

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA DEVEDORA



**REAL BRASIL**  
CONSULTORIA  
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 - TJMS



Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul  
Comarca de Coxim  
2ª Vara Cível

29 de março de 2018

-----  
Excelentíssima Senhora Doutora *Helena Alice Machado Coelho*,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Master sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*” a Real Brasil Consultoria e Pericias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n. 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Mastter**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

## SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Andamento do Processo.....	4
3. Da Análise Financeira das Devedoras .....	5
4. Encerramento.....	17



### DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n.º 37  
Bairro Jardins dos Estados  
Campo Grande/MS  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: aj@realbrasil.com.br

**Administrador Judicial:** Fernando Vaz Guimarães Abrahão  
Economista – CORECON – 1024-MS

**Grupo Mastter**  
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663  
Bairro Flávio Garcia  
Coxim/MS

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, está Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

## 2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando que o objeto deste relatório é expor as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o andamento do processo e outras ocorrências que tem interferido no desempenho das atividades das Devedoras.

Destarte, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações pertinentes do processo será apresentado quadro resumo das movimentações ocorridas no Autos, desde a juntada do relatório predecessor, como segue:

Quadro 1- Resumo dos andamentos processuais.

### LEITURA TÉCNICA

DATA DA JUNTADA	NOME DO INTERESSADO	OBSERVAÇÃO
13/03/2018	ADMINISTRADOR JUDICIAL	Designar data e hora para realização da AGC
27/03/2018	TJRO	Pedido de infirmações da situação em que o processo se encontra

#### 2.1. DA DESIGNAÇÃO DE LOCAL, DATA E HORA PARA REALIZAÇÃO DA AGC

Tendo em vista a apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial e assim a necessidade de realização da Assembleia Geral de Credores, esta Administradora Judicial encaminhou ofício a Juíza Diretora do Foro da Comarca de Coxim – MS, solicitando o agendamento do Tribunal do Júri, o qual foram disponibilizadas as datas nos dias 12 e 19 de abril de 2018 para realização da assembleia de credores das recuperandas, a ser realizada às 14:00 em primeira e segunda convocação, com endereço à Rua General Mendes de Moraes, nº 70, Jardim Aeroporto, CEP 79400-000, Coxim – MS.

## 2.2. DO PEDIDO DE INFORMAÇÕES DA SITUAÇÃO EM QUE O PROCESSO SE ENCONTRA

O Poder Judiciário de Rondônia 1º Juizado Especial da Fazenda Pública anexou despacho oficiando o Juízo competente da recuperação judicial da empresa requerida, Poder Judiciário de Mato Grosso do Sul 2º Vara da Comarca de Coxim, pedindo informe quanto a atual situação em que o processo de recuperação judicial se encontra.

## 3. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados durante o período de setembro de 2017 a fevereiro de 2018, das empresas listadas a seguir:

- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, CNPJ SOB Nº 08.980.495/0001-74;

- MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ SOB Nº 17.047.650/0001-95;
- MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, CNPJ sob nº 05.262.608/0001-08;
- S. R. DE MATOS E CIA. LTDA – EPP, CNPJ SOB Nº 08.664.204/0001-39;
- KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA, CNPJ sob nº 13.550.163/0001-90.

Cumpre observar ainda que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Outro ponto que merece nosso contorno é que a documentação contábil apreciada no presente relatório não fora submetida a verificação de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ.

Nesta senda, para a análise ora apresentada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores analíticos financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

**ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO** - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

**ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO** - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

**EG - ENDIVIDAMENTO GERAL** - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

➤ **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

**LC - LIQUIDEZ CORRENTE** - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

**LG - LIQUIDEZ GERAL** – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

**LI - LIQUIDEZ SECA** - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

### 3.1. MASTTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

De acordo com o mister empenhado de acompanhar o desenvolvimento das empresas em RJ, o presente relatório expressa a seguir a pormenorização dos balancetes de verificação enviados entre o período de setembro de 2017 e fevereiro do ano corrente.

#### Quadro 4- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM						
BALANCETES EM R\$	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18
<b>CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	9.332	17.483	5.977	24.907	125.152	97.891
ESTOQUE	1.034.103	1.065.368	1.210.333	1.198.925	1.093.305	1.109.038
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>4.317.429</b>	<b>4.357.698</b>	<b>4.525.953</b>	<b>4.524.526</b>	<b>4.595.272</b>	<b>4.609.295</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	1.115.033	1.132.299	1.153.916	1.156.818	1.158.184	1.160.954
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.298.439</b>	<b>1.315.705</b>	<b>1.337.322</b>	<b>1.340.225</b>	<b>1.341.591</b>	<b>1.344.360</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>5.643.143</b>	<b>5.712.535</b>	<b>5.864.822</b>	<b>5.873.398</b>	<b>5.945.509</b>	<b>5.859.721</b>
<b>CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	1.647.498	1.547.196	1.709.492	1.630.687	1.675.367	1.702.568
EMPRÉSTIMOS	362.525	357.454	353.937	350.330	343.733	339.896
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.010.024</b>	<b>1.904.649</b>	<b>2.063.429</b>	<b>1.981.017</b>	<b>2.019.099</b>	<b>2.042.465</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	3.885.699	4.021.397	4.076.590	4.130.118	4.127.336	4.142.638
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.535.586</b>	<b>5.491.284</b>	<b>5.546.477</b>	<b>5.600.004</b>	<b>5.597.223</b>	<b>5.612.525</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-1.742.671</b>	<b>-1.722.377</b>	<b>-1.695.176</b>	<b>-1.713.621</b>	<b>-1.707.623</b>	<b>-1.670.720</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>5.622.849</b>	<b>5.685.415</b>	<b>5.883.362</b>	<b>5.867.400</b>	<b>5.908.699</b>	<b>5.882.218</b>

### 3.1.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

O nível de endividamento de curto prazo referente a participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa Mastter Coxim sofreu variação crescente no período de janeiro a fevereiro de 2018 passando de 34% no primeiro para 35% no segundo.

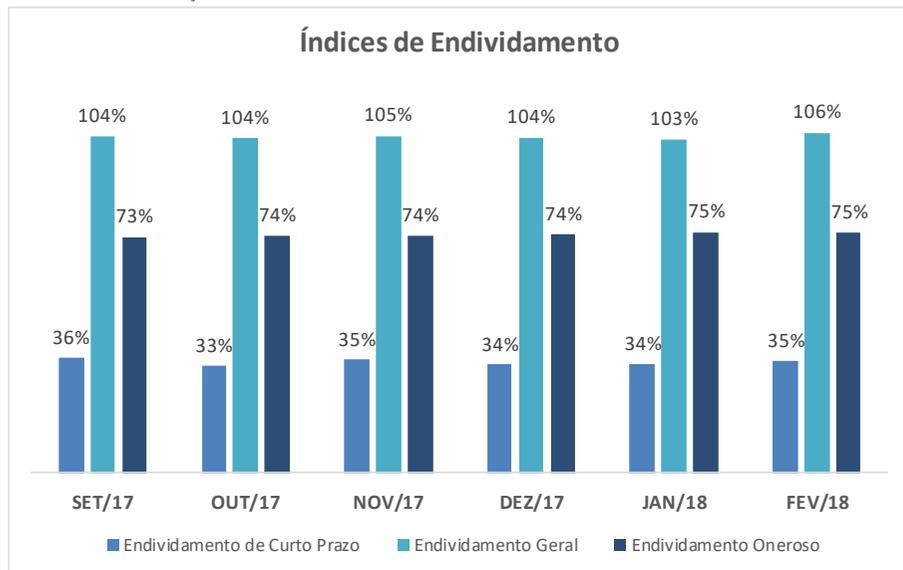
Tabela 1-Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18	FEV/18
Endividamento de Curto Prazo	36%	33%	35%	34%	34%	35%
Endividamento Geral	104%	104%	105%	104%	103%	106%
Endividamento Oneroso	73%	74%	74%	74%	75%	75%

Ao que concerne ao índice de endividamento geral as análises apontaram pequenas variações no período, sendo que em janeiro partiu de 103% para 106% da participação no financiamento dos ativos da empresa no mês de fevereiro.

O nível de endividamento oneroso da empresa não exibiu variação no período de janeiro e fevereiro permanecendo fixado em 75% de participação desta forma de financiamento dos ativos.

