRIO DE GESTÃO .....	15
5.	DOS NÍVEIS DE EMPREGO .....	15
6.	TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES.....	16
7.	ENCERRAMENTO.....	16

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO,  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

**EXCELENTÍSSIMO (A) SENHOR (A) DOUTOR (A) JUIZ (A) DE DIREITO DA 9ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE SÃO LUÍS DO MARANHÃO.**

**AUTOS: 0815679-24.2018.8.10.0001- RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**RECUPERANDA: ROQUE MATERIAIS PARA CONSTRUÇÃO.**

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA.**, empresa especializada em PERÍCIAS, AVALIAÇÕES e AUDITÓRIAS, devidamente Registrada no **CREA/MS sob nº 8961**, **CREA-MT nº 28.644** e **CORECON/MS nº 051**, com endereço comercial estabelecido na AV. Paulista, 1765, 7º andar– Cerqueira Cezar CEP 01311-930– São Paulo (SP), Tel.: (11)2450-7333, e ainda, com **endereço eletrônico [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br)**, para onde poderão ser dirigidas as intimações, nos termos do estabelecido no art. 465, § 2º Inciso III (N.C.P.C.), honrada com a nomeação para atuar, nos autos em epígrafe, como Administradora Judicial vem através de seu representante legal **FABIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1033 e seu bastante advogado **MARCO AURÉLIO PAIVA**, brasileiro, advogado, casado, OAB/MS – 19.137/MS, perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DO DEVEDOR**.

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR SILVIO SUZART DOS SANTOS,**

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fábio Rocha Nimer, e seu advogado Marco Aurélio Paiva, doravante nomeados Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial da empresa Roque Materiais para Construção LTDA vem por meio do presente apresentar seu Relatório Mensal de Atividades da Devedora.

As informações aqui apresentadas baseiam-se sobretudo em documentos Contábeis, Gerenciais e Financeiros fornecidos pelas Recuperandas, dados colhidos do processo de Recuperação, suas Objeções e demais incidentes correlatos, e ainda, os elementos técnicos apresentados pela Devedora.

As Recuperandas apresentaram dados contábeis dos últimos seis meses, os quais serão apresentados ao longo do presente relatório, ademais serão calculados índices de endividamento e liquidez, os quais serão devidamente analisados. Entretanto, faz-se necessário esclarecer que os documentos não foram submetidos à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta Administradora Judicial.

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pela Recuperanda e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômica e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

## 2. ANDAMENTO PROCESSUAL

Considerando que o objeto deste Relatório é oferecer ao Juízo análises e considerações relativas às questões contábeis e financeiras das Recuperandas, e estas devem ser feitas periodicamente, bem como expor as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas, nos tópicos subsequentes serão apresentadas breves considerações e ocorrências que tem interferido no desempenho das atividades das Recuperandas.

Desta forma, a seguir será apresentado um resumo de todos os fatos e documentos juntados ao processo desde a apresentação do Relatório de Mensal de Atividades do Devedor referente ao mês de agosto de 2018, de ID de nº 13830877, nos termos que seguem:

Figura 1: Leitura Técnica

LEITURA TÉCNICA			
DATA DA JUNTADA	PARTE	NOME DO INTERESSADO	OBSERVAÇÃO
03/09/2018	CREDOR	ICIBRA INDUSTRIA DE CIMENTO DO BASIL LTDA	Juntada de Documentos Representativos.
11/09/2018	AJ	REAL BRASIL	Análise Jurídica ao PRJ.
19/09/2018	AJ	REAL BRASIL	Petição Requerendo a Publicação do Edital Contendo a Lista de Credores do Administrador Judicial.
25/09/2018	CREDOR	BANCO DO BRASIL	Petição informando a respeito do Protocolo de Impugnação ao Quadro Geral de Credores.

## **2.1. DA MANIFESTAÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL**

O Administrador Judicial protocolou aos autos uma breve análise aos aspectos jurídicos do Plano de Recuperação Judicial, onde constatou que no mesmo não foi fornecido endereço de e-mail para o envio dos dados bancários dos credores para realização do pagamento dos créditos, o que se faz necessário para uma melhor comunicação e facilitação da Recuperanda para com os Credores.

Ademais foi solicitada a juntada de complemento ao PRJ para que se façam contar o tratamento que será dado aos valores pertencentes aqueles credores que não forem localizados, quando do início dos pagamentos.

## **2.2. DO REQUERIMENTO DA PUBLICAÇÃO DO EDITAL DO QUADRO DE CREDITORES DO ADMINISTRADOR JUDICIAL**

Em outra manifestação no mês de setembro, o Administrador Judicial requereu a publicação do Edital contendo o Quadro Geral de Credores, para que se inicie o prazo para impugnações ao QGC do AJ e a Recuperação possa se encaminhar para a realização da Assembleia Geral de Credores.

## **3. ANÁLISE FINANCEIRA DA DEVEDORA**

Vencidas as questões de ordem técnico processual, relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial passou-se à verificação das demonstrações contábeis da empresa ROQUE.

Conquanto, de modo a facilitar as verificações atinentes as Recuperandas quanto a evolução e involução de suas contas patrimoniais, bem como seus resultados, informamos que no presente relatório serão realizadas análises comparativas entre o resultado dos meses de julho e agosto de 2018.

Cumprе esclarecer, ainda, que as informações constantes no presente relatório, não foram submetidas à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ e que com o intuito de facilitar a compreensão dos dados e análises realizadas nos documentos

contábeis das empresas, procederemos as verificações das devedoras separadamente. Nesta senda, para análise ora indicada aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

**ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO** - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

**ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO** - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

**EG - ENDIVIDAMENTO GERAL** - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

Ainda, quanto aos níveis de endividamento, cumpre destacar que, para uma conclusão objetiva desses indicadores, diversas outras análises são necessárias, de modo que, não se pode tirar conclusões precipitadas observando isoladamente estes indicadores.

