

# RECUPERAÇÃO JUDICIAL

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAIS DO DEVEDOR



RECUPERAÇÃO JUDICIAL  
PROC.: 1000201-93.2017.8.11.0002-JEMT



Poder Judiciário do Estado de Mato Grosso  
Comarca de Várzea Grande  
4ª Vara Cível

29 de março de 2018

Excelentíssimo Senhor Doutor *André Mauricio Lopes Prioli*,

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fabio Rocha Nimer, doravante nomeado Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial do Grupo Radar sob n. 1000201-93.2017.8.11.0002, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Av. Historiador Rubens Mendonça, 1856 – Sl 408  
Bairro: Bosque da Saúde, Cuiabá/MT  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fabio Rocha Nimer  
Economista – CORECON – 1033-MS

Grupo Radar  
Av. da FEB, Nº 2.222, Loja 19  
Jardim Cerrados, Ponte Nova, Várzea Grande/MT

Link para Documentos do Processo  
<http://realbrasil.com.br/rj/grupo-radar/>

## SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Dos andamentos Processuais.....	4
3. Análise Financeira das Devedoras .....	4
4. Transparência aos Credores .....	14
5. Encerramento.....	15



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Av. Historiador Rubens Mendonça, 1856 – SI 408  
Bairro: Bosque da Saúde, Cuiabá/MT  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

**Administrador Judicial:** Fabio Rocha Nimer  
Economista – CORECON – 1033-MS

**Grupo Radar**  
Av. da FEB, Nº 2.222, Loja 19  
Jardim Cerrados, Ponte Nova, Várzea Grande/MT

*Link para Documentos do Processo*  
<http://realbrasil.com.br/rj/grupo-radar/>

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pela Recuperanda e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

## 2. DOS ANDAMENTOS PROCESSUAIS

Considerando que o objeto deste relatório é expor as diversas manifestações dos credores e da Recuperanda, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o andamento do processo. Entretanto ressalta-se que não houveram movimentações processuais desde o último Relatório Mensal de Atividades da Devedora.

## 3. ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez conclusas as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, passou-se às análises das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Radar. As informações a seguir prestadas, tem por base dados e

elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados mensalmente, durante o período do **de agosto de 2017 a janeiro do ano corrente**, das empresas listadas a seguir:

- **EJS Comércio de Veículos LTDA-ME; Radar Soluções Empresariais. LTDA- ME; Ivete Mandacari Silva & Cia LTDA – ME e IMS Óculos e Acessórios LTDA -ME.**

Cumpre observar, ainda que a documentação contábil apreciada no presente relatório não foi fruto de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora indicada, aplicou-se a seguinte metodologia para construção dos indicadores financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

**EO - ENDIVIDAMENTO ONEROSO** - O Endividamento Oneroso, é a participação dos recursos de terceiros que geram operações como juros, no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$EO = \frac{\text{Passivo Oneroso}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

**EG - ENDIVIDAMENTO GERAL** - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

- **Níveis de Liquidez** - Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

**LC - LIQUIDEZ CORRENTE** - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

**LG - LIQUIDEZ GERAL** - Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

**LS - LIQUIDEZ SECA** - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

### 3.1. EJS COMÉRCIO DE VEÍCULOS LTDA- ME

A EJS Comércio de Veículos LTDA- ME apresentou demonstrações contábeis, especificamente balancetes, referentes aos meses de agosto de 2017 a janeiro de 2018, portanto estas serão elementos de análises no presente relatório.

