

EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO 4ª VARA CÍVEL DA JUSTIÇA ESTADUAL DO MATO GROSSO, COMARCA DE VÁRZEA GRANDE.

AUTOS: 1000201-93.2017.8.11.0002 - RECUPERAÇÃO JUDICIAL

REQUERENTE: IVETE MANDACARI SILVA & CIA LTDA - ME, RADAR SOLUCOES EMPRESARIAIS LTDA - ME, EJS COMERCIO DE VEICULOS LTDA - ME, IMS OCULOS E ACESSORIOS LTDA - ME

OBJETO: Apresentar o Relatório de Atividades Mensal do Devedor, e ao final fazer outras considerações.

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA, empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FÁBIO ROCHA NIMER**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1033, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar seu Relatório de Atividade Mensal da Devedora.

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico aj@realbrasil.com.br, para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Cordialmente,

Cuiabá (MT), 26 de outubro de 2017

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA

Administradora Judicial

Fabio Rocha Nimer

CORECON/MS 1.033 – 20ª Região PROTOCOLO: 01.0003.3028.170217-JEMT

SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE/FAX +55 (11) 2450-7333

RIO DE JANEIRO - RJ
AV. RIO BRANCO, 26 • SOBRELÓJA
CENTRO • CEP. 20090-001
FONE/FAX +55 (21) 3090-2004

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE/FAX +55 (67) 3026-6567

CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • SALA 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE/FAX +55 (65) 3052-7636

1

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAIS DO DEVEDOR



RECUPERAÇÃO JUDICIAL
PROC.: 1000201-93.2017.8.11.0002-JEMT



Poder Judiciário do Estado de Mato Grosso
Comarca de Várzea Grande
4ª Vara Cível

26 de outubro de 2017

Excelentíssimo Senhor Doutor *André Mauricio Lopes Prioli*,

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*”, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fabio Rocha Nimer, doravante nomeado Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial do Grupo Radar sob n. 1000201-93.2017.8.11.0002, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Av. Historiador Rubens Mendonça, 1856 – Sl 408
Bairro: Bosque da Saúde, Cuiabá/MT
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fabio Rocha Nimer
Economista – CORECON – 1033-MS

Grupo Radar
Av. da FEB, Nº 2.222, Loja 19
Jardim Cerrados, Ponte Nova, Várzea Grande/MT

Link para Documentos do Processo
<http://realbrasil.com.br/rj/grupo-radar/>

SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Dos andamentos Processuais.....	4
3. Análise Financeira das Devedoras	5
4. Nível de Emprego.....	16
5. Transparência aos Credores	16
6. Encerramento.....	17



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Av. Historiador Rubens Mendonça, 1856 – SI 408
Bairro: Bosque da Saúde, Cuiabá/MT
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: aj@realbrasil.com.br

Administrador Judicial: Fabio Rocha Nimer
Economista – CORECON – 1033-MS

Grupo Radar
Av. da FEB, Nº 2.222, Loja 19
Jardim Cerrados, Ponte Nova, Várzea Grande/MT

Link para Documentos do Processo
<http://realbrasil.com.br/rj/grupo-radar/>

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pela Recuperanda e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. DOS ANDAMENTOS PROCESSUAIS

Insta esclarecer que até o momento da confecção deste relatório ocorreram poucas manifestações processuais, desde a juntada do relatório predecessor, sob ID 10090622, as quais serão apresentadas a seguir:

Quadro 1- Andamentos do Processo

LEITURA TÉCNICA

DATA DA JUNTADA	NOME DO INTERESSADO	OBSERVAÇÃO
29/09/2017	REAL BRASIL CONSULTORIA	RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA RECUPERANDA
16/10/2017	REAL BRASIL CONSULTORIA	MANIFESTAÇÃO REFERENTE A DETERMINAÇÃO DE ELABORAÇÃO DE PLANILHA DE APURAÇÃO DO VALOR A SER RESTITUIDO.
18/10/2017	BANCO ITAÚ	JUNTADA DE DOCUMENTOS REPRESENTATIVOS

2.1. MANIFESTAÇÃO REFERENTE A RETENÇÃO DE CRÉDITOS.

Em atenção à decisão proferida em 13 de março de 2017, na qual o Íncrito Juízo intimou esta AJ a trazer aos autos planilha detalhada do montante a ser restituído às recuperandas pelas instituições bancárias, quanto aos créditos que foram debitados indevidamente das contas correntes das recuperandas após o pedido de Recuperação Judicial, acostamos aos autos, sob ID 10304196, petição de esclarecimentos.