Gráfico 1- Evolução do Endividamento



### 3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

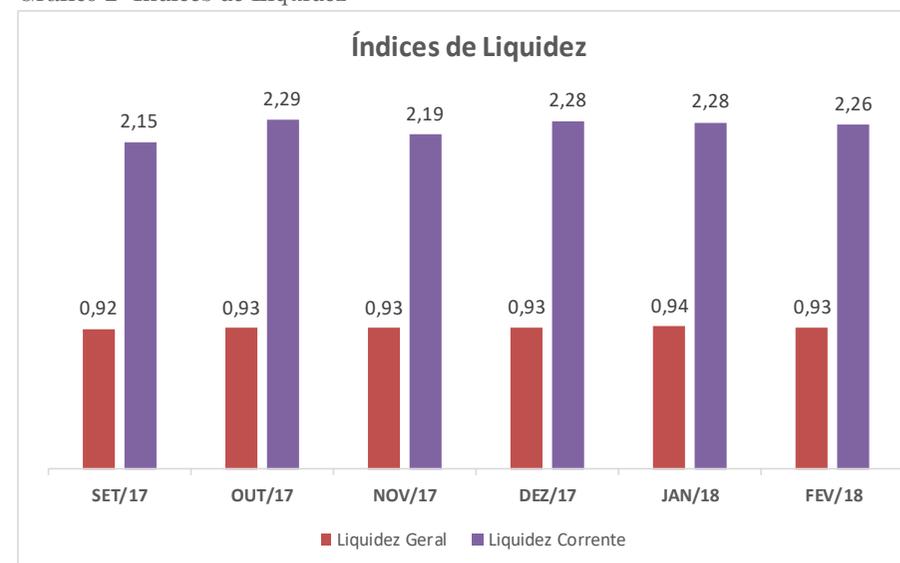
No outro Norte o índice de Liquidez geral da empresa apresentou pequena variação no período avaliado mostrando em janeiro o montante de R\$ 0,94 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas totais da empresa, esse índice passou para R\$ 0,93 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas totais da empresa no mês de fevereiro.

Tabela 2- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18	FEV/18
Liquidez Geral	0,92	0,93	0,93	0,93	0,94	0,93
Liquidez Corrente	2,15	2,29	2,19	2,28	2,28	2,26

Seguindo a mesma tendência o índice de liquidez corrente da empresa decresceu em 0,02 de janeiro a fevereiro, passando de R\$ 2,28 no primeiro para 2,26 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no segundo.

Gráfico 2- Índices de Liquidez



### 3.2.MASTTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

Seguindo ora apresentamos o resumo dos demonstrativos contábeis fornecidos pela empresa em recuperação apresentados no período concernente da empresa Mastter Porto Velho.

Quadro 2- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO						
BALANCETES EM R\$	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18
<b>CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	200.960	303.213	493.877	599.017	483.935	324.463
ESTOQUE	866.006	1.076.538	1.208.558	1.040.624	1.636.213	1.600.674
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>17.953.601</b>	<b>18.220.748</b>	<b>18.767.695</b>	<b>18.874.159</b>	<b>19.323.127</b>	<b>19.114.485</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	2.876.778	2.704.883	2.709.580	2.836.894	2.820.126	2.781.769
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	45.678	45.678	45.678	8.311	45.678	45.678
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.922.456</b>	<b>2.750.561</b>	<b>2.755.258</b>	<b>2.882.571</b>	<b>2.865.804</b>	<b>2.827.446</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>29.611.086</b>	<b>29.688.334</b>	<b>30.145.632</b>	<b>30.421.955</b>	<b>30.621.996</b>	<b>30.517.767</b>
<b>CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	8.268.045	8.186.520	8.503.425	8.500.121	8.301.447	8.886.774
EMPRÉSTIMOS	4.599.505	4.600.040	5.213.913	5.210.083	5.210.083	5.210.083
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>12.867.550</b>	<b>12.786.561</b>	<b>13.717.338</b>	<b>13.710.203</b>	<b>13.511.530</b>	<b>14.096.857</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	3.750.822	3.750.527	3.750.234	3.750.008	3.740.605	3.730.412
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.750.822</b>	<b>3.750.527</b>	<b>3.750.234</b>	<b>3.750.008</b>	<b>3.740.605</b>	<b>3.730.412</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.558.475</b>	<b>1.324.340</b>	<b>1.397.642</b>	<b>1.556.613</b>	<b>1.688.042</b>	<b>1.493.396</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>29.525.991</b>	<b>29.620.683</b>	<b>30.094.040</b>	<b>30.271.543</b>	<b>30.215.849</b>	<b>30.422.550</b>

### 3.2.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

O endividamento a curto prazo obteve uma pequena alta no período avaliado partindo de 44% no mês de janeiro, passando ao índice de 46% de participação no financiamento dos ativos da companhia no mês de fevereiro.

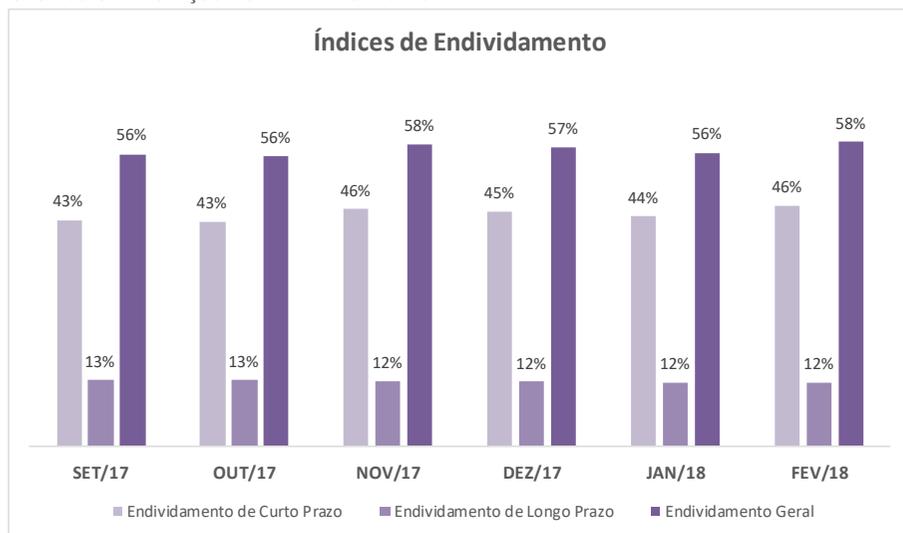
Tabela 3- Evolução do Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18	FEV/18
Endividamento de Curto Prazo	43%	43%	46%	45%	44%	46%
Endividamento de Longo Prazo	13%	13%	12%	12%	12%	12%
Endividamento Geral	56%	56%	58%	57%	56%	58%

O endividamento a longo prazo seguiu estável se mantendo no percentual de 12% da participação no financiamento dos ativos da empresa nos referidos meses avaliados.

O índice de endividamento geral que sofreu alteração aumentativa no período, onde em janeiro apresentava 56% de endividamento e no mês de fevereiro 58% dos ativos sendo financiados pelo capital de terceiros.

Gráfico 3- Evolução do Endividamento



### 3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

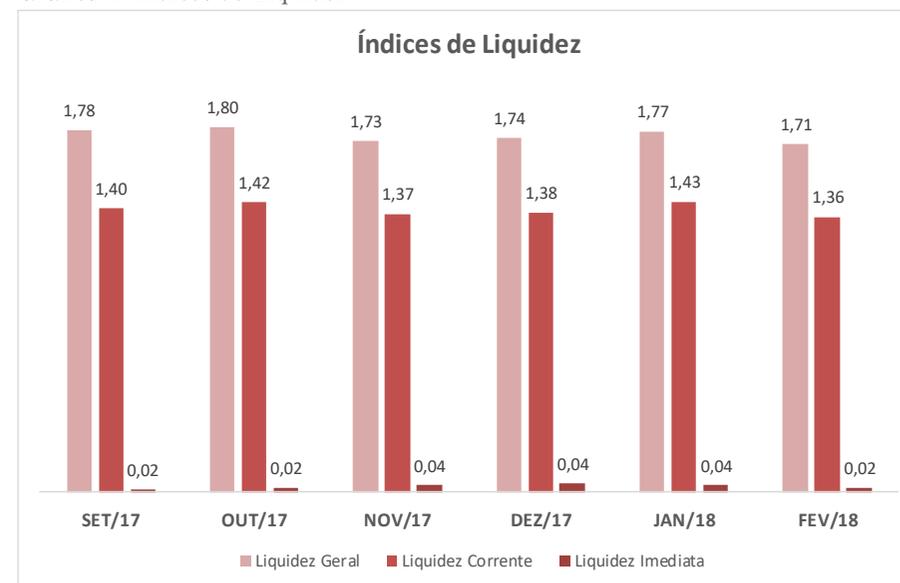
A liquidez geral da empresa apresentou queda no período avaliado, caindo de R\$1,77 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas em janeiro, para R\$1,71 de recursos totais disponíveis para cada R\$ 1,00 dívidas em fevereiro.