Quadro 1- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

EJS COMÉRCIO DE VEÍCULOS LTDA-ME						
BALANCETES EM R\$	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18
<b>CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	4.560,00	5.205,00	5.951,00	6.675,00	6.675,00	3.025,00
ESTOQUE	915.064,00	900.235,00	941.532,00	938.345,00	945.321,00	949.788,00
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.549.081,00</b>	<b>1.533.225,00</b>	<b>1.549.903,00</b>	<b>1.542.069,00</b>	<b>1.528.949,00</b>	<b>1.489.042,00</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	18.087,00	17.829,00	17.571,00	17.313,00	17.055,00	16.797,00
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>18.087,00</b>	<b>17.829,00</b>	<b>17.571,00</b>	<b>17.313,00</b>	<b>17.055,00</b>	<b>16.797,00</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>1.567.168,00</b>	<b>1.551.054,00</b>	<b>1.567.474,00</b>	<b>1.559.382,00</b>	<b>1.546.004,00</b>	<b>1.505.839,00</b>
<b>PASSIVO</b>						
<b>CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	262.193,00	259.379,00	270.084,00	271.956,00	276.081,00	280.982,00
EMPRESÍMOS	3.453.913,00	3.453.913,00	3.453.913,00	3.453.913,00	3.453.913,00	3.453.913,00
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.716.106,00</b>	<b>3.713.292,00</b>	<b>3.723.997,00</b>	<b>3.725.869,00</b>	<b>3.729.994,00</b>	<b>3.734.895,00</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-21.483.938,00</b>	<b>-2.162.238,00</b>	<b>-2.156.523,00</b>	<b>-2.166.487,00</b>	<b>-2.183.990,00</b>	<b>-2.229.056,00</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>1.567.168,00</b>	<b>1.551.054,00</b>	<b>1.567.474,00</b>	<b>1.559.382,00</b>	<b>1.546.004,00</b>	<b>1.505.839,00</b>

Tais demonstrações contábeis indicam a estrutura mensal dos ativos e passivos e auxiliam na produção dos indicadores necessários para análise da saúde financeira e econômica da empresa.

### 3.1.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO: EJS.

O endividamento geral da Recuperanda apresentou variação aumento no período avaliado, sendo que em outubro de 2017 apresentava 238%, em novembro 239% e finalizou ao ano de 2017 em dezembro com o índice de 241%. Em janeiro de 2018 passou a apresentar 248%, este índice é considerado altíssimo pois demonstra que mais de 248% dos ativos da empresa são financiados por capital de terceiros.

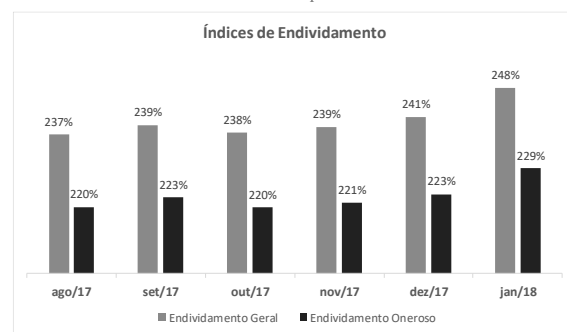
Tabela 1- Índices de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18
Endividamento Geral	237%	239%	238%	239%	241%	248%
Endividamento Oneroso	220%	223%	220%	221%	223%	229%

O Endividamento Oneroso evidencia o percentual de participação de passivos onerosos no financiamento dos ativos da empresa, neste sentido as análises realizadas demonstraram esta

modalidade de endividamento também sofreu variação aumentativa no período avaliado passando de 220% a no mês de outubro para 221% no mês de novembro, mostrando 223% em dezembro de 2017 e fixando 229% em janeiro de 2018.

Gráfico 1- Indicadores de Endividamento Apurados



### 3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ: EJS.

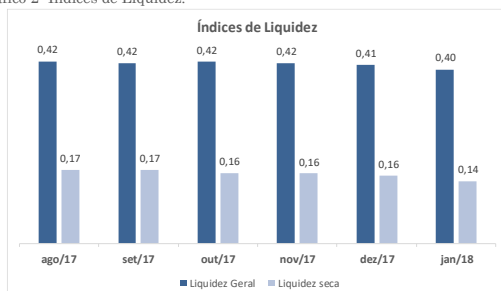
O índice de Liquidez Geral da empresa se manteve estável entre os meses de outubro e novembro, exibindo o montante de R\$ 0,42 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas, já em dezembro esse índice foi reduzido a R\$ 0,41 e atingiu em janeiro de 2018º nível de R\$ 0,40 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas:

