

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA DEVEDORA



**REAL BRASIL**  
CONSULTORIA  
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS



Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul  
Comarca de Coxim  
2ª Vara Cível

30 de julho de 2018

-----  
Excelentíssima Senhora Doutora *Helena Alice Machado Coelho*,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*” a Real Brasil Consultoria e Pericias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n. 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Mastter**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

## SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Andamento do Processo.....	4
3. Da Análise Financeira das Devedoras .....	4
4. Da Transparência aos Credores .....	17
5. Encerramento.....	18



### DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n.º 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Mastter**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

## 2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando que o objeto deste relatório é expor as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o andamento do processo e outras ocorrências que tem interferido no desempenho das atividades das Devedoras.

Destarte, pode-se verificar no autos que não houve movimentações processuais no período, assim sendo, ora passamos as análises referentes a situação financeira das empresas.

## 3. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de janeiro a junho de 2018, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB Nº 08.980.495/0001-74;
- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB Nº 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob nº 05.262.608/0001-08;
- S. R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB Nº 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob nº 13.550.163/0001-90.

Cumprindo observar ainda que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos,

uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Outro ponto que merece nosso contorno é que a documentação contábil apreciada no presente relatório não fora submetida a verificação de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora apresentada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores analíticos financeiros:

- **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

**ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO** - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

**ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO** - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

**EG - ENDIVIDAMENTO GERAL** - O Endividamento Geral, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

- **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

**LC - LIQUIDEZ CORRENTE** - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

**LG - LIQUIDEZ GERAL** – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

**LI – LIQUIDEZ SECA** - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

### 3.1. MASTTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

De acordo com o mister empenhado de acompanhar o desenvolvimento das empresas, o presente relatório expressa a seguir a identificação, dos balancetes de verificação enviados entre o período de janeiro a junho de 2018.

Quadro 4- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM						
BALANCETES EM R\$	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	125.152	97.891	154.355	36.644	21.772	51.784
ESTOQUE	1.093.305	1.109.038	1.057.404	1.109.238	904.628	1.283.295
ADINATAMENTOS E EMPRESTIMOS	2.741.800	2.816.244	2.926.797	2.967.439	2.677.997	2.693.173
OUTRAS CONTAS	635.014	586.121	628.382	649.779	939.085	856.272
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>4.595.272</b>	<b>4.609.295</b>	<b>4.766.938</b>	<b>4.763.100</b>	<b>4.543.482</b>	<b>4.884.524</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
INVESTIMENTOS	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406	183.406
IMOBILIZADO	1.158.184	1.160.954	1.162.816	1.164.346	1.168.943	1.170.161
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.341.591</b>	<b>1.344.360</b>	<b>1.346.222</b>	<b>1.347.752</b>	<b>1.352.349</b>	<b>1.353.567</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>5.945.509</b>	<b>5.859.721</b>	<b>6.127.663</b>	<b>6.146.014</b>	<b>5.972.997</b>	<b>6.233.237</b>

<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.127.336	4.142.638	4.148.388	4.161.706	4.168.112	326.331
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	1.469.886	5.318.337
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>5.597.223</b>	<b>5.612.525</b>	<b>5.618.275</b>	<b>5.631.593</b>	<b>5.637.998</b>	<b>5.644.668</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-1.707.623</b>	<b>-1.670.720</b>	<b>-1.693.052</b>	<b>-1.672.019</b>	<b>-1.656.847</b>	<b>-1.610.168</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>5.908.699</b>	<b>5.882.218</b>	<b>6.106.820</b>	<b>6.130.958</b>	<b>5.926.370</b>	<b>6.230.219</b>

#### 3.1.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

- O nível de endividamento de curto prazo sofreu variação crescente no período de maio a junho de 2018 passando de 32% no primeiro para 36% no segundo mês.

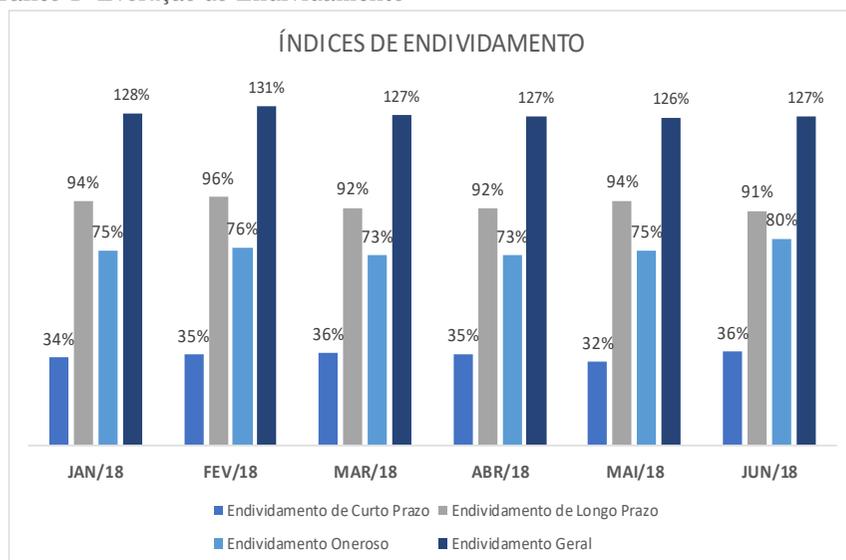
Tabela 1- Evolução do Endividamento.

<b>ENDIVIDAMENTO</b>						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	JAN/18	FEV/18	MAR/18	ABR/18	MAI/18	JUN/18
Endividamento de Curto Prazo	34%	35%	36%	35%	32%	36%
Endividamento de Longo Prazo	94%	96%	92%	92%	94%	91%
Endividamento Oneroso	75%	76%	73%	73%	75%	80%
Endividamento Geral	128%	131%	127%	127%	126%	127%

- Ao que concerne o endividamento a longo prazo da empresa demonstrou uma diminuição na sua porcentagem, passando de 94% no mês de maio para 91% em junho.

- O nível de endividamento oneroso da empresa exibiu variação aumentativa no período de maio e junho, deixando a sua porcentagem de 75% em maio para 80% no mês de junho.
- Observando o endividamento geral da empresa, notamos que ocorreu um aumento no período, de 126% em maio para 127% no mês de junho.

Gráfico 1- Evolução do Endividamento



### 3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

- O nível de Liquidez geral da empresa, houve um acréscimo de R\$ 0,01, em maio estava com R\$ 0,78 de recursos para

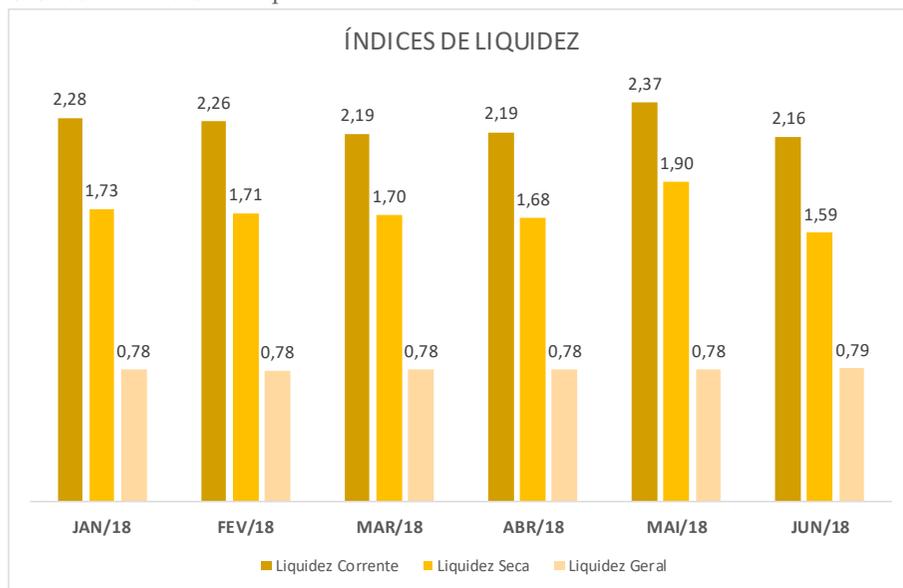
cada R\$ 1,00 em dívidas totais da empresa, e passou para R\$ 0,79 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas totais da empresa no mês de junho.

Tabela 2- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	JAN/18	FEV/18	MAR/18	ABR/18	MAI/18	JUN/18
Liquidez Corrente	2,28	2,26	2,19	2,19	2,37	2,16
Liquidez Seca	1,73	1,71	1,70	1,68	1,90	1,59
Liquidez Geral	0,78	0,78	0,78	0,78	0,78	0,79

- Sobre o índice de liquidez corrente, averiguamos os dados apresentados e notamos que ocorreu uma pequena queda, passando de R\$ 2,37 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de maio para o valor de R\$ 2,16 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de junho.
- Seguindo a mesma tendência o índice de liquidez seca da empresa decresceu de maio para junho, passando de R\$ 1,90 no primeiro para 1,59 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no segundo.