Tabela 4- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18	FEV/18
Liquidez Geral	1,78	1,80	1,73	1,74	1,77	1,71
Liquidez Corrente	1,40	1,42	1,37	1,38	1,43	1,36
Liquidez Imediata	0,02	0,02	0,04	0,04	0,04	0,02

Ao que tange ao nível de liquidez corrente da empresa este apresentava em janeiro de o índice de R\$ 1,43 de recursos correntes disponíveis para cada R\$ 1,00 em dívidas e passou a apresentar R\$ 1,36 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações correntes no mês de fevereiro.

Gráfico 4- Índices de Liquidez



O nível de liquidez imediata da empresa sofreu queda no período, mostrando o valor de R\$ 0,04 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 em dívidas em janeiro e caindo para R\$ 0,02 de recursos disponíveis para cada R\$1,00 em dívidas em fevereiro.

### 3.3. MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando continuidade ao empenho ora apresenta-se os resumos e as análises dos balancetes, concernentes a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA- Ponta Porã.

Quadro 3- Resumo dos Balanços Patrimoniais

MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ						
BALANCETES EM R\$	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18
<b>CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	51.492	164.230	2.867	143.281	86.652	39.766
ESTOQUE	388.076	521.298	613.191	498.580	428.402	413.437
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.335.141</b>	<b>2.300.197</b>	<b>2.599.362</b>	<b>2.614.892</b>	<b>2.508.644</b>	<b>2.459.498</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	378.177	419.103	419.590	420.077	420.563	421.050
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>378.177</b>	<b>419.103</b>	<b>419.590</b>	<b>420.077</b>	<b>420.563</b>	<b>421.050</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>2.743.811</b>	<b>2.762.604</b>	<b>3.115.228</b>	<b>3.129.175</b>	<b>3.044.214</b>	<b>2.990.249</b>
<b>CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	247.029	267.135	534.430	579.787	526.590	473.983
EMPRÉSTIMOS	1.852.505	1.872.505	1.971.205	1.971.205	1.971.205	1.971.205
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.099.534</b>	<b>2.139.639</b>	<b>2.505.635</b>	<b>2.550.992</b>	<b>2.497.795</b>	<b>2.445.188</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.336.817	1.342.653	1.375.903	1.382.333	1.388.083	1.393.833
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.336.817</b>	<b>1.342.653</b>	<b>1.375.903</b>	<b>1.382.333</b>	<b>1.388.083</b>	<b>1.393.833</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-679.956</b>	<b>-692.540</b>	<b>-719.688</b>	<b>-766.310</b>	<b>-804.150</b>	<b>-841.664</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>2.756.394</b>	<b>2.789.753</b>	<b>3.161.849</b>	<b>3.167.015</b>	<b>3.081.728</b>	<b>2.997.356</b>

### 3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

O nível de endividamento de curto prazo da empresa não apresentou variação no período, mostrando o nível de 82% de participação no financiamento dos ativos da empresa nos meses de janeiro e fevereiro.

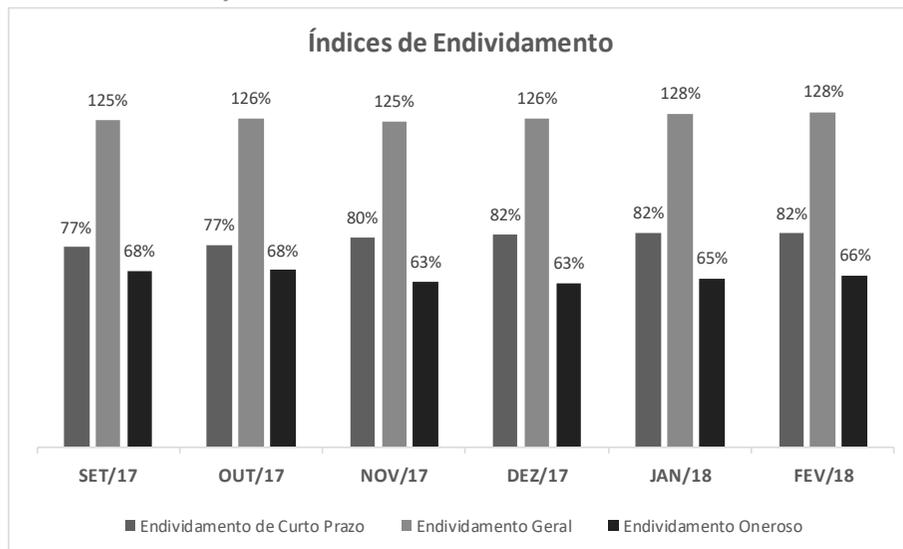
Tabela 5- Índices de Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18	FEV/18
Endividamento de Curto Prazo	77%	77%	80%	82%	82%	82%
Endividamento Geral	125%	126%	125%	126%	128%	128%
Endividamento Oneroso	68%	68%	63%	63%	65%	66%

Seguindo a mesma tendência de estabilidade o endividamento geral permaneceu apresentando o índice de 128% em janeiro e fevereiro.

O índice de endividamento oneroso mostrou aumento de 1% em comparação ao mês anterior, onde em janeiro apresentava 65% da participação no financiamento dos ativos da empresa e em fevereiro subiu para 66% de participação no financiamento dos ativos da empresa.

Gráfico 5 – Evolução do endividamento



### 3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice de liquidez corrente da empresa no mês de janeiro estava fixado em R\$ 1,00 de recursos para cada R\$ 1,00 de obrigação a curto e médio prazo, em fevereiro passou para R\$ 1,01 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações correntes.

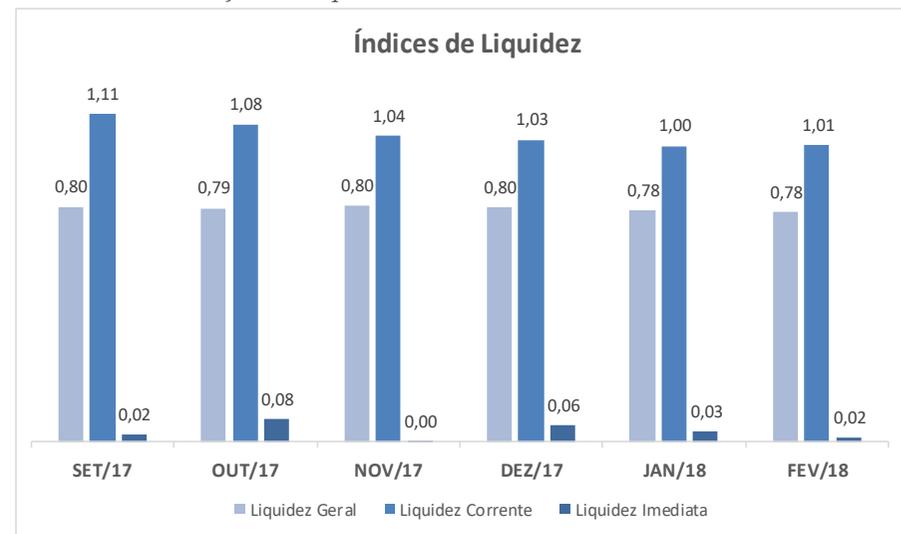
A liquidez geral não demonstrou alteração no período de janeiro e fevereiro onde se manteve mostrando o índice de R\$ 0,78 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

Tabela 6 - Liquidez da empresa.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18	FEV/18
Liquidez Geral	0,80	0,79	0,80	0,80	0,78	0,78
Liquidez Corrente	1,11	1,08	1,04	1,03	1,00	1,01
Liquidez Imediata	0,02	0,08	0,00	0,06	0,03	0,02

No que tange a liquidez imediata pode-se verificar que esta sofreu nova queda, sendo que em janeiro apresentava o nível de R\$ 0,03 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas e no mês de fevereiro passou para R\$ 0,02 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

Gráfico 6 - Evolução da liquidez



### 3.1. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

Dando continuidade ao empenho de demonstrar as análises da documentação contábil disponibilizada pela Recuperanda, no período correspondente, seguem os resumos dos balancetes disponibilizados, os quais foram tabulados resumidamente a fim de facilitar a compreensão dos interessados.