Tabela 3- Indicadores de Endividamento Apurados

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18
Liquidez Geral	0,42	0,42	0,42	0,42	0,41	0,40
Liquidez seca	0,17	0,17	0,16	0,16	0,16	0,14

No que tange ao índice de Liquidez Seca, este apresentou estável nos meses de outubro, novembro e dezembro de 2017 quando exibia o montante de R\$ 0,16 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas. Em janeiro de 2018 ocorreu queda e a liquidez seca da empresa passou a apresentar R\$0,14 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

Gráfico 2- Índices de Liquidez.



### 3.2. RADAR SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA – ME.

Para realização da avaliação ora apresentada, foram colhidos e tabulados resumidamente dados contábeis e financeiros fornecidos pela empresa a fim de demonstrar colaboração e transparência em suas ações.

Quadro 2- Resumo dos balancetes.

RADAR SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA-ME						
BALANCETES EM R\$	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18
<b>CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	5.300,00	4.370,00	5.032,00	6.741,00	7.203,00	3.505,00
ESTOQUE	248.023,00	261.820,00	259.780,00	260.326,00	257.894,00	260.450,00
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.283.016,00</b>	<b>2.280.641,00</b>	<b>2.269.001,00</b>	<b>2.277.270,00</b>	<b>2.262.243,00</b>	<b>2.201.172,00</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	15.689,00	15.477,00	15.265,00	15.053,00	14.841,00	14.629,00
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>15.689,00</b>	<b>15.477,00</b>	<b>15.265,00</b>	<b>15.053,00</b>	<b>14.841,00</b>	<b>14.629,00</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>2.298.705,00</b>	<b>2.296.118,00</b>	<b>2.284.266,00</b>	<b>2.292.323,00</b>	<b>2.277.084,00</b>	<b>2.215.801,00</b>
<b>CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	357.968,00	366.775,00	367.991,00	396.933,00	397.725,00	383.524,00
EMPRÉSTIMOS	2.600.482,00	2.600.482,00	2.600.482,00	2.600.482,00	2.600.482,00	2.600.482,00
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.958.450,00</b>	<b>2.967.257,00</b>	<b>2.968.473,00</b>	<b>2.997.415,00</b>	<b>2.998.207,00</b>	<b>2.984.006,00</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-659.745,00</b>	<b>-671.139,00</b>	<b>-684.207,00</b>	<b>-705.092,00</b>	<b>-721.123,00</b>	<b>-768.205,00</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>2.298.705,00</b>	<b>2.296.118,00</b>	<b>2.284.266,00</b>	<b>2.292.323,00</b>	<b>2.277.084,00</b>	<b>2.215.801,00</b>

### 3.2.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO: RADAR

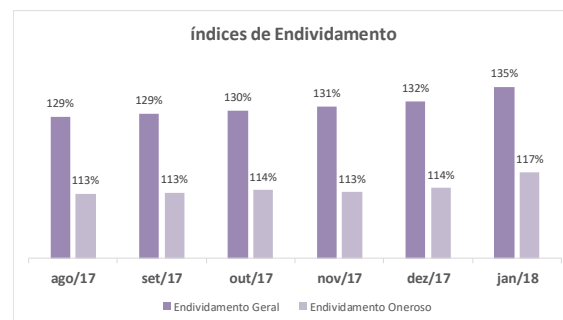
Ao que tange ao índice de Endividamento Geral da empresa este apresentou variação aumentativa no período avaliado passando de 130% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa no mês de outubro para 131% no mês de novembro, subindo para 132% em dezembro de 2017 e chegando a 135% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa em janeiro de 2018.