Outro ponto que merece nosso contorno para fins de análise, é que não se deve perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em posição crítica e instável, representado pelo cenário de recuperação judicial.

- **Nível de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

**LC - LIQUIDEZ CORRENTE** - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\textit{Ativo Circulante}}{\textit{Passivo Circulante}}$$

**LG - LIQUIDEZ GERAL** – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\textit{Ativo Circulante} + \textit{Realizável a Longo Prazo})}{(\textit{Passivo Circulante} + \textit{Passivo Não Circulante})}$$

**LI - LIQUIDEZ SECA** - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\textit{Ativo Circulante} - \textit{Estoques}}{\textit{Passivo Circulante}}$$

Quanto aos níveis de liquidez, cumpre destacar que, os baixos níveis de liquidez, podem indicar baixa capacidade de pagamento da empresa frente suas obrigações presentes e futuras, ou ainda, baixa capacidade de continuidade da atividade empresarial.

Entretanto, a avaliação isolada pode pressupor um cenário equivocado, porquanto, faz-se necessária a observação de outros fatores relevantes como análise de mercado e a situação econômica da região de estabelecimento da empresa.

Para facilitar a leitura e interpretação dos interessado promovemos a transcrição resumida da documentação contábil disponibilizada pela empresa



Recuperanda. Desta forma, abaixo pode-se verificar os balancetes da empresa do período de março e agosto de 2018.

Quadro 1- Resumos dos Balancetes da Empresa.

ROQUE MATERIAIS DE CONTRUÇÃO LTDA						
BALANCETES 2017 /2018 EM R\$	MAR/18	ABR/18	MAI/18	JUN/18	JUL/18	AGO/18
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	26.997,69	121.937,06	385.042,33	604.779,48	561.184,50	877.798,77
CLIENTES	22.269,32	358.558,59	17.203,36	415.416,93	1.579.201,23	1.062.272,62
OUTRAS CONTAS	437.680,31	397.315,20	411.512,22	484.020,99	487.812,00	602.852,74
ESTOQUES	11.442.753,11	12.088.709,89	11.834.871,23	11.505.851,93	12.237.214,26	12.378.197,22
<b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>11.929.700,43</b>	<b>12.966.520,74</b>	<b>12.648.629,14</b>	<b>13.010.069,33</b>	<b>14.865.411,99</b>	<b>14.921.121,35</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
REALIZAVEL LONGO PRAZO	57.083,96	57.083,96	57.083,96	57.083,96	57.083,96	57.083,96
IMOBILIZADO	3.753.753,85	3.753.753,85	3.753.753,85	3.753.753,85	7.349.302,38	7.352.529,60
DEPRECIACÃO	-3.259.330,61	-3.261.991,11	-3.264.651,61	-3.267.312,11	-3.300.304,26	-3.336.231,06
IMOBILIZADO EM FORMAÇÃO	310.132,90	311.021,17	311.355,90	312.449,90	20.543,90	21.936,56
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>861.640,10</b>	<b>859.867,87</b>	<b>857.542,10</b>	<b>855.975,60</b>	<b>4.126.625,98</b>	<b>4.095.319,06</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>12.791.340,53</b>	<b>13.826.388,61</b>	<b>13.506.171,24</b>	<b>13.866.044,93</b>	<b>18.992.037,97</b>	<b>19.016.440,41</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>						
FORNECEDORES	4.870.467,39	5.527.009,35	5.304.383,26	5.856.387,98	6.787.356,21	6.528.823,09
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	159.214,83	202.610,83	165.325,79	152.029,32	162.913,29	202.644,00
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	91.367,17	124.655,33	50.661,71	132.766,60	134.286,09	129.874,83
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	9.723.528,82	9.563.528,82	9.563.528,82	9.563.528,82	9.563.528,82	9.563.528,92
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	588.077,25	665.723,32	699.865,78	708.968,44	705.470,58	701.972,72
OUTRAS OBRIGAÇÕES	52.015,81	37.022,95	58.829,35	77.794,24	92.793,62	103.927,15
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>15.484.671,27</b>	<b>16.120.550,60</b>	<b>15.842.594,71</b>	<b>16.491.475,40</b>	<b>17.446.348,61</b>	<b>17.230.770,71</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	7.606.117,39	7.571.646,30	7.562.700,63	7.559.982,18	7.553.140,74	7.546.299,30
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	532.502,12	516.696,30	560.176,65	553.728,53	539.701,89	525.693,99
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>8.138.619,51</b>	<b>8.088.342,60</b>	<b>8.122.877,28</b>	<b>8.113.710,71</b>	<b>8.092.842,63</b>	<b>8.071.993,29</b>
CAPITAL SOCIAL E RESERVAS	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
RESULTADOS ACUMULADOS	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05	-10.683.158,05
"PASSIVO A DESCOBERTO"	-10.583.158,05	-10.583.158,05	-10.583.158,05	-10.583.158,05	-10.583.158,05	-10.583.158,00
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>13.040.132,73</b>	<b>13.625.743,15</b>	<b>13.382.313,94</b>	<b>14.022.028,06</b>	<b>18.294.819,16</b>	<b>18.058.391,97</b>

Desta feita, considerando o próprio processo de Recuperação Judicial e a situação econômico-financeira da Devedora no período anterior ao pedido, é preciso salientar que a expectativa quanto aos índices é de que estes não apresentem bons resultados, visto o cenário recuperacional. Por fim, a seguir serão demonstradas a apuração dos índices de endividamento e liquidez da empresa:

### 3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

Cumprindo indicar que, antes de tecer qualquer comentário ou avaliação quanto aos Índices de endividamento da Recuperanda, faz-se necessário ponderar

que é comum associar o risco empresarial de uma empresa ao seu nível de endividamento, pois quanto maior o nível de endividamento da empresa, maior o risco de investimento. Entretanto, a vertente aqui idealizada, não tem o condão de sinalizar essa matriz de avaliação, ao contrário, busca exclusivamente demonstrar aos interessados os níveis de endividamento da Recuperanda, sua progressão ou regressão no curso do tempo, sem que estes sejam utilizados para tomada de decisão.

