

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAS DO DEVEDOR

AGOSTO/2018



## SUMÁRIO

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS .....	7
2. ANDAMENTO PROCESSUAL.....	7
3. ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS .....	7
4. TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES.....	17
5. ENCERRAMENTO .....	17

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÉS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

4

contato@realbrasil.com.br • www.realbrasil.com.br



Assinado eletronicamente por: GLADSTON ZUCCHI - 22/08/2018 17:47:54

<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=18082217475344200000048809844>

Número do documento: 18082217475344200000048809844

Num. 50077658 - Pág. 2

**EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA JUSTIÇA ESTADUAL DE MINAS GERAIS, COMARCA DE IPATINGA.**

**AUTOS:** 5002013-22.2016.8.13.0313 – RECUPERAÇÃO JUDICIAL

**REQUERENTE:** TRANSMAR LTDA – ME E MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**, Empresa especializada em PERÍCIAS, AVALIAÇÕES e AUDITORIAS, com endereço comercial estabelecido na Rua General Odorico Quadros, nº 37 - Jardim dos Estados – CEP 79.020-260 – Campo Grande (MS), Tel.: (67) 3025-6878/Cel.: (67) 98401-6567, registrada junto ao Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura, Agronomia de Mato Grosso do Sul – CREA/MS, sob o nº 8961, e junto ao Conselho Regional de Economia – CORECON/MS - 20ª Região, sob o nº 051, honrada com a nomeação para atuar na função de Administrador Judicial, por intermédio de seus Representantes Legais, **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista, devidamente registrado junto ao CORECON/MS-20ª Região, sob o nº. 1.024/MS, e **FABIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista, registrado junto ao CORECON/MS-20ª Região, sob o nº. 1.033/MS sob a forma do presente com reverência e acatamento, apresenta **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DO DEVEDOR**.

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÉS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333



**EXCELENTÍSSIMA SENHORA ELIMAR BOAVENTURA CONDÉ ARAÚJO,**

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fábio Rocha Nimer, doravante nomeado Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial das empresas TRANSMAR LTDA – ME E MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME sob n. 5002013-22.2016.8.13.0313, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui apresentadas baseiam-se sobretudo em documentos Contábeis, Gerenciais e Financeiros fornecidos pelas Recuperandas, dados colhidos do processo de Recuperação, suas Objeções e demais incidentes correlatos, e ainda, os elementos técnicos apresentados pela Devedora.

As Recuperandas apresentaram dados contábeis dos últimos seis meses, os quais serão apresentados ao longo do presente relatório. Ademais serão calculados índices de endividamento e liquidez, os quais serão devidamente analisados. Entretanto, faz-se necessário esclarecer que os documentos não foram submetidos à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta Administradora Judicial.

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÉS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333



## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômica e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

## 2. ANDAMENTO PROCESSUAL

Considerando que o objetivo deste relatório é oferecer ao Juízo análises e considerações relativas as questões contábeis e financeiras das Recuperandas, tal como expor as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas no processo de Recuperação Judicial.

Outrossim, neste tópico demonstram-se as principais peças judiciais, que interferem no andamento das atividades da empresa e acerca do processo de Recuperação Judicial, entretanto esclarece que desde o último relatório protocolado no ID 48057083, não houveram movimentações processuais, aguardando-se, portanto, a realização da Continuação da Assembleia Geral de Credores, que acontecerá no dia 05/09/2018, as 14:00h na Av. São Luiz, 515, bairro Parque Caravelas – Santana do Paraíso/MG.

## 3. ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Vencidas as questões de ordem técnico processual, relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial passou-se à verificação das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Transmar.

Conquanto, de modo a facilitar as verificações atinentes as Recuperandas quanto a evolução e involução de suas contas patrimoniais, bem como seus resultados,



informamos que no presente relatório serão realizadas análises comparativas entre o resultado dos meses de junho e julho de 2018.