Tabela 4- Índices de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18
Endividamento Geral	129%	129%	130%	131%	132%	135%
Endividamento Oneroso	113%	113%	114%	113%	114%	117%

O nível de endividamento oneroso em outubro atingia o percentual de 114%, em novembro reduziu para o índice para 113%, porém em dezembro voltou a apresentar o montante de 114%, e em janeiro de 2018 esse índice sofreu nova variação aumentativa chegando a 117% de participação no financiamento do ativo da empresa.

Gráfico 3- Índices de Endividamento



### 3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ: RADAR

O Índice de Liquidez Geral da empresa no mês de outubro expunha o nível de R\$ 0,77 de recursos totais existentes para cada R\$ 1,00 em dívidas, este montante sofreu pequena variação nos meses de novembro e dezembro passando a apresentar R\$ 0,76 de recursos totais para cada R\$ 1,00 em dívidas. Já em janeiro de 2018 houve nova queda, mostrando o montante de R\$ 0,74 de recursos totais para cada R\$ 1,00 em dívidas.

Ao que se refere a liquidez Seca da empresa pode-se verificar que esta seguiu a tendência redutiva do índice anterior reduzindo de R\$ 0,68 em outubro para R\$ 0,67 em novembro, e se



mantendo em dezembro de 2017. Posteriormente também sofreu redução em janeiro de 2018 apresentando o montante de R\$ 0,65 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas correntes a curto prazo.

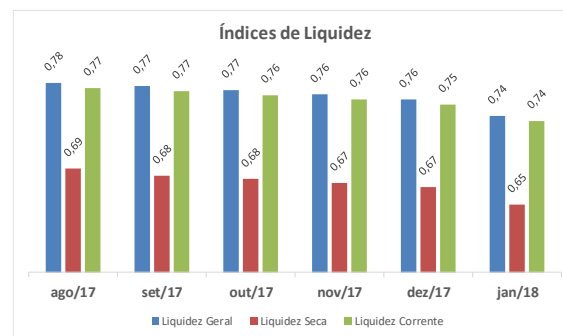
Tabela 5- Indicadores de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18
Liquidez Geral	0,78	0,77	0,77	0,76	0,76	0,74
Liquidez Seca	0,69	0,68	0,68	0,67	0,67	0,65
Liquidez Corrente	0,77	0,77	0,76	0,76	0,75	0,74

Quanto ao índice de liquidez corrente pode-se verificar que este permaneceu estável entre os meses de outubro e novembro, exibindo o montante de R\$ 0,76 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

Em dezembro ocorreu queda passando para R\$ 0,75 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas, e em janeiro seguiu a mesma tendência do mês anterior, mostrando uma redução para o montante de R\$ 0,74 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

Gráfico 4- Índices de Liquidez.



### 3.3. IMS ÓCULOS E ACESSÓRIOS LTDA – ME

Seguindo o empenho de realização de análises contábeis nas contas das empresas apresentarem-se as análises da empresa IMS no período entre os meses de dezembro e janeiro, comparativamente.

Quadro 3- Resumo dos balancetes

IMS ÓCULOS E ASSESÓRIOS LTDA-ME						
BALANCETES EM R\$	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18
<b>CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	1.800,00	2.775,00	5.260,00	5.825,00	6.910,00	9.775,00
ESTOQUE	60.124,00	75.985,00	80.046,00	95.523,00	114.326,00	117.056,00
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.275.801,00</b>	<b>2.324.396,00</b>	<b>2.379.964,00</b>	<b>2.515.305,00</b>	<b>2.502.615,00</b>	<b>2.446.922,00</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	29.805,00	29.454,00	29.103,00	28.752,00	28.401,00	28.050,00
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>29.805,00</b>	<b>29.454,00</b>	<b>29.103,00</b>	<b>28.752,00</b>	<b>28.401,00</b>	<b>28.050,00</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>2.306.606,00</b>	<b>2.353.850,00</b>	<b>2.409.067,00</b>	<b>2.544.057,00</b>	<b>2.531.016,00</b>	<b>2.474.972,00</b>
<b>CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	159.456,00	162.091,00	162.134,00	196.006,00	203.782,00	179.615,00
EMPRESTIMOS	1.428.934,00	1.428.934,00	1.428.934,00	1.428.934,00	1.428.934,00	1.428.934,00
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.588.390,00</b>	<b>1.591.025,00</b>	<b>1.591.068,00</b>	<b>1.624.940,00</b>	<b>1.632.716,00</b>	<b>1.608.549,00</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>718.216,00</b>	<b>762.825,00</b>	<b>817.999,00</b>	<b>-919.117,00</b>	<b>-898.300,00</b>	<b>-866.423,00</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>2.306.606,00</b>	<b>2.353.850,00</b>	<b>2.409.067,00</b>	<b>2.544.054,00</b>	<b>2.531.016,00</b>	<b>2.474.972,00</b>