Quadro 4- Resumo dos Balanços Patrimoniais

KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA						
BALANCETES EM R\$	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18
<b>CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	7.756	9.779	10.189	10.004	8.280	9.047
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>873.061</b>	<b>846.475</b>	<b>823.275</b>	<b>801.308</b>	<b>787.523</b>	<b>785.642</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	112.364	112.364	112.364	112.364	112.364	112.364
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>112.364</b>	<b>112.364</b>	<b>112.364</b>	<b>112.364</b>	<b>112.364</b>	<b>11.364</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>985.425</b>	<b>958.839</b>	<b>935.639</b>	<b>913.672</b>	<b>899.886</b>	<b>898.005</b>
<b>CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	438.780	447.781	456.302	456.908	458.050	468.204
EMPRÉSTIMOS	897.965	897.965	898.122	898.122	875.324	888.114
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.336.745</b>	<b>1.345.747</b>	<b>1.354.424</b>	<b>1.355.029</b>	<b>1.333.375</b>	<b>1.356.318</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	581.956	581.956	581.956	581.956	581.956	581.956
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>581.956</b>	<b>581.956</b>	<b>968.778</b>	<b>581.956</b>	<b>581.956</b>	<b>581.956</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-900.378</b>	<b>-933.390</b>	<b>-968.778</b>	<b>-996.986</b>	<b>-997.782</b>	<b>-1.017.989</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>1.018.323</b>	<b>994.312</b>	<b>967.602</b>	<b>939.999</b>	<b>917.548</b>	<b>920.286</b>

#### 3.1.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

O endividamento de curto prazo apresentou aumento, passando de 148% de participação no financiamento dos ativos da empresa no mês de janeiro, para 151% no mês de fevereiro.

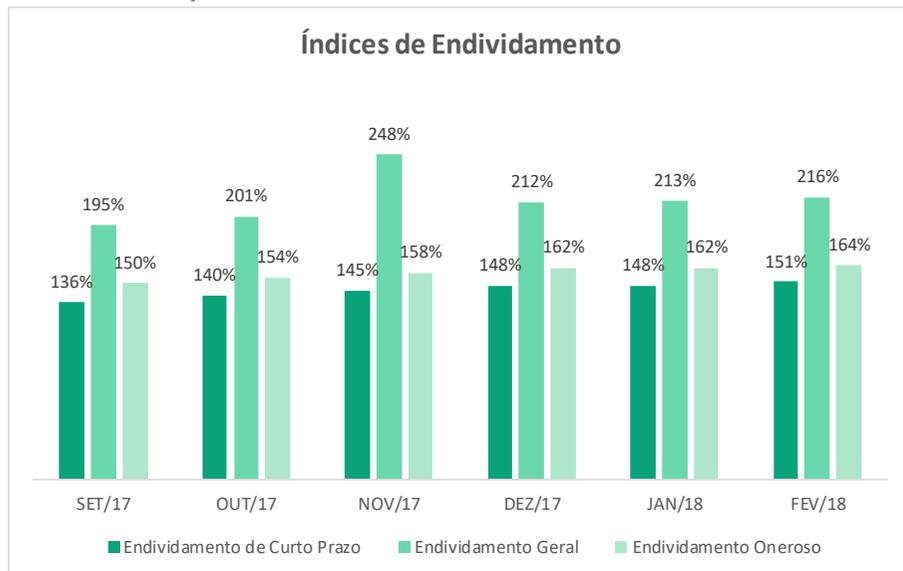
Tabela 7- Evolução do endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18	FEV/18
Endividamento de Curto Prazo	136%	140%	145%	148%	148%	151%
Endividamento Geral	195%	201%	248%	212%	213%	216%
Endividamento Oneroso	150%	154%	158%	162%	162%	164%

No que tange ao nível de endividamento geral pode-se averiguar que em janeiro o percentual apresentado pela empresa era de 213% de participação no financiamento dos ativos da empresa, em dezembro mostrou leve aumento apresentando o índice de 216%.

O endividamento oneroso da Recuperanda apresentou crescimento entre o período avaliado passando de 162% de endividamento no mês de janeiro para 164% no mês de fevereiro.

Gráfico 7- Evolução do endividamento.



### 3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

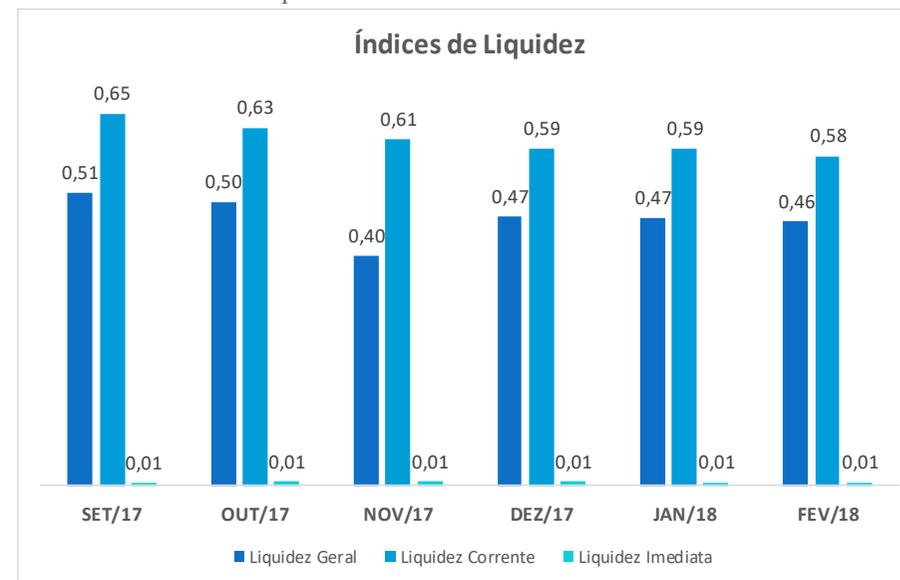
O índice de liquidez geral da empresa apresentou pequena queda, em janeiro para cada R\$ 1,00 de dívida a empresa possuía R\$ 0,47 de recursos disponíveis para pagamento, já em fevereiro caiu para R\$ 0,46 de recursos disponíveis para cada R\$ 1,00 em obrigações.

Tabela 8-Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18	FEV/18
Liquidez Geral	0,51	0,50	0,40	0,47	0,47	0,46
Liquidez Corrente	0,65	0,63	0,61	0,59	0,59	0,58
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01

No que tange ao índice de liquidez corrente esta seguiu a mesma tendência redutiva e passou do nível de R\$ 0,59 de recursos disponível para cada R\$ 1,00 de dívida no mês de janeiro para R\$ 0,58 de recursos disponíveis para a liquidação de obrigações no mês de fevereiro.

Gráfico 8- Índices de Liquidez.



A liquidez imediata não apresentou variação entre aos meses avaliados, permanecendo fixada em R\$0,01 de recursos disponíveis para cada R\$ 1,00 em dividas vencíveis a curto prazo.

### 3.2. SR DE MATOS & CIA- EPP

Em continuidade as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP.

Quadro 5- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP						
BALANCETES EM R\$	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18
<b>CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	78.578	32.806	145.710	76.016	87.132	19.286
ESTOQUE	908.299	919.206	1.012.651	949.428	1.143.583	1.297.438
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.364.873</b>	<b>2.375.232</b>	<b>2.613.086</b>	<b>2.830.607</b>	<b>2.915.573</b>	<b>3.189.794</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	1.105.230	1.112.938	1.113.258	1.130.591	1.159.259	1.159.259
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.105.230</b>	<b>1.112.938</b>	<b>1.113.258</b>	<b>1.130.591</b>	<b>1.159.259</b>	<b>1.159.259</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>3.470.103</b>	<b>3.488.170</b>	<b>3.726.344</b>	<b>3.961.198</b>	<b>4.074.832</b>	<b>4.349.053</b>
<b>CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	1.228.601	1.260.141	1.358.274	1.460.402	1.431.725	1.621.152
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.228.601</b>	<b>1.260.141</b>	<b>1.358.274</b>	<b>1.460.402</b>	<b>1.431.725</b>	<b>1.621.152</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	2.158.407	2.225.736	2.267.918	2.324.348	2.330.098	2.335.848
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.158.407</b>	<b>2.225.736</b>	<b>2.267.918</b>	<b>2.324.348</b>	<b>2.330.098</b>	<b>2.335.848</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>51.023</b>	<b>-34.568</b>	<b>-2.293</b>	<b>100.036</b>	<b>176.448</b>	<b>313.009</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>3.438.031</b>	<b>3.451.310</b>	<b>3.628.486</b>	<b>3.884.786</b>	<b>3.938.271</b>	<b>4.270.009</b>

### 3.2.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

O nível do índice de endividamento a curto prazo da empresa apresentou variação no período avaliado subindo de 35% em janeiro para o percentual de 37% de participação no financiamento dos ativos em fevereiro.

