

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA CÍVEL  
DA COMARCA DE IPATINGA, ESTADO DE MINAS GERAIS.**

**AUTOS: 5007020-92.2016.8.13.0313 - RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**REQUERENTE:** ROCHA E RODRIGUES COMERCIO DE ALIMENTOS LTDA - ME,  
SUPERMERCADO BARBOSA E SANTOS LTDA - ME, REK COMERCIAL DE  
ALIMENTOS EIRELI - EPP, ATLE SUPERMERCADO LTDA, ACOUGUE E  
SUPERMERCADO SOUZA LTDA

**OBJETO:** Apresentar o Relatório de Atividades da  
Recuperanda, e ao final fazer outras considerações.

**ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**, empresa especializada em  
Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96,  
neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FABIO  
ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1033, vem  
perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar seu **Relatório Mensal  
de Atividades da Recuperanda**.

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso  
III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br), para onde  
poderão ser dirigidas **TODAS** as **INTIMAÇÕES** referentes a esta Recuperação Judicial.

Sendo o que temos para o momento e honrados com a confiança  
dispensada, e despedimos com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Campo Grande (MS), 24 de novembro de 2017.

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**

**Administradora Judicial**

**Fabio Rocha Nimer**

**CORECON/MS 1.033 – 20ª Região**

**PROTOCOLO: 01.0313.2783.191016-JEMG**

**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE/FAX +55 (11) 2450-7333

**RIO DE JANEIRO - RJ**  
AV. RIO BRANCO, 26 • SOBRELÓJA  
CENTRO • CEP. 20090-001  
FONE/FAX +55 (21) 3090-2004

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE/FAX +55 (67) 3026-6567

**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • SALA 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE/FAX +55 (65) 3052-7636

1

# RECUPERAÇÃO JUDICIAL

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAIS DO DEVEDOR



RECUPERAÇÃO JUDICIAL  
PROC.: 5007020-92.2016.8.13.0313-TJMG



Poder Judiciário do Estado de Minas Gerais  
Comarca de Ipatinga  
2ª Vara Cível de Ipatinga

24 de novembro de 2017

Excelentíssimo Senhor Doutor *José Carlos de Matos*,

Visando o cumprimento do Art. 22 da LREF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fábio Rocha Nimer, doravante nomeado Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial das empresas ROCHA E RODRIGUES COMERCIO DE ALIMENTOS LTDA - ME, SUPERMERCADO BARBOSA E SANTOS LTDA - ME, REK COMERCIAL DE ALIMENTOS EIRELI - EPP, ATLE SUPERMERCADO LTDA, AÇOUGUE E SUPERMERCADO SOUZA LTDA sob n. 5007020-92.2016.8.13.0313, vem apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades do Devedor**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda, análise do Processo de Recuperação, Objeções, Impugnações e demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.

## SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Andamento do Processo .....	4
2.1. Renúncia dos Patronos da Recuperanda.....	4
2.2. Certidões Justiça do Trabalho.....	5
2.3. Determinação para a Constituição de Novo Patrono .....	5
2.4. Agravo de Instrumento: Banco Bradesco.....	6
3. Informações Sobre as Operações da empresa. ....	6
4. Análise Financeira das Recuperandas.....	11
5. Do Nível de Emprego .....	25
6. Da Transparência aos Credores .....	25
7. Encerramento.....	26

Rua Odorico Quadros, 37 – Jd. Dos Estados  
CEP 79020-260 – CAMPO GRANDE (MS)  
Tel.: +55(67) 3026-6567  
E-mail: [aj@realbrasil.com.br](mailto:aj@realbrasil.com.br)

**Administrador Judicial:** Fábio Rocha Nimer  
Economista – CORECON – 1033-MS

**Odelot Supermercados**  
Rua Serra Dourada, Nº 85  
Bairro: Jardim Panorama, Ipatinga/MG

*Link para Documentos do Processo*  
<http://www.realbrasil.com.br/rj/odelot-supermercados/>

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o *mister* confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa das Empresas em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

## 2. ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando que o objetivo deste documento é oferecer ao Juízo análises e considerações relativas às questões contábeis e financeiras da Recuperanda, tal como expor as diversas manifestações dos credores e da Recuperanda, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o andamento do processo e outras ocorrências no desempenho das atividades da Recuperanda, nesse sentido, segue quadro demonstrativo dos principais andamentos processuais.

Quadro 1- Andamento processual

### LEITURA TÉCNICA

DATA DA JUNTADA	NOME DO INTERESSADO	OBSERVAÇÃO
23/10/2017	REAL BRASIL CONSULTORIA	Relatório mensal de atividades do mês de outubro
24/10/2017	PODER JUDICIARIO	Certidão de certificação de intimação ao AJ.
24/10/2017	ANTONIO FRANGE JUNIOR	Renuncia ao mandado.
24/10/2017	PEPSICO DO BRASIL LTDA	Informa dados bancários para pagamento.
26/10/2017	PODER JUDICIARIO	Certidão de juntada de ofícios da justiça do trabalho. JUSSARA BOTELHO VARGAS-FREITAS E VALMIRA VALADARES DA SILVA
31/10/2017	JOSÉ CARLOS DE MATOS	Determinação de intimação as recuperandas para que constituam novo patrono.
01/11/2017	BUNGE ALIMENTOS S/A	Informa dados bancários para pagamento.
01/11/2017	MINISTÉRIO PÚBLICO DE MG	Manifestação de ciência do MP.
10/11/2017	PODER JUDICIARIO	Certidão de juntada de ofícios da justiça do trabalho: ROSANGELA APARECIDA RAMOS GONÇALVES, MARLENE DOS SANTOS DIAS GOMES, CLAUDINEIA RODRIGUES
16/11/2017	BANCO BRADESCO	Juntada de cópia de AGRAVO DE INSTRUMENTO.

### 2.1. RENÚNCIA DOS PATRONOS DA RECUPERANDA.

Na data de 24 de outubro de 2017 vieram aos autos, sob ID 32233326, os representantes legais do escritório NSA Advocacia Dr. Antônio Frange Júnior OAB/MT 6.218,

Verônica L. Campos Conceição OAB/MT 7.950, Rosane Santos da Silva OAB/MT 17.087 e Silvia Beatriz Lourenço dos Santos OAB/MT 10.819, representantes das empresas Requerentes, a fim de comunicar ao Íncrito Juízo da RJ que, por razões de foro íntimo e pessoal, as demandantes renunciaram ao mandado que lhe foram outorgados.

Informam que comunicaram ao cliente através de notificação extrajudicial, por não ser mais de seu interesse atuarem no processo, a fim de que constituam as outorgantes um novo advogado, no prazo de 10 (dez) dias a partir da ciência do ato notificatório, que se deu no dia 23 de outubro de 2017 pelas empresas Recuperandas.