**3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO: IMS ÓCULOS E ACESSÓRIOS LTDA-ME.**

O endividamento geral da empresa apresentou variação redutiva o período entre outubro e novembro passando de 66% em outubro para nível de 64% em novembro, no mês de dezembro de

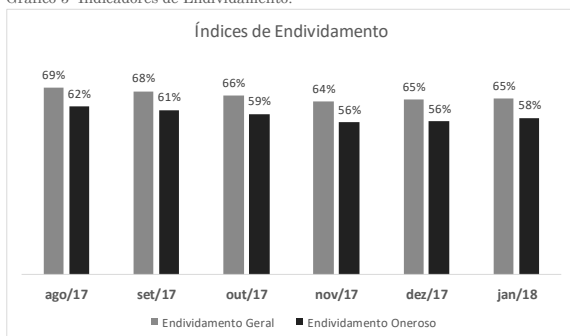
2017 exibiu aumento do percentual para 65% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa e em janeiro não ocorreu variação.

Tabela 8- indicadores de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18
Endividamento Geral	69%	68%	66%	64%	65%	65%
Endividamento Oneroso	62%	61%	59%	56%	56%	58%

Quanto ao índice de endividamento oneroso pode-se averiguar que no período avaliado ocorreu variações, sendo que em outubro apresentava 59% e em novembro passou para 56% de dívidas vencíveis a curto prazo, e em dezembro de 2017 variou exibindo o mesmo percentual de 56%. Já em janeiro ocorreu aumento de 2 pontos percentuais, passando a apresentar 58% de dívidas vencíveis a curto prazo.

Gráfico 5- Indicadores de Endividamento.



### 3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ: IMS ÓCULOS E ACESSÓRIOS LTDA- ME.

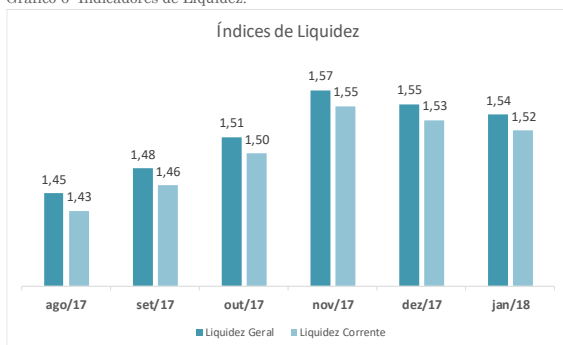
A tabela abaixo demonstra que a Liquidez Geral da empresa sofreu aumento no período entre outubro e novembro, passando de R\$ 1,51 em outubro, para R\$ 1,57 de recursos totais, para cada R\$ 1,00 em obrigações totais, no mês de novembro, no entanto em dezembro esse montante foi reduzido a R\$ 1,55, seguidamente em janeiro de 2018 mostrou o valor de R\$ 1,54 de recursos totais para cada R\$ 1,00 em dívidas totais.