Cumpramos esclarecer, ainda, que as informações constantes no presente relatório, não foram submetidas à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ e que com o intuito de facilitar a compreensão dos dados e análises realizadas nos documentos contábeis das empresas, procederemos as verificações das devedoras separadamente. Nesta senda, para análise ora indicada aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

**ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO** - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

**ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO** - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

**EG - ENDIVIDAMENTO GERAL** - O Endividamento Geral, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$



Ainda, quanto aos níveis de endividamento, cumpre destacar que, para uma conclusão objetiva desses indicadores, diversas outras análises são necessárias, de modo que, não se pode tirar conclusões precipitadas observando isoladamente estes indicadores.

Outro ponto que merece nosso contorno para fins de análise, é que não se deve perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em posição crítica e instável, representado pelo cenário de recuperação judicial.

- **Nível de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

**LC - LIQUIDEZ CORRENTE** - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

**LG - LIQUIDEZ GERAL** – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

**LI - LIQUIDEZ SECA** - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Quanto aos níveis de liquidez, cumpre destacar que, os baixos níveis de liquidez, podem indicar baixa capacidade de pagamento da empresa frente suas



obrigações presentes e futuras, ou ainda, baixa capacidade de continuidade da atividade empresarial.

Entretanto, a avaliação isolada pode pressupor um cenário equivocado, porquanto, faz-se necessária a observação de outros fatores relevantes como análise de mercado e a situação econômica da região de estabelecimento da empresa.

### 3.1. MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME

A empresa Marcio Araújo Botelho exibiu documentação contábil com a intenção de expor transparência e facilidade para interpretações. Desta forma, abaixo pode-se verificar os balancetes da empresa do período do 1º trimestre de 2018 e julho de 2018.

Tabela 1 - Resumo dos Balancetes mensais.

MARCIO ARAUJO BOTELHO - ME					
BALANCETES EM 2018 R\$	1º TRIMESTRE	ABR/18	MAI/18	JUN/18	JUL/18
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>					
DISPONIVEL	R\$ 42.378,66	R\$ 12.106,98	R\$ 23.447,35	R\$ 124.253,18	R\$ 68.019,24
CLIENTES	R\$ 100.537,81	R\$ 153.156,37	R\$ 57.817,47	81.867,32	R\$ 178.867,26
ADIANTAMENTOS	-R\$ 48.424,78	R\$ 1.669,92	R\$ 3.200,37	R\$ 1.794,37	R\$ 1.748,99
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 94.491,69</b>	<b>R\$ 166.963,27</b>	<b>R\$ 81.465,19</b>	<b>R\$ 207.914,87</b>	<b>R\$ 248.635,49</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>					
IMOBILIZADO	R\$ 5.306.423,60	R\$ 5.306.423,60	R\$ 5.306.423,60	R\$ 5.306.423,60	R\$ 1.003.623,48
DEPRECIÇÃO	-R\$ 4.302.800,20	-R\$ 4.302.800,12	-R\$ 4.302.800,12	-R\$ 4.302.800,12	-R\$ 4.302.800,12
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 1.003.623,40</b>	<b>R\$ 1.003.623,48</b>	<b>R\$ 1.003.623,48</b>	<b>R\$ 1.003.623,48</b>	<b>R\$ 1.003.623,40</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>R\$ 1.098.115,09</b>	<b>R\$ 1.170.586,70</b>	<b>R\$ 1.085.088,67</b>	<b>R\$ 1.211.538,35</b>	<b>R\$ 1.252.258,89</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>					
OUTRAS CONTAS	R\$ 1.099.702,93	R\$ 1.202.881,06	R\$ 1.165.609,97	R\$ 1.270.030,14	R\$ 1.337.845,41
FORNECEDORES	R\$ 26.580,50	R\$ 31.172,05	R\$ 12.815,52	R\$ 25.488,27	R\$ 10.563,52
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 1.126.283,43</b>	<b>R\$ 1.234.053,11</b>	<b>R\$ 1.178.425,49</b>	<b>R\$ 1.295.518,41</b>	<b>R\$ 1.348.408,93</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>					
EMPRESTIMOS E FINANÇ.	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55	R\$ 1.914.615,55
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 1.914.615,55</b>	<b>R\$ 1.914.615,55</b>	<b>R\$ 1.914.615,55</b>	<b>R\$ 1.914.615,55</b>	<b>R\$ 1.914.615,55</b>
<b>TOTAL "PASSIVO A DESCOBERTO"</b>	<b>-R\$ 1.742.413,32</b>	<b>-R\$ 1.936.802,08</b>	<b>-R\$ 1.968.595,21</b>	<b>-R\$ 1.964.365,80</b>	<b>-R\$ 1.941.075,66</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>R\$ 1.298.485,66</b>	<b>R\$ 1.211.866,78</b>	<b>R\$ 1.124.445,83</b>	<b>R\$ 1.245.768,16</b>	<b>R\$ 1.321.948,82</b>