Primeiramente apontamos que ante a determinação acostada nos autos do processo de Recuperação vimos informar que no intuito de cumprir com a referida determinação judicial acostamos aos autos sob ID 6653299, petição solicitando ao ínclito Juízo que fossem intimados todos os bancos relacionados pela recuperanda a atender aos ofícios enviados, contudo das 5 (cinco) instituições bancárias oficiadas apenas uma cumpriu com a solicitação oficiada, sendo este o Banco Itaú S/A, e de maneira incompleta.

Seguindo, informamos que em manifestação acostada sob ID 6848724, vimos aos autos novamente e informamos ao nobre Juízo que passado o período originalmente concedido para a apresentação da documentação solicitada, não obtivemos respostas dos ofícios enviados, e que, portanto, a documentação que possuímos

eram insuficientes para a realização da análise determinada, não sendo possível dar prosseguimento as apreciações necessárias.

Todavia, contatamos que possuíamos documentos relacionados ao credor Banco Bradesco S/A, os quais foram juntados através de suas manifestações de divergência de crédito e pela própria recuperanda. Assim sendo, visando contribuir com o a deslinde questionado procedemos as análises resumidas dos documentos.

Desta forma, contatamos que não foram efetuadas retenções vinculadas aos contratos apresentados pela empresa recuperanda, somente houve um débito na C/C nº 3792-3, que foi realizado em duplicidade nas datas de 07 e 08 de março de 2017, no valor de R\$ 4.422,53 e R\$ 1.955,63, somando o total de R\$ 6.378,16, fato que foi corrigido pela instituição bancaria em 02 de maio de 2017, quando esta realizou crédito na conta da recuperanda nos valores correspondentes, insta explanar que este fato também já havia sido informado aos autos pelo credor sob ID 990091.

Prosseguindo, ao que concerne ao credor Banco Itaú, informamos que em manifestação do administrador judicial ID 6653299, apresentamos informações pertinentes as retenções apontadas pela empresa, as quais contataram que houve amortização em conta, através da apresentação dos extratos

bancários, e de fato, houve por parte do banco a cobrança dos valores apontados.

Entretanto, os valores descritos eram fruto de títulos de capitalização, os quais segundo o d. Juízo, conforme Decisão de ID 5485379, são formas de investimento feita por opção das Recuperandas e caso pretendam a rescisão e resgates destes, deverá se submeter às cláusulas dos contratos firmados.

Por fim, no que concerne as demais instituições financeiras informamos ao juízo faz-se necessária a juntada pelo Banco do Brasil, Caixa Econômica Federal, Bradesco, Itaú e Santander, relação da “Proposta de Utilização de Créditos”, cujo o valor fora liberado, planilha evolutiva do débito contendo débitos pagos e débitos em aberto, além das respectivas datas de exigibilidade, eventuais pagamentos realizados de cada contrato e operação realizada com cada banco, acompanhado dos respectivos extratos.

3. ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez concluídas as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, passou-se às análises das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Radar.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem por base dados e elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados mensalmente, durante o período do de março a agosto do ano corrente, das empresas listadas a seguir:

- EJS Comércio de Veículos LTDA-ME
CNPJ/MF sob o nº 04.675.578/0001-07;
- Radar Soluções Empresariais. LTDA- ME
CNPJ/MF sob o nº 08.586.640/0001-37;
- Ivete Mandacari Silva & Cia LTDA – ME
CNPJ/MF sob o nº 17.607.774/0001-88;
- IMS Óculos e Acessórios LTDA -ME.
CNPJ/MF Sob o nº 21.523.708/0001-05.

Ainda, com o intuito de facilitar a compreensão dos dados e análises realizadas nos documentos contábeis das empresas indicadas, procederemos as verificações das devedoras isoladamente.

Cumpra observar, ainda que a documentação contábil apreciada no presente relatório não foi fruto de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora

indicada, aplicou-se a seguinte metodologia para construção dos indicadores financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

- **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo})}{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}$$

LI - LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

3.1. EJS COMÉRCIO DE VEÍCULOS LTDA- ME

A EJS Comércio de Veículos LTDA- ME apresentou demonstrações contábeis, especificamente balancetes, referentes aos meses de março a agosto de 2017, portanto estas serão elementos de análise no presente relatório.

