

RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAS DO DEVEDOR

OBJETO: Apresentar o Relatório de Atividades Mensal da Devedora.

CAMPO GRANDE – MS
MARÇO - 2018

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • SL
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

contato@realbrasil.com.br • www.realbrasil.com.br

SUMÁRIO

1.	CONSIDERAÇÕES INICIAIS	7
2.	ANDAMENTO PROCESSUAL	7
3.	ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS	8
4.	TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES	19
5.	ENCERRAMENTO	20

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA JUSTIÇA ESTADUAL DE MINAS GERAIS, COMARCA DE IPATINGA.

AUTOS: 5002013-22.2016.8.13.0313 – RECUPERAÇÃO JUDICIAL

REQUERENTE: TRANSMAR LTDA – ME E MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA, Empresa especializada em PERÍCIAS, AVALIAÇÕES e AUDITORIAS, com endereço comercial estabelecido na Rua General Odorico Quadros, nº 37 - Jardim dos Estados – CEP 79.020-260 – Campo Grande (MS), Tel.: (67) 3025-6878/Cel.: (67) 98401-6567, registrada junto ao Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura, Agronomia de Mato Grosso do Sul – CREA/MS, sob o nº 8961, e junto ao Conselho Regional de Economia – CORECON/MS - 20ª Região, sob o nº 051, honrada com a nomeação para atuar na função de Administrador Judicial, por intermédio de seus Representantes Legais, **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista, devidamente registrado junto ao CORECON/MS-20ª Região, sob o nº. 1.024/MS, e **FABIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista, registrado junto ao CORECON/MS-20ª Região, sob o nº. 1.033/MS sob a forma do presente com reverência e acatamento, apresenta **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DO DEVEDOR**.

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÉS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

EXCELENTÍSSIMA SENHORA ELIMAR BOAVENTURA CONDÉ ARAÚJO,

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fábio Rocha Nimer, doravante nomeado Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial das empresas TRANSMAR LTDA – ME E MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME sob n. 5002013-22.2016.8.13.0313, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui apresentadas baseiam-se sobretudo em documentos Contábeis, Gerenciais e Financeiros fornecidos pelas Recuperandas, dados colhidos do processo de Recuperação, suas Objeções e demais incidentes correlatos, e ainda, os elementos técnicos apresentados pela Devedora.

As Recuperandas apresentaram dados contábeis dos últimos seis meses, os quais serão apresentados ao longo do presente relatório. Ademais serão calculados índices de endividamento e liquidez, os quais serão devidamente analisados. Entretanto, faz-se necessário esclarecer que os documentos não foram submetidos à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta Administradora Judicial.

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÉS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômica e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. ANDAMENTO PROCESSUAL

Considerando que o objetivo deste relatório é oferecer ao Juízo análises e considerações relativas as questões contábeis e financeiras das Recuperandas, tal como expor as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas no processo de Recuperação Judicial.

Outrossim, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o andamento do processo e outras ocorrências que tem interferido no desempenho das atividades das Devedoras, desde o último relatório protocolado no ID 36880778.

Destarte, cumpre apontar que durante o período houveram poucas movimentações processuais, como visto abaixo:

Quadro 1- Andamentos do Processo.

LEITURA TÉCNICA DOS AUTOS

DATA DA JUNTADA	NOME DO INTERESSADO	OBSERVAÇÃO
26/02/2018	REAL BRASIL CONSULTORIA	RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAIS DO DEVEDOR.
01/03/2018	DES. JUDIMAR BIBER	Referente a remuneração do AJ. Provimento ao recurso , redução dos honorários do AJ para 2%.

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÉS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

7

contato@realbrasil.com.br • www.realbrasil.com.br

2.1. DA CONTINUAÇÃO DA 2ª AGC

Trata-se de agravo de instrumento ajuizado em face da decisão de Primeiro Grau que deferiu o processamento da recuperação judicial, nomeando administrador judicial, e fixando sua remuneração no percentual de 5% (cinco por cento) do passivo, e excluiu os créditos fiduciários previstos no art. 49, § 3º da Lei Federal 11.101/05.