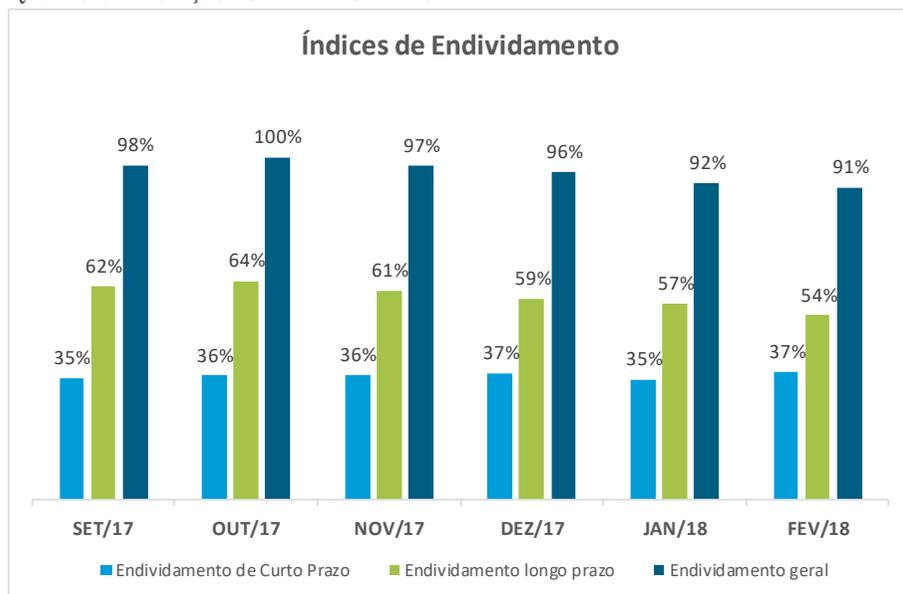
Tabela 9- Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18	FEV/18
Endividamento de Curto Prazo	35%	36%	36%	37%	35%	37%
Endividamento longo prazo	62%	64%	61%	59%	57%	54%
Endividamento geral	98%	100%	97%	96%	92%	91%

Seguindo, fora avaliado o endividamento de longo prazo diante do qual é possível verificar nova redução no período passando de 57% no mês de janeiro para 54% no mês de fevereiro.

Quanto ao índice de endividamento geral este exibiu a mesma tendência de variação reductiva no período avaliado passando de 92% de participação de capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa no mês de janeiro para 91% em fevereiro.

Quadro 6- Evolução do Endividamento.



### 3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

As análises demonstram que a empresa apresentou redução no índice de liquidez corrente no período avaliado passando de R\$ 2,04 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de janeiro para R\$ 1,97 existentes para liquidação de cada R\$ 1,00 em fevereiro.

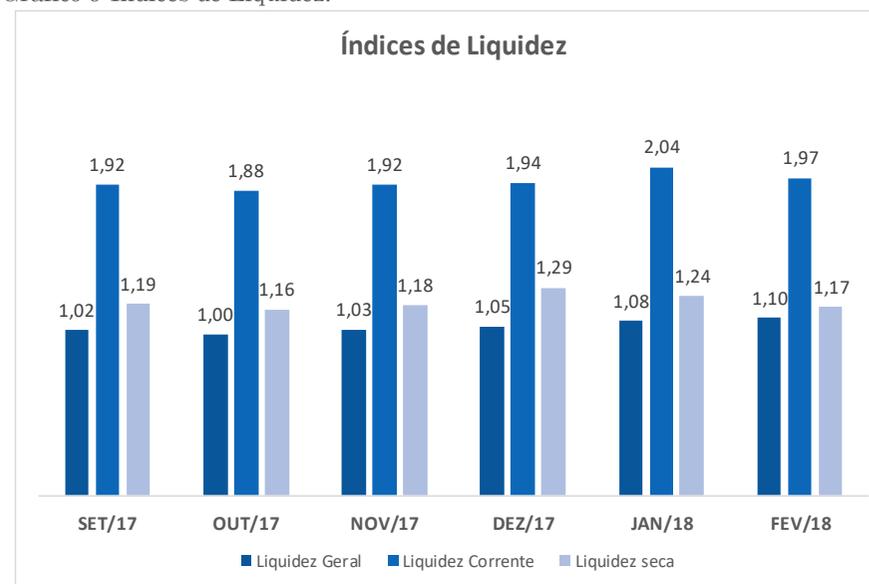
A liquidez geral da empresa apresentou variação aumentativa passando do índice de R\$ 1,08 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de janeiro para R\$ 1,10 para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês de fevereiro.

Tabela 10- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	SET/17	OUT/17	NOV/17	DEZ/17	JAN/18	FEV/18
Liquidez Geral	1,02	1,00	1,03	1,05	1,08	1,10
Liquidez Corrente	1,92	1,88	1,92	1,94	2,04	1,97
Liquidez seca	1,19	1,16	1,18	1,29	1,24	1,17

A liquidez Seca segue a tendência de redução do índice de Liquidez Corrente, onde no mês de janeiro a empresa apresentou o nível de R\$ 1,24 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações e em fevereiro este índice caiu para o nível de R\$ 1,17 para cada R\$ 1,00 em obrigações.

Gráfico 9-Índices de Liquidez.



#### 4. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Ainda, reiteramos que para cada uma das demandas a que somos submetidos, temos adotadas todas as providências necessárias, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente.

Campo Grande/MS, 29 de março de 2018.

**Fernando Vaz Guimarães Abrahão**

*Economista, Auditor, Avaliador*  
CORECON/MS 1.024 - 20ª Região  
ADMINISTRADOR JUDICIAL



**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • S 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE +55 (65) 3052-7636

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE +55 (67) 3026-6567

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**

AV. RIO BRANCO, 26 • SL  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE +55 (21) 3090-2024

**UBERABA - MG**

RUA ENG. FOZE KALIL ABRAHÃO, 514  
MERCÊS • CEP. 38060-010  
FONE +55 (11) 2450-7333

# ANEXO I

## RELATÓRIO DE GESTÃO DA RECUPERANDA

*PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS*

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE/FAX +55 (11) 2450-7333

**CAMPO GRANDE - MS**

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE/FAX +55 (67) 3026-6567

**CUIABÁ - MT**

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • SALA1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE/FAX +55 (65) 3052-7636

**UBERLÂNDIA - MG**

RUA CIPRIANO DEL FÁVERO, 617  
CENTRO • CEP. 38400-106  
FONE/FAX +55 (34) 4102-0200

# RELATÓRIO GESTÃO GRUPO MASTTER – FEVEREIRO/2018

Processo: 0801893-91.2016.8.12.0011

**Grupo Mastter – Em Recuperação Judicial**

À Empresa Real Brasil – Administradora Judicial – Grupo Mastter

Coxim-MS, 15 de Março de 2018.

## Relatório Administrativo de Gestão Grupo Mastter ( Fevereiro 2018 ).

Em atendimento a determinação, M.M. Juíza de Direito Helena Alice Machado Coelho referente ao **Processo 0801893-91.2016.8.12.0011**, para a apresentação dos demonstrativos mensais dos trabalhos do Grupo Mastter, enquanto perdurar a Recuperação Judicial á Empresa Real Brasil na Qualidade de Administradora Judicial para suas devidas análises e considerações.

Segue abaixo o relatório das atividades realizadas pelo Grupo Mastter no mês de Fevereiro de 2018, afim de apresentar o resultado, ações, esforços e o comprometimento do Grupo Mastter em relação a Recuperação Judicial em andamento para o seu soerguimento.

### Documentos em anexo:

- Relatório de Ações realizadas e resultados atingidos das empresas recuperandas;
- Balancete Gerencial do mês de Fevereiro/2018 das empresas recuperandas;
- Extratos Bancários do mês de Fevereiro/2018 das empresas recuperandas;