Quadro 2- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

EJS COMÉRCIO DE VEÍCULOS LTDA-ME						
BALANCETES EM R\$	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17
CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	1.740,00	1.740,00	2.540,00	3.110,00	3.110,00	4.560,00
ESTOQUE	775.450,00	871.326,00	880.425,00	901.425,00	913.214,00	915.064,00
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.574.057,00	1.547.748,00	1.557.822,00	1.546.625,00	1.550.992,00	1.549.081,00
NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	19.377,00	19.119,00	18.861,00	18.603,00	18.345,00	18.087,00
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	19.377,00	19.119,00	18.861,00	18.603,00	18.345,00	18.087,00
TOTAL ATIVO	1.593.434,00	1.566.867,00	1.576.683,00	1.565.228,00	1.569.337,00	1.567.168,00
CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	236.884,00	241.137,00	262.865,00	259.450,00	265.022,00	262.193,00
EMPRÉSTIMOS	3.453.913,00	3.453.913,00	3.453.913,00	3.453.913,00	3.453.913,00	3.453.913,00
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	3.690.797,00	3.695.050,00	3.716.778,00	3.713.363,00	3.718.935,00	3.716.106,00
NÃO CIRCULANTE						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-2.097.363,00	-2.128.183,00	-2.140.095,00	-2.148.135,00	-2.149.598,00	-2.148.938,00
TOTAL PASSIVO	1.593.434,00	1.566.867,00	1.576.683,00	1.565.228,00	1.569.337,00	1.567.168,00

Tais demonstrações contábeis indicam a estrutura mensal dos ativos e passivos e auxiliam na produção dos indicadores necessários para análise da saúde financeira e econômica da empresa.

3.1.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO: EJS.

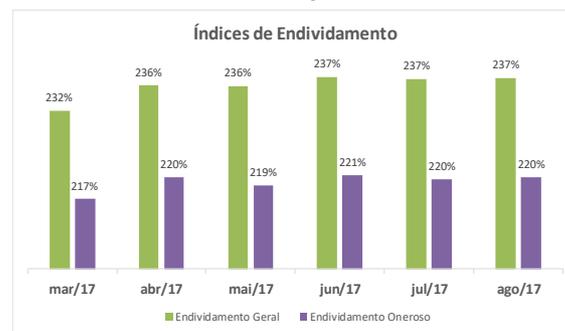
O endividamento é a medida do percentual de capital de terceiros utilizados por uma empresa, ou seja, reflete o quanto a empresa financia seu Ativo com Recursos Próprios ou de Terceiros. Desta forma, verificou-se a percentagem de endividamento através dos índices expostos na tabela abaixo:

Tabela 1- Índices de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17
Endividamento Geral	232%	236%	236%	237%	237%	237%
Endividamento Oneroso	217%	220%	219%	221%	220%	220%

Conforme exposto na tabela apresentada o endividamento geral da Recuperanda entre os meses de julho e agosto se manteve estável, permanecendo como o percentual de 237% de participação do capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa.

Gráfico 1- Indicadores de Endividamento Apurados



No que tange ao Índice de Endividamento Oneroso pode-se verificar que este segue a mesma tendência do endividamento geral, ou seja, não apresenta variação durante o período avaliado, permanecendo fixado com o percentual de 220% de participação de capital oneroso utilizado para o financiamento das atividades da empresa.

3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ: EJS.

Em continuidade as análises das demonstrações contábeis, ora serão realizadas análise de cunho avaliativo, para indicar o grau de liquidez das contas das Recuperandas, destarte, a

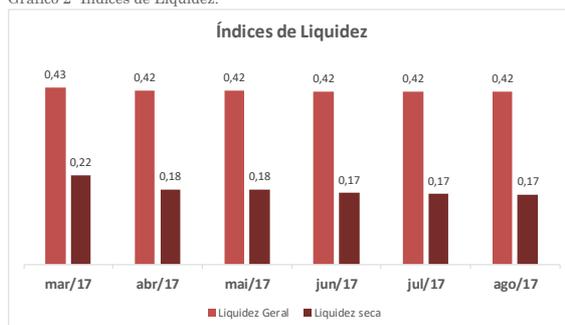
seguir serão exibidos tabela e gráfico ilustrando a progressão do indicador dos índices apresentados pela empresa:

Tabela 3- Indicadores de Endividamento Apurados

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17
Liquidez Geral	0,43	0,42	0,42	0,42	0,42	0,42
Liquidez seca	0,22	0,18	0,18	0,17	0,17	0,17

Neste sentido, o que concerne ao nível de Liquidez Geral da empresa, verifica-se que este não apresentou variações entre os meses de julho e agosto permanecendo com R\$ 0,42 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

Gráfico 2- Índices de Liquidez.