Podemos averiguar, conforme o resumo dos balancetes disponibilizado, que a empresa vem trabalhando com o saldo de “Passivo a descoberto”, ou seja, nesta situação a empresa se encontra em estado de insolvência, mesmo que a empresa venda todos os seus ativos ela não seria capaz de pagar todas as dívidas, vez que os prejuízos já superam o montante do patrimônio líquido.

### 3.1.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

Ao que concerne endividamento a curto prazo da empresa podemos observar que houve um aumento, passando de 107% em junho para 108% de participação de ativos no financiamento dos passivos vencíveis a curto prazo no mês de julho.

Tabela 2 - Índices de Endividamento.

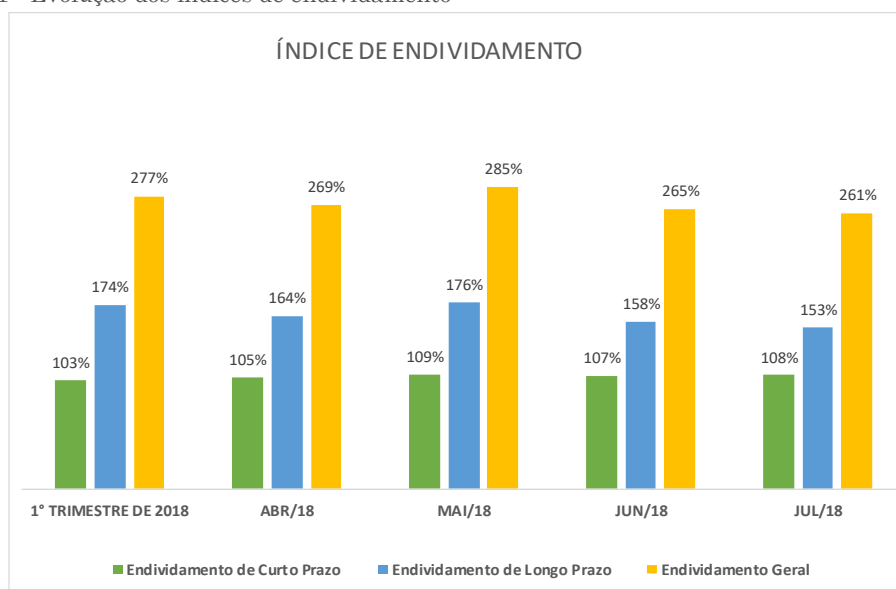
ENDIVIDAMENTO					
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	1º TRIMESTRE DE 2018	ABR/18	MAI/18	JUN/18	JUL/18
Endividamento de Curto Prazo	103%	105%	109%	107%	108%
Endividamento de Longo Prazo	174%	164%	176%	158%	153%
Endividamento Geral	277%	269%	285%	265%	261%

No que tange o endividamento a longo prazo da empresa notamos que ocorreu uma queda no percentual, no mês de junho este se encontrava em 158% de participação dos ativos no financiamento de dívidas vencíveis a longo prazo e no mês de julho passou para 153% de participação dos ativos no financiamento de dívidas vencíveis.