Neste passo, a análise do endividamento da empresa verifica a evolução e involução da participação da utilização de capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa, existindo quatro modalidades sendo estas endividamento a curto prazo, a longo prazo, oneroso e geral.

Quadro 2- Evolução de Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18
Endividamento de Curto Prazo	121%	117%	117%	119%	92%	91%
Endividamento de Longo Prazo	64%	58%	60%	59%	43%	42%
Endividamento Oneroso	64%	60%	61%	60%	43%	43%
Endividamento Geral	185%	175%	177%	177%	134%	133%

O endividamento a curto prazo da empresa que esteve fixado em 92% no mês de julho e obteve diminuição de 1%, chegando a 91% no mês de agosto. Esta redução se deu principalmente pelo crescimento no saldo das contas disponíveis e de Outras Contas que contribuíram para crescimento no Ativo Circulante com o montante de R\$ 55.709,36 (cinquenta e cinco mil e setecentos e nove reais e trinta e seis centavos).

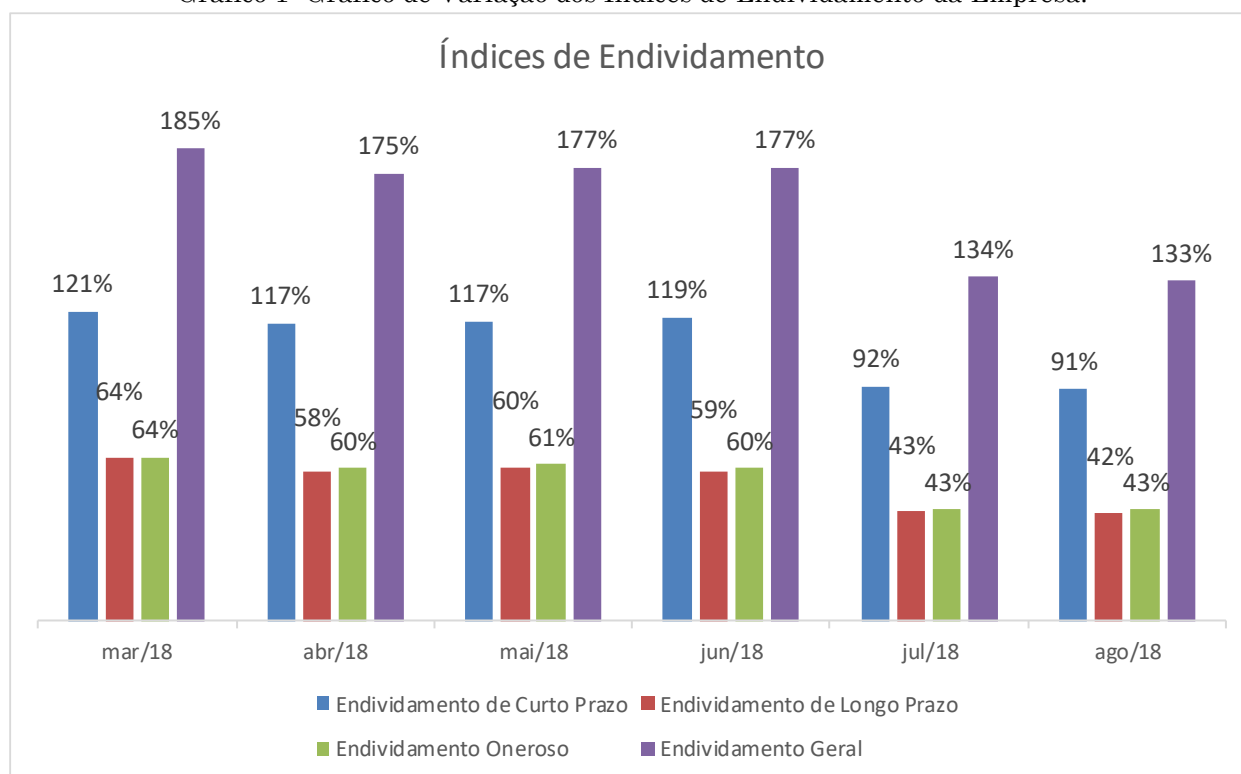
Figura 2- Metodologia de Análise de Endividamento.



Ainda concernente ao índice de endividamento a curto prazo, pode-se verificar que este encontra-se em queda, porém ainda é considerado elevado, posto que a maioria das dívidas da empresa são vencíveis dentro de um mesmo exercício social.

Sobre o índice de endividamento a longo prazo, este seguiu tendência redutiva, passando de 43% de participação e passivos vencíveis a longo prazo sendo utilizados para o financiamento de seus ativos no mês de julho para 42% no mês de agosto.

Gráfico 1- Gráfico de Variação dos Índices de Endividamento da Empresa.