Gráfico 2- Índices de Liquidez



### 3.2.MASTTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

Seguindo ora demonstramos o resumo dos demonstrativos contábeis cedidos pela empresa em recuperação apresentados no período concernente da empresa Mastter Porto Velho.

Quadro 1- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO							
BALANCETES EM R\$	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>							
DISPONÍVEL	483.935	324.463	540.908	280.399	169.309	303.700	
ESTOQUE	1.636.213	1.600.674	1.573.027	1.482.067	1.351.237	1.599.011	
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	16.911.921	16.724.137	16.093.299	16.063.834	16.134.716	15.358.127	
OUTRAS CONTAS	291.059	465.210	411.601	877.218	887.099	1.576.609	
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>19.323.127</b>	<b>19.114.485</b>	<b>18.618.834</b>	<b>18.703.518</b>	<b>18.542.362</b>	<b>18.837.447</b>	
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>							
IMOBILIZADO	2.820.126	2.781.769	2.782.975	2.777.077	2.783.411	2.779.792	
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	45.678	45.678	45.678	45.678	92.799	45.678	
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.865.804</b>	<b>2.827.446</b>	<b>2.828.653</b>	<b>2.822.754</b>	<b>2.876.210</b>	<b>2.825.469</b>	
<b>CONTA DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>8.433.066</b>	<b>8.575.836</b>	<b>8.466.030</b>	<b>8.348.593</b>	<b>8.545.952</b>	<b>5.475.187</b>	
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>30.621.996</b>	<b>30.517.767</b>	<b>29.913.517</b>	<b>29.874.865</b>	<b>29.964.523</b>	<b>27.138.104</b>	
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>							
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	6.225.508	6.784.674	6.169.686	5.933.970	5.966.253	6.097.565	
EMPRÉSTIMOS	5.210.083	5.210.083	5.106.832	5.106.832	5.106.832	5.106.832	
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.075.939	2.102.100	2.060.633	2.129.366	2.109.546	2.148.284	
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>13.511.530</b>	<b>14.096.857</b>	<b>13.337.150</b>	<b>13.170.167</b>	<b>13.182.630</b>	<b>13.352.681</b>	
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>							
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	3.740.605	3.730.412	3.904.917	3.938.086	3.416.412	3.416.412	
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0	0	0	0	521.673	521.673	
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.740.605</b>	<b>3.730.412</b>	<b>3.904.917</b>	<b>3.938.086</b>	<b>3.938.086</b>	<b>3.938.086</b>	
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>11.275.672</b>	<b>11.101.884</b>	<b>11.008.493</b>	<b>10.879.148</b>	<b>11.093.594</b>	<b>5.475.187</b>	
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.688.042</b>	<b>1.493.396</b>	<b>1.563.791</b>	<b>1.769.550</b>	<b>1.748.733</b>	<b>1.750.214</b>	
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>30.215.849</b>	<b>30.422.550</b>	<b>29.814.351</b>	<b>29.756.951</b>	<b>29.963.043</b>	<b>24.516.168</b>	

### 3.2.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

- O índice de endividamento a curto prazo sofreu um aumento no seu percentual deixando de 44% de participação no financiamento dos ativos da companhia nos meses de maio para 49% de participação no financiamento dos ativos da companhia no mês de junho.

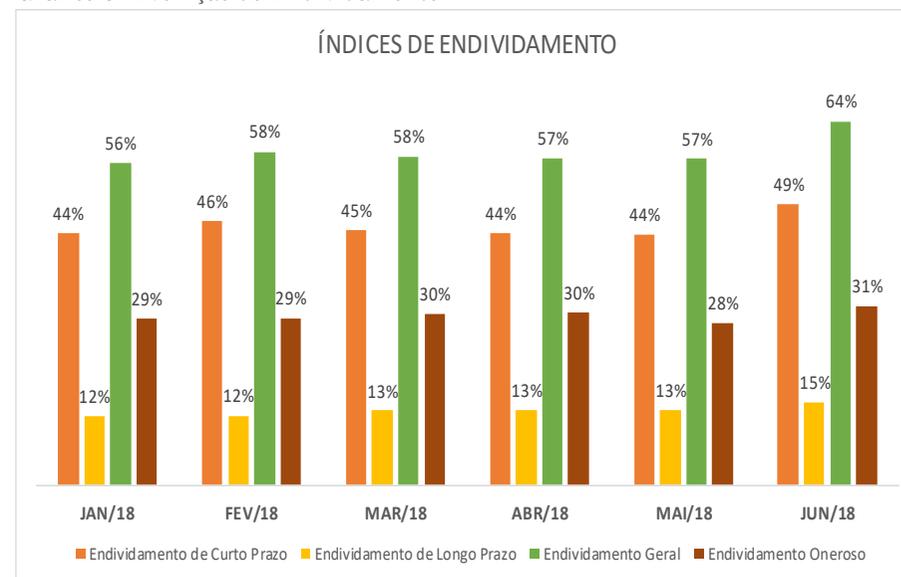
Tabela 3- Evolução do Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	JAN/18	FEV/18	MAR/18	ABR/18	MAI/18	JUN/18
Endividamento de Curto Prazo	44%	46%	45%	44%	44%	49%
Endividamento de Longo Prazo	12%	12%	13%	13%	13%	15%
Endividamento Geral	56%	58%	58%	57%	57%	64%
Endividamento Oneroso	29%	29%	30%	30%	28%	31%

- Sobre o nível de endividamento a longo prazo, seguiu a tendência aumentativa, de 13% da participação no financiamento dos ativos da empresa em maio para, 15% de participação no financiamento dos ativos da empresa no mês de junho.
- Prosseguindo as análises, averiguamos o índice do endividamento geral, e notamos, que também ocorreu uma

expansão na porcentagem, de 57% de endividamento no mês de maio para 64% no mês de junho.

Gráfico 3- Evolução do Endividamento



- Sobre o índice do endividamento oneroso, este exibiu de um mês para outro uma porcentagem crescente, de 28% em maio para 31% no mês de junho.

### 3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

- A liquidez geral da empresa apresentou queda no período avaliado, caindo de R\$1,75 de recursos para cada R\$ 1,00 em

dividas em maio, para R\$1,57 de recursos totais disponíveis para cada R\$ 1,00 dividas no mês de junho.

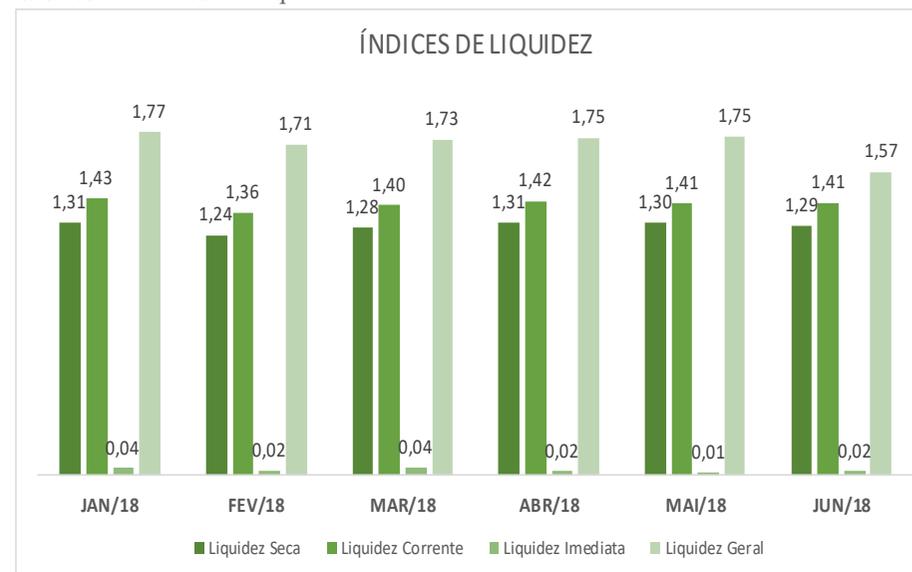
- O nível de liquidez corrente da empresa permaneceu fixado em R\$ 1,41 de recursos correntes disponíveis para cada R\$ 1,00 em dívidas nos meses de maio para junho.

Tabela 4- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	JAN/18	FEV/18	MAR/18	ABR/18	MAI/18	JUN/18
Liquidez Seca	1,31	1,24	1,28	1,31	1,30	1,29
Liquidez Corrente	1,43	1,36	1,40	1,42	1,41	1,41
Liquidez Imediata	0,04	0,02	0,04	0,02	0,01	0,02
Liquidez Geral	1,77	1,71	1,73	1,75	1,75	1,57

- Ao que tange o nível de liquidez imediata da empresa, demonstrou um aumento no seu montante, de R\$ 0,01 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 em dívidas no mês de maio para R\$ 0,02 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 em dívidas no mês de junho.
- A liquidez seca, exibiu uma queda, de R\$1,30 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 em dívidas no mês de maio para R\$1,29 em junho.

Gráfico 4- Índices de Liquidez



### 3.3. MASTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando sequência ao empenho ora apresenta-se os resumos e as análises dos balancetes, concernentes a empresa Master Comércio de Motocicletas LTDA- Ponta Porã.