Finalizando as análises sobre o endividamento da empresa em questão, o endividamento geral sofreu uma queda na sua proporção no mês de junho encontrava-se no percentual de 265% de participação de passivos, exceto o PL, no financiamento dos ativos da empresa e em julho passou para 261% de participação de passivos.



Gráfico 1 - Evolução dos índices de endividamento



### 3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O nível de Liquidez Imediata da empresa apresentou variação redutiva no período avaliado entre os meses de junho e julho do ano corrente, sendo que no primeiro esteve fixado com o montante de R\$ 0,10 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas e no segundo mês passou a apresentar o montante de R\$ 0,05 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações.

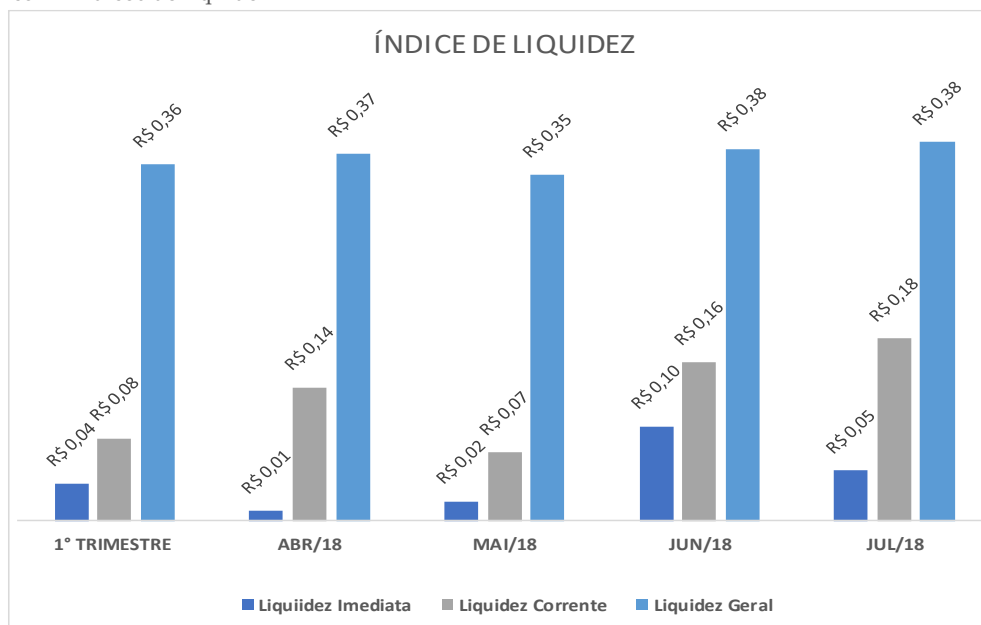
Tabela 3- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ					
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	1º TRIMESTRE	ABR/18	MAI/18	JUN/18	JUL/18
Liquidez Imediata	R\$ 0,04	R\$ 0,01	R\$ 0,02	R\$ 0,10	R\$ 0,05
Liquidez Corrente	R\$ 0,08	R\$ 0,14	R\$ 0,07	R\$ 0,16	R\$ 0,18
Liquidez Geral	R\$ 0,36	R\$ 0,37	R\$ 0,35	R\$ 0,38	R\$ 0,38

A liquidez corrente demonstrou mudanças no mês em questão saindo de R\$ 0,16 de recursos correntes para cada R\$ 1,00 em obrigações circulantes em junho, para R\$0,18 de recursos correntes para cada R\$ 1,00 em obrigações no mês de julho.



Gráfico 2- Índices de liquidez



A liquidez geral não apresentou variação no período permanecendo fixada no valor de R\$ 0,38 de recursos correntes para cada R\$ 1,00 em obrigações circulantes no período de junho para julho.

### 3.2. TRANSMAR LTDA – ME

Dando continuidade ao empenho de demonstrar a atual situação patrimonial das empresas Recuperandas, segue-se o resumo dos balancetes de verificação fornecidos ao Administrador Judicial da empresa Transmar LTDA-ME, no que tange ao período de junho e julho de 2018. Destarte, segue resumo dos demonstrativos apresentados pela empresa em recuperação.