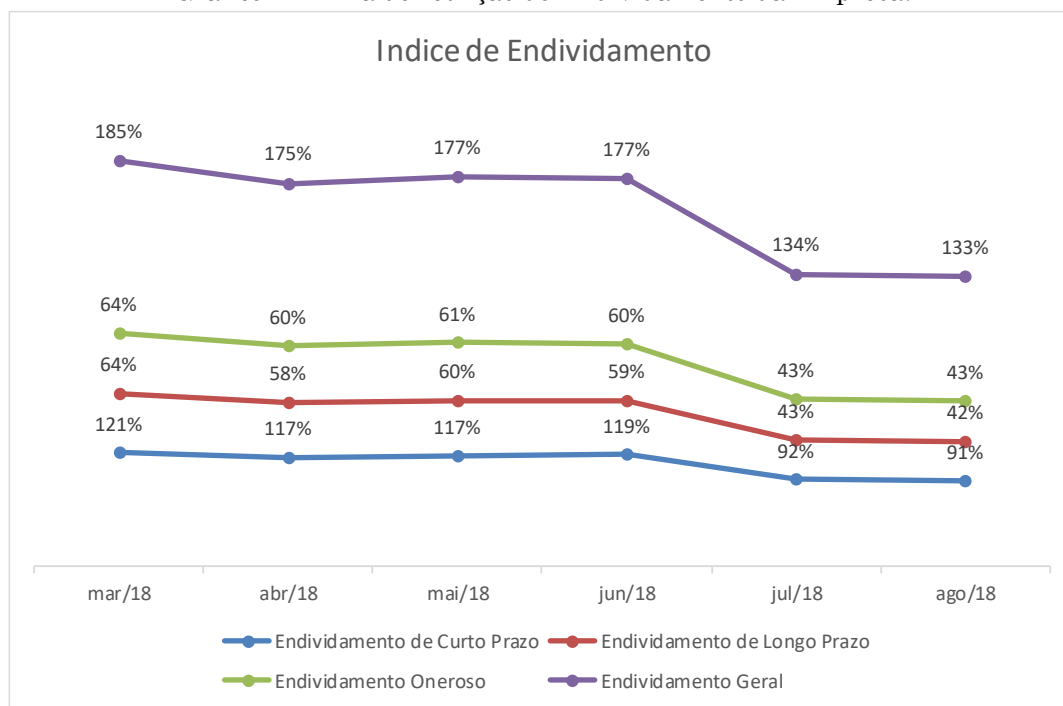


Analisando o índice de endividamento oneroso pode-se notar que este não demonstrou mudanças no período, permanecendo fixado em de 43% nos meses de julho e agosto.

Finalizando a avaliação sobre os endividamentos, conseguimos observar que ocorreu diminuição no endividamento geral, de 134% no mês de julho, passou para 133% no mês de agosto.

A redução no endividamento da empresa é notável, isto significa que a empresa devedora vem dependendo cada vez menos do capital de terceiros para o financiamento de seus ativos, o que pode ser verificado no gráfico a seguir:

Gráfico 2- Linha de redução do Endividamento da Empresa.



### 3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Os índices de liquidez de uma empresa representam a capacidade financeira que esta tem de quitar suas obrigações com terceiros, isto é, saldar suas dívidas. Baixos níveis de liquidez, podem indicar baixa capacidade de pagamento da empresa frente suas obrigações, sendo esses índices indicadores prévios da continuidade da atividade empresarial.

Da mesma forma, faz-se necessário ponderar, que capacidade de pagamento não significa que necessariamente ocorrerá uma boa gerência de tais recursos, sendo necessário considera-se outros fatores.

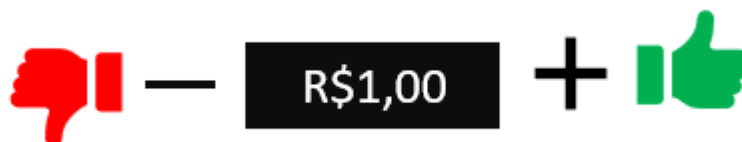
Quadro 3- Evolução da Liquidez

## LIQUIDEZ

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18
Liquidez Imediata	0,00	0,01	0,02	0,04	0,03	0,05
Liquidez Corrente	0,77	0,80	0,80	0,79	0,85	0,87
Liquidez seca	0,03	0,05	0,05	0,09	0,15	0,15
Liquidez Geral	0,54	0,57	0,56	0,56	0,74	0,75

Neste sentido pode-se verificar na tabela acima o índice de Liquidez Imediata, o qual demonstra a capacidade de pagamento imediato das dívidas alocadas no passivo circulante da empresa. Desta feita pode-se constatar que a empresa obteve crescimento na liquidez, passando de R\$ 0,03 centavos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de julho, para R\$ 0,05 no mês de agosto.

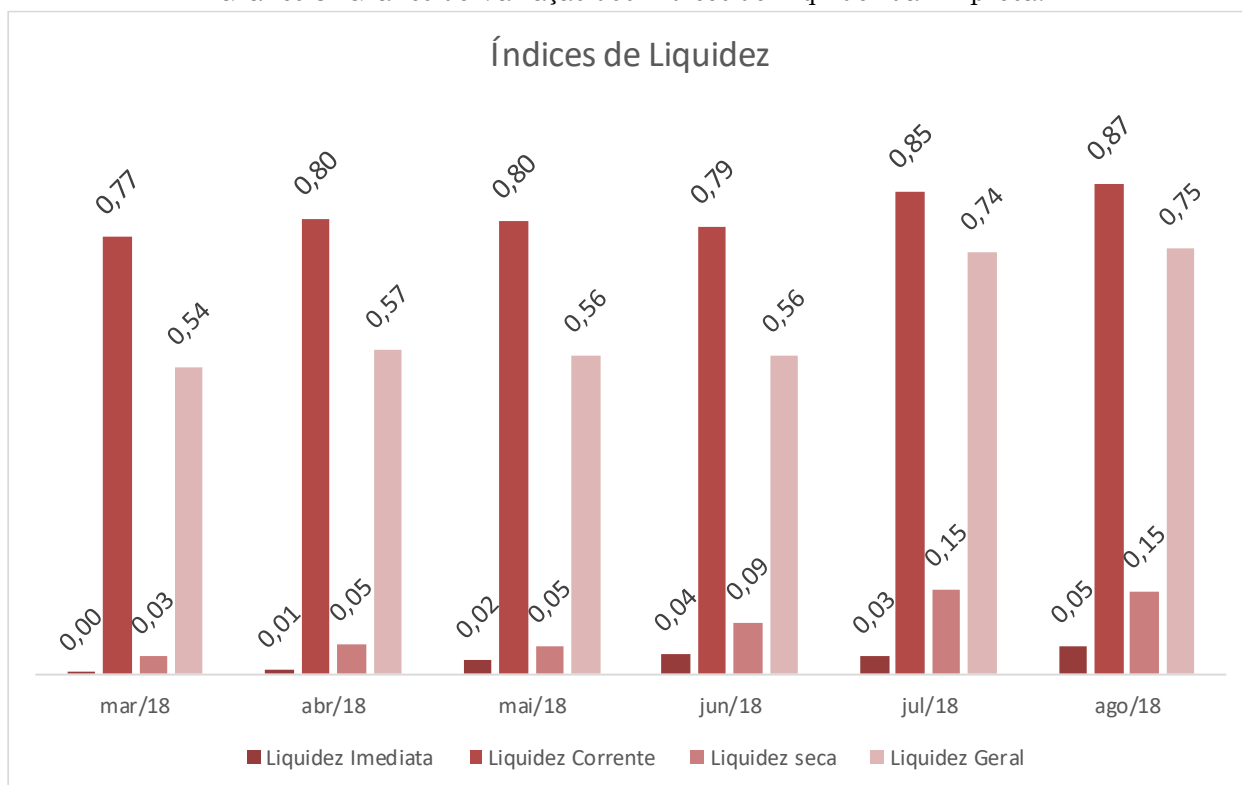
Figura 3- Metodologia de Análise de Liquidez.