## 2.2. CERTIDÕES JUSTIÇA DO TRABALHO

Foram juntados aos autos sob ID 32372177 e 33172830, ofícios da Justiça do trabalho informando das decisões arroladas no processo trabalhista dos credores trabalhistas constantes no quadro a seguir, bem como houve a juntada das respectivas decisões.

Quadro 2- Lista de habilitações trabalhistas.

### CREDORES JUSTIÇA DO TRABALHO

ID	CREADOR	DOCUMENTOS JUNTADOS	SENTENÇA	VALOR DA PLANILHA DE CALCULO
32372215	JUSSARA BOTELHO DE FREITAS	Certidão de habilitação, planilha de cálculo e relatório.	SIM	R\$ 11.944,25
32372230	VALMIRA VALADARES DA SILVA	Conclusão dos autos autorização para	SIM	R\$ 6.286,58
33172871	ROSANGELA APARECIDA RAMOS GONÇALVES	Sentença, resumo do calculo e certidão.	SIM	R\$ 11.134,04
33172901	MARLENE SANTOS DIAS GOMES	Certidão de habilitação, planilha de calculo e relatório.	SIM	R\$ 17.498,47
33172934	CLAUDINEIA RODRIGUES LIMA	Certidão de habilitação, planilha de calculo e relatório.	SIM	R\$ 14.553,58
33173188	FLORIANO JOSE PIO	Certidão de habilitação, planilha de calculo e relatório.	SIM	R\$ 18.741,76

## 2.3.DETERMINAÇÃO PARA A CONSTITUIÇÃO DE NOVO PATRONO

Em apreciação a petição de renuncia arrolado pelo patrono das Recuperandas, o MM. Juízo da recuperação determinou em despacho, sob ID 32689610, o prazo de 15 (quinze) dias para que os interessados constituam novo patrono para representa-los nos autos principais e nos incidentes processuais em apenso, sob pena de ser decretada a falência.

#### 2.4. AGRAVO DE INSTRUMENTO: BANCO BRADESCO

O credor Banco Bradesco S/A e outros, veio aos autos sob ID 33460073, informar da insatisfação quanto a decisão que homologou o PRJ das empresas Recuperandas, assim sendo, apostou Agravo de Instrumento.

No referido recurso, o credor discorreu sobre sua insatisfação quanto a decisão ora agravada, principalmente por entender que algumas cláusulas do PRJ aprovado são consideradas ilegais, em especial, a cláusula que propõe que o início dos pagamentos serão realizados após dois anos regulares do processamento, ou seja, em tese processo de Recuperação Judicial já estará encerrado quando as Agravadas forem obrigadas a fazer o pagamento da primeira parcela, além do prazo muito extenso, do deságio muito alto e dos juros muito baixos, estando, ausente, pois, o controle judicial.

Diante dos expostos o credor requereu o efeito suspensivo a decisão do juiz “a quo”, a fim de cassá-la ou reformá-la, devendo as Recuperandas apresentarem novo plano, sem os abusos descritos no agravo.

#### 3. INFORMAÇÕES SOBRE AS OPERAÇÕES DA EMPRESA.

##### 3.1. VISTORIA TÉCNICA

Em 07 de novembro de 2017, o Administrador Judicial juntamente a seu Assessor Jurídico realizou vistoria técnica as lojas da empresa em recuperação, na ocasião foi acompanhado pela gerente Marlene e informado que o Grupo conta com as seguintes lojas abertas:

- *Rua Serra Dourada, n° 120, JD Panorama, em Ipatinga – MG;*
- *Rua Belo Horizonte, n° 614, Caladinho, Cel. Fabriciano – MG;*
- *Jardim Panorama – Veneza – Veneza II, Canaã – Bethânia, Cel. Fabriciano;*
- *Avenida Brasil, 975, Iguaçú – Ipatinga-MG.*

Naquela ocasião foram informados pela Sra. Marlene que a empresa estava com apenas três lojas em funcionamento e que a loja da Rua Belo Horizonte em Coronel Fabriciano-MG, estava fechada, porém, existe um grupo de investidores interessados na compra do Grupo e que a Loja Avenida Brasil, 975, Iguaçú – Ipatinga-MG, estava mudando

de endereço. Seguindo, a fim de cumprir a vistoria deslocamos aos endereços supra e capturamos imagens das lojas, a fim de comprovar sua atividade:

Figura 1- Loja Rua Serra Dourada, nº 120

**IMAGENS VITORIA TÉCNICA**

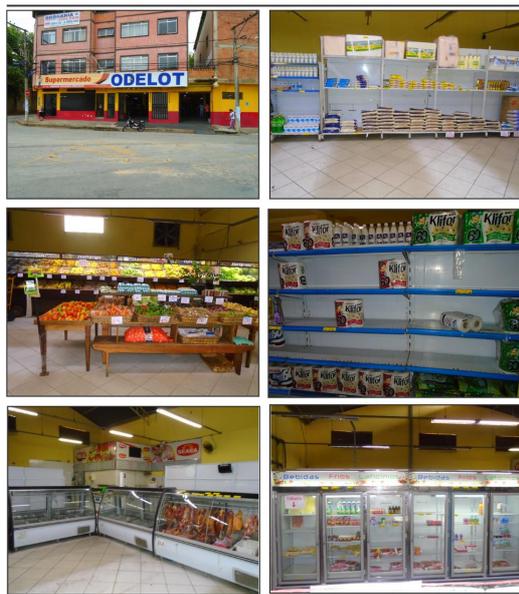


Figura 2- Loja Rua Belo Horizonte, nº 614, Caladinha Coronel Fabriciano – Loja que fechou recentemente e mantém o ponto para realizar uma possível assunção com fornecedores interessados.

**IMAGENS VITORIA TÉCNICA**



Figura 3- Loja – Jardim Panorama – Veneza – Veneza II – Canãa – Bethânia – Cel.