Em breve síntese as Recuperandas aduziram pela não exclusão dos créditos com característica fiduciária posto que, se assim fosse, tornaria o valor correspondente aos honorários do AJ excessivo, uma vez que ultrapassa a capacidade de pagamento das Recuperandas.

Em análise ao recurso apresentado o Ilmo. Des. Judimar Biber apresentou considerações quanto ao valor excessivo dos honorários do AJ que, até então, perfaziam o total 5% sobre o saldo devedor, ou seja, R\$ 347.029,61 (trezentos e quarenta e sete mil e vinte e nove reais e sessenta e um centavos), que não coadunam com a capacidade de pagamento da empresa em recuperação.

Assim sendo, entendeu pela redução do percentual dos honorários deste AJ para 2% sobre o valor do saldo devedor submetido a recuperação, aludindo ser condizente com os trabalhos a serem desenvolvidos, montante suficiente para assegurar ao administrador remuneração condizente e adequada a execução de suas atribuições.

3. ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Vencidas as questões de ordem técnico processual, relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial passou-se à verificação das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Transmar.

As informações a seguir prestadas, tem como objetivo dar continuidade as análises procedidas no Relatório que antecedeu este, sendo colhidos dados contábeis

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

e financeiros da empresa Recuperanda, mês a mês, contemplando um período de agosto de 2017 a janeiro de 2018.

Conquanto, de modo a facilitar as verificações atinentes as Recuperandas quanto a evolução e involução de suas contas patrimoniais, em como seus resultados, informamos que no presente relatório serão realizadas análises comparativas entre os meses de dezembro de 2017 e janeiro de 2018.

Cumpramos esclarecer, ainda, que as informações constantes no presente relatório, não foram submetidas à revisão de auditoria independente, seja pelos auditores eventualmente contratados pela Companhia, seja por esta AJ e que com o intuito de facilitar a compreensão dos dados e análises realizadas nos documentos contábeis das empresas, procederemos as verificações das devedoras separadamente. Nesta senda, para análise ora indicada aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{Passivo}{Ativo Total} \times 100$$

Ainda, quanto aos níveis de endividamento, cumpre destacar que, para uma conclusão objetiva desses indicadores, diversas outras análises são necessárias, de modo que, não se pode tirar conclusões precipitadas observando isoladamente estes indicadores.

Outro ponto que merece nosso contorno para fins de análise, é que não se deve perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em posição crítica e instável, representado pelo cenário de recuperação judicial.

- **Nível de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{Ativo Circulante}{Passivo Circulante}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo)}{(Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)}$$

LI – LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Quanto aos níveis de liquidez, cumpre destacar que, os baixos níveis de liquidez, podem indicar baixa capacidade de pagamento da empresa frente suas obrigações presentes e futuras, ou ainda, baixa capacidade de continuidade da atividade empresarial.

Entretanto, a avaliação isolada pode pressupor um cenário equivocado, porquanto, faz-se necessária a observação de outros fatores relevantes como análise de mercado e a situação econômica da região de estabelecimento da empresa.

3.1. MARCIO ARAÚJO BOTELHO – ME

A empresa Marcio Araújo Botelho disponibilizou documentação contábil com o intuito de oferecer transparência e facilidade para interpretações. Desta forma, abaixo pode-se verificar os balancetes da empresa do período de agosto de 2017 a janeiro de 2018, dos quais utilizaremos os meses dezembro de 2017 e janeiro de 2018 para realização de análise comparativa.

Importante, ainda, salientar que a inexistência de saldo no Passivo Não Circulante decorre da não discriminação entre os empréstimos de curto e longo prazo sendo todos os valores apurados na primeira categoria do Passivo responsável pela apuração, os passivos circulantes.

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

Tabela 1 - Resumo dos Balancetes mensais.