Sobre os dados da empresa Transmar LTDA-ME podemos analisar que o patrimônio líquido segue em situação de “Passivo a descoberto”, este fator não deve ser relevante para a declaração da insolvência da empresa, vez que esta situação ocorre desde antes do impetrito do pedido da RJ, conquanto seja necessária análise ao Plano de Recuperação Judicial, para assim poder-se verificar sua capacidade de recuperação e continuidade da empresa.



Tabela 4 – Resumo dos Balancetes

TRANSMAR					
BALANCETES EM 2018 (R\$)	1º TRIMESTRE	ABR/18	MAI/18	JUN/18	JUL/18
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>					
DISPONIVEL	R\$ 507.962,02	R\$ 621.942,00	R\$ 657.585,13	R\$ 705.530,64	R\$ 732.768,26
CLIENTES	R\$ 479.182,61	R\$ 422.933,64	R\$ 283.282,58	R\$ 293.085,08	R\$ 433.485,08
OUTROS CRÉDITOS	R\$ 1.619.565,88	R\$ 1.693.475,15	R\$ 1.668.377,66	R\$ 1.589.506,41	R\$ 1.599.067,64
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 2.606.710,51</b>	<b>R\$ 2.738.350,79</b>	<b>R\$ 2.609.245,20</b>	<b>R\$ 2.588.122,13</b>	<b>R\$ 2.765.320,98</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>					
IMOBILIZADO	R\$ 3.200.200,00	R\$ 3.200.200,00	R\$ 3.200.200,00	R\$ 3.200.200,00	R\$ 737.957,58
DEPRECIÇÃO	-R\$ 2.266.594,06	-R\$ 2.315.506,15	-R\$ 2.364.415,24	-R\$ 2.413.330,33	R\$ 2.462.242,42
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 933.605,94</b>	<b>R\$ 884.693,85</b>	<b>R\$ 835.781,76</b>	<b>R\$ 786.869,67</b>	<b>R\$ 737.957,58</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>R\$ 3.540.316,45</b>	<b>R\$ 3.623.044,64</b>	<b>R\$ 3.445.026,96</b>	<b>R\$ 3.374.991,80</b>	<b>R\$ 3.503.278,56</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>					
EXGIVEL A CURTO PRAZO	R\$ 2.904.166,41	R\$ 3.237.262,40	R\$ 3.204.311,05	R\$ 3.025.679,59	R\$ 2.995.596,79
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 2.904.166,41</b>	<b>R\$ 3.237.262,40</b>	<b>R\$ 3.204.311,05</b>	<b>R\$ 3.025.679,59</b>	<b>R\$ 2.995.596,79</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>					
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTO	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.014.765,47	R\$ 3.014.765,47
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 3.014.765,47</b>	<b>R\$ 3.014.765,47</b>	<b>R\$ 3.014.765,47</b>	<b>R\$ 3.014.765,47</b>	<b>R\$ 3.014.765,47</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>R\$ 2.222.590,86</b>	<b>R\$ 2.376.933,28</b>	<b>R\$ 2.639.904,95</b>	<b>-R\$ 2.807.223,86</b>	<b>R\$ 2.509.093,20</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>R\$ 3.696.341,02</b>	<b>R\$ 3.875.458,59</b>	<b>R\$ 3.579.171,57</b>	<b>R\$ 3.233.221,20</b>	<b>R\$ 3.501.269,06</b>

### 3.2.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

Utilizamos o endividamento para sabermos a medida de capital de terceiros que a empresa em recuperação está utilizando para o financiamento de suas atividades, ou seja, exibe o quanto uma empresa vem financiando o seu ativo com recursos próprios ou de terceiros.

O endividamento a curto prazo da empresa sofreu uma queda no percentual, de 90% de participação no financiamento dos ativos no mês de junho para o percentual de 86% de participação de dívidas alocadas no passivo circulante utilizadas para o financiamento dos ativos da empresa no mês de julho.