Quadro 2- Resumo dos Balanços Patrimoniais

<b>MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ</b>						
<b>BALANCETES EM R\$</b>	<b>jan/18</b>	<b>fev/18</b>	<b>mar/18</b>	<b>abr/18</b>	<b>mai/18</b>	<b>jun/18</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	86.652	39.766	43.979	18.491	10.127	33.377
ESTOQUE	428.402	413.437	403.467	427.997	338.241	485.087
EMPRESTIMOS E ADIANTAMENTOS	1.449.540	1.446.339	1.457.487	1.468.603	1.632.439	1.462.015
OUTRAS CONTAS	544.050	559.956	626.388	577.467	468.226	476.814
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.508.644</b>	<b>2.459.498</b>	<b>2.531.320</b>	<b>2.492.559</b>	<b>2.449.033</b>	<b>2.457.293</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	0	0	2.210	2.210	2.210	2.210
IMOBILIZADO	420.563	421.050	421.536	422.055	422.558	423.060
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>420.563</b>	<b>421.050</b>	<b>423.746</b>	<b>424.265</b>	<b>424.768</b>	<b>425.270</b>
<b>CONTA DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>115.006</b>	<b>109.702</b>	<b>128.138</b>	<b>166.461</b>	<b>159.888</b>	<b>120.990</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>3.044.214</b>	<b>2.990.249</b>	<b>3.083.205</b>	<b>3.083.284</b>	<b>3.033.689</b>	<b>3.003.553</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	526.590	473.983	572.225	588.037	554.877	1.049.939
EMPRÉSTIMOS	1.971.205	1.971.205	1.971.205	1.971.205	1.971.371	1.462.015
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.497.795</b>	<b>2.445.188</b>	<b>2.543.429</b>	<b>2.559.242</b>	<b>2.526.248</b>	<b>2.511.954</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.388.083	1.393.833	1.399.583	1.413.756	1.420.206	1.425.937
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.388.083</b>	<b>1.393.833</b>	<b>1.399.583</b>	<b>1.413.756</b>	<b>1.420.206</b>	<b>1.425.937</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-804.150</b>	<b>-841.664</b>	<b>-848.771</b>	<b>-859.808</b>	<b>-889.714</b>	<b>-912.766</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>3.081.728</b>	<b>2.997.356</b>	<b>3.094.241</b>	<b>3.113.191</b>	<b>3.056.740</b>	<b>3.025.125</b>

3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

- O índice de endividamento de curto exibiu aumento no período em maio a sua porcentagem era de 83% de participação no financiamento dos ativos da empresa passando para junho na porcentagem de 84%.
- A porcentagem do endividamento a longo prazo da empresa apresentou não apontou variação nos meses em análise, fixando em 47% de maio para junho.

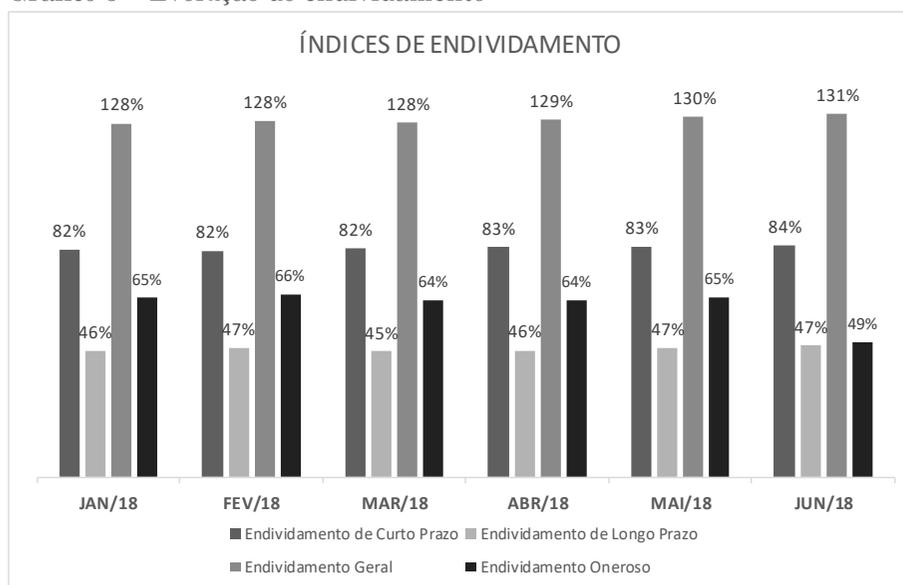
Tabela 5- Índices de Endividamento

<b>ENDIVIDAMENTO</b>						
<b>ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO</b>	<b>JAN/18</b>	<b>FEV/18</b>	<b>MAR/18</b>	<b>ABR/18</b>	<b>MAI/18</b>	<b>JUN/18</b>
Endividamento de Curto Prazo	82%	82%	82%	83%	83%	84%
Endividamento de Longo Prazo	46%	47%	45%	46%	47%	47%
Endividamento Geral	128%	128%	128%	129%	130%	131%
Endividamento Oneroso	65%	66%	64%	64%	65%	49%

- Seguindo com os estudos, notamos que o endividamento geral apontou um acréscimo de 1%, passando de 130% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa no mês de maio para 131% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa em junho.

- As análises do endividamento oneroso, demonstrou queda no período em observação, de 65% de participação no financiamento dos ativos da empresa no mês de maio para 49% de participação no financiamento dos ativos em junho.

Gráfico 5 – Evolução do endividamento



### 3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

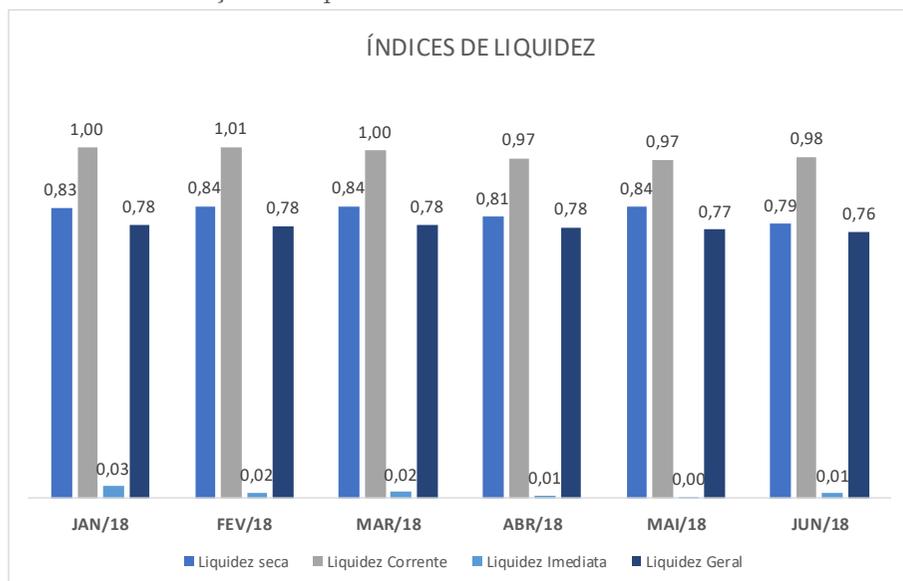
- A liquidez corrente demonstrou um crescimento no percentual, de R\$ 0,97 para cada R\$ 1,00 de obrigação a curto e médio prazo no mês de maio para R\$ 0,98 para cada R\$ 1,00 de obrigação a curto e meio prazo em junho.

- O nível de liquidez seca baixou seu montante, de R\$ 0,84 para cada R\$ 1,00 de dívida em maio, passando para R\$ 0,79 para cada R\$ 1,00 de dívida no mês de junho.
- Ao que concerne a liquidez imediata exibiu queda, em R\$ 0,00 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas e no mês de maio para R\$ 0,01 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas e no mês de junho.
- Nos índices apresentados podemos interpretar que, em maio, a empresa possuía, para cada R\$ 1,00 de dívida, R\$ 0,77 de recursos disponíveis para pagamento a curto e longo prazo; já em junho, a empresa diminuiu sua Liquidez geral, tendo para cada R\$ 1,00 de dívida, R\$ 0,76 de recursos disponíveis.