No que tange ao nível de liquidez corrente da empresa, este demonstra sua capacidade de pagamento de dívidas vencíveis a curto prazo utilizando-se apenas recursos realizáveis a curto prazo. As análises apontaram que no mês de julho se encontrava em R\$ 0,85 para cada R\$ 1,00 em dívidas vencíveis a curto prazo, e passou subiu para R\$ 0,87 para cada R\$ 1,00 em dívidas vencíveis a curto prazo.

O nível liquidez geral representa a capacidade de liquidez da empresa frente a todas as obrigações alocadas tanto no ativo circulante quanto no não circulante da empresa. No mês de julho os estudos apontaram que se encontrava com R\$ 0,74 para cada R\$ 1,00 em dívidas, sofrendo queda e subiu para o montante de R\$0,75 para cada R\$ 1,00 em dívidas em agosto.

Gráfico 3- Gráfico de Variação dos Índices de Liquidez da Empresa.



### 3.3. DA ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

Em atenção a verificação das demonstrações de resultado da Devedor foi realizada a análise horizontal dos resultados através da qual é possível observar que entre o período de julho e agosto de 2018, houve aumento de 18,6% no total de receitas geradas, sendo que em julho a empresa apresentou o montante de R\$ 28.632.871,37 e em agosto chegou a R\$ 33.950.985,10.

O CMV (Custo da Mercadoria Vendida) aumentou 24% no período. Em julho o montante utilizado a compra de mercadorias perfazia a monta de R\$ 18.774.560,58 e em agosto chegou a R\$23.277.168,91. As despesas sofreram aumento de 10,5%.

Por fim, o resultado do exercício exibiu uma queda de 43,6% passando do prejuízo de R\$ 1.697.218,68 no mês de julho para resultado líquido de R\$ 958.048,49 no mês de agosto.

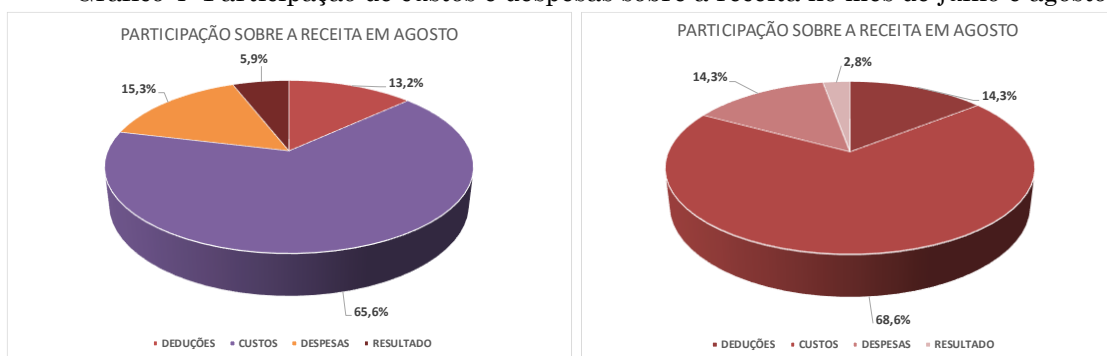
Quadro 4- Demonstração de resultado do Exercício.

**DRE- ANALISES HORIZONTAL E VERTICAL**

DRE EM R\$	JULHO	AV %	AH %	AGOSTO	AV%	AH %
RECEITA BRUTA DE VENDAS	R\$ 28.632.871,37	-	100%	R\$ 33.950.985,10	100,0%	18,6%
(-)DEDUÇÕES SOBRE VENDAS	R\$ 4.214.578,14	14,7%	100%	-R\$ 5.353.171,17	-15,8%	-227,0%
RECEITAS FINANCEIRAS	R\$ 438.436,12	1,5%	100%	R\$ 483.887,06	1,4%	10,4%
<b>RECEITAS</b>	<b>R\$ 24.856.729,35</b>	<b>86,8%</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 29.081.700,99</b>	<b>85,7%</b>	<b>17,0%</b>
(-)CMV	R\$ 18.774.560,58	65,6%	100%	R\$ 23.277.168,91	68,6%	24,0%
<b>(-)CUSTOS</b>	<b>R\$ 18.774.560,58</b>	<b>65,6%</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 23.277.168,91</b>	<b>68,6%</b>	<b>24,0%</b>
<b>RESULTADO LIQUIDA</b>	<b>R\$ 6.082.168,77</b>	<b>21,2%</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 5.804.532,08</b>	<b>17,1%</b>	<b>-4,6%</b>
(-)DESPESAS TRABALHISTAS	R\$ 1.408.079,30	4,9%	100%	R\$ 1.564.911,15	4,6%	11,1%
(-)ENCARGOS SOCIAIS	R\$ 420.947,44	1,5%	100%	R\$ 466.888,32	1,4%	10,9%
(-)DESPESAS GERAIS	R\$ 1.640.122,51	5,7%	100%	R\$ 1.852.532,10	5,5%	13,0%
(-)DESPESAS TRIBUTARIAS	R\$ 88.043,38	0,3%	100%	R\$ 105.522,25	0,3%	19,9%
(-)DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ 827.757,46	2,9%	100%	R\$ 856.629,77	2,5%	3,5%
<b>(-)DESPESAS</b>	<b>R\$ 4.384.950,09</b>	<b>15,3%</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 4.846.483,59</b>	<b>14,3%</b>	<b>10,5%</b>
<b>RESULTADO DO EXERCICIO</b>	<b>R\$ 1.697.218,68</b>	<b>5,9%</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 958.048,49</b>	<b>2,8%</b>	<b>-43,6%</b>