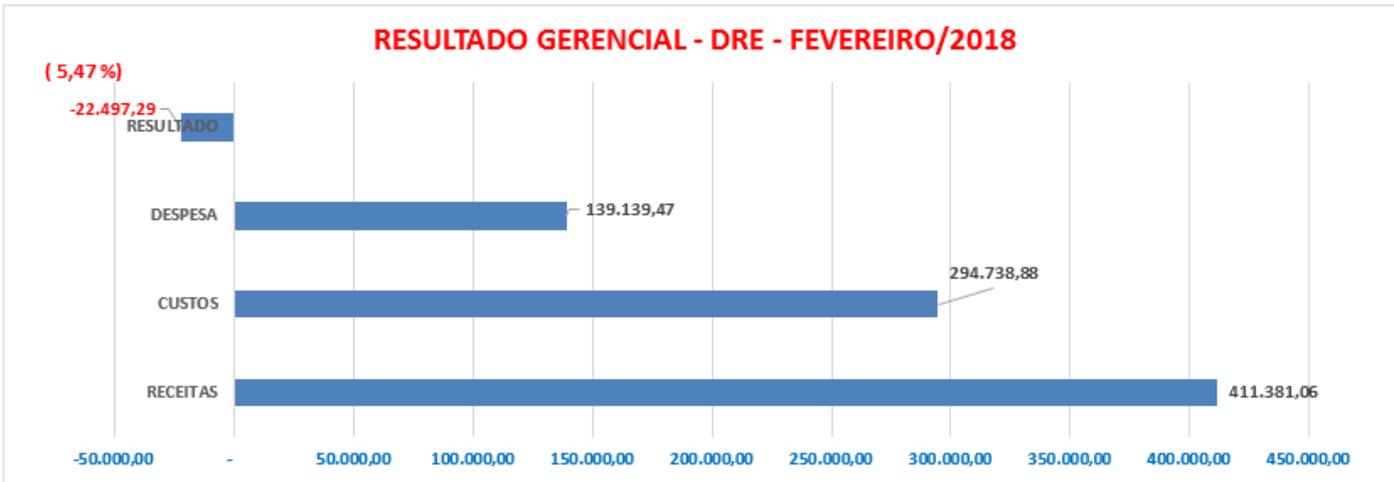
No Mês de Fevereiro/2018 realizamos ações comerciais afim de melhorarmos os resultados ( Lucros ) do Grupo Econômico, mais ainda estamos com dificuldades no atendimento das motocicletas que temos como necessidade para vendas, nesse mês de fevereiro/2018 ficaram 20 motocicletas vendidas sem atendimento só nas concessionárias de Mato Grosso do Sul o que representa um aumento em 62,22 % nas vendas de motos. Reforçamos ainda que o RESULTADO NEGATIVO por parte das empresas Mastter Moto - Coxim e Mastter Moto - Ponta Porã, se deve somente pelo não atendimento dos pedidos por parte da Moto Honda e isso tem comprometido o resultado dessas empresas, e ainda o pouco que atende não distribui o faturamento semanalmente conforme é os pedidos concentrando assim o desencaixe financeiro consequentemente gerando um desequilíbrio em nosso caixa.

Outro fator é que o pagamento estamos efetuados de forma antecipada, exemplo: a Moto Honda fatura e após 05 dias vence o boleto, porém, em nosso pedido foi pagamento á vista mediante a entrega o que foi deferido pelo juízo, logo então como a entregas das motocicletas demora em torno de 15 á 20 dias o vencimento desses boletos deveriam ser no prazo da entrega respeitando assim a decisão judicial. PEDIMOS ENCARECIDAMENTE A RECONSIDERAÇÃO QUANTO A CARÊNCIA DE ENTREGA NOS TERMOS ACIMA.

Estamos à disposição da Administradora Judicial caso tenham alguma sugestão de melhorias e desde já agradecemos vossa inteira disposição.

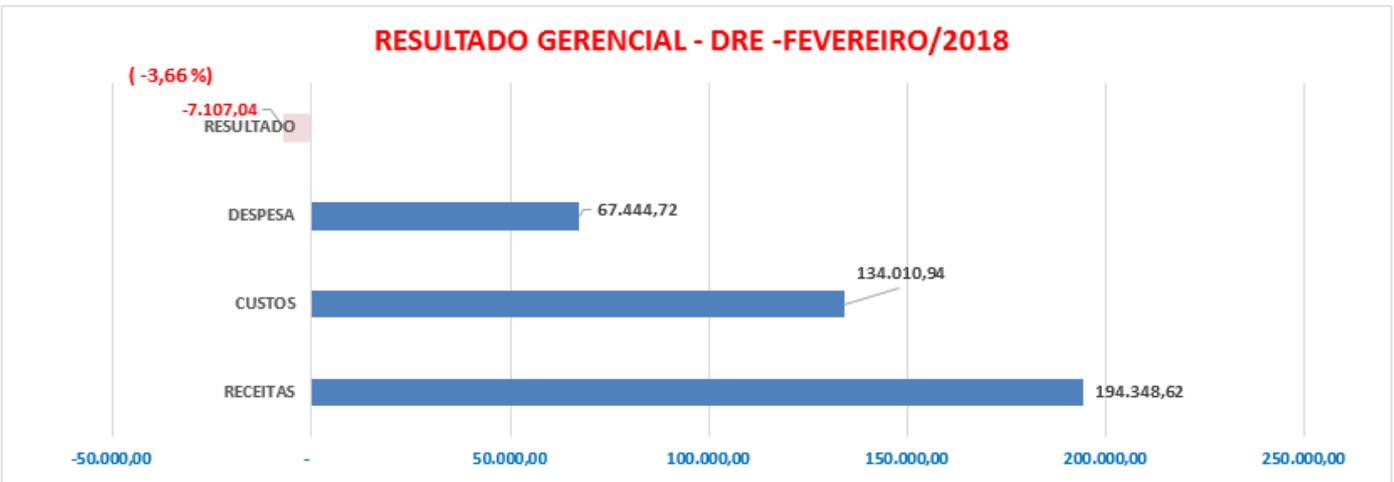
## ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - COXIM ( FEVEREIRO/2018 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESA	RESULTADO	% Resultado	
<b>FEV - 2018</b>	<b>411.381,06</b>	<b>294.738,88</b>	<b>139.139,47</b>	<b>- 22.497,29</b>	<b>-5,47%</b>	<b>DRE</b>



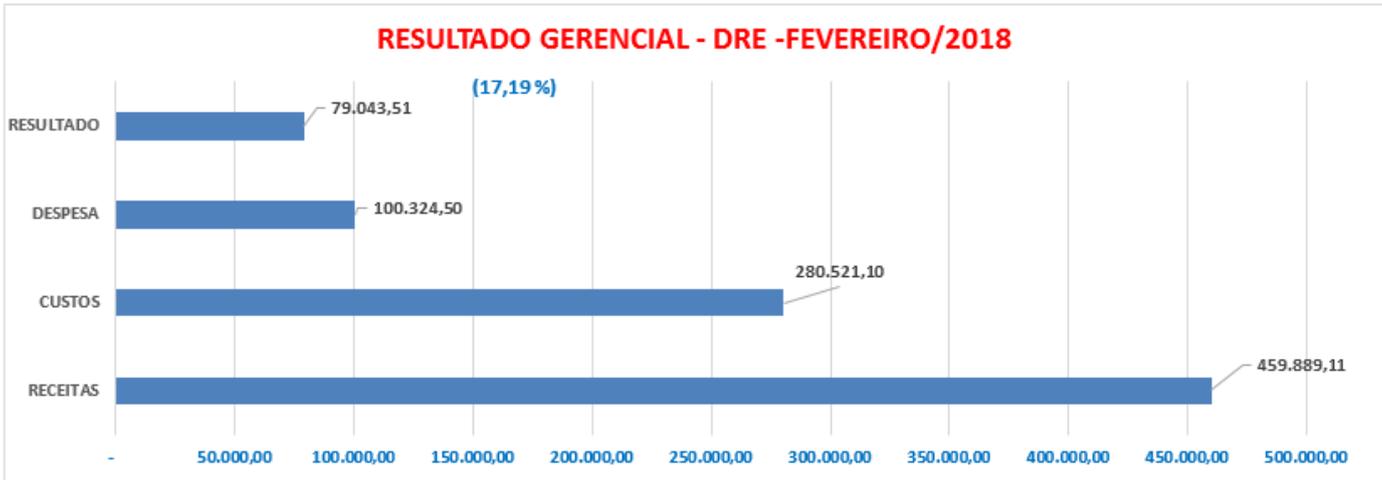
## ANALISE GERENCIAL MASTER MOTO - P. PORÃ ( FEVEREIRO/2018 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESA	RESULTADO	% Resultado	
<b>FEV - 2018</b>	<b>194.348,62</b>	<b>134.010,94</b>	<b>67.444,72</b>	<b>- 7.107,04</b>	<b>-3,66%</b>	<b>DRE</b>