Tabela 6 - Liquidez da empresa.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	JAN/18	FEV/18	MAR/18	ABR/18	MAI/18	JUN/18
Liquidez seca	0,83	0,84	0,84	0,81	0,84	0,79
Liquidez Corrente	1,00	1,01	1,00	0,97	0,97	0,98
Liquidez Imediata	0,03	0,02	0,02	0,01	0,00	0,01
Liquidez Geral	0,78	0,78	0,78	0,78	0,77	0,76

Gráfico 6 - Evolução da liquidez



### 3.1. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA

Dando continuidade as análises da documentação contábil apresentada pela Recuperanda, no período correspondente, seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 3- Resumo dos Balanços Patrimoniais

KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA						
BALANCETES EM R\$	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	8.280	9.047	565	21.883	21.883	21.883
CLIENTES	593.467	590.819	590.819	489.767	489.767	489.767
OUTRAS CONTAS	165.583	165.583	165.583	357.681	357.681	357.681
TRIBUTOS A RECUPERAR	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193	20.193
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>787.523</b>	<b>785.642</b>	<b>777.161</b>	<b>889.524</b>	<b>889.524</b>	<b>889.524</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	112.364	112.364	112.364	4.500	4.500	4.500
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>112.364</b>	<b>112.364</b>	<b>116.864</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>899.886</b>	<b>898.005</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>	<b>894.024</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	458.050	468.204	464.180	474.071	474.639	474.639
EMPRÉSTIMOS	875.324	888.114	888.158	286.650	286.650	286.650
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.333.375</b>	<b>1.356.318</b>	<b>1.352.337</b>	<b>760.721</b>	<b>761.289</b>	<b>761.289</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	581.956	581.956	581.956	1.183.463	1.183.463	1.183.463
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>581.956</b>	<b>581.956</b>	<b>581.956</b>	<b>1.183.463</b>	<b>1.183.463</b>	<b>1.183.463</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-997.782</b>	<b>-1.017.989</b>	<b>-1.017.989</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.391</b>	<b>-1.048.391</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>917.548</b>	<b>920.286</b>	<b>916.304</b>	<b>895.793</b>	<b>896.361</b>	<b>896.361</b>

#### 3.1.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

- O endividamento de curto prazo não apresentou variações a no período, mantendo o percentual de 85% de participação

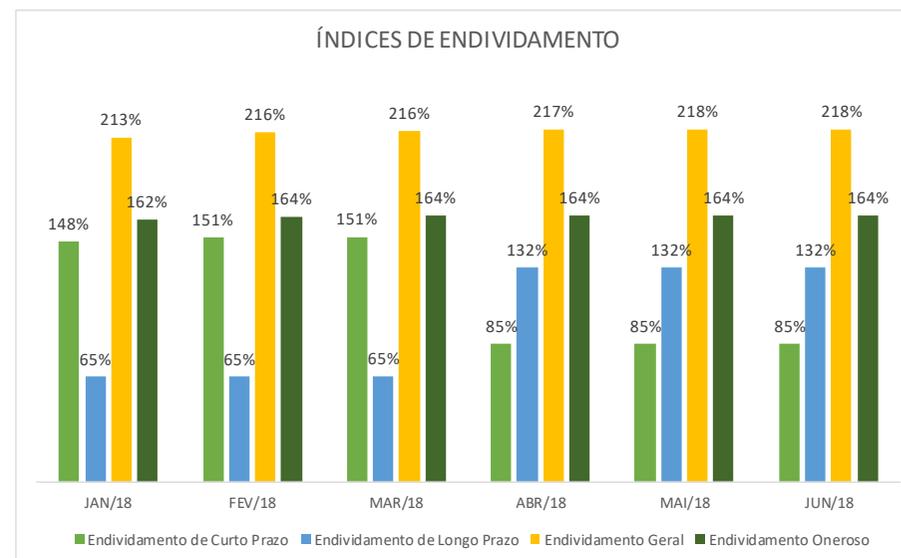
de passivos vencíveis a curto prazo no financiamento dos ativos da empresa.

- O endividamento de longo prazo não sofreu variação no período permanecendo fixado com 132% de participação de passivos vencíveis a longo prazo no financiamento dos ativos da empresa.
- Observando o endividamento geral, notamos que não houve variação no período m aumento passando de 217% de participação no financiamento dos ativos da empresa em abril para 218% no mês de maio.
- O endividamento oneroso da Empresa em RJ, não demonstrou mudanças permanecendo imobilizado no ponto de 164% de endividamento no período de abril para maio no ano de 2018.

Tabela 7- Evolução do endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	JAN/18	FEV/18	MAR/18	ABR/18	MAI/18	JUN/18
Endividamento de Curto Prazo	148%	151%	151%	85%	85%	85%
Endividamento de Longo Prazo	65%	65%	65%	132%	132%	132%
Endividamento Geral	213%	216%	216%	217%	218%	218%
Endividamento Oneroso	162%	164%	164%	164%	164%	164%

Gráfico 7- Evolução do endividamento.



### 3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

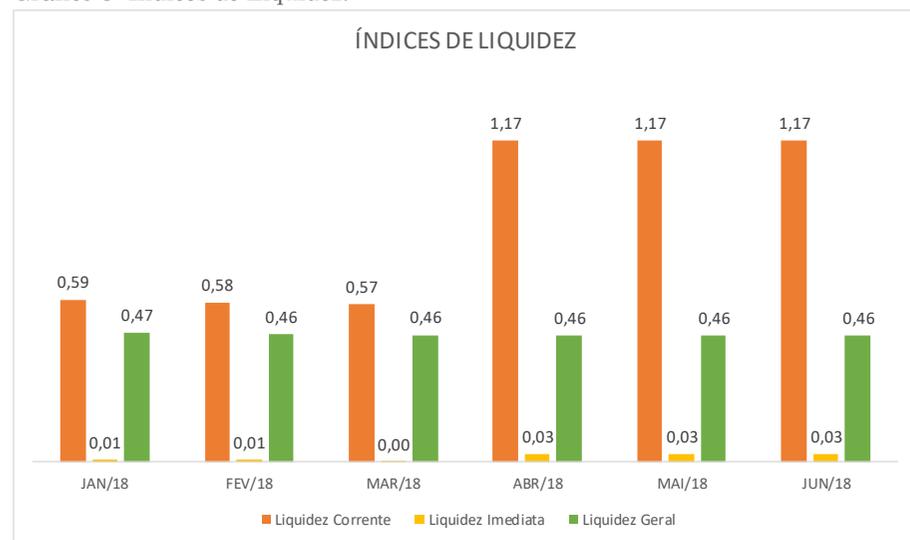
- Analisando os dados do índice de liquidez corrente nota-se que não ocorreram mudanças, continuando fixado em R\$ 1,17 de recursos disponíveis para a liquidação de obrigações no mês de abril e maio.
- A liquidez imediata também não expôs mudanças persistindo em R\$0,03 de recursos disponíveis para cada R\$ 1,00 em dívidas vencíveis a curto prazo.

- O índice de liquidez geral da empresa continuou constante demonstrando o mesmo padrão no período observado, permanecendo fixado em R\$ 0,46 de recursos disponíveis para cada R\$ 1,00 em obrigações.

Tabela 8-Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	JAN/18	FEV/18	MAR/18	ABR/18	MAI/18	JUN/18
Liquidez Corrente	0,59	0,58	0,57	1,17	1,17	1,17
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,00	0,03	0,03	0,03
Liquidez Geral	0,47	0,46	0,46	0,46	0,46	0,46

Gráfico 8- Índices de Liquidez.



### 3.2. SR DE MATOS & CIA- EPP

Em continuidade as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP.

Quadro 4- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP						
BALANCETES EM R\$	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	87.132	19.286	46.596	46.596	63.652	48.101
CLIENTES	559.992	705.084	1.032.796	1.275.426	805.580	957.532
ESTOQUE	1.143.583	1.297.438	1.303.364	1.303.364	2.053.232	1.968.604
OUTROS CRÉDITOS	1.124.865	1.167.986	1.180.348	937.718	1.178.324	1.166.855
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.915.573</b>	<b>3.189.794</b>	<b>3.563.103</b>	<b>3.563.103</b>	<b>4.100.788</b>	<b>4.141.091</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	1.159.259	1.159.259	1.159.259	1.159.259	1.159.259	1.159.619
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.159.259</b>	<b>1.159.259</b>	<b>1.159.259</b>	<b>1.159.259</b>	<b>1.159.259</b>	<b>1.159.619</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>4.074.832</b>	<b>4.349.053</b>	<b>4.722.362</b>	<b>4.722.362</b>	<b>5.260.048</b>	<b>5.300.710</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>						
FORNECEDORES	1.416.380	1.550.919	1.772.357	1.916.586	1.590.355	1.204.980
PASSIVO EXIGÍVEL	15.345	70.233	77.474	109.879	116.305	143.835
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.431.725</b>	<b>1.621.152</b>	<b>1.849.831</b>	<b>2.026.466</b>	<b>1.706.660</b>	<b>1.348.814</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>						
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.330.098	2.335.848	2.342.157	2.342.157	2.362.609	2.617.178
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.330.098</b>	<b>2.335.848</b>	<b>2.342.157</b>	<b>2.342.157</b>	<b>2.362.609</b>	<b>2.617.178</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>176.448</b>	<b>313.009</b>	<b>392.052</b>	<b>392.052</b>	<b>614.413</b>	<b>744.825</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>3.938.271</b>	<b>4.270.009</b>	<b>4.584.040</b>	<b>4.584.040</b>	<b>4.683.681</b>	<b>4.710.817</b>