Fabriciano

**IMAGENS VITORIA TÉCNICA**

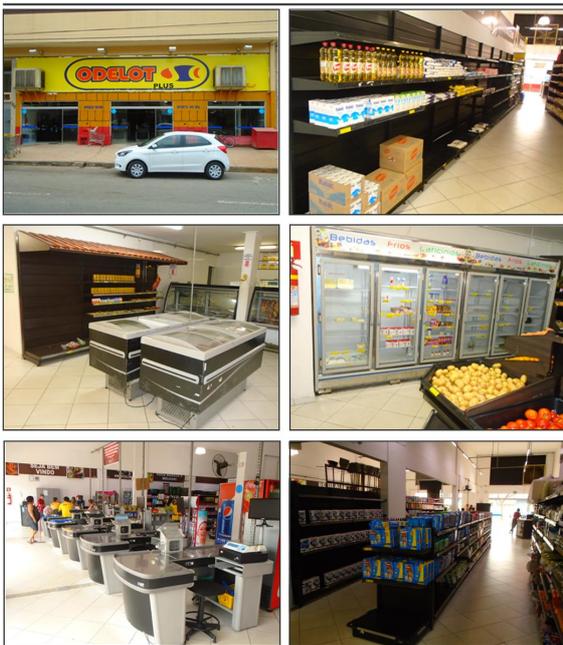


Figura 4- Loja Avenida Brasil, 975, Iguçu – Ipatinga –MG

**IMAGENS VITORIA TÉCNICA**



Figura 5- Atual endereço da Loja Avenida Brasil, 975, Iguaçú – Ipatinga –MG – Detalhe alterou a fachada

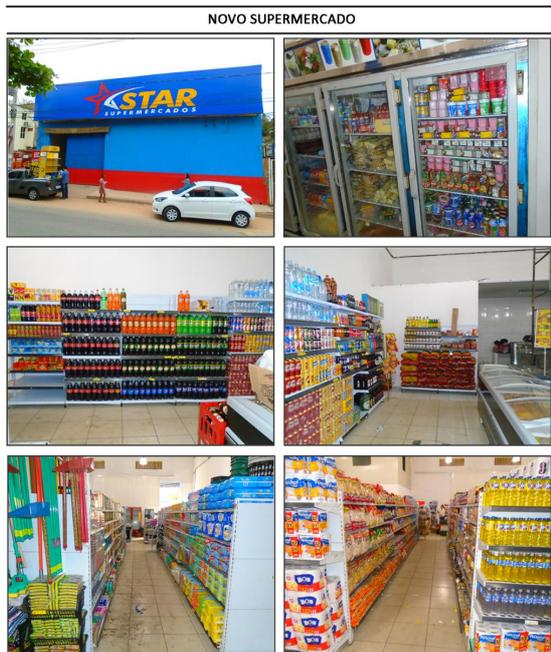
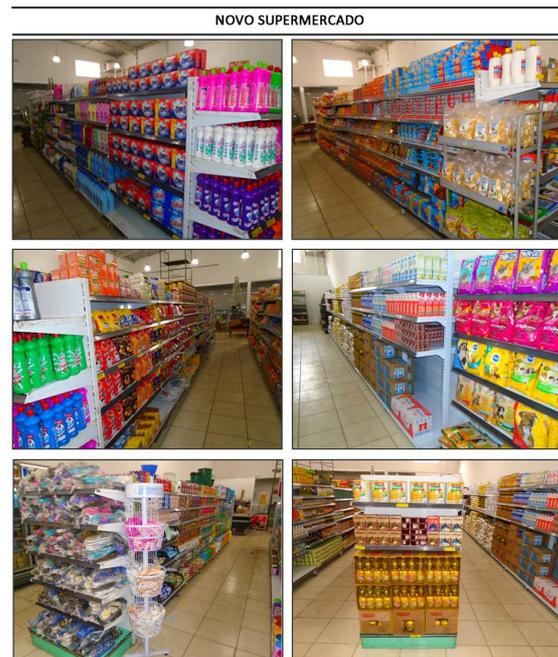


Figura 6- Atual endereço da Loja Avenida Brasil, 975, Iguaçú – Ipatinga –MG



Ao realizar a vistoria “*in loco*” observou-se, conforme as imagens, que o Grupo está com dificuldade para estocar mercadorias o que dificulta o soerguimento da empresa, bem como tem tomado algumas decisões sem informar ao juízo e, tampouco, esta Administradora Judicial, como mudar de endereço e alterar a fachada de ODELOT PLUS, para Star Supermercados, vejamos:

Figura 7- Fachada Grupo ODELOT

#### FACHADA SUP. ODELOT PLUS



Figura 6 – Fachada Star Supermercados

#### FACHADA NOVO SUP. STAR



Cabe ressaltar que a o responsável pela administração da antiga ODELOT-PLUS, por hora denominada como STAR SUPERMERCADOS, encontra-se o sócio e responsável pela empresa Rocha e Rodrigues Comércio de Alimentos Ltda/ME, o Sr. Marlúcio Pereira Borges.

É de conhecimento deste juízo que o procedimento adotado pela Recuperanda afronta o que a LFRE determina, pois, quaisquer decisões que envolvam o GRUPO ODELOT a serem tomadas devem ser levadas a conhecimento do Juízo e do Administrador Judicial.

Diante do exposto e afim de cumprir o que determina o Art. 22, II, a, na fiscalização realizada, esta administradora judicial verificou que o Grupo se encontra com dificuldades de soerguimento, pois não conseguem estocar mercadorias essenciais, como demonstrado nas imagens supra e tentam utilizar de condutas que afrontam a LFRE ao mudar o endereço sem comunicar ao Juízo e alterar a faixa do estabelecimento para STAR SUPERMERCADO.

#### 4. ANÁLISE FINANCEIRA DAS RECUPERANDAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Odelot.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem por base dados e elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentadas em períodos mensais, durante o período de maio a outubro de 2017, das empresas listadas a seguir:

- ❖ ATLE SUPERMERCADO LTDA
- ❖ AÇOUGUE E SUPERMERCADO SOUZA LTDA.
- ❖ REK COMERCIAL DE ALIMENTOS EIRELI - EPP.
- ❖ SUPERMERCADO BARBOSA E SANTOS LTDA ME
- ❖ ROCHA E RODRIGUES COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA ME

Ainda, com o intuito de facilitar a compreensão dos dados e análises realizadas nos documentos contábeis das empresas indicadas, procederemos as verificações das devedoras em apartado.

Cumpramos observar, ainda que a documentação contábil apreciada no presente relatório não foi fruto de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora indicada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

**ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO** - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

**ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO** - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

**EG - ENDIVIDAMENTO GERAL** - O Endividamento Geral, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

Quanto aos níveis de endividamento, cumpre destacar que, para uma conclusão objetiva desses indicadores, diversas outras análises são necessárias, de modo que, não se pode tirar conclusões precipitadas observando isoladamente estes indicadores econômicos.

Outro ponto que merece nosso contorno para fins de análise deste indicador financeiro, é que não se pode perder de vista que as empresas verificadas esboçam ambientes críticos, uma vez que estão em ambiente de alto risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

➤ **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

**LC - LIQUIDEZ CORRENTE** - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

**LG - LIQUIDEZ GERAL** - Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

**LI - LIQUIDEZ SECA** - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Quanto aos níveis de liquidez, conforme expresso em relatórios anteriores, os baixos níveis de liquidez, podem indicar baixa capacidade de pagamento da empresa frente

suas obrigações presentes e futuras, ou ainda, baixa capacidade de continuidade da atividade empresarial.