MARCIO ARAUJO BOTELHO - ME						
BALANCETES EM R\$	AGO/17	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18
ATIVO						
CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	3.144,66	3.010,00	4.584,89	1.429,01	3.435,06	6.185,86
OUTROS CRÉDITOS	1.037,82	2.212,51	114,87	19.450,22	1.323,90	22.538,46
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	19.557,05	18.400,71	15.681,59	29.664,69	11.348,05	6.185,86
NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	1.297.895,60	1.224.327,57	1.150.759,54	1.077.191,51	1.003.623,48	1.003.623,48
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.297.895,60	1.224.327,57	1.150.759,54	1.077.191,51	1.003.623,48	1.003.623,48
TOTAL ATIVO	1.317.452,65	1.242.728,28	1.166.441,13	1.106.856,20	1.014.971,53	966.680,84
PASSIVO						
CIRCULANTE						
FORNECEDORES	48.706,00	57.038,50	55.849,25	53.546,25	45.431,50	0,00
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	591.192,58	669.029,53	751.230,69	834.097,06	854.293,52	2.744.140,69
NÃO CIRCULANTE						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	3.884.003,30	1.904.323,28	1.903.466,20	1.903.466,20	1.900.894,96	0,00
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	3.884.003,30	1.904.323,28	1.903.466,20	1.903.466,20	1.900.894,96	0,00
TOTAL "PASSIVO A DESCOBERTO"	-3.054.088,83	-1.771.693,98	-1.325.062,91	-1.486.050,27	-1.628.992,90	-1.740.216,95
TOTAL PASSIVO	1.421.107,05	801.658,83	1.329.633,98	1.251.512,99	1.126.195,58	1.003.923,74

Pode-se verificar, de acordo com o resumo dos balancetes apresentados que a empresa vem trabalhando com o saldo de “Passivo a descoberto”, ou seja, nesta situação a empresa se encontra em estado de insolvência, mesmo que a empresa venda todos os seus ativos ela não seria capaz de pagar todas as dívidas, vez que os prejuízos já superam o montante do patrimônio líquido.

3.1.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

O endividamento geral de uma empresa é responsável por apontar o percentual utilizado em dívidas para o financiamento dos ativos da companhia, as análises procedidas exibem que o endividamento geral vem crescendo desde o mês de setembro de 2017 e seguindo essa tendência nos meses posteriores. Em dezembro de 2017 esta modalidade de endividamento encontrava-se na ordem de 271% e apresentou aumento para o nível de 284% no mês de janeiro de 2018.

Tabela 2 - Índices de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	AGO/17	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18
Endividamento de Curto Prazo	45%	54%	64%	75%	84%	284%
Endividamento de Longo Prazo	295%	153%	163%	172%	187%	0%
Endividamento Geral	340%	207%	228%	247%	271%	284%

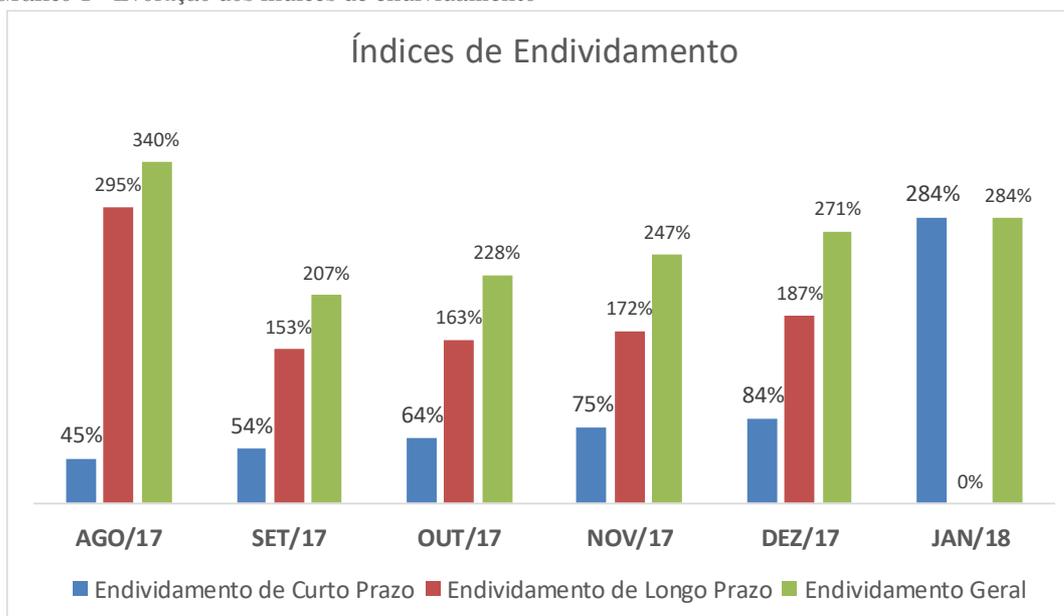
Contudo, em análise as demonstrações contábeis disponibilizadas, verificamos que todas as contas que se encontravam no passivo não circulante (todas as obrigações vencíveis após o final do próximo exercício social da empresa) da empresa no mês de dezembro de 2017 foi contabilizada no passivo circulante (todas as obrigações vencíveis até o final do próximo exercício social da empresa) em janeiro de 2018.