### 3.2.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

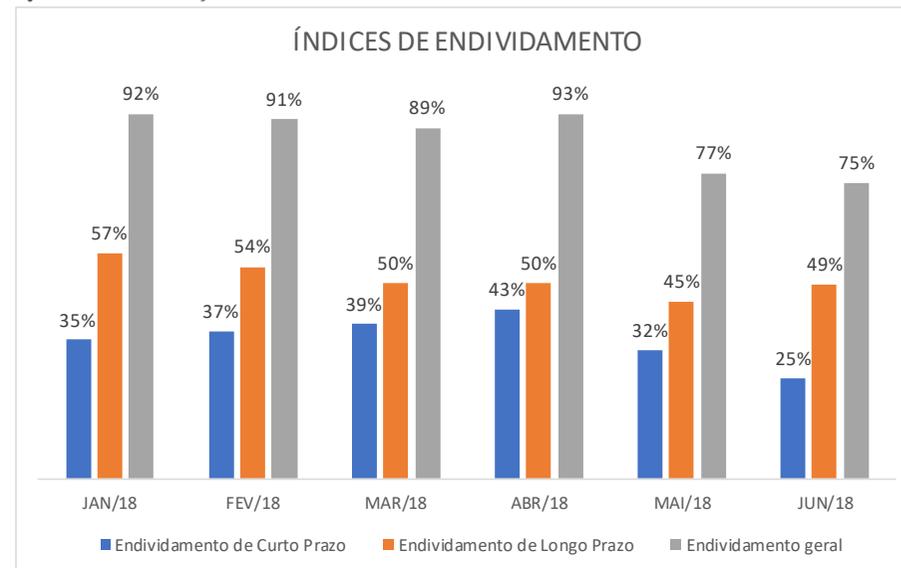
- O nível do índice de endividamento a curto prazo da empresa apresentou variação no período avaliado sofrendo queda de 32% em maio para o percentual de 25% de participação no financiamento dos ativos em junho.
- Seguindo, fora avaliado o endividamento de longo prazo diante do qual é possível verificar novo aumento no período passando de 45% no mês de maio para 49% em junho.

Tabela 9- Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	JAN/18	FEV/18	MAR/18	ABR/18	MAI/18	JUN/18
Endividamento de Curto Prazo	35%	37%	39%	43%	32%	25%
Endividamento de Longo Prazo	57%	54%	50%	50%	45%	49%
Endividamento geral	92%	91%	89%	93%	77%	75%

- Quanto ao índice de endividamento geral, este demonstrou queda no período avaliado, passando de 77% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa no mês de maio para 75% em junho.

Quadro 5- Evolução do Endividamento.



### 3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

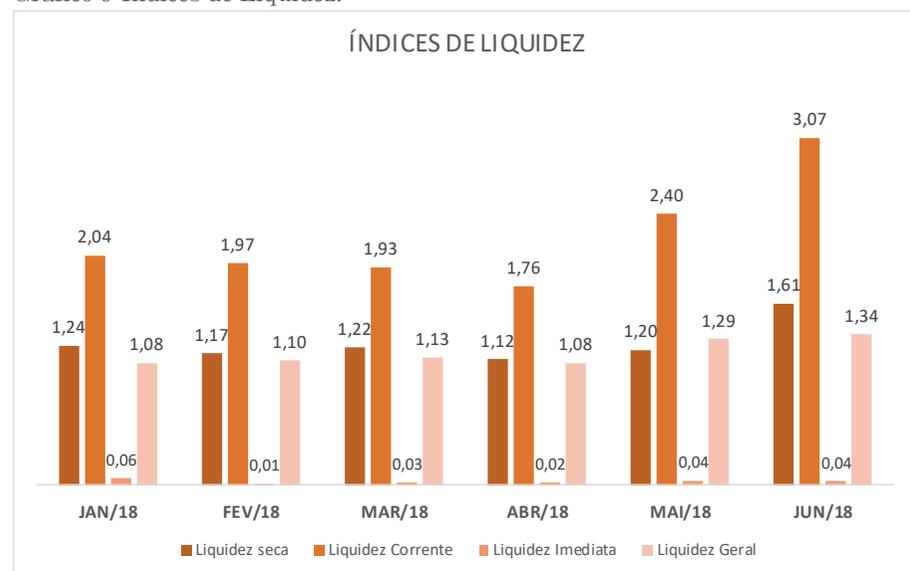
- A liquidez Seca teve um aumento, onde no mês de maio a empresa apresentou o nível de R\$ 1,20 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações e em junho este índice subiu para o nível de R\$ 1,61 para cada R\$ 1,00 em obrigações.
- Em estudo notamos que a liquidez corrente da empresa apontou uma expansão um tanto significativa de R\$ 2,40 para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de maio para R\$ 3,07 para cada R\$ 1,00 em dívidas em junho.

Tabela 10- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	JAN/18	FEV/18	MAR/18	ABR/18	MAI/18	JUN/18
Liquidez seca	1,24	1,17	1,22	1,12	1,20	1,61
Liquidez Corrente	2,04	1,97	1,93	1,76	2,40	3,07
Liquidez Imediata	0,06	0,01	0,03	0,02	0,04	0,04
Liquidez Geral	1,08	1,10	1,13	1,08	1,29	1,34

- A empresa exibiu o índice sobre a liquidez imediata, fixando em R\$ 0,04 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de maio e junho.

Gráfico 9-Índices de Liquidez.

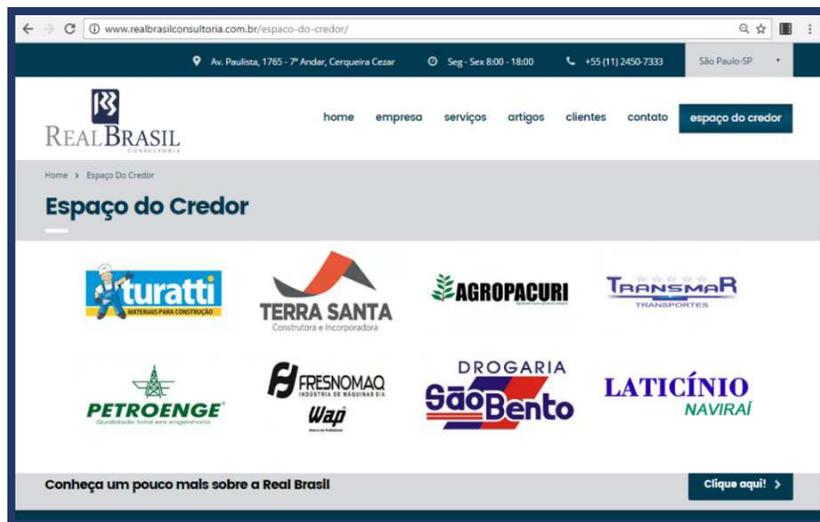


- Finalizando os resumos dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, verificamos que a Liquidez geral mostrou um crescimento de R\$ 1,29 para cada R\$ 1,00 em dívidas em maio para R\$ 1,34 para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de junho.

#### 4. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDITORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “Espaço do Credor”.

Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.



Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

## 5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Ainda, reiteramos que para cada uma das demandas a que somos submetidos, temos adotadas todas as providências

necessárias, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente.

Campo Grande/MS, 30 de julho de 2018.

**Fernando Vaz Guimarães Abrahão**

*Economista, Auditor, Avaliador*  
CORECON/MS 1.024 – 20ª Região  
ADMINISTRADOR JUDICIAL



**REAL BRASIL**  
CONSULTORIA  
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

# ANEXO I

## RELATÓRIO DE GESTÃO DA RECUPERANDA

*PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS*

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE/FAX +55 (11) 2450-7333

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE/FAX +55 (67) 3026-6567

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • SALA 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE/FAX +55 (65) 3052-7636

**UBERLÂNDIA - MG**

RUA CIPRIANO DEL FÁVERO, 617  
CENTRO • CEP. 38400-106  
FONE/FAX +55 (34) 4102-0200

# RELATÓRIO GESTÃO GRUPO MASTTER – JUNHO/2018

Processo: 0801893-91.2016.8.12.0011

**Grupo Mastter – Em Recuperação Judicial**

À Empresa Real Brasil – Administradora Judicial – Grupo Mastter

Coxim-MS, 20 de Julho de 2018.

## Relatório Administrativo de Gestão Grupo Mastter ( Junho 2018 ).

Em atendimento a determinação, M.M. Juíza de Direito Helena Alice Machado Coelho referente ao **Processo 0801893-91.2016.8.12.0011**, para a apresentação dos demonstrativos mensais dos trabalhos do Grupo Mastter, enquanto perdurar a Recuperação Judicial á Empresa Real Brasil na Qualidade de Administradora Judicial para suas devidas análises e considerações.

Segue abaixo o relatório das atividades realizadas pelo Grupo Mastter no mês de Junho de 2018, afim de apresentar o resultado, ações, esforços e o comprometimento do Grupo Mastter em relação a Recuperação Judicial em andamento para o seu soerguimento.