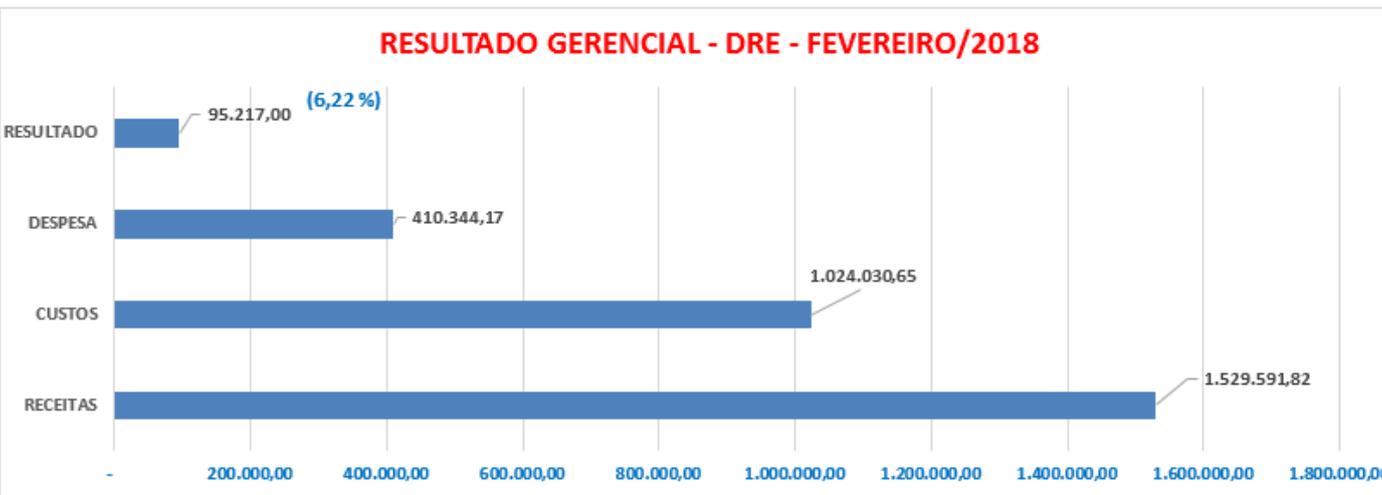
## ANALISE GERENCIAL SR DE MATOS ( FEVEREIRO/2018 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESA	RESULTADO	% Resultado	
<b>FEV - 2018</b>	<b>459.889,11</b>	<b>280.521,10</b>	<b>100.324,50</b>	<b>79.043,51</b>	<b>17,19%</b>	<b>DRE</b>



## ANALISE GERENCIAL MASTER PVH ( FEVEREIRO/2018 )

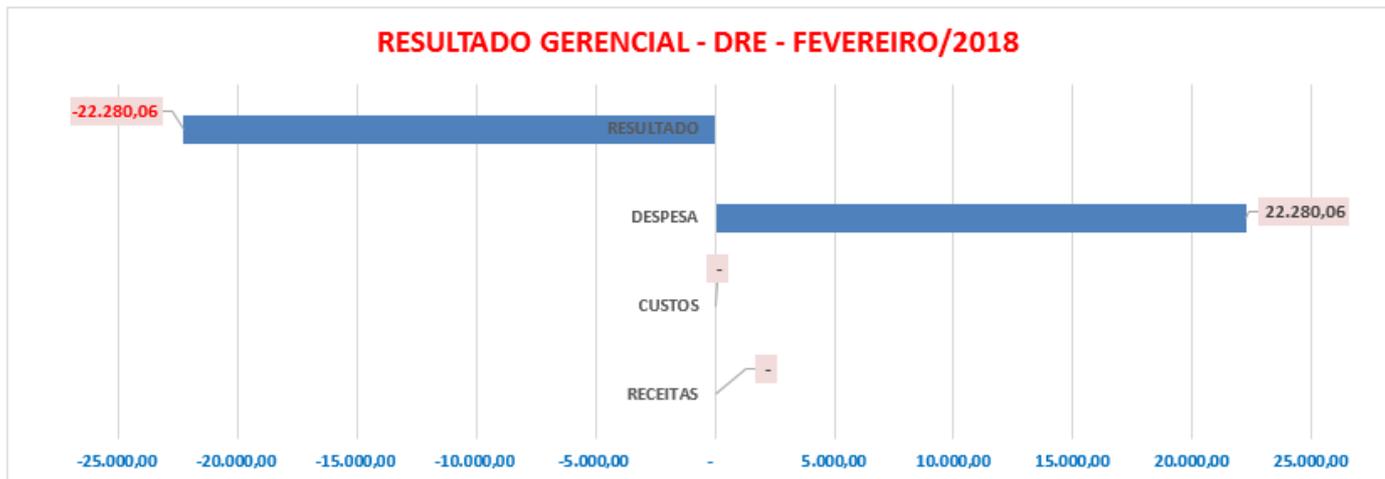
	RECEITAS	CUSTOS	DESPESA	RESULTADO	% Resultado	
<b>FEV - 2018</b>	<b>1.529.591,82</b>	<b>1.024.030,65</b>	<b>410.344,17</b>	<b>95.217,00</b>	<b>6,22%</b>	<b>DRE</b>



## ANALISE GERENCIAL KIRIN ( FEVEREIRO/2018 )

	RECEITAS	CUSTOS	DESPESA	RESULTADO	% Resultado	
FEV - 2018	-	-	22.280,06	- 22.280,06	#DIV/0!	DRE

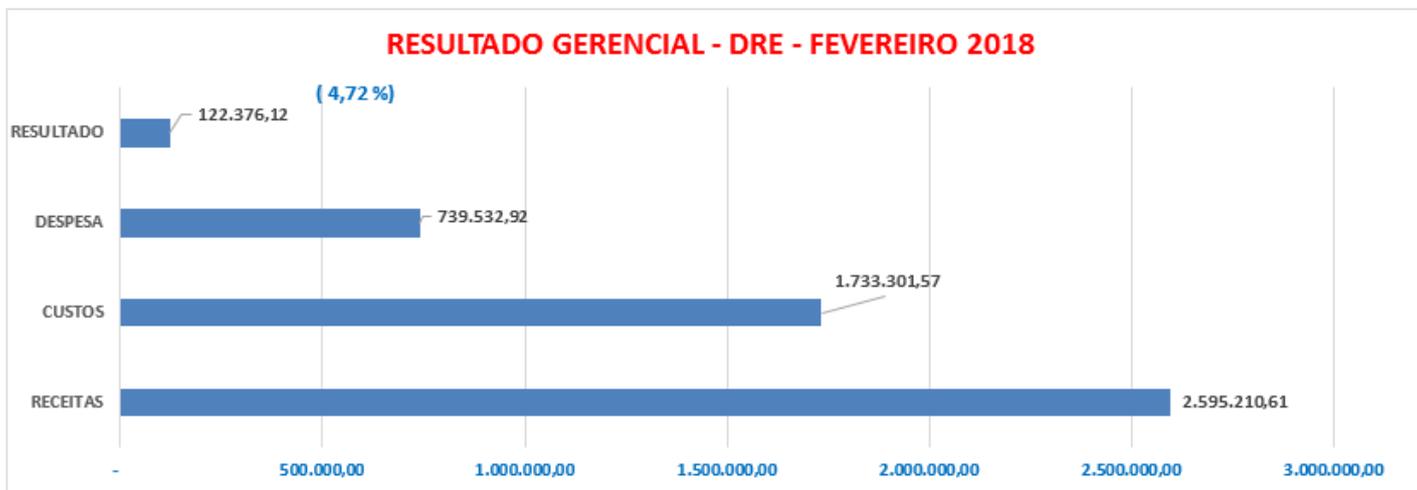
### RESULTADO GERENCIAL - DRE - FEVEREIRO/2018



## ANALISE GERENCIAL GRUPO MASTER - FEVEREIRO/2018

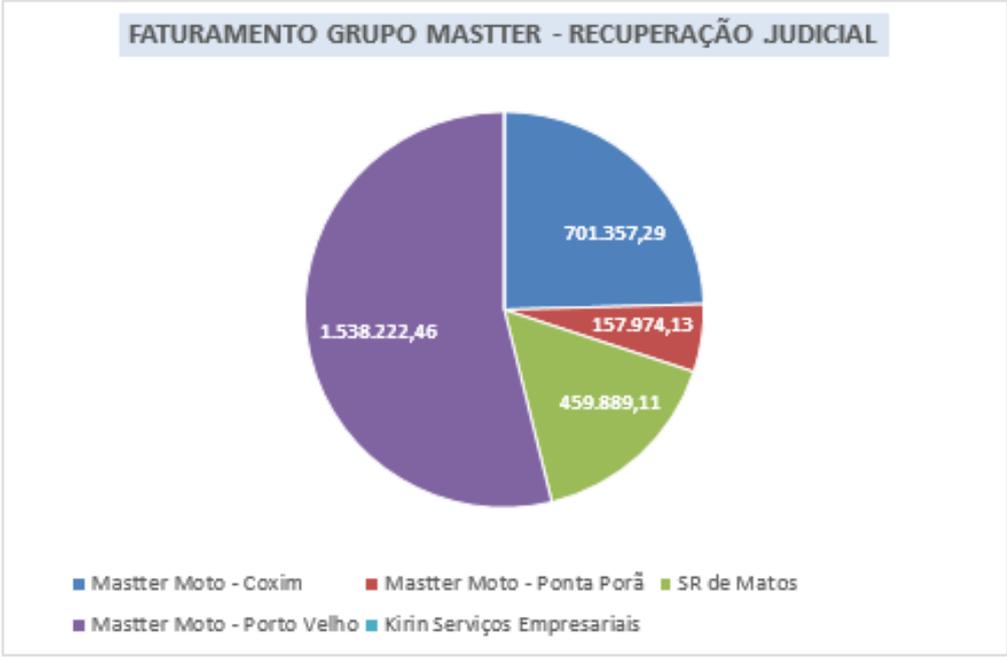
	RECEITAS	CUSTOS	DESPESA	RESULTADO	% Resultado	
FEV - 2018	2.595.210,61	1.733.301,57	739.532,92	122.376,12	4,72%	DRE