#### 4.1. ATLE SUPERMERCADO LTDA.

Dando continuidade ao empenho de demonstrar as análises da documentação contábil disponibilizada pela Recuperanda.

Tabela 1 – Resumo dos Balanços Patrimoniais.

ATLE SUPERMERCADO						
BALANÇETES EM R\$	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17
<b>ATIVO</b>						
<b>CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	558.169,52	418.723,57	763.537,77	711.413,82	851.489,06	992.592,80
ESTOQUE	1.381.537,06	1.110.285,73	881.369,89	870.134,98	1.143.589,01	1.264.430,63
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>6.802.630,25</b>	<b>6.924.306,94</b>	<b>6.957.347,07</b>	<b>7.171.027,09</b>	<b>7.664.370,25</b>	<b>7.926.015,16</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	674.488,62	666.603,34	659.446,68	652.456,07	645.821,79	637.230,76
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>702.917,29</b>	<b>695.032,01</b>	<b>659.446,68</b>	<b>680.884,74</b>	<b>674.250,46</b>	<b>665.659,43</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>7.505.547,54</b>	<b>7.619.338,95</b>	<b>7.645.222,42</b>	<b>7.851.911,83</b>	<b>8.338.620,71</b>	<b>8.591.674,59</b>
<b>PASSIVO</b>						
<b>CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	8.897.530,05	8.096.226,70	8.448.299,16	8.712.257,52	9.085.431,79	9.323.858,87
EMPRÉSTIMOS	2.046.010,15	2.327.787,12	2.407.439,76	2.457.041,98	2.457.053,61	2.457.053,61
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>10.943.540,20</b>	<b>10.424.013,82</b>	<b>10.855.738,92</b>	<b>11.169.299,50</b>	<b>11.542.485,40</b>	<b>11.780.912,48</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	3.020.756,52	3.705.138,53	3.705.138,53	3.705.138,53	3.705.138,53	3.705.138,53
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.399.861,06	1.399.861,06	1.399.861,06	1.399.861,06	1.399.861,06	1.399.861,06
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>4.420.617,58</b>	<b>5.104.999,59</b>	<b>5.104.999,59</b>	<b>5.104.999,59</b>	<b>5.104.999,59</b>	<b>5.104.999,59</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-6.823.223,79</b>	<b>-6.823.223,79</b>	<b>-6.823.223,79</b>	<b>-6.823.223,79</b>	<b>-6.823.223,79</b>	<b>-6.823.223,79</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>8.540.933,99</b>	<b>8.705.789,62</b>	<b>9.137.514,72</b>	<b>9.451.075,30</b>	<b>9.824.261,20</b>	<b>10.062.688,28</b>

#### 4.1.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

A análise do índice de endividamento é utilizado largamente pelas empresas para identificar a proporção de ativos que ela possui, mas que estão financiados por recursos de terceiros, ou seja, por dívidas que devem ser liquidados em data futura. Neste sentido, buscando verificar o nível de endividamento da empresa, realizou-se o cálculo dos indicadores, conforme tabela abaixo:

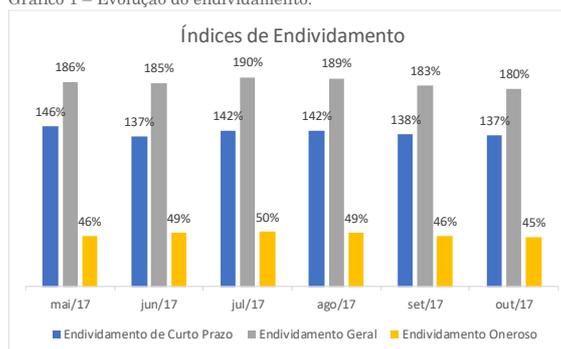
Tabela 2 - Evolução do endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17
Endividamento de Curto Prazo	146%	137%	142%	142%	138%	137%
Endividamento Geral	186%	185%	190%	189%	183%	180%
Endividamento Oneroso	46%	49%	50%	49%	46%	45%

- Índice de endividamento a curto prazo: No mês de setembro estava fixado em 138%, em outubro passou a apresentar o nível de 137%, este nível de endividamento é considerado alto, visto que

ultrapassa 100% de financiamento dos ativos da empresa.

Gráfico 1 – Evolução do endividamento.



- Endividamento Geral: No setembro de setembro a empresa apresentava o nível de 183% de ativos totais sendo financiados por recursos de terceiros, este nível caiu no mês de outubro, passando a apresentar o nível de 180% de endividamento, ou seja, mais o nível de endividamento a empresa supera em 80% o total de seus ativos.

- Endividamento oneroso: Em setembro esta modalidade de financiamento apresentava-se com 46% de participação no financiamento dos ativos da empresa, em outubro este nível caiu 1% passando a apresentar o nível de 45% no financiamento dos ativos da empresa.

#### 4.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice de liquidez de uma empresa representa a capacidade financeira que esta tem de quitar suas obrigações com terceiros.

Tabela 3 - Liquidez da empresa.

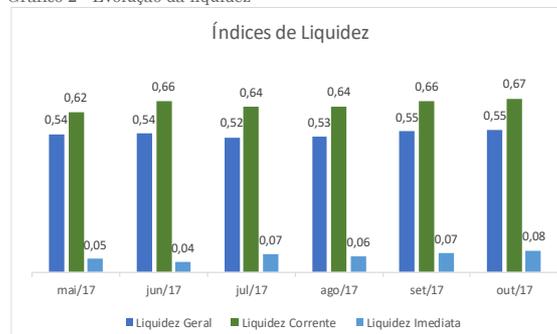
LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17
Liquidez Geral	0,54	0,54	0,52	0,53	0,55	0,55
Liquidez Corrente	0,62	0,66	0,64	0,64	0,66	0,67
Liquidez Imediata	0,05	0,04	0,07	0,06	0,07	0,08

- Índice de liquidez corrente: No mês de setembro este índice esteve fixado em 0,66 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações, em outubro passou a

apresentar o montante de R\$ 0,67 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

- Liquidez geral: No mês de setembro este estava fixado no montante de R\$ 0,55 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas no mês não apresentando variação no mês seguinte.

Gráfico 2 - Evolução da liquidez



- Liquidez imediata: Em setembro este estava fixado no nível de R\$ 0,07 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações, em outubro chegou ao montante de

R\$ 0,08 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações em agosto.

#### 4.2. AÇOUGUE E SUPERMERCADO SOUZA LTDA.

Em continuidade as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais da Açougue e Supermercado Souza Ltda.