Com essa alteração ocorreu uma drástica variação nos níveis de endividamento de curto e longo prazo, reduzindo o endividamento a curto prazo, que mostrava o nível de 187% no mês de dezembro, a zero, e consequentemente aumentando em 200% o endividamento a curto prazo que passou de 84% no mês de dezembro de 2017 para 284% no mês de janeiro de 2018. Sem Notas explicativas e demais explicações por parte da empresa sobre o fato evidencia-se a pouca confiabilidade das informações contábeis fornecidas, por este motivo uma análise utilizando tais dados não surtirá nenhuma relevância.

Por fim, solicitamos que, para melhores esclarecimentos e uma análise mais tempestiva e confiável, as demonstrações contábeis referentes ao mês de janeiro

de 2018 sejam ratificadas pela empresa e corrigida em caso de erro, para que evidencie a real classificação contábil dos débitos da empresa.

Gráfico 1 - Evolução dos índices de endividamento



3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Diferente da tendência de endividamento, a liquidez avalia a capacidade da empresa de liquidar suas obrigações de curto, médio e longo prazo com utilização de recursos alocados em seus ativos.

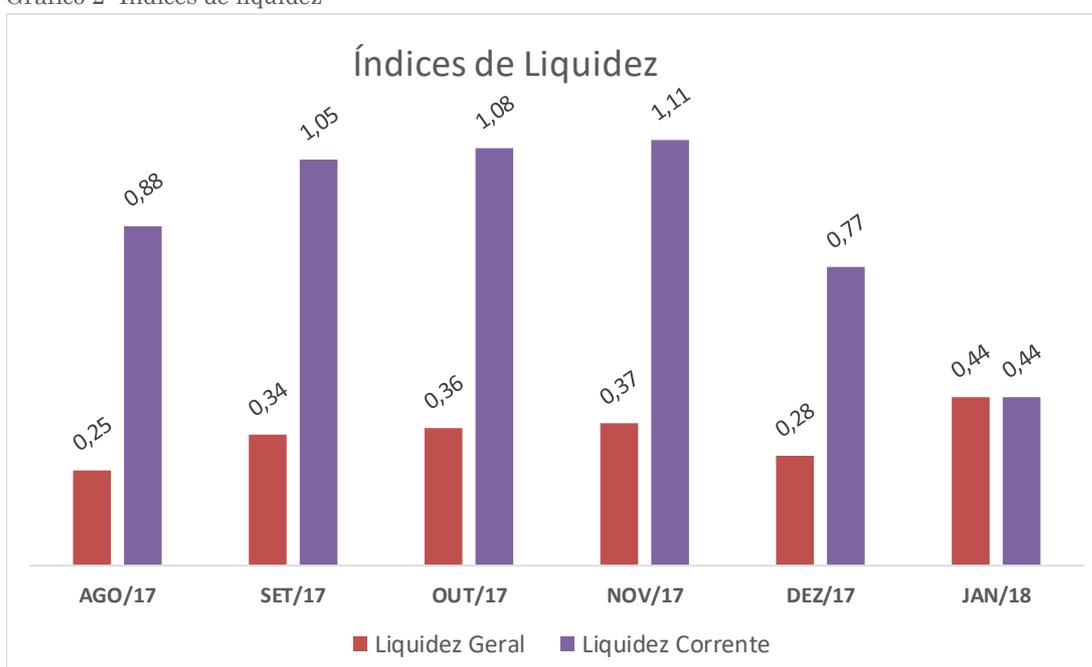
Assim sendo, no caso da empresa avaliada, os índices de liquidez alcançados perfazem níveis baixos e, em alguns casos, nulos, portanto alguns destes não serão contemplados no presente relatório, uma vez que não é possível o procedimento das análises concernentes.