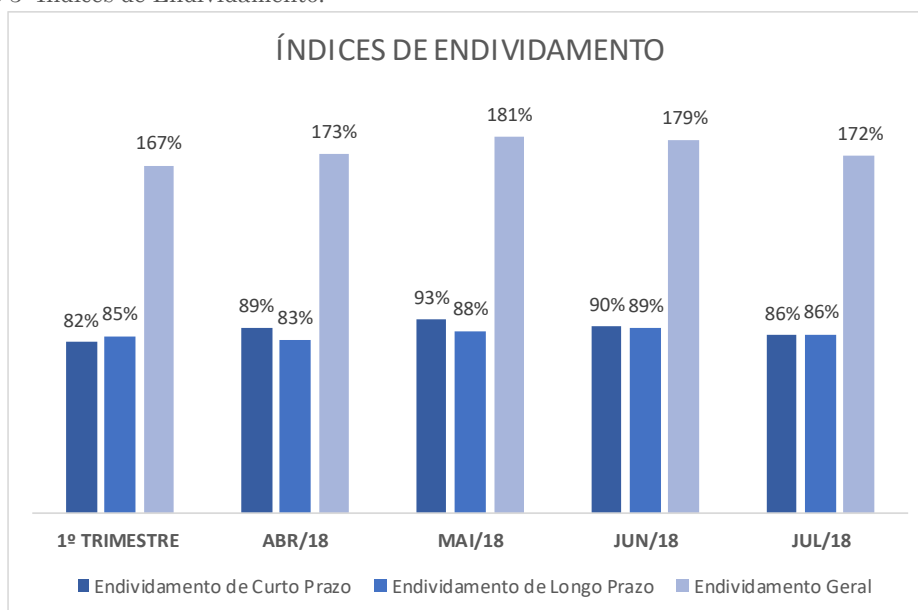


Tabela 5- Índices de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO					
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	1º TRIMESTRE	ABR/18	MAI/18	JUN/18	JUL/18
Endividamento de Curto Prazo	82%	89%	93%	90%	86%
Endividamento de Longo Prazo	85%	83%	88%	89%	86%
Endividamento Geral	167%	173%	181%	179%	172%

Dando sequência, observamos o índice de endividamento longo prazo, verificando assim que houve uma queda passando de 89% do total de endividamento da empresa em junho para 86% do total de endividamento da empresa no mês de julho.

Gráfico 3- Índices de Endividamento.



### 3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

A liquidez geral apresentou aumento na capacidade de liquidação das obrigações, no mês de junho, a liquidez estava no montante de R\$ 0,56 para cada R\$ 1,00 em obrigações, e no mês de junho, e passou a apresentar o montante de R\$ 0,58 de recursos para cada real em obrigações em julho.