Tabela 4 - Resumo dos Balanços Patrimoniais.

AÇOUGUE E SUPERMERCADO SOUZA						
BALANCETES EM R\$	mal/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17
<b>ATIVO</b>						
CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	1.789.930,43	2.127.516,60	2.635.485,00	2.784.233,32	3.044.747,38	3.035.353,35
ESTOQUE	448.199,28	378.551,35	323.827,52	296.378,65	406.721,31	448.391,32
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>4.335.813,92</b>	<b>4.458.618,97</b>	<b>4.775.285,68</b>	<b>4.771.990,52</b>	<b>5.001.702,62</b>	<b>5.039.512,51</b>
NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	41.166,44	39.570,44	37.974,44	36.378,44	34.782,44	33.234,13
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>47.178,45</b>	<b>45.582,45</b>	<b>43.986,45</b>	<b>42.390,45</b>	<b>40.794,45</b>	<b>39.246,14</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>4.382.992,37</b>	<b>4.504.201,42</b>	<b>4.819.272,13</b>	<b>4.814.380,97</b>	<b>5.042.497,07</b>	<b>5.078.758,65</b>
<b>PASSIVO</b>						
CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	2.054.751,43	2.165.304,46	2.112.531,91	2.107.368,81	2.087.357,81	2.138.819,27
EMPRESÍTIMOS	1.238.687,40	1.238.687,40	1.241.804,42	1.241.981,58	1.241.981,58	1.241.981,58
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.293.438,83</b>	<b>3.403.991,86</b>	<b>3.354.336,33</b>	<b>3.349.350,39</b>	<b>3.329.339,39</b>	<b>3.380.800,85</b>
NÃO CIRCULANTE						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EMPRESÍTIMOS	682.926,95	682.926,95	1.062.865,47	1.062.865,47	1.062.865,47	1.062.865,47
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>682.926,95</b>	<b>682.926,95</b>	<b>1.062.865,47</b>	<b>1.062.865,47</b>	<b>1.062.865,47</b>	<b>1.062.865,47</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>427.944,67</b>	<b>427.944,67</b>	<b>427.944,67</b>	<b>427.944,67</b>	<b>427.944,67</b>	<b>427.944,67</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>4.404.310,45</b>	<b>4.514.863,48</b>	<b>4.845.146,47</b>	<b>4.840.160,53</b>	<b>4.820.149,53</b>	<b>4.871.610,99</b>

#### 4.2.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

Durante a análise inicial aos balancetes apresentados pela empresa constatou-se que o endividamento geral da mesma se encontra elevado, embora estabilizado.

- Endividamento Geral: Esta modalidade de endividamento não apresentou variação no período avaliado permanecendo fixado com 87% de participação no financiamento dos ativos da empresa.

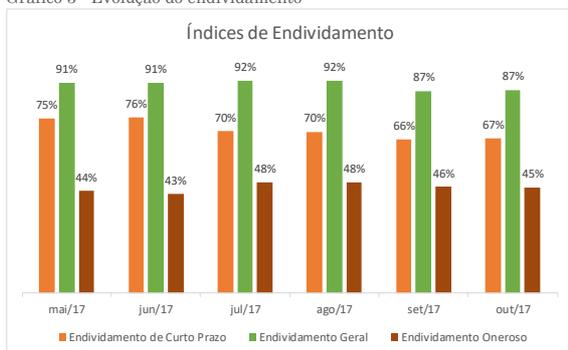
Tabela 5 - Evolução do endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	mal/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17
Endividamento de Curto Prazo	75%	76%	70%	70%	66%	67%
Endividamento Geral	91%	91%	92%	92%	87%	87%
Endividamento Oneroso	44%	43%	48%	48%	46%	45%

- Endividamento a curto prazo: Em setembro este apresenta-se com o nível de 66% de endividamento, em outubro passou para 67%.

- **Endividamento oneroso:** Este índice apresentou variação de 1%, passando de 46% de participação do capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa correspondente a dívidas onerosas no mês de setembro, para 45% no mês de outubro.

Gráfico 3 - Evolução do endividamento



#### 4.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

No que concerne aos índices de liquidez apresentados pela Recuperanda faz-se cogente explicar que os mesmos serão avaliados para demonstrar a capacidade

financeira da empresa quanto a satisfação da capacidade de pagamento para com terceiros.

Para descomplexificar as análises apresentadas sua metodologia explícita que quanto maiores forem os índices de liquidez melhor será a posição financeira da empresa.

Tabela 6 - Liquidez da empresa

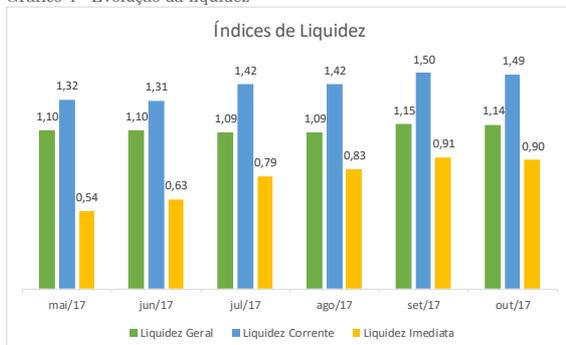
LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17
Liquidez Geral	1,10	1,10	1,09	1,09	1,15	1,14
Liquidez Corrente	1,32	1,31	1,42	1,42	1,50	1,49
Liquidez Imediata	0,54	0,63	0,79	0,83	0,91	0,90

- **índice de liquidez geral:** Este índice passou de R\$ 1,15 de recursos para pagamento de obrigações de curto e longo prazo no mês de setembro para R\$ 1,14 de recursos para cada R\$ 1,00 no mês de outubro.
- **Liquidez corrente:** Este índice apresentou redução passando de R\$ 1,50 de recursos para cada R\$ 1,00

em dívidas no mês de setembro para R\$ 1,49 e outubro.

- ▶ **Liquidez imediata:** Em setembro a empresa exibiu o valor de R\$ 0,91 disponível para cada R\$ 1,00 de dívidas e em outubro este montante sofreu queda passando para R\$ 0,90 recursos com disponibilidade imediata para cada R\$ 1,00 em dívidas

Gráfico 4 - Evolução da liquidez



#### 4.3. REK COMERCIAL DE ALIMENTOS EIRELI

No que tange as análises referentes a empresa Rek Comercial de Alimentos LTDA pudemos verificar que as atividades desta loja haviam sido encerradas, conforme as documentações apresentadas no mês de outubro, entretanto, ora surgem novos lançamentos no balancete da empresa que se encontrava com saldo zero.