### Documentos em anexo:

- Relatório de Ações realizadas e resultados atingidos das empresas recuperandas;
- Balancete Gerencial do mês de Junho/2018 das empresas recuperandas;
- Extratos Bancários do mês de Junho/2018 das empresas recuperandas;

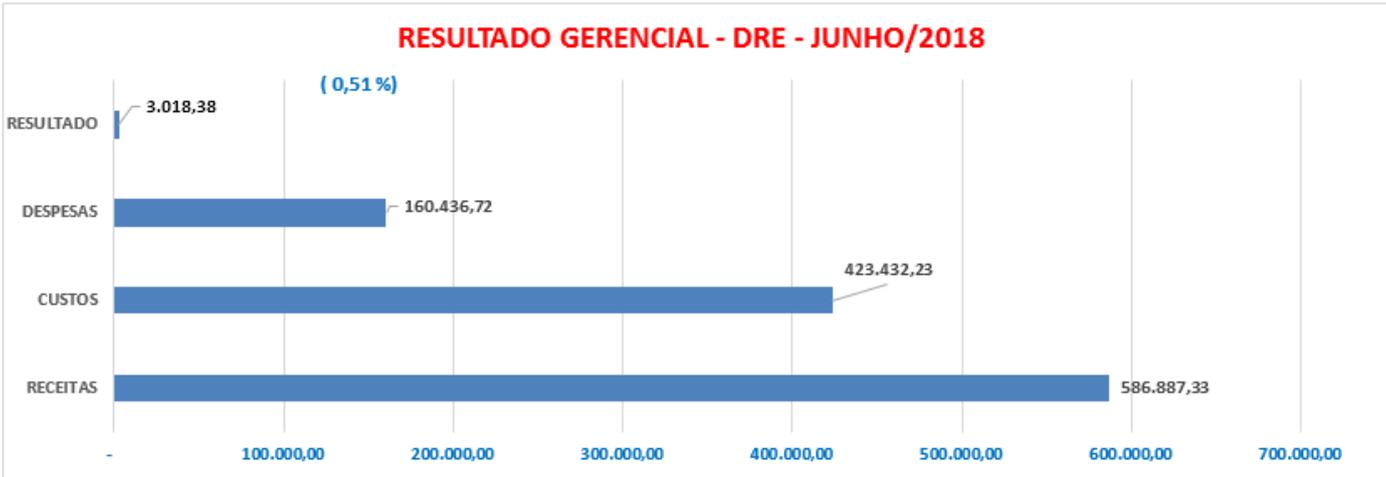
No Mês de Junho/2018 continuamos com as ações comerciais afim de melhorarmos os resultados ( Lucros ) do Grupo Econômico, foi o terceiro mês da Campanha em comemoração aos 14 Anos de Grupo Mastter em Mato Grosso do Sul, “ **FESTIVAL DE PRÊMIOS 14 ANOS GRUPO MASTTER NO MS**”, com objetivo fortalecer a marca, aumentar as vendas e o resultado financeiro para prosseguimento e estamos vendo isso acontecendo gradativamente.

Informamos ainda esse administrador que Banco Rodobens S/A, impetrou uma **AÇÃO DE BUSCA E APREENSÃO**, através do processo 0803052-35.2017.8.12.011 a qual foi concedida liminar e o caminhão foi apreendido e encontra-se apreendido. **Já protocolamos a defesa no processo o qual aguardamos o andamento processual. INFORMAMOS A ESSE ADMINISTRADOR QUE ESSE CAMINHÃO ESTÁ FAZENDO MUITO FALTA PARA NOSSA LOJA DE MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO O QUAL DEPENDEMOS MUITO DELE PARA O BOM ANDAMENTO DO NEGÓCIO DAS NOSSAS ENTREGAS. PRECISAMOS MELHOR A CADA DIA A QUALIDADE DOS NOSSOS SERVIÇOS E COM O AUMENTO DE VENDAS CONFORME PODE SER OBSERVADO NOS BALANCETES E CONSEQUENTEMENTE O AUMENTO DA DEMANDA DE ENTREGA, ESTAMOS SENDO MUITO PREJUDICADO PELA AUSENCIA DE VEÍCULO, PEDIMOS A INTERVENÇÃO DESSE ADMINISTRADOR JUNTO AO JUÍZO PARA NOS AJUDE A DEMONSTRAR NOSSA REAL NECESSIDADE E O DEFERIMENTO DO NOSSO PEDIDO.**

Contamos com vosso apoio e estamos à disposição da Administradora Judicial caso tenham alguma sugestão de melhorias e desde já agradecemos vossa inteira disposição.

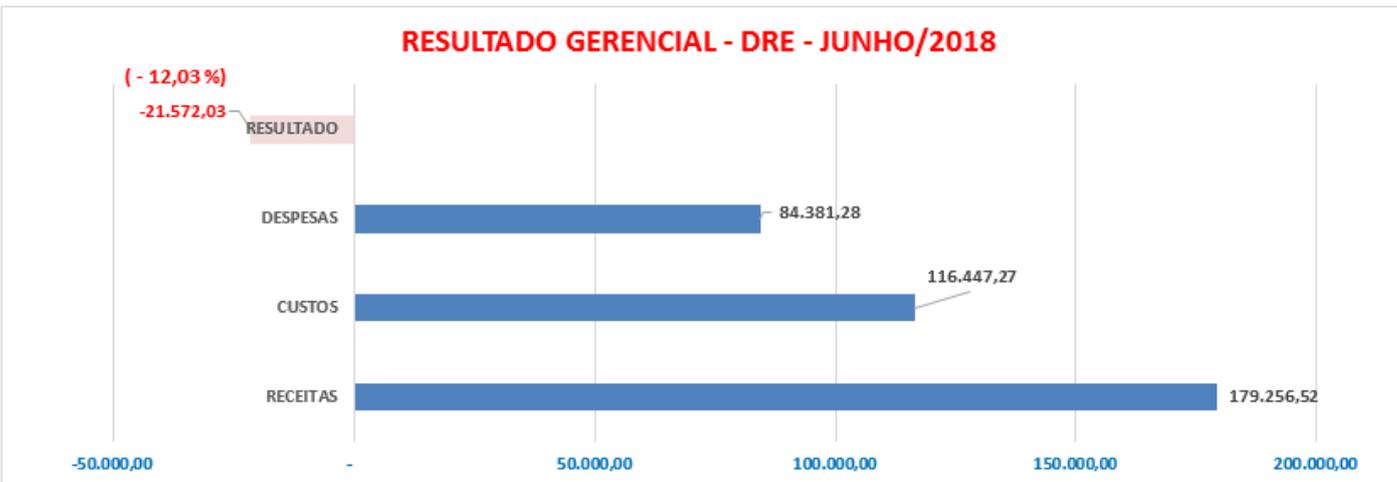
## ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - COXIM ( JUNHO/2018 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
<b>JUNHO - 2018</b>	<b>586.887,33</b>	<b>423.432,23</b>	<b>160.436,72</b>	<b>3.018,38</b>	<b>0,51%</b>	<b>DRE</b>



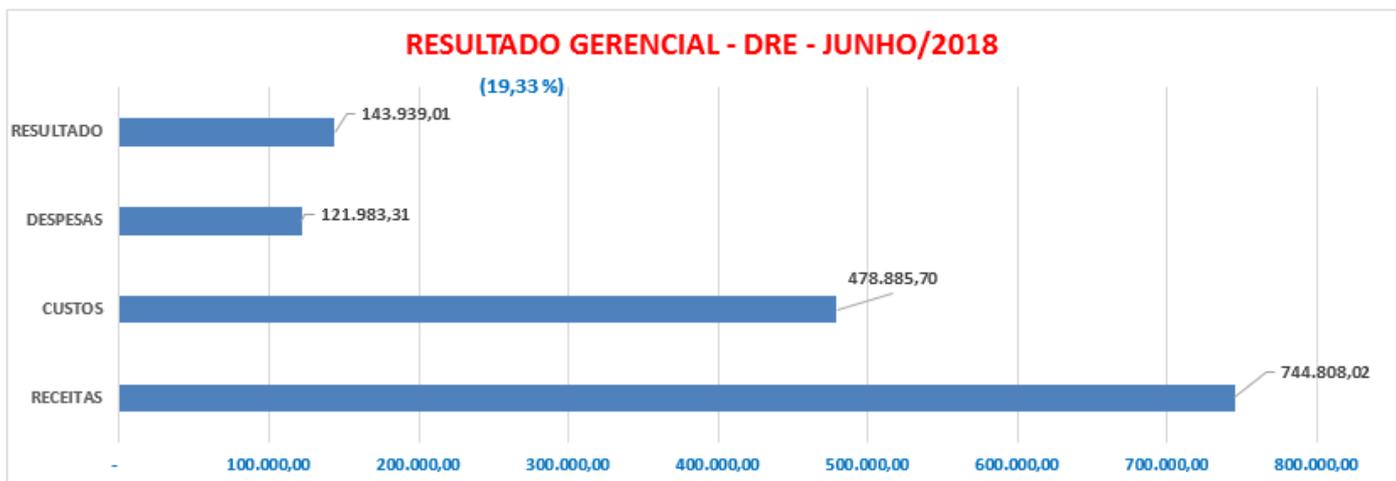
## ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - P. PORÃ ( JUNHO/2018 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
<b>JUNHO - 2018</b>	<b>179.256,52</b>	<b>116.447,27</b>	<b>84.381,28</b>	<b>- 21.572,03</b>	<b>-12,03%</b>	<b>DRE</b>