Também foi realizada a análise vertical dos resultados onde verificou-se que no mês de julho os custos representavam o percentual de 65,6% sobre as receitas, restando um percentual de 21,2% de receita liquida, subtraindo-se as despesas que representaram 15,03%, o resultado da empresa fez um percentual de 5,9% do total de receitas obtidas.

Gráfico 4- Participação de custos e despesas sobre a receita no mês de julho e agosto.



No mês de agosto a empresa exibiu crescimento de receitas de R\$ 5.318.113,73, conseqüentemente os níveis de participação de custos e despesas sobre a receitas também variaram. Nesta senda, pode-se verificar que a participação dos custos sobre a receita os custos foram reduzidos em 3% de participação sobre a receita, passando de 65,6% em julho para 68,6% em agosto, resultando em uma queda na receita líquida que passou de 21,2% para 17,1%. Conseqüentemente as despesas também caíram passando de 15,3% de participação sobre a receita no mês de julho para 14,3% em agosto.

#### **4. RELATÓRIO DE GESTÃO**

A Devedora elaborou relatório de gestão detalhado especificando as ações praticadas na empresa em busca do soerguimento, estando o documento em anexo (anexo D). O referido reporte esteve **fundamentado** e ilustrado com imagens da empresa e especifica as ações realizadas entre o período de agosto de 2018.

#### **5. DOS NÍVEIS DE EMPREGO**

O processamento da Recuperação Judicial, tem como objetivo a superação da crise empresarial, permitindo a continuidade da atividade econômica da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica, tendo por finalidade evitar a falência, conforme art. 47 da Lei nº 11.101/2005.

Gráfico 5- Evolução do nível de emprego.

RELAÇÃO DE FUNCIONÁRIOS							
EVENTOS	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago
Admissões	1	1	0	0	0	0	0
Desligamentos	10	15	14	4	0	1	2
<b>TOTAL DE FUNCIONÁRIOS</b>	<b>127</b>	<b>118</b>	<b>104</b>	<b>90</b>	<b>86</b>	<b>86</b>	<b>85</b>

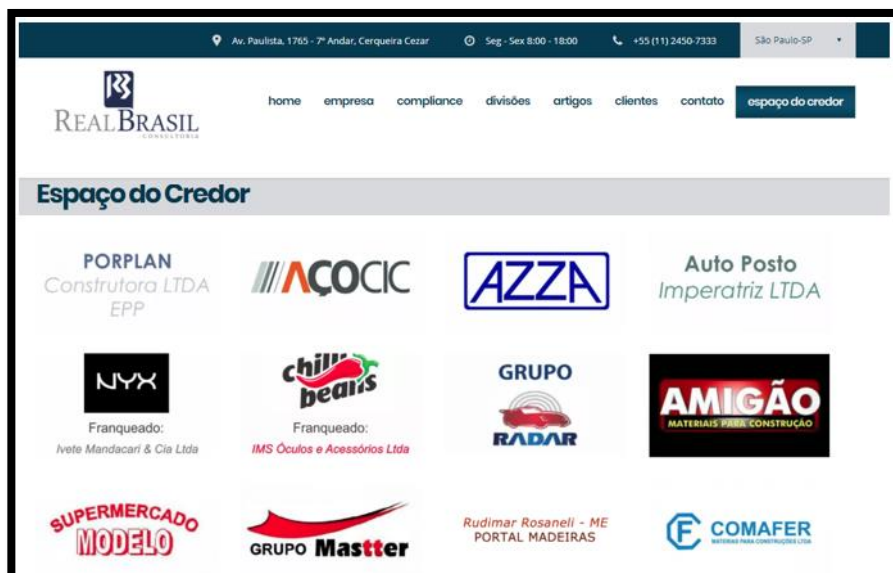
Desta forma, foi disponibilizado o relatório CAGED (Cadastro Geral de Empregados e Desempregados), que demonstrou que desde janeiro houve redução na



capacidade empregatícia da empresa, contando no momento com 85 (oitenta e cinco) funcionários, conforme demonstra evolução do nível de emprego no quadro abaixo:

## 6. TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o *“Espaço do Credor”*. Entendemos que a disponibilização prévia e adequada de informações aos credores traz dinamismo e pressupõe respostas céleres as demandas dos interessados.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ. Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

## 7. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente as Recuperandas

e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial. Ainda, reiteramos que para cada uma das demandas a que somos submetidos, temos adotadas todas as providências necessárias, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento

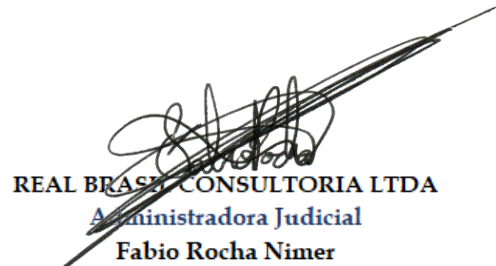
Por fim, com toda vênua e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Atenciosamente,

São Paulo (SP), 27 de setembro de 2018.