Tabela 9- Índices de Liquidez.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	LIQUIDEZ					
	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18
Liquidez Geral	1,45	1,48	1,51	1,57	1,55	1,54
Liquidez Corrente	1,43	1,46	1,50	1,55	1,53	1,52

O índice de Liquidez Corrente seguiu a tendência do índice anterior, ou seja, apresentou crescimento entre outubro e novembro passando de R\$ 1,50 de recursos para pagamento das dívidas vencíveis a curto e longo prazo no mês de outubro para R\$ 1,55 de recursos correntes para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de novembro e, nos meses de dezembro de 2017 e janeiro de 2018 apresentou queda, passando do montante de R\$ 1,53 e R\$ 1,52 de recursos para pagamento das dívidas, respectivamente.

Gráfico 6- Indicadores de Liquidez.



### 3.4. IVETE MANDACARI SILVA & CIA LTDA – ME

Seguindo o empenho de realização de análises contábeis nas contas das empresas apresenta-se as análises da empresa IMS no período entre os meses de setembro e outubro, comparativamente.

Quadro 4- Resumo dos balancetes

IVETE MANDARI SILVA & CIA-ME						
BALANCETES EM R\$	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18
<b>CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OUTROS CRÉDITOS	0,00	1.377.793,00	1.366.866,00	1.354.080,00	1.345.668,00	1.336.348,00
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.394.294,00</b>	<b>1.377.793,00</b>	<b>1.366.866,00</b>	<b>1.354.080,00</b>	<b>1.345.668,00</b>	<b>1.336.348,00</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	22.072,00	21.877,00	21.682,00	21.487,00	21.292,00	21.097,00
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>22.072,00</b>	<b>21.877,00</b>	<b>21.682,00</b>	<b>21.487,00</b>	<b>21.292,00</b>	<b>21.097,00</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>1.416.366,00</b>	<b>1.399.670,00</b>	<b>1.388.548,00</b>	<b>1.375.567,00</b>	<b>1.366.960,00</b>	<b>1.357.445,00</b>
<b>CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	1.874,00	1.874,00	1.874,00	1.874,00	1.874,00	1.874,00
EMPRESTIMOS	764.315,00	764.315,00	764.315,00	764.315,00	764.315,00	764.315,00
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>766.189,00</b>	<b>766.189,00</b>	<b>766.189,00</b>	<b>766.189,00</b>	<b>766.189,00</b>	<b>766.189,00</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>650.177,00</b>	<b>633.481,00</b>	<b>622.359,00</b>	<b>609.378,00</b>	<b>600.771,00</b>	<b>591.256,00</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>1.416.366,00</b>	<b>1.399.670,00</b>	<b>1.388.548,00</b>	<b>1.375.567,00</b>	<b>1.366.960,00</b>	<b>1.357.445,00</b>

#### 3.4.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO: IMS ÓCULOS E ACESSÓRIOS LTDA-ME.

O endividamento geral da empresa apresentou pequenas variações redutivas no período entre outubro de 2017 e janeiro passando de 55,18% para 55,70% em novembro, 56,05% em dezembro e finalizando com 56,44% de participação de capital de

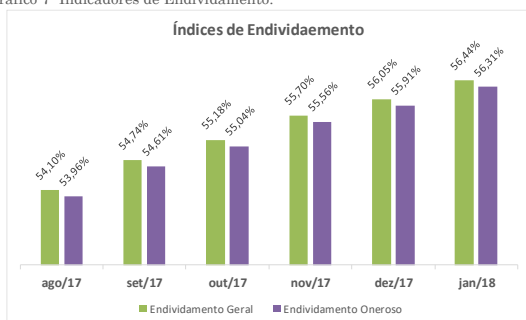
terceiros no financiamento dos ativos da empresa em janeiro de 2018.

Tabela 8- indicadores de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18
Endividamento Geral	54,10%	54,74%	55,18%	55,70%	56,05%	56,44%
Endividamento Oneroso	53,96%	54,61%	55,04%	55,56%	55,91%	56,31%

Quanto ao índice de endividamento oneroso pode-se averiguar que este seguiu a tendência de crescimento no período avaliado em outubro apresentava 55,04% e em novembro passou para 55,56%, em dezembro de 2017 mostrou 55,91%, e finalizou com 56,31% dívidas vencíveis a curto prazo.