### RESULTADO GERENCIAL - DRE - FEVEREIRO 2018



## FATURAMENTO GRUPO MASTTER - FEVEREIRO/2018

	jan/18	%
Mastter Moto - Coxim	411.381,06	<b>14,40%</b>
Mastter Moto - Ponta Porã	194.348,62	<b>6,80%</b>
SR de Matos	459.889,11	<b>16,09%</b>
Mastter Moto - Porto Velho	1.529.591,82	<b>53,53%</b>
Kirin Serviços Empresariais	-	<b>0,00%</b>
	<b>2.595.210,61</b>	



### Vendas CNH – Consórcio Nacional Honda - Fevereiro/2018

Em Fevereiro/2018 a Mastter Moto Porto Velho ficou em primeiro lugar no Ranking Estadual de Rondônia, e na região que compreende o estado de Rondônia+Tocantins fechando Terceiro lugar no ranking regional.

Em Mato Grosso do Sul, a Mastter em Coxim fechou em 7º lugar no Ranking de vendas por volume no estado MS e em Ponta Porã 11º Lugar no Ranking.



## Porto Velho –RO 01/02/2018 à 28/02/2018

TRABALHO DE PROSPECCÕES RESIDÊNCIAS, COMÉRCIOS, DISTRITOS, CIDADES ETC.



Armação dos Reis



Trabalho na Estrada do Beaumont



Equipe em ação Candeias



## Porto Velho –RO 01/02/2018 à 28/02/2018

ALGUMAS DAS 119 MOTOS FATURADAS “MOMENTO MÁGICO”



**Porto Velho – RO 01/02/2018 à 28/02/2018**  
**PONTO DE VENDA A ATIVA EM CANDEIAS DO JAMARI**



**Porto Velho – RO 01/02/2018 à 28/02/2018**  
**AÇÃO DE VENDAS MOTOCICLETAS**

**HONDA**  
 Mastter Moto  
 Conhecendo e Realizando Sonhos

Porto Velho, RO 01 de Fevereiro de 2018

**"PROMOÇÃO BIZ 125" - Apenas 12.990,00!!!**

**MINOR ENTRADA!!!**  
 R\$ 2.150,00 + 48 X R\$ 357,78

**MINOR PARCELA!!!**  
 R\$ 2.000,00 + 48 X R\$ 328,33

**BOAS VENDAS**

**PROMOÇÃO IMPERDÍVEL APROVEITE!**  
 EM ATÉ 10X NO CARTÃO\*  
 Últimas Unidades

**10x de R\$ 1.790\***

**10x de R\$ 1.350\***

**Mastter Moto**  
 Conhecendo e Realizando Sonhos

**69 3219 9999**

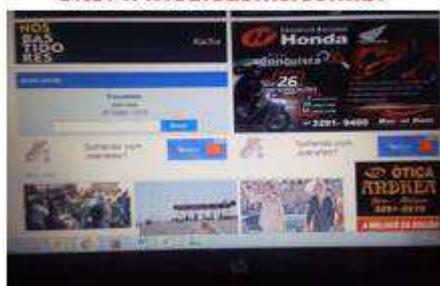
Todos juntos fazem um trânsito melhor



# Mídias e Jornais Mastter Moto – FEV 2018 Mastter MS



Site: [www.edicaoms.com.br](http://www.edicaoms.com.br)



**\*ENTRADA PARCELADA**  
48x de R\$21,21 ou a vista  
com 50% de desconto

**BIZ 110i** + 48x de R\$352,61

**\*ENTRADA PARCELADA**  
48x de R\$26,17 ou a vista  
com 50% de desconto

**CG 160 FAN ESOI** + 48x de R\$379,69

**PULO DE ALEGRIA É AQUI**

673291-9400

\*Cadastro mediante aprovação junto ao Banco BV

# Trabalhos Externos Porta a Porta em bairros FEV 2018 Mastter MS



## Ranking de Vendas CNH Mato Grosso do Sul

RANKING DE VENDAS						
POSICÃO	CONCESSIONÁRIA	UF	VENDA			
			Vendas CNH	Meta Bônus	Cotas Faltante	%
1º	COMETA CAMPO GDE	MS	237	214	23	111%
2º	MOTOTRES	MS	134	123	11	109%
3º	COVEL MOTOS	MS	84	44	40	191%
4º	COMETA PARANAIBA	MS	61	52	9	117%
5º	ENDO DOURADOS	MS	57	63	-6	90%
6º	CAIOBA AQUIDAUANA	MS	44	36	8	122%
7º	CAIOBACAMPOGRANDE	MS	32	31	1	103%
8º	MASTTER MOTO	MS	32	46	-14	70%
9º	CANAA	MS	13	30	-17	43%
10º	ENDO NANDRADINA	MS	13	30	-17	43%
11º	MASTTER PONTA PORA	MS	13	30	-17	43%
12º	CAIOBA JARDIM	MS	10	30	-20	33%
13º	CAIOBACORUMBA	MS	9	30	-21	30%
14º	NARAMOTOS	MS	8	30	-22	27%
MS			747	789	-42	95%

## Ranking de Vendas CNH Rondônia + Tocantins

### RANKING POR VOLUME

TO / RO	MÊS	META	REAL	DIF.	% META	%NOV	% REP	
	FEVEREIRO	2.750	2.639	-111	96%	54%	46%	
RNK VOLUME DE VENDAS	RNK	CONCESSIONÁRIA	VENDAS				TIPO DE COTA	
			META	REAL	DIF.	% MT	%NOV	% REP
	1º	REVEVAR ARAGUAINA	489	441	-48	90%	27%	73%
	2º	SERRA VERDE	295	302	7	102%	39%	61%
	3º	MASTTER PORTO VELHO	234	237	3	101%	63%	37%
	4º	CANOPUS VILHENA	137	191	54	139%	73%	27%
	5º	RODAO	161	182	21	113%	68%	32%
	6º	CANOPUS CACOAL	152	172	20	113%	70%	30%
	7º	RONDONOTOS ARIQUEMES	204	162	-42	79%	62%	38%
	8º	CANOPUS R.MOURA	156	138	-18	88%	80%	20%
	9º	SERRAVERDE PORTO NAC	121	135	14	112%	50%	50%
	10º	PARAISOMOTOS	114	115	1	101%	50%	50%
	11º	COMETA JI-PARANA	189	108	-81	57%	72%	28%
	12º	SERTAVEL	121	106	-15	88%	56%	44%
	13º	RONDONOTOS JARU	113	104	-9	92%	54%	46%
	14º	COMETA OUOPRETO	94	84	-10	89%	71%	29%
	15º	REVEVAR COLINAS	65	64	-1	98%	42%	58%
16º	RODAO GUAJARAMIRIM	75	61	-14	81%	61%	39%	
17º	PARAISO GUARAI	30	37	7	123%	41%	59%	

**Comprovante Pagamento Real Brasil – Administrador Judicial****30**  
horas**Banco Itaú - Comprovante de Pagamento  
TED C – outra titularidade****Identificação no extrato: SISPAG FORNECEDORES TED****Dados da conta debitada:**Nome: **MASTTER MOTO C V MOTOS LTDA**Agência: **0663**Conta corrente: **73595 - 9****Dados da TED:**Nome do favorecido: **REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**CPF/CNPJ: **07957255000196**Número do banco, nome e ISPB: **001 - BANCO DO BRASIL SA - ISPB 00000000**Agência: **4211 CENTRO COMERCIAL-CAMPO GR**Conta corrente: **0000000024031**Valor da TED: **R\$ 10.000,00**Finalidade: **CREDITO EM CONTA CORRENTE**

Informações fornecidas pelo pagador:

Controle: **799610998000013****TED solicitada em 08/03/2018 às 16:13:07 via Sispag.****Autenticação:**

52A4E8787755F6FB17F20B65D7F53B29CA6B833C

Coxim – MS, 15 de Março de 2018

Atenciosamente,

**Lander Adrien Vieira de Matos Oliveira**  
Sócio-Diretor Grupo Mastter