**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**  
Administradora Judicial  
**Marco Aurélio Paiva**  
OAB/MS 19.137



**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**  
Administradora Judicial  
**Fabio Rocha Nimer**  
CORECON/MS 1.033 - 20ª Região

**PROTOCOLO: 01.0001.4343.05118-JEMA**

# ANEXO I

## RELATÓRIO DE GESTÃO

### AGOSTO DE 2018

PROTOCOLO: 01.0001.4343.051118-JEMA

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

## RELATÓRIO ADMINISTRATIVO - AGOSTO DE 2018

Em agosto de 2018 concluímos o quinto mês depois que entramos com o processo de Recuperação Judicial - RJ da ROQUE, onde, mantemos firme o nosso compromisso com a transparência e seriedade em nossos processos administrativos, dessa forma, estamos enviando mais um relatório mensal, no qual, destacamos que conseguimos evoluir mês a mês com os resultados de faturamento, temos mantido o quadro de empregados estável e conseguimos significativas reduções de custos.

Nesse mês demos início as atividades do nosso centro de distribuição em Santa Inês, concluímos as restaurações em nossos veículos de entrega, demos uma intensificada nas visitas de relacionamento e o mês seguiu no ritmo do mês anterior, ou seja, dentro da nossa previsão para o período de agosto.



Fotos: Movimentações da empresa no mês de agosto

**FATURAMENTO:**

O faturamento de agosto fechou em **R\$5.627.167,41**, mantendo-se no nível de julho e continuamos em ritmo acelerado de vendas. Se compararmos agosto de 2018 com agosto de 2017, observaremos que em 2018 o montante foi **4,24%** maior que o volume de 2017 e se compararmos com o faturamento do primeiro mês em que entramos na RJ (abril de 2018), onde saímos de um montante de **R\$3.266.494,61** iremos constatar que existe um crescimento acumulado de **72,27%**, é lógico, que esse momento é sempre melhor de vendas todo ano, devido a sazonalidade do setor, mas, o que enfatizamos é que não teríamos conseguido chegar a esse patamar sem termos tomado a decisão de entrarmos com o processo de recuperação.

	<b>Abril</b>	<b>Mai</b>	<b>Junho</b>	<b>Julho</b>	<b>Agosto</b>
<b>2017</b>	3.322.327,64	4.485.213,45	4.746.147,89	4.448.607,74	5.398.211,50
<b>2018</b>	3.266.494,61	2.986.552,97	4.081.244,40	5.595.631,98	<b>5.627.167,41</b>

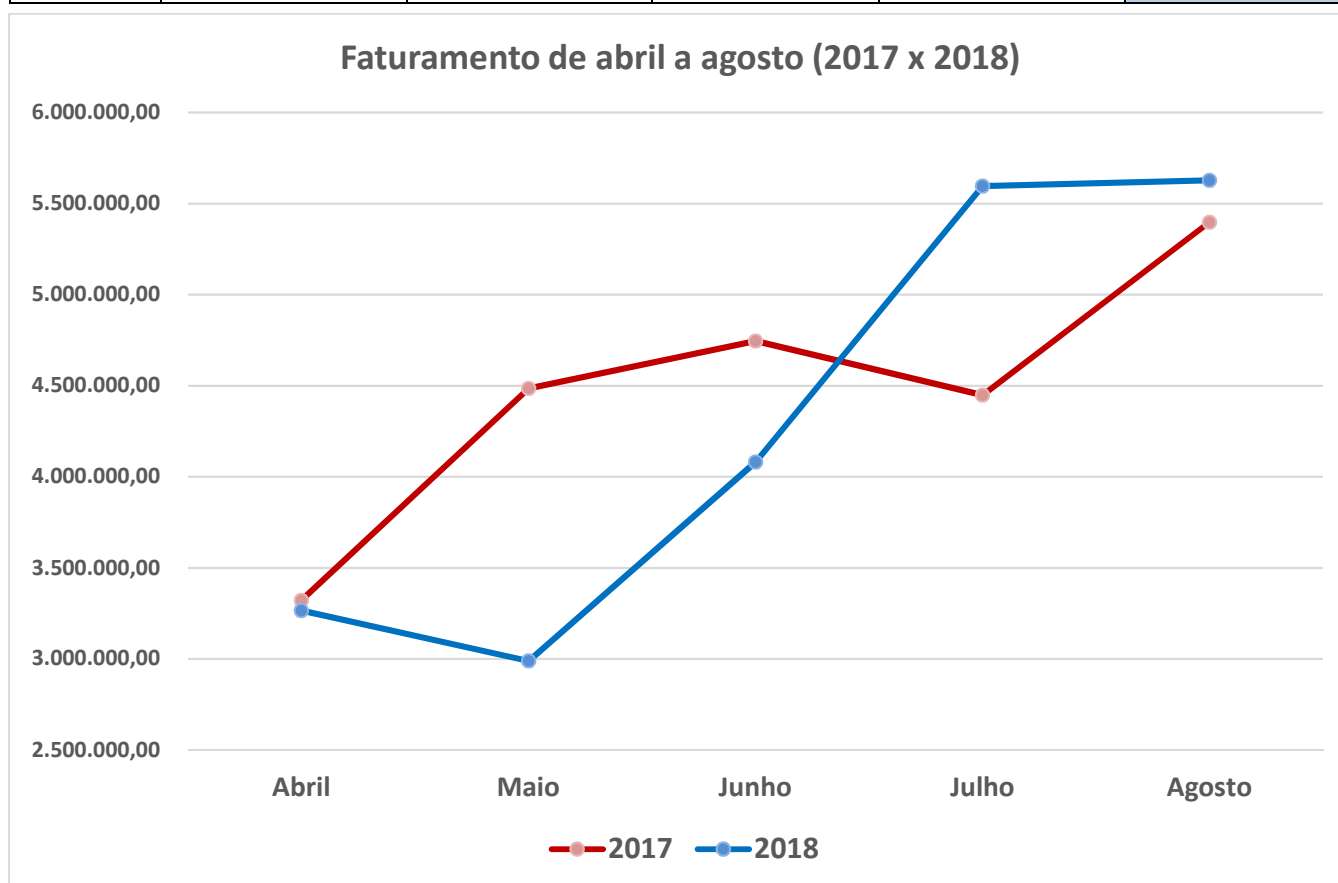


Gráfico: Faturamento de abril a agosto (2018 x 2017)