No que tange ao índice de Liquidez Seca é responsável por demonstrar a capacidade de pagamento da empresa confrontando seus ativos circulantes, menos o estoque, com seus passivos circulantes, ou seja, revela qual a capacidade da empresa pagamento de dívidas a curto prazo. Destarte, as análises realizadas exibem que não houve variação no período de avaliação e que permaneceu fixado com o montante de R\$0,17 de recursos para cada R\$ 1,00 em dívidas.

3.2. EMPRESA RADAR SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA – ME.

Para realização da avaliação ora apresentada, foram colhidos e tabulados resumidamente dados contábeis e financeiros fornecidos pela empresa a fim de demonstrar colaboração e transparência em suas ações, de acordo com o que determina a LRFE.

Assim sendo ora apresentamos resumidamente os balancetes de verificação disponibilizados pela empresa mês a mês, entre o período de março a agosto do ano corrente.

Quadro 3- Resumo dos balançetes.

RADAR SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA-ME							
BALANÇETES EM R\$	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	
CIRCULANTE							
DISPONÍVEL	3.320,00	4.060,00	6.050,00	4.750,00	5.300,00	5.300,00	
ESTOQUE	190.006,00	225.980,00	230.425,00	240.326,00	256.980,00	248.023,00	
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	2.308.786,00	2.222.583,00	2.204.727,00	2.211.257,00	2.166.196,00	2.283.016,00	
NÃO CIRCULANTE							
IMOBILIZADO	16.964,00	16.114,00	16.326,00	16.113,00	15.901,00	15.689,00	
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	16.964,00	16.114,00	16.326,00	16.113,00	15.901,00	15.689,00	
TOTAL ATIVO	2.325.750,00	2.238.697,00	2.221.053,00	2.227.370,00	2.182.097,00	2.298.705,00	
CIRCULANTE							
PASSIVO EXIGÍVEL	226.642,00	252.981,00	253.345,00	257.282,00	234.558,00	357.968,00	
EMPRÉSTIMOS	2.600.482,00	2.600.482,00	2.600.482,00	2.600.482,00	2.600.482,00	2.600.482,00	
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.827.124,00	2.853.463,00	2.853.827,00	2.857.764,00	2.835.040,00	2.958.450,00	
NÃO CIRCULANTE							
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-501.374,00	-614.766,00	-632.774,00	-630.394,00	-652.943,00	-659.745,00	
TOTAL PASSIVO	2.325.750,00	2.238.697,00	2.221.053,00	2.227.370,00	2.182.097,00	2.298.705,00	

3.2.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO: RADAR

Conforme exposto no caso da empresa EJS, o fato referente a falta de saldo no passivo não circulante persiste, essa similaridade entre os índices em análise da Recuperanda não é habitual, neste caso ocorre por ausência de contas essenciais no

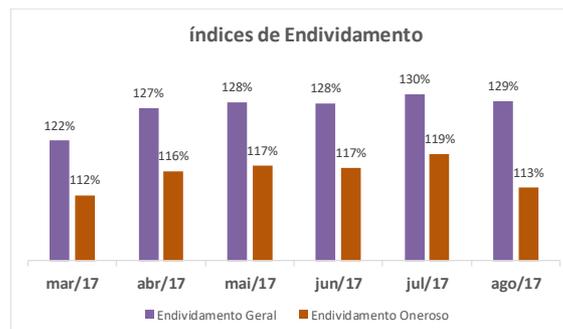
Balço patrimonial, situação símile a da empresa EJS, a qual houve explanação no que tange Princípio da Continuidade.

Tabela 4- Índices de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO							
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	
Endividamento Geral	122%	127%	128%	128%	130%	129%	
Endividamento Oneroso	112%	116%	117%	117%	119%	113%	

A tabela ilustrativa demonstra que o índice de Endividamento Geral apresentou crescimento no período avaliado, caindo do nível de 130% de endividamento no mês de julho para 129% em agosto.

Gráfico 3- Índices de Endividamento.



Quanto ao índice de endividamento oneroso, podemos verificar no gráfico que este apresentou queda passando do percentual de 119% de participação no financiamento do ativo da empresa no mês de julho para 113% no em agosto.