Gráfico 7- Indicadores de Endividamento.



### 3.4.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ: IMS ÓCULOS E ACESSÓRIOS LTDA- ME.

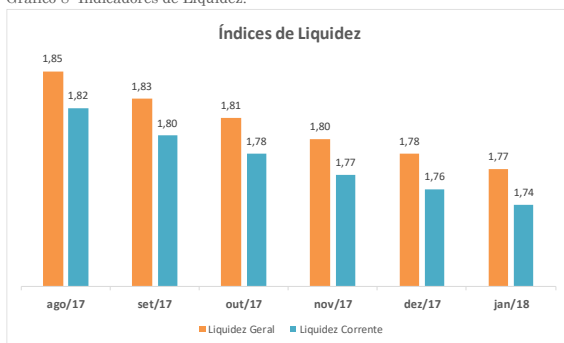
A tabela abaixo demonstra que a Liquidez Geral da empresa vem sofrendo redução no período entre outubro de 2017 e janeiro de 2018, passando de R\$ 1,81 em outubro, para R\$ 1,80 de recursos totais, para cada R\$ 1,00 em obrigações totais, no mês de novembro, R\$ 1,78 em dezembro e finalizando em janeiro de 2018 com R\$ 1,77 de recursos totais para cada R\$ 1,00 em dívidas totais.

Tabela 9- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18
Liquidez Geral	1,85	1,83	1,81	1,80	1,78	1,77
Liquidez Corrente	1,82	1,80	1,78	1,77	1,76	1,74

O índice de Liquidez Corrente seguiu a mesma tendência do índice anterior, ou seja, também apresentou redução entre outubro de 2017 e janeiro de 2018 passando de R\$ 1,78 de recursos para pagamento das dívidas vencíveis a curto e longo prazo no mês de outubro para R\$ 1,77 de recursos correntes para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de novembro, R\$ 1,76 em dezembro de 2017 e janeiro de 2018 apresentou o montante de R\$ 1,74 de recursos para pagamento das dívidas.

Gráfico 8- Indicadores de Liquidez.

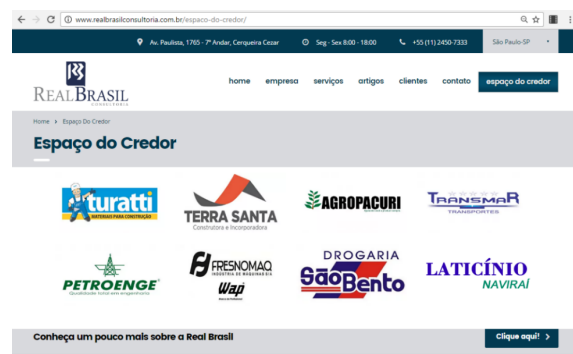


#### 4. TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES

Focados nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência desta Administração Judicial, com os atos e andamentos do processo de Recuperação Judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o *“Espaço do Credor”*.

Trata-se de um ambiente Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.



Entendemos que a prévia e adequada disponibilização de informações aos credores homenageia o princípio da transparência, que deve ser perseguido pelo AJ e oportuniza manifestações céleres às demandas dos interessados.

## 5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Ainda, reiteramos que para cada uma das demandas a que somos submetidos, temos adotadas todas as providências necessárias, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento.

Por fim, com toda vênica e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cuiabá (MT), 29 de março de 2018.

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**  
Administradora Judicial  
**Fabio Rocha Nimer**  
CORECON/MS 1.033 – 20ª Região



**UIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**  
RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

[contato@realbrasil.com.br](mailto:contato@realbrasil.com.br) • [www.realbrasil.com.br](http://www.realbrasil.com.br)