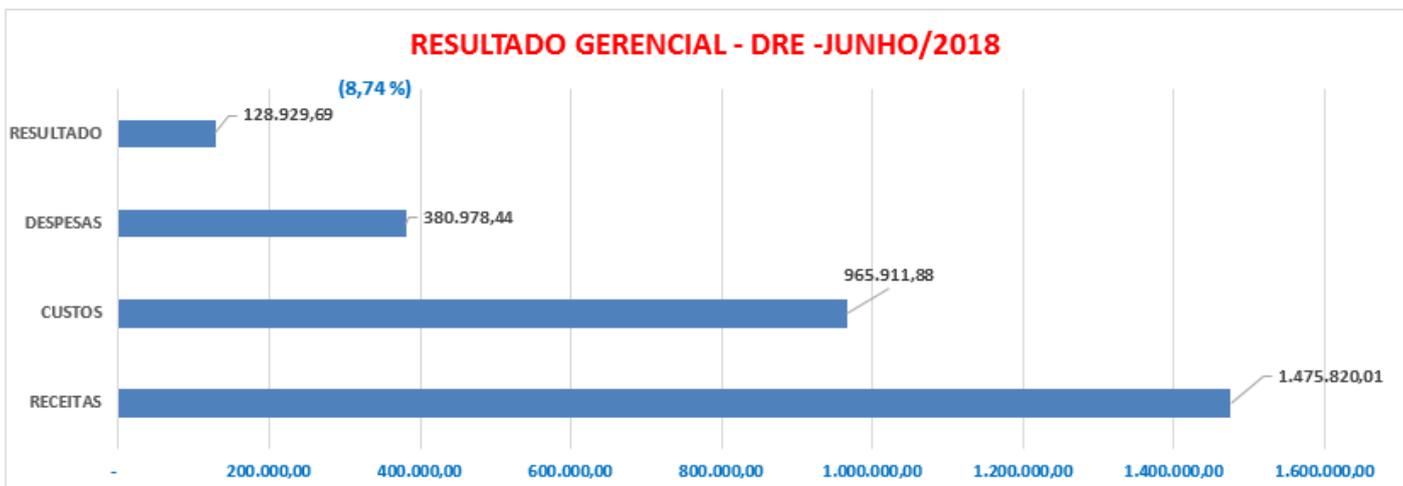
## ANALISE GERENCIAL SR DE MATOS ( JUNHO/2018 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	DRE
JUNHO - 2018	744.808,02	478.885,70	121.983,31	143.939,01	19,33%	



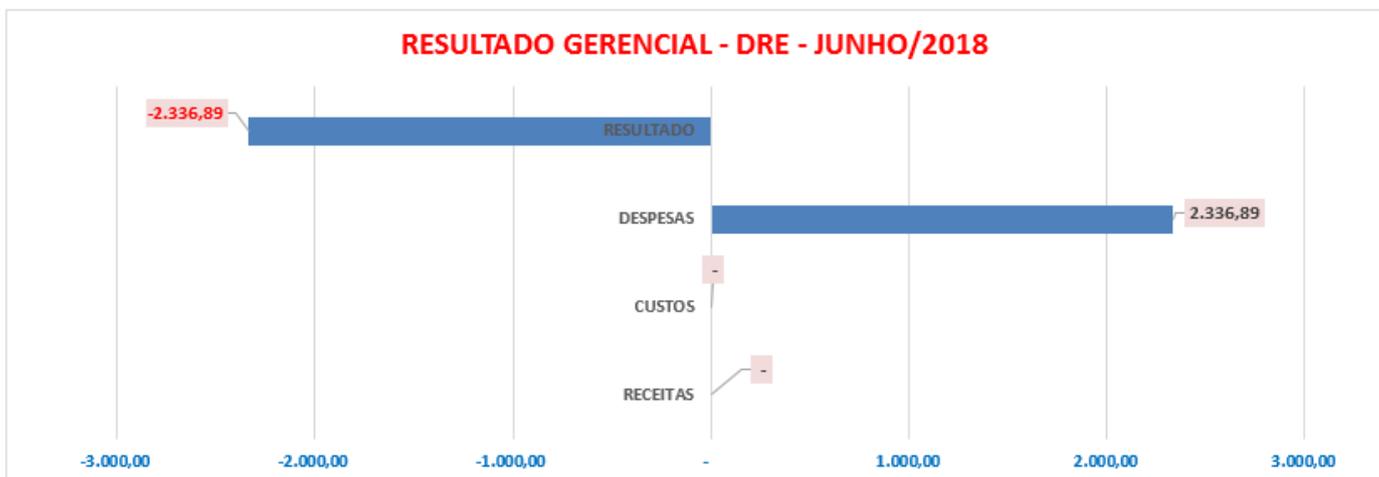
## ANALISE GERENCIAL MASTER PVH ( JUNHO/2018 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	DRE
JUNHO - 2018	1.475.820,01	965.911,88	380.978,44	128.929,69	8,74%	



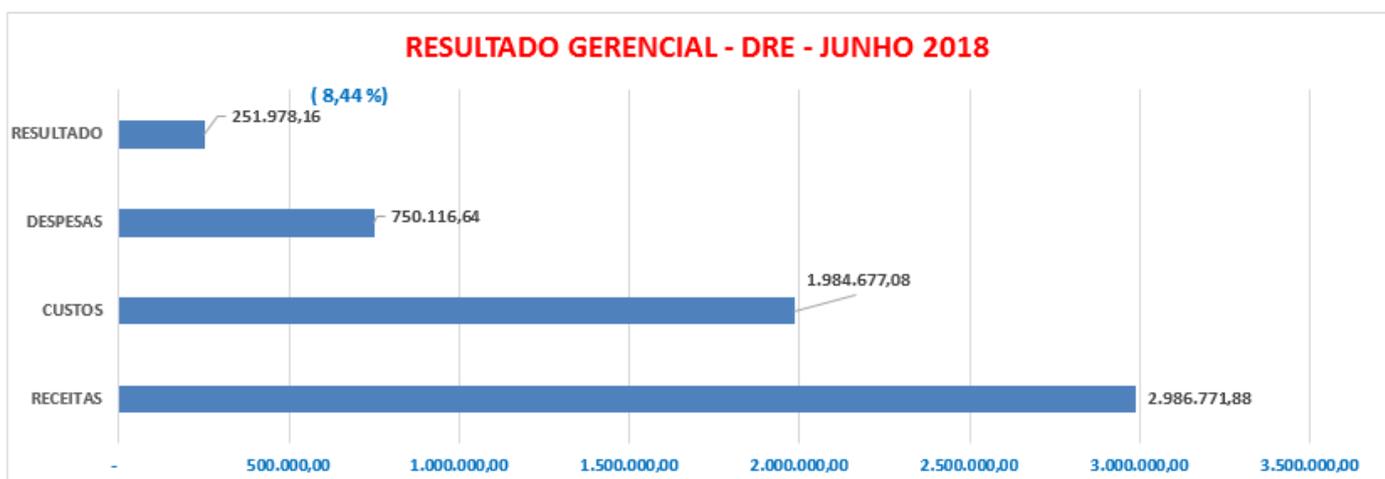
## ANALISE GERENCIAL KIRIN ( JUNHO/2018 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
<b>JUNHO - 2018</b>	-	-	2.336,89	- 2.336,89	#DIV/0!	<b>DRE</b>



## ANALISE GERENCIAL GRUPO MASTER - JUNHO/2018

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESAS	RESULTADO	% Resultado	
<b>JUNHO - 2018</b>	2.986.771,88	1.984.677,08	750.116,64	251.978,16	8,44%	<b>DRE</b>



## FATURAMENTO GRUPO MASTER - JUNHO/2018

	jun/18	%
Mastter Moto - Coxim	586.887,33	<b>19,65%</b>
Mastter Moto - Ponta Porã	179.256,52	<b>6,00%</b>
SR de Matos	744.808,02	<b>24,94%</b>
Mastter Moto - Porto Velho	1.475.820,01	<b>49,41%</b>
Kirin Serviços Empresariais	-	<b>0,00%</b>
	<b>2.986.771,88</b>	