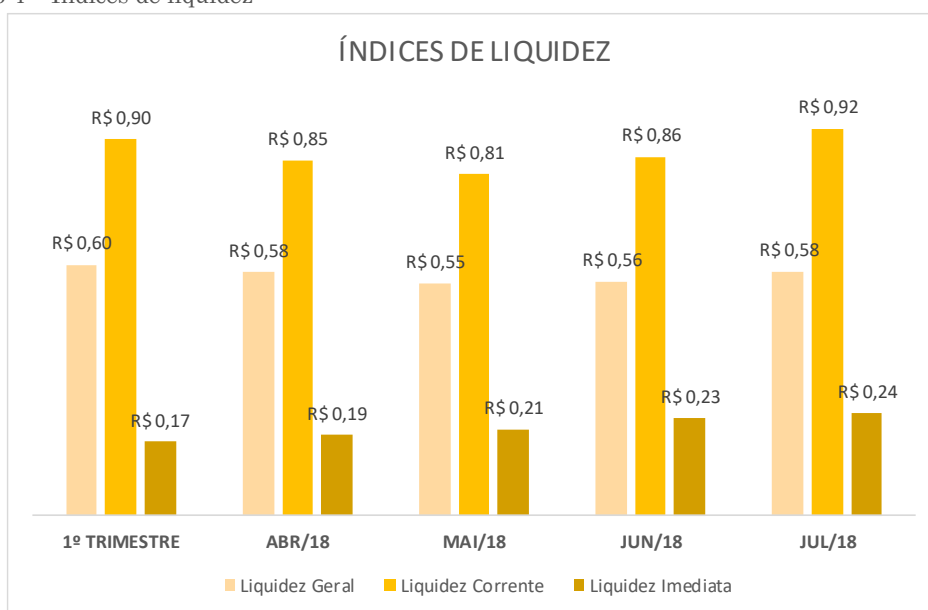


Tabela 6 - Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ					
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	1º TRIMESTRE	ABR/18	MAI/18	JUN/18	JUL/18
Liquidez Geral	R\$ 0,60	R\$ 0,58	R\$ 0,55	R\$ 0,56	R\$ 0,58
Liquidez Corrente	R\$ 0,90	R\$ 0,85	R\$ 0,81	R\$ 0,86	R\$ 0,92
Liquidez Imediata	R\$ 0,17	R\$ 0,19	R\$ 0,21	R\$ 0,23	R\$ 0,24

Em análise a liquidez corrente, observamos que esta acompanhou o crescimento. No mês de junho estava fixada no montante de R\$ 0,86 para cada R\$ 1,00 em obrigações em julho passou para R\$ 0,92 de recursos para cada real de obrigações.

Gráfico 4 – Índices de liquidez

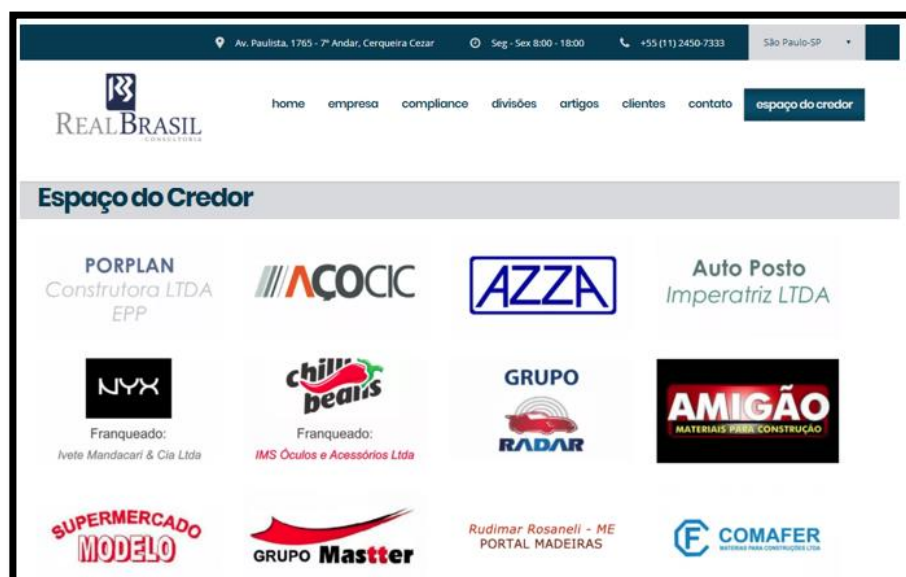


Finalizando as análises desses períodos, notamos que seguindo os aumentos, a Liquidez Imediata aumentou de um mês para outro, passando de R\$ 0,23 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações em junho para R\$ 0,24 de recursos disponíveis imediatamente para cada R\$ 1,00 em obrigações no mês de julho.



#### 4. TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “*Espaço do Credor*”. Entendemos que a disponibilização prévia e adequada de informações aos credores traz dinamismo e pressupõe respostas céleres as demandas dos interessados.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ. Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

#### 5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente as Recuperandas e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial. Ainda, reiteramos

**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • 5L  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**  
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÉS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333



que para cada uma das demandas a que somos submetidos, temos adotadas todas as providências necessárias, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Atenciosamente,

Campo Grande, 22 de agosto de 2018.

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**  
**Administradora Judicial**  
**Fabio Rocha Nimer**  
**CORECON/MS 1.033 – 20ª Região**

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