3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ: RADAR

Os índices de liquidez empresarial trazem dados necessários à sua elaboração retirados das demonstrações contábeis da empresa. Deste modo, foram calculados indicadores de capacidade de pagamento, ou liquidez, como pode-se observar na tabela exibida abaixo:

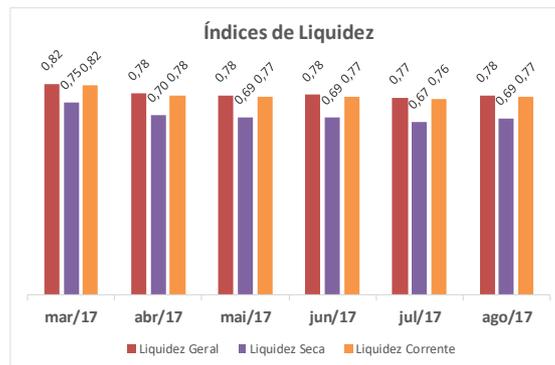
Tabela 5- Indicadores de Liquidez

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17
Liquidez Geral	0,82	0,78	0,78	0,78	0,77	0,78
Liquidez Seca	0,75	0,70	0,69	0,69	0,67	0,69
Liquidez Corrente	0,82	0,78	0,77	0,77	0,76	0,77

As análises apontam que o Índice de Liquidez Geral possuía em julho o nível de R\$ 0,77 de recursos alocados para cada R\$ 1,00 em dividas e em agosto este índice caiu para R\$ 0,78 de recursos totais existentes para cada R\$ 1,00 em dividas.

No que concerne a liquidez Seca, em julho a empresa apresentou R\$ 0,67 de recursos para quitação de dívidas correntes vencíveis a curto prazo, no mês de agosto este nível subiu para R\$ 0,69 de recursos para cada R\$ 1,00 em dividas.

Gráfico 4- Índices de Liquidez.



Em análise ao gráfico pôde-se averiguar que houve variação aumentativa do nível de liquidez corrente que passou de R\$ 0,76 de recursos para cada R\$ 1,00 em dividas no mês de julho para R\$ 0,77 no mês de agosto.

3.3. IVETE MANDARI SILVA & CIA- ME

As análises constantes neste relatório expressam o panorama da empresa Ivete Mandari Silva & Cia. A empresa em questão, pertencente ao Grupo Radar e enviou documentação contábil para a realização das referidas análises.

Quadro 4- Resumo dos balancetes

IVETE MANDARI SILVA & CIA-ME						
BALANCETES EM R\$	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17
CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OUTROS CRÉDITOS	1.446.029,00	1.431.083,00	1.419.962,00	1.413.907,00	0,00	0,00
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.446.029,00	1.431.083,00	1.419.962,00	1.413.907,00	1.405.363,00	1.394.294,00
NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	23.755,00	23.439,00	23.439,00	22.462,00	22.267,00	22.072,00
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	23.755,00	23.439,00	23.439,00	22.462,00	22.267,00	22.072,00
TOTAL ATIVO	1.469.784,00	1.454.522,00	1.443.401,00	1.436.369,00	1.427.630,00	1.416.366,00
CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	5.347,00	1.874,00	1.874,00	1.874,00	1.874,00	1.874,00
EMPÉSTIMOS	764.315,00	764.315,00	764.315,00	764.315,00	764.315,00	764.315,00
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	769.662,00	766.189,00	766.189,00	766.189,00	766.189,00	766.189,00
NÃO CIRCULANTE						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	700.122,00	688.333,00	677.212,00	670.180,00	661.441,00	650.177,00
TOTAL PASSIVO	1.649.784,00	1.454.522,00	1.443.401,00	1.436.369,00	1.427.630,00	1.416.366,00

3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO: IVETE MANDARI SILVA

O índice de endividamento representa a relação entre o total de ativos e o total de passivos, o resultado desta análise demonstra o percentual de capital de terceiros que está sendo utilizado para o financiamento de suas atividades. Segue quadro de análise realizada na empresa.

Tabela 6- Indicadores de Endividamento.

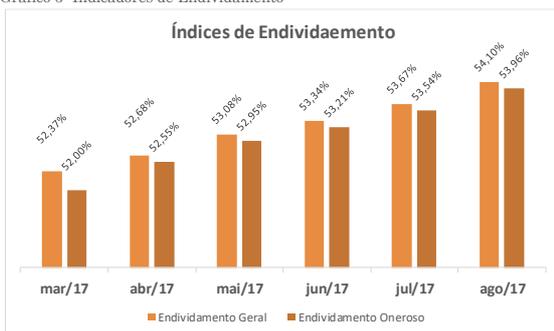
ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17
Endividamento Geral	52,37%	52,68%	53,08%	53,34%	53,67%	54,10%
Endividamento Oneroso	52,00%	52,55%	52,95%	53,21%	53,54%	53,96%

A tabela demonstra que no mês de julho, a empresa possuía cerca de 53,67% de endividamento geral, passando a apresentar o percentual de 54,10% no mês de agosto, ou seja, mais da metade dos ativos da Recuperanda são financiados pelo capital de terceiros.