## Ranking de Vendas CNH Mato Grosso do Sul

<b>HONDA</b> Consórcio		<b>Ranking Vendas JUNHO/18 VOLUME E CRESCIMENTO</b>																		
<b>RANKING DE VENDAS - VOLUME VENDAS</b>							<b>RANKING DE VENDAS - % DA META</b>													
POSICÃO	CONCESSIONÁRIA	UF	VENDA				Cotas Faltantes	%	POSICÃO	CONCESSIONÁRIA	UF	VENDA				Cotas Faltantes	%			
			META	VENDAS								META	VENDAS							
1º	COMETA CAMPO GDE	MS	306	182	-124	59%	1º	COMETA PARANAIBA	MS	54	74	20	137%	1º	COMETA PARANAIBA	MS	54	74	20	137%
2º	MOTOTRES	MS	146	147	1	101%	2º	COVEL MOTOS	MS	74	101	27	136%	2º	COVEL MOTOS	MS	74	101	27	136%
3º	ENDO DOURADOS	MS	99	105	6	106%	3º	CAIOBA JARDIM	MS	30	35	5	117%	3º	CAIOBA JARDIM	MS	30	35	5	117%
4º	COVEL MOTOS	MS	74	101	27	136%	4º	CAIOBACAMPOGRANDE	MS	36	41	5	114%	4º	CAIOBACAMPOGRANDE	MS	36	41	5	114%
5º	COMETA PARANAIBA	MS	54	74	20	137%	5º	ENDO DOURADOS	MS	99	105	6	106%	5º	ENDO DOURADOS	MS	99	105	6	106%
6º	CAIOBACAMPOGRANDE	MS	36	41	5	114%	6º	MOTOTRES	MS	146	147	1	101%	6º	MOTOTRES	MS	146	147	1	101%
7º	CAIOBA JARDIM	MS	30	35	5	117%	7º	ENDO NADRADINA	MS	30	30	0	100%	7º	ENDO NADRADINA	MS	30	30	0	100%
8º	MASTTER MOTO	MS	53	33	-20	62%	8º	MASTTER PONTA PORÁ	MS	30	21	-9	70%	8º	MASTTER PONTA PORÁ	MS	30	21	-9	70%
9º	CAIOBA AQUIDAUANA	MS	44	30	-14	68%	9º	CAIOBA AQUIDAUANA	MS	44	30	-14	68%	9º	CAIOBA AQUIDAUANA	MS	44	30	-14	68%
10º	ENDO NADRADINA	MS	30	30	0	100%	10º	MASTTER MOTO	MS	53	33	-20	62%	10º	MASTTER MOTO	MS	53	33	-20	62%
11º	MASTTER PONTA PORÁ	MS	30	21	-9	70%	11º	COMETA CAMPO GDE	MS	306	182	-124	59%	11º	COMETA CAMPO GDE	MS	306	182	-124	59%
12º	CANAA	MS	30	8	-22	27%	12º	CANAA	MS	30	8	-22	27%	12º	CANAA	MS	30	8	-22	27%
13º	CAIOBACORUMBA	MS	30	5	-25	17%	13º	CAIOBACORUMBA	MS	30	5	-25	17%	13º	CAIOBACORUMBA	MS	30	5	-25	17%
<b>MS</b>			<b>962</b>	<b>812</b>	<b>-150</b>	<b>84%</b>	<b>MS</b>			<b>962</b>	<b>812</b>	<b>-150</b>	<b>84%</b>							

## Ranking de Vendas CNH Rondônia + Tocantins



Este documento é copia do original assinado digitalmente por REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA e PROTOCOLADORA TMS-2. Protocolado em 30/07/2018 às 09:21, sob o número WCOX18080005634, e liberado nos autos digitais por Usuário padrão para acesso SAJ/AT, em 30/07/2018 às 09:46. Para acessar os autos processuais, acesse o site https://www.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0001137-81.2017.8.12.0011 e o código 53B4779.

Este documento é copia do original assinado digitalmente por REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA e PROTOCOLADORA TJMS-2. Proteclado em 30/07/2018 às 09:21, sob o número W00X18080405634, e liberado nos autos digitais por Usuário padrão para acesso SAU/AT, em 30/07/2018 às 09:46. Para acessar os autos processuais, acesse o site https://www.tjms.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0001137-81.2017.8.12.0011 e o código 53B4779.

CONSORCIO						RANKING GERAL DE VENDAS MÊS DE JUNHO					
CONCESSIONÁRIA	VENDAS	CNH PREMIUM			POTENCIAL DE GANHO CNH PREMIUM	GRUPOS	VENDAS	CNH PREMIUM			POTENCIAL DE GANHO CNH PREMIUM
	Jun/18	META	DIF.	VAR. %	R\$ POTENCIAL		Jun/18	META	DIF.	VAR. %	R\$ POTENCIAL
REVEVAR ARAGUAINA	493	574	-81	-14%	R\$ -	CANOPUS	582	523	59	11%	R\$ 62.208,00
SERRA VERDE	201	339	-138	-41%	R\$ -	REVEVAR	543	641	-98	-15%	R\$ -
MASTTER PORTO VELHO	166	255	-89	-35%	R\$ -	SERRA VERDE	401	493	-92	-19%	R\$ 28.800,00
RANDOMOTOS ARIQUEMES	252	222	30	14%	R\$ 36.288,00	RANDOMOTOS	378	333	45	14%	R\$ 54.432,00
RODAO	129	190	-61	-32%	R\$ -	COMETA	226	282	-56	-20%	R\$ -
CANOPUS CACOAL	238	182	56	31%	R\$ 34.272,00	RODAO	199	286	-87	-30%	R\$ -
CANOPUS R.MOURA	194	168	26	15%	R\$ 27.936,00	PARAISO	192	180	12	7%	R\$ 17.920,00
SERRAVERDE PORTO NAC	200	154	46	30%	R\$ 28.800,00	MASTTER	166	255	-89	-35%	R\$ -
COMETA JI-PARANA	146	181	-35	-19%	R\$ -	SERTAVEL	100	137	-37	-27%	R\$ -
PARAISOMOTOS	152	147	5	3%	R\$ 12.160,00						
RANDOMOTOS JARU	126	111	15	14%	R\$ 18.144,00						
CANOPUS VILHENA	150	173	-23	-13%	R\$ -						
SERTAVEL	100	137	-37	-27%	R\$ -						
COMETA OUOPRETO	80	101	-21	-21%	R\$ -						
RODAO GUAJARAMIRIM	70	96	-26	-27%	R\$ -						
REVEVAR COLINAS	50	67	-17	-25%	R\$ -						
PARAISO GUARAI	40	33	7	21%	R\$ 5.760,00						
<b>TOTAL REGIÃO</b>	<b>2.787</b>	<b>3.130</b>	<b>-343</b>	<b>-11%</b>	<b>R\$ 163.360,00</b>						



**HONDA** Consórcio **TO + RO**

## Mídias e Jornais Mastter Moto – Mastter Moto

Conhecendo e Realizando Sonhos.



Jornal Regional, Rádios,  
Som Volante,  
Site: [www.edicaoms.com.br](http://www.edicaoms.com.br)  
e Outdoor



**REGRAS PARA PARTICIPAR DO FESTIVAL DE PRÊMIOS DO MASTTER MOTO**

1. Este concurso é realizado em todo território do Estado de Mato Grosso do Sul.
2. O participante deve ser cidadão brasileiro residente no Estado de Mato Grosso do Sul.
3. O participante deve ser maior de idade e não estar sob tutela ou interdição.
4. O participante deve ser titular de um veículo Honda.
5. O participante deve ser cadastrado no sistema de vendas do Mastter Moto.
6. O participante deve ser cadastrado no sistema de vendas do Mastter Moto.
7. O participante deve ser cadastrado no sistema de vendas do Mastter Moto.
8. O participante deve ser cadastrado no sistema de vendas do Mastter Moto.
9. O participante deve ser cadastrado no sistema de vendas do Mastter Moto.
10. O participante deve ser cadastrado no sistema de vendas do Mastter Moto.

CONCESSIONÁRIA	VENDAS	PART. %
REVEVAR ARAGUAINA	493	14%
SERRA VERDE	201	6%
MASTTER PORTO VELHO	166	5%
RANDOMOTOS ARIQUEMES	252	8%
RODAO	129	4%
CANOPUS CACOAL	238	7%
CANOPUS R.MOURA	194	6%
SERRAVERDE PORTO NAC	200	6%
COMETA JI-PARANA	146	4%
PARAISOMOTOS	152	5%
RANDOMOTOS JARU	126	4%
CANOPUS VILHENA	150	5%
SERTAVEL	100	3%
COMETA OUOPRETO	80	2%
RODAO GUAJARAMIRIM	70	2%
REVEVAR COLINAS	50	1%
PARAISO GUARAI	40	1%
<b>TOTAL REGIÃO</b>	<b>2.787</b>	<b>56%</b>



MÍDIA DA  
CAMPANHA  
PREMIAÇÃO AOS  
CLIENTES É FIXA

**Mastter Moto**  
Conhecendo e Realizando Sonhos

### 3º SORTEIO DA CAMPANHA



JUNHO 2018



## GANHADORES



### Prospecção / Stand Junho 2018



TRABALHOS EM BAIROS-MERCADOS-BANCOS-TRIUNFO-ITAPUÃ-FEIRAS-TEST RIDE ETC.



ALGUMAS DAS VENDAS CONCLUÍDAS, SENDO PARA TODAS AS CLASSES SOCIAIS-CONSÓRCIO O JEITO MAIS FÁCIL.



**Comprovante Pagamento Real Brasil – Administrador Judicial**