**CUSTOS FINANCEIROS:**

Em agosto tivemos uma elevação do nosso contas a pagar devido a necessidade de antecipação de pedidos para compras antes da alta e com isso, tivemos que intensificar a nossa compra à vista, desse modo, tivemos que recorrer ao desconto de títulos e conseqüentemente houve uma pequena elevação de **R\$10.861,87** dos custos financeiros comparado com o mês de julho, mas, a elevação nos traz para os patamares conquistados em junho e acaba ficando dentro da média, contudo, estamos firmes com nossas premissas de redução de custos.

Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto
-119.086,63	- 64.971,04	- 54.387,73	-44.413,24	- 55.275,11



Fonte: Extratos bancários, borderôs de cobranças e extratos de cartões

## FUNCIONÁRIOS

Esse foi mais um mês com a manutenção do quadro de funcionários e com isso também, estamos cumprindo as premissas de trabalhar de modo mais eficiente, o nível de trabalho aumentou bastante em agosto, estamos realocando forças de trabalho também para efetivarmos o funcionamento do nosso centro de distribuição em Santa Inês e mesmo assim, ainda fechamos esse mês sem realizarmos muitas mudanças no quadro geral conforme se ver abaixo:

Descrição	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto
Qt. de admissões	0	0	0	0	2
Qt. de demissões	14	4	0	1	2
Valor das rescisões	R\$ 82.803,73	R\$ 12.118,02	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 12.520,46
Qt. funcionários ativos	81	79	79	78	78

Fonte: Folha de pagamento

## Diálogo Semanal

Continuamos com nossas reuniões semanais (toda quarta-feira) e com essas reuniões tratamos toda semana de assuntos gerais e se torna um momento especial onde temos todos os funcionários reunidos independente do setor. Estes encontros têm sido muito necessários para mantermos a 'chama acesa' na equipe, procuramos sempre apontar erros e acertos para que estejamos sempre vigilantes.



Fotos: Diálogo semanal toda quarta-feira na ROQUE

## Reunião com Motoristas

Realizamos reuniões com todos os nossos motoristas e nesse encontro, discutimos a necessidade de mantermos nossos veículos limpos e bem cuidados, falamos da precisão de elevarmos nosso nível de serviços, ouvimos sugestões e aproveitamos para relembrar alguns pontos que precisam ser corrigidos na entrega para melhorarmos nossa performance de vendas CIF (entrega por nossa conta). Esse trabalho tem rendido bons frutos, pois, a equipe tem se animado e mostrado compromisso com os desafios.



Fotos: Reunião com motoristas

## Setor Comercial

Realizamos um treinamento técnico para consultores com a Brasilit, um dos nossos fornecedores, onde tiramos dúvidas de produtos e na ocasião recebemos informações de novos lançamentos da companhia. Durante o mês, também realizamos reunião para discutirmos os resultados de julho e projetarmos nossas metas de vendas para o mês atual e fizemos diariamente um acompanhamento de performance do vendedor, publicando o relatório diário de vendas em um grupo de WhatsApp composto apenas pela equipe comercial e isso, foi muito importante para mantermos um ritmo forte de vendas, onde, trabalhamos com eles quatro dimensões: a elevação da margem de contribuição, o aumento da venda FOB (retirada na loja), a ampliação da venda de produtos em campanha e o controle da inadimplência.





Fotos: Treinamento com a Sr. Adriana, Consultora técnica da Brasilit e Reunião de resultados da equipe de vendas

Intensificamos também o trabalho de visitação de clientes, e isso fez com que, muitos que tinham parado de comprar, reativassem seus cadastro.



Foto: Visitas a clientes da ROQUE

## INFRAESTRUTURA

Nesse mês, concluímos os serviços no visual dos nossos caminhões de entrega, com a recuperação das grades e trocas de todos os adesivos, essa ação foi muito importante para que em especial nossos clientes pudessem perceber um nível diferenciado de profissionalismos em nossas ações.



Fotos: Restaurações realizadas em nossos veículos

## IMAGEM DA ROQUE

A ROQUE tem a honra de ter um dos nossos diretores, o Sr. Robério Lemos, na presidência estadual da **ACOMAC - Associação dos Comerciantes de Material de Construção**, uma instituição ligada a **ANAMACO - Associação Nacional dos Comerciantes de Material de Construção** isso faz com que nossa empresa esteja sempre em lugar de destaque perante a sociedade, pois onde ele anda, a imagem da nossa empresa também caminha junto com ele.



Fotos: Diretor Robério Lemos em trabalhos pela ACOMAC

Junto a empresa de Marketing produzimos muito material para ajudar na valorização da marca e para manutenção do prestígio e respeito que conquistamos ao longo desses 14 anos de atividade.



*Imagens: Peças publicitárias produzidas no mês de agosto.*

No mês de agosto iniciamos a movimentação de cargas em nosso CD - Centro de Distribuição de Santa Inês e o atendimento a clientes da região próxima, a partir do mesmo. Fechando o primeiro mês com clientes que preferiram retirar a mercadoria na filial, por conta da proximidade. Para o mês seguinte, temos a expectativa de um crescimento por conta dessa implementação, onde, já estamos cadastrando diversos clientes novos e recadastrando clientes que pararam de comprar por demora na entrega.



Foto: Fotos CD em Santa Inês - MA

Encerramos esse intenso mês com muito trabalho em equipe, o que nos deixa com a esperança de que os nossos desafios serão superados e dias melhores virão.

São Luís - MA, 17 de setembro de 2018.