Tabela 3 - Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	AGO/17	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18
Liquidez Geral	0,29	0,48	0,44	0,40	0,37	0,35

Contudo, podemos extrair dos demonstrativos o nível de Liquidez Geral da empresa em análise, este índice expressa a capacidade de utilização de ativos para o pagamento do total as dívidas da empresa, conquanto, no período avaliado pode-se verificar que a empresa apresentava o nível de R\$ 0,37 de recursos para cada R\$ 1,00 em dividas e no mês de dezembro este índice caiu para R\$ 0,35 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações.

Gráfico 2- Índices de liquidez



3.2. TRANSMAR LTDA – ME

Dando continuidade ao empenho de demonstrar a situação patrimonial das empresas Recuperandas, segue-se o resumo dos balancetes de verificação fornecidos ao Administrador Judicial da empresa Transmar LTDA-ME, no que tange ao período de agosto de 2017 a janeiro de 2018.

No caso da empresa Transmar LTDA-ME pode-se verificar que o patrimônio líquido permanece em situação de “Passivo a descoberto”, este fator não deve ser relevante para a declaração da insolvência da empresa, vez que esta situação ocorre

desde antes do impetrito do pedido da RJ, conquanto seja necessária análise ao Plano de Recuperação Judicial, para assim poder-se verificar sua capacidade de recuperação e continuidade da empresa. Destarte, segue resumo dos demonstrativos apresentados pela empresa em recuperação.

Tabela 4 – Resumo dos Balancetes

TRANSMAR						
BALANCETES EM R\$	AGO/17	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18
CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	296.135,91	17.991,16	104.305,98	67.513,89	271.665,11	-723.613,64
OUTROS CRÉDITOS	395.062,20	468.784,01	543.748,37	624.243,37	684.182,63	3.049.489,11
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.003.426,71	1.449.573,36	1.545.477,14	1.605.188,90	1.306.182,72	2.636.179,70
NÃO CIRCULANTE						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMOBILIZADO	1.275.990,57	1.227.078,48	1.178.166,39	1.129.254,30	1.080.342,21	1.080.342,21
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.275.990,57	1.227.078,48	1.178.166,39	1.129.254,30	1.080.342,21	1.080.342,21
TOTAL ATIVO	2.279.417,28	2.676.651,84	2.723.643,53	2.734.443,20	2.386.524,93	3.716.521,91
CIRCULANTE						
EMPRÉSTIMOS	100.800,31	100.800,31	100.800,31	100.800,31	100.800,31	3.023.729,19
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	1.136.227,19	1.374.151,77	1.425.001,68	1.449.659,78	1.686.186,91	6.035.789,61
NÃO CIRCULANTE						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	2.922.928,88	2.922.928,88	2.922.928,88	2.922.928,88	2.922.928,88	0,00
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.922.928,88	2.922.928,88	2.922.928,88	2.922.928,88	2.922.928,88	0,00
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.708.896,39	-1.784.197,30	-1.620.428,81	-1.625.423,05	-1.638.172,76	-2.222.590,86
TOTAL PASSIVO	2.350.259,68	2.512.883,35	2.727.501,75	2.747.165,61	2.970.943,03	3.813.198,75

3.2.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

O endividamento é a medida da quantidade de capital de terceiros utilizados por uma empresa, ou seja, reflete o quanto uma empresa vem financiando o seu Ativo com Recursos Próprios ou de Terceiros.

No entanto se repetiu o mesmo fato apresentado nas demonstrações contábeis da “Marcio Araújo Botelho – ME”, onde o passivo não circulante (todas as