Quanto ao índice de endividamento oneroso, este é responsável por medir o montante de empenho do seu capital próprio em contrapartida a suas dívidas com bancos e diversas operações financeiras. Assim sendo as análises procedidas no período demonstram que no mês de julho o percentual de

participação de capital de terceiros oneroso no financiamento dos ativos da empresa estava fixado em 53,54%, no mês de agosto houve aumento, quando passou a apresentar o percentual de 53,96%.

Gráfico 5- Indicadores de Endividamento



3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ: IVETE MANDARI SILVA & CIA.

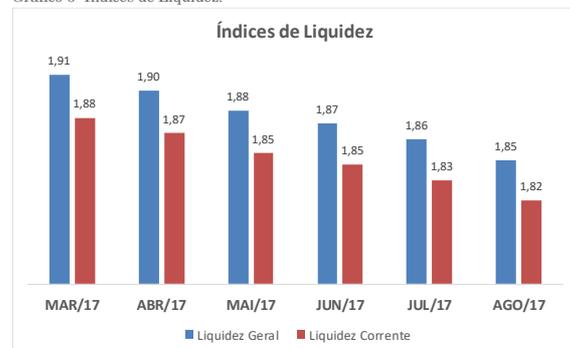
Em análise a Liquidez geral da empresa, verificou-se que apresentou queda, passando do nível de R\$ 1,86 de recursos para cada R\$ 1,00 de obrigações no mês de julho, para R\$ 1,85 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações no mês de agosto.

Tabela 7- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17
Liquidez Geral	1,91	1,90	1,88	1,87	1,86	1,85
Liquidez Corrente	1,88	1,87	1,85	1,85	1,83	1,82

O índice de Liquidez corrente apresentou variação redutiva, passando de R\$ 1,83 de recursos correntes disponíveis para cada R\$ 1,00 em obrigações no mês de julho para R\$ 1,82 em agosto.

Gráfico 6- Índices de Liquidez.



3.4. IMS ÓCULOS E ACESSÓRIOS LTDA – ME

Seguindo o empenho de realização de análises contábeis nas contas das empresas pertencentes ao Grupo Radar, apresenta-se as análises da empresa IMS. Segue balancete para análise dos efeitos da crise econômica na posição patrimonial da empresa.

Quadro 5- Resumo dos balancetes

IMS ÓCULOS E ACESSÓRIOS LTDA-ME						
BALANCETES EM R\$	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17
CIRCULANTE						
DISPONÍVEL	1.060,00	926,00	1.150,00	1.300,00	1.300,00	1.800,00
ESTOQUE	51.644,00	50.327,00	48.790,00	59.680,00	68.750,00	60.124,00
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	2.056.778,00	2.086.880,00	2.124.760,00	2.156.396,00	2.225.690,00	2.275.801,00
NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	31.560,00	31.209,00	30.858,00	30.507,00	30.156,00	29.805,00
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	31.560,00	31.209,00	30.858,00	30.507,00	30.156,00	29.805,00
TOTAL ATIVO	2.088.338,00	2.118.089,00	2.155.648,00	2.186.903,00	2.255.846,00	2.306.606,00
CIRCULANTE						
PASSIVO EXIGÍVEL	133.607,00	129.614,00	137.666,00	145.539,00	158.637,00	159.456,00
EMPÉSTIMOS	1.428.934,00	1.428.934,00	1.428.934,00	1.428.934,00	1.428.934,00	1.428.934,00
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	1.562.541,00	1.558.548,00	1.566.600,00	1.574.473,00	1.587.571,00	1.588.390,00
NÃO CIRCULANTE						
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	525.797,00	559.541,00	589.018,00	612.430,00	668.275,00	718.216,00
TOTAL PASSIVO	2.088.338,00	2.118.089,00	2.155.618,00	2.186.903,00	2.255.846,00	2.306.606,00

3.4.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO: IMS ÓCULOS E ACESSÓRIOS LTDA-ME.

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa, a análise deste indicador por vários exercícios demonstra a política adotada na empresa para obtenção e seus recursos. Segue tabela para comparativo e análise entre os anos de operação da Recuperanda.