Tabela 7- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

REK COMERCIAL DE ALIMENTO EIRELI						
BALANCETES EM R\$	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17
<b>ATIVO</b>						
<b>CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	411.203,13	311.129,48	0,00	0,00	0,00	287.699,37
ESTOQUE	508.330,32	590.765,13	0,00	0,00	0,00	120.845,27
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.177.140,94</b>	<b>1.176.879,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>683.127,65</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	390.897,86	390.897,86	0,00	0,00	0,00	383.786,82
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>391.128,57</b>	<b>391.128,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>384.017,53</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>1.568.269,51</b>	<b>1.568.008,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.067.145,18</b>
<b>PASSIVO</b>						
<b>CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	555.655,87	572.355,90	0,00	0,00	0,00	550.778,79
EMPRESTIMOS	85.280,58	99.887,47	0,00	0,00	0,00	101.476,99
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>640.936,45</b>	<b>672.243,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>652.255,78</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	642.308,28	642.308,28	0,00	0,00	0,00	642.308,28
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>808.047,21</b>	<b>808.047,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>808.047,21</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>146.854,47</b>	<b>146.854,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>144.557,10</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>1.595.838,13</b>	<b>1.627.145,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.604.860,09</b>

Figura 8- Balanço do mês de outubro.

Descrição	Saldo Anterior	Débito	ADALTON TOLEDO DE LIMA	
			Crédito	Saldo Anual
REK COMERCIAL DE ALIMENTOS EIRELLI EPP(01106)				
CNPJ : 18.984.882/0001-32				
Balancete Analítico de 01/01/2017 até 31/10/2017				
Emissão: 14.35 16/11/2017				
Diário: 0 Folha: 7				
<b>[1]ATIVO</b>				
[2]ATIVO CIRCULANTE				
[3]CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA				
[4]CAIXAS				
[5]Caixa	0,00D	927.450,31	705.296,26	222.154,05D
-CAIXAS	0,00D	927.450,31	705.296,26	222.154,05D
[6]BANCOS				
[104]Banco Bradesco C/C 7830-5(REK)	0,00D	11.277,37	10.978,77	298,60D
[106]Banco CEF C/C 2105-7(REK)	0,00D	177.437,09	177.428,06	9,03D
[525]Depositos/Débitos a Confirmar	0,00D	15,00	0,00	15,00D
-BANCOS	0,00D	188.729,55	188.406,83	322,72D
[44]APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA				
[46]Aplicação CDB FLX	0,00D	128.739,82	63.547,22	65.192,60D
[48]Aplicação Financeira Banco CEF	0,00D	46.160,04	46.160,04	0,00D
[527]Aplicação Financeira Prev Caixa	0,00D	30,00	0,00	30,00D
=APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	0,00D	174.929,86	109.707,26	66.222,60D
=CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0,00D	1.291.189,72	1.003.410,35	287.699,37D
[71]INVESTIMENTOS TEMPORARIOS				
[73]DESPESAS ANTECIPADAS				
[906]Juros a Aproprietar	0,00D	6.185,37	0,00	6.185,37D
=DESPESAS ANTECIPADAS	0,00D	6.185,37	0,00	6.185,37D
=INVESTIMENTOS TEMPORARIOS	0,00D	6.185,37	0,00	6.185,37D
[79]CONTAS A RECEBER DE CLIENTES E OUTRAS				
[80]CLIENTES PESSOAS LIGADAS				
[81]Contas Débito/Credito a Receber	0,00D	288.824,36	29.581,80	259.242,56D
-CLIENTES PESSOAS LIGADAS	0,00D	288.824,36	29.581,80	259.242,56D
=CONTAS A RECEBER DE CLIENTES E OUTRAS	0,00D	288.824,36	29.581,80	259.242,56D
[8]ESTOQUES				
[96]ESTOQUE DE MERCADORIAS PARA REVENDA				

Neste sentido, torna-se imperioso apontar que não nos foram fornecidas informações contábeis desta loja desde o mês de junho de 2017, e que o motivo do não fornecimento de informações seria o encerramento da unidade, e conforme pode-se verificar no balancete fornecido referente ao mês de outubro o saldo anterior do lançamento é zero.

Ocorre que, sem explicação plausível, no mês de outubro a empresa passou a exibir lançamentos contábeis novamente, inclusive movimentando um caixa com o valor de R\$ 927.450,31 em débitos e R\$ 705.296,26 em créditos. Ainda, permanecendo com saldo de R\$ 222.154,05 no mês, assim sendo, questiona-se como uma empresa que não esta em atividades, e com as informações repassadas na vistoria realizada, de encerramento de lojas, pode passar de um caixa com saldo ZERO, para um débito mensal de quase R\$ 1.000.000,00. A situação é no mínimo, inusitada e demanda esclarecimentos, afinal, a loja esta em funcionamento, se sim, quando voltou a funcionar de onde vem o capital investido, sendo que a empresa esta em situação crítica encerrando unidades.

#### 4.4. ROCHA E RODRIGUES COM. DE ALIMENTOS LTDA- ME

Conforme executado nas demais empresas pertencentes ao Grupo Odelot seguem-se as Análises pertinentes a empresa Rocha e Rodrigues Com. de Alimentos LTDA- ME.

Tabela 8- Resumo dos Balanços Patrimoniais

ROCHA E RODRIGUES COM. DE ALIMENTOS							
BALANCETES EM R\$	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	
<b>ATIVO</b>							
<b>CIRCULANTE</b>							
DISPONÍVEL	548.601,27	591.926,93	486.012,56	518.103,39	694.455,54	590.257,24	
ESTOQUE	519.912,67	478.714,71	428.461,97	474.518,41	662.131,56	751.397,27	
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.137.889,98</b>	<b>2.188.582,25</b>	<b>2.128.235,59</b>	<b>2.274.922,39</b>	<b>2.574.589,80</b>	<b>2.561.172,08</b>	
<b>NÃO CIRCULANTE</b>							
IMOBILIZADO	42.194,07	41.524,94	40.855,81	40.186,68	39.517,55	38.848,42	
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>42.194,07</b>	<b>41.524,94</b>	<b>40.855,81</b>	<b>40.186,68</b>	<b>39.517,55</b>	<b>38.848,42</b>	
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>2.180.084,05</b>	<b>2.230.107,19</b>	<b>2.169.091,40</b>	<b>2.315.109,07</b>	<b>2.614.107,35</b>	<b>2.600.020,50</b>	
<b>PASSIVO</b>							
<b>CIRCULANTE</b>							
PASSIVO EXIGÍVEL	1.307.496,72	1.349.005,15	1.349.186,44	1.479.818,49	1.623.562,50	1.729.805,21	
EMPRÉSTIMOS	306.143,21	315.128,15	316.801,06	323.595,81	323.595,81	323.595,81	
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.613.639,93</b>	<b>1.664.133,30</b>	<b>1.665.987,50</b>	<b>1.803.414,30</b>	<b>1.947.158,31</b>	<b>2.053.401,02</b>	
<b>NÃO CIRCULANTE</b>							
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTO	721.455,46	721.455,46	721.455,46	721.455,46	721.455,46	721.455,46	
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>721.455,46</b>	<b>721.455,46</b>	<b>721.455,46</b>	<b>721.455,46</b>	<b>721.455,46</b>	<b>721.455,46</b>	
<b>PASSIVO A DESCOBERTO</b>	<b>-162.943,90</b>	<b>-162.943,90</b>	<b>-162.943,90</b>	<b>-162.943,90</b>	<b>-162.943,90</b>	<b>-228.785,71</b>	
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>-2.172.151,49</b>	<b>2.222.644,86</b>	<b>2.224.499,06</b>	<b>2.361.925,86</b>	<b>2.505.669,87</b>	<b>2.546.070,77</b>	