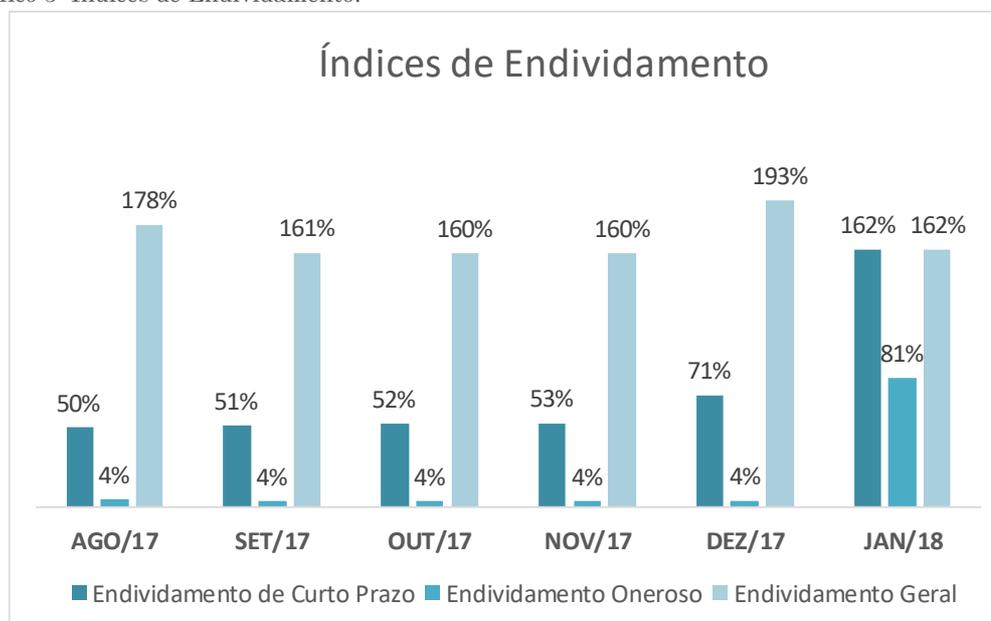
obrigações vencíveis *após* o final do próximo exercício social da empresa) sofreu drástica alteração, sendo que seu valor foi contabilizado no passivo circulante (todas as obrigações vencíveis *até* o final do próximo exercício social da empresa). Outro ponto que cabe destacar é o valor final contabilizado como caixa, que se encontra com valor negativo, desrespeitando as normas contábeis. Assim somente o endividamento geral será analisado.

Tabela 5- Índices de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	AGO/17	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18
Endividamento de Curto Prazo	50%	51%	52%	53%	71%	162%
Endividamento Oneroso	4%	4%	4%	4%	4%	81%
Endividamento Geral	178%	161%	160%	160%	193%	162%

O índice de endividamento geral apresentou variação redutiva no período avaliado, passando de 193% de participação no financiamento dos ativos da empresa no mês de dezembro de 2017 para o percentual de 162% no mês de janeiro de 2018.

Gráfico 3- Índices de Endividamento.



3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

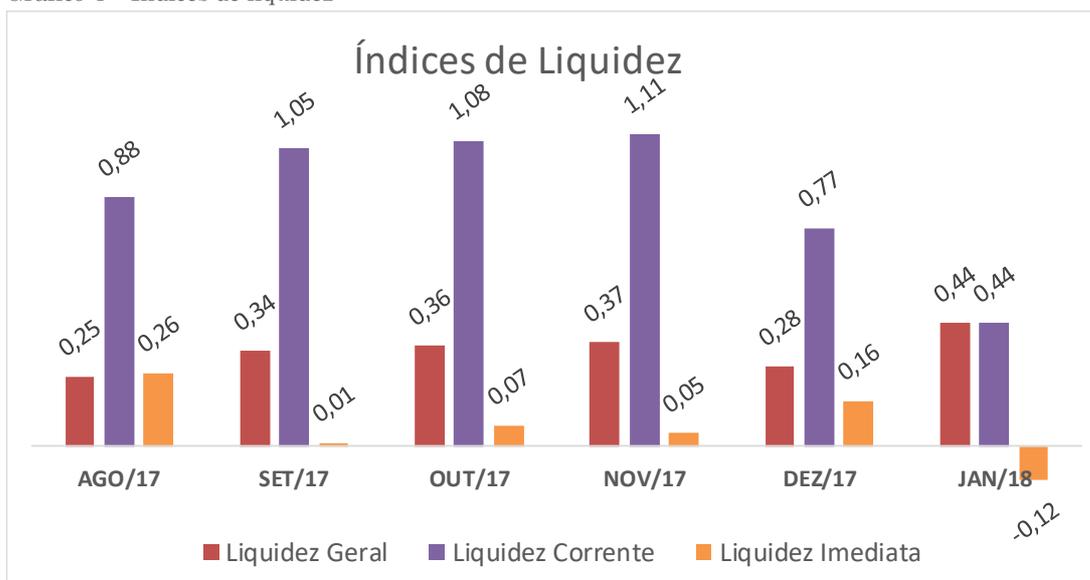
Com a apresentação de valor negativo no saldo de caixa as análises de liquidez imediata e corrente se tornam inviáveis, assim sendo, para que não seja realizada análise precipitada será apresentado somente a liquidez geral, já que esta envolve a soma de todos os ativos e passivos da entidade.