#### 4.4.1. NÍVEL DE ENVIDAMENTO DA RECUPERANDA

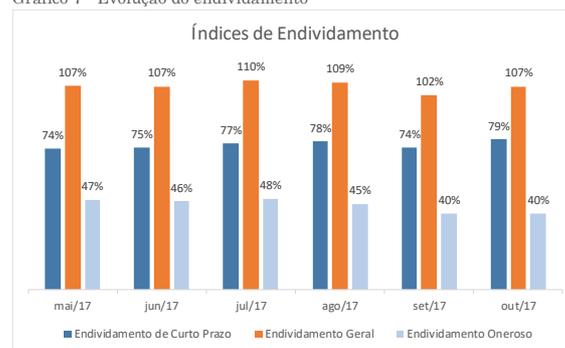
- Endividamento a curto prazo: No mês de setembro esta modalidade de endividamento exibiu o percentual de 78% de participação no financiamento dos ativos da empresa passando a apresentar o percentual de 79% no mês de outubro.

Tabela 9- Evolução de Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENVIDAMENTO	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17
Endividamento de Curto Prazo	74%	75%	77%	78%	74%	79%
Endividamento Geral	107%	107%	110%	109%	102%	107%
Endividamento Oneroso	47%	46%	48%	45%	40%	40%

- Endividamento oneroso: esta forma de endividamento não apresentou variação no período avaliado permanecendo, então, fixado em 40% de participação no financiamento dos ativos da empresa.

Gráfico 7 - Evolução do endividamento



- Endividamento geral: No mês de setembro este índice estava fixado em 102% de endividamento, em outubro passou a exibir o percentual de 107%.

#### 4.4.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

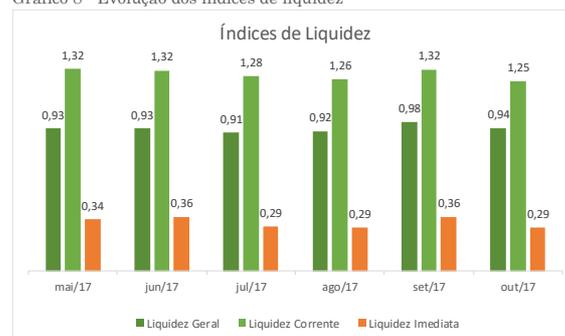
Conforme explicitado na análise dos endividamentos da empresa as análises posteriores têm como base os balancetes de verificação disponibilizados pelas Recuperandas no período de setembro e outubro de 2017.

Tabela 10 - Liquidez da empresa

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17
Liquidez Geral	0,93	0,93	0,91	0,92	0,98	0,94
Liquidez Corrente	1,32	1,32	1,28	1,26	1,32	1,25
Liquidez Imediata	0,34	0,36	0,29	0,29	0,36	0,29

- Liquidez corrente: No mês de setembro este índice estava fixado em de R\$ 1,32 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívidas e em outubro passou a apresentar o valor de R\$ 1,25 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívidas alocadas no passivo circulante.
- Liquidez imediata: O saldo variou no período avaliado passando do nível de R\$ 0,36 de recursos solvíveis imediatamente para cada R\$ 1,00 de obrigações no mês de setembro, para R\$ 0,29 de recursos no mês de outubro.
- Liquidez Geral: A empresa apresentou redução no índice caindo de R\$ 0,98 de recursos em setembro, para R\$ 0,94 em outubro, para cada R\$ 1,00 de

Gráfico 8 - Evolução dos índices de liquidez



#### 4.5. SUPERMERCADO BARBOSA E SANTOS LTDA- ME

Finalizando a avaliação das empresas do Grupo Atle, seguem-se as análises de acordo com o compromisso empenhado de tornar diáfana a posição patrimonial das empresas Recuperandas.

Conforme análises anteriores, a seguir apresentaremos o Resumo dos Balanços referentes a empresa supermercado Barbosa e Santos LTDA-ME.

Tabela 11 - Resumo dos Balanços

SUPERMERCADO BARBOSA E SANTOS						
BALANCETES EM R\$	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17
<b>ATIVO</b>						
<b>CIRCULANTE</b>						
DISPONÍVEL	946.440,89	652.670,91	556.474,53	599.163,55	836.538,31	921.739,97
ESTOQUE	2.690.924,75	2.712.528,24	2.673.459,50	2.652.292,11	2.729.566,60	2.811.755,10
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>6.078.388,40</b>	<b>5.984.515,55</b>	<b>5.963.085,76</b>	<b>6.079.564,20</b>	<b>6.391.511,65</b>	<b>6.555.817,15</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
IMOBILIZADO	956.518,83	1.031.808,48	1.050.170,66	1.049.764,88	1.049.359,10	1.048.686,64
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>956.518,83</b>	<b>1.031.808,48</b>	<b>1.050.170,66</b>	<b>1.049.764,88</b>	<b>1.049.359,10</b>	<b>1.048.686,64</b>
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>7.034.907,23</b>	<b>7.016.324,03</b>	<b>7.013.256,42</b>	<b>7.129.329,08</b>	<b>7.440.870,75</b>	<b>7.604.503,79</b>
<b>PASSIVO</b>						
<b>CIRCULANTE</b>						
PASSIVO EXIGÍVEL	3.190.263,15	2.988.790,47	2.959.820,63	3.057.116,91	3.161.682,22	3.299.784,97
EMPRESTÍMOS	2.379.012,41	2.486.293,81	2.513.282,90	2.539.032,59	2.539.032,59	2.539.032,59
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>5.569.275,56</b>	<b>5.475.084,28</b>	<b>5.473.103,53</b>	<b>5.596.149,50</b>	<b>5.700.714,81</b>	<b>5.838.817,56</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	535.326,85	535.326,85	535.326,85	535.326,85	535.326,85	535.326,85
<b>TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>535.326,85</b>	<b>535.326,85</b>	<b>535.326,85</b>	<b>535.326,85</b>	<b>535.326,85</b>	<b>535.326,85</b>
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.044.440,01</b>	<b>1.044.440,01</b>	<b>1.044.440,01</b>	<b>1.044.440,01</b>	<b>1.042.550,91</b>	<b>1.042.550,91</b>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>7.149.042,42</b>	<b>7.054.851,14</b>	<b>7.052.870,39</b>	<b>7.175.916,36</b>	<b>7.278.592,57</b>	<b>7.416.695,32</b>

#### 4.5.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

- Endividamento a curto prazo: No mês de setembro o nível de endividamento a curto prazo da empresa

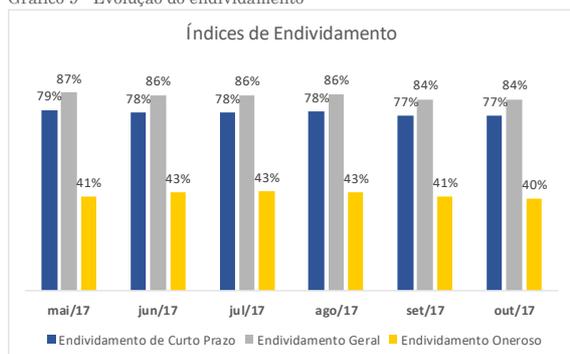
fora de 77%, mantendo-se fixado neste percentual até o final do período avaliado.

Tabela 12 - Evolução de Endividamento

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17
Endividamento de Curto Prazo	79%	78%	78%	78%	77%	77%
Endividamento Geral	87%	86%	86%	86%	84%	84%
Endividamento Oneroso	41%	43%	43%	43%	41%	40%

- Endividamento geral: Esta modalidade de endividamento seguiu a tendência do índice anterior durante o período avaliada, permanecendo fixado com o percentual de 84%.
- Endividamento oneroso: Em setembro esta forma de endividamento esteve fixada em 41% de participação no endividamento da empresa, no mês sofreu queda de 1 ponto percentual passando a apresentar o percentual de 40% de participação de dívidas onerosas no financiamento dos ativos da empresa.

Gráfico 9 - Evolução do endividamento



#### 4.5.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

A empresa em análise, apesar de apresentar comprometimento expressivo de seus ativos com o capital fornecido por terceiros, exibe índices de liquidez relativamente aceitáveis.

- Índice de Liquidez Corrente: Este índice não apresentou variação no período avaliado, entre os meses de setembro e outubro, permanecendo fixado

em R\$ 1,12 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

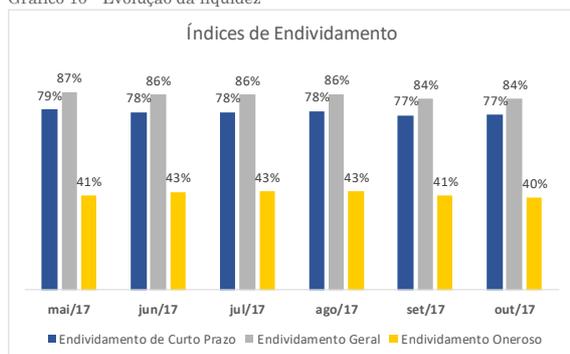
- Liquidez Imediata: De acordo com as análises procedidas este índice passou de R\$ 0,15 de recursos disponíveis imediatamente no mês de setembro, para R\$ 0,16 em outubro.

Tabela 13 - Liquidez da empresa

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17
Liquidez Geral	1,15	1,17	1,17	1,16	1,19	1,19
Liquidez Corrente	1,09	1,09	1,09	1,09	1,12	1,12
Liquidez Imediata	0,17	0,12	0,10	0,11	0,15	0,16

- liquidez geral: Nos meses de setembro e outubro a empresa não apresentou variação neste índice, o qual ficou fixado em R\$ 1,19 de recursos alocados em seu ativo total para cada R\$ 1,00 em dívidas.

Gráfico 10 - Evolução da liquidez



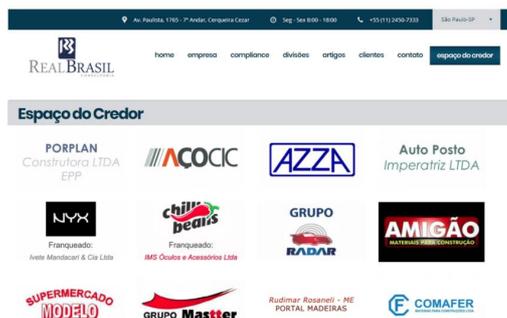
## 5. DO NÍVEL DE EMPREGO

O processamento da Recuperação Judicial, tem como objetivo a superação da crise empresarial, permitindo a continuidade da atividade econômica da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica, tendo por finalidade evitar a falência, conforme art. 47 da Lei nº 11.101/2005.

Nesta senda, informamos que a empresa Recuperanda não disponibilizou ao AJ os dados referentes a movimentação empregatícia da empresa o qual informa as demissões ou contratações no período entre setembro e outubro do ano corrente.

## 6. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDITORES

Focados nas boas práticas em ambiente de recuperação judicial, e principalmente na preocupação com a transparência deste Administrador Judicial, com os atos e andamentos do processo de recuperação judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o *“Espaço do Credor”*.



Trata-se de um Canal Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de Administradora Judicial.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.

#### **7. ENCERRAMENTO**

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos prestado pronto atendimento às Recuperandas e a todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial, sendo adotadas todas as providências pelo AJ.

Por fim, com toda vênica e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente Relatório.

Atenciosamente,

Campo Grande/MS, 24 de novembro de 2017.

**REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA**  
**Administradora Judicial**  
**Fabio Rocha Nimer**  
**CORECON/MS 1.033 – 20ª Região**



**SÃO PAULO - SP**  
AV. PAULISTA, 1765 • 7ª ANDAR  
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930  
FONE/FAX +55 (11) 2450-7333

**CAMPO GRANDE - MS**  
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37  
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260  
FONE/FAX +55 (67) 3026-6567

**CUIABÁ - MT**  
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • SALA 1403  
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000  
FONE/FAX +55 (65) 3052-7636

**UBERLÂNDIA - MG**  
RUA CIPRIANO DEL FÁVERO, 617  
CENTRO • CEP. 38400-106  
FONE/FAX +55 (34) 4102-0200

[contato@realbrasilconsultoria.com.br](mailto:contato@realbrasilconsultoria.com.br) • [www.realbrasilconsultoria.com.br](http://www.realbrasilconsultoria.com.br)