Tabela 6 - Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	AGO/17	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18
Liquidez Geral	0,25	0,34	0,36	0,37	0,28	0,44
Liquidez Corrente	0,88	1,05	1,08	1,11	0,77	0,44
Liquidez Imediata	0,26	0,01	0,07	0,05	0,16	-0,12

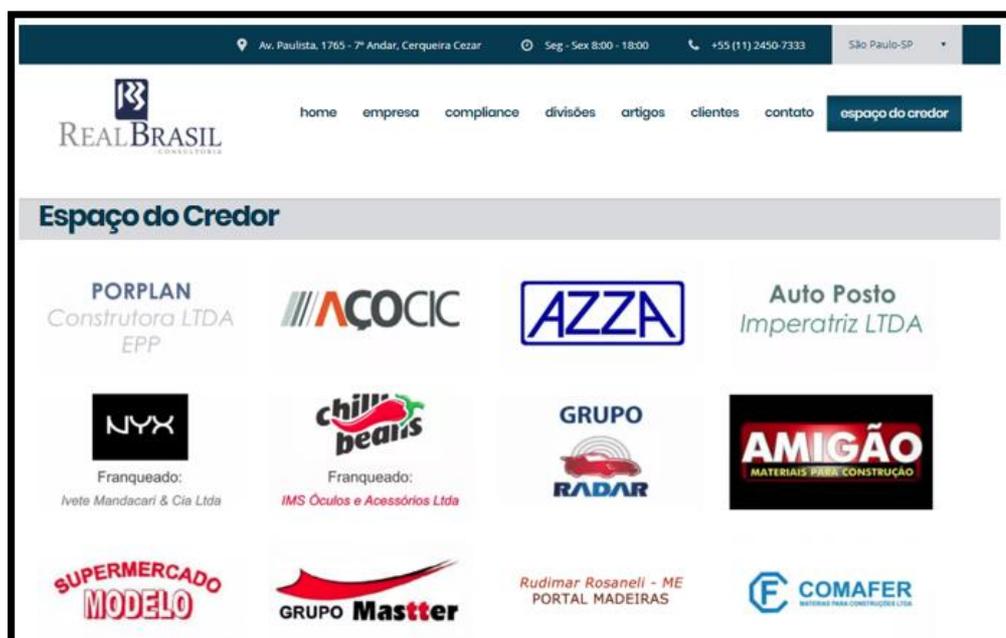
A liquidez geral apresentou aumento na capacidade de liquidação das obrigações, no mês de dezembro de 2017 a liquidez estava fixada no montante de R\$ 0,28 para cada R\$ 1,00 em obrigações, e no mês de janeiro de 2018 subiu passando a apresentar o montante de R\$ 0,44 de recursos para cada real de obrigações.

Gráfico 4 – Índices de liquidez



4. TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o “*Espaço do Credor*”. Entendemos que a disponibilização prévia e adequada de informações aos credores traz dinamismo e pressupõe respostas céleres as demandas dos interessados.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ. Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ
AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG
RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÉS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333

5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente as Recuperandas e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial. Ainda, reiteramos que para cada uma das demandas a que somos submetidos, temos adotadas todas as providências necessárias, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento

Por fim, com toda vênua e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Respeitosamente,

Campo Grande, 23 de março de 2018.

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA
Administradora Judicial
Fabio Rocha Nimer
CORECON/MS 1.033 – 20ª Região

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE +55 (65) 3052-7636

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE +55 (67) 3026-6567

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ

AV. RIO BRANCO, 26 • 5L
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE +55 (21) 3090-2024

UBERABA - MG

RUA ENG. FOZE K. ABRAHÃO, 514
MERCÊS • CEP. 38060-010
FONE +55 (11) 2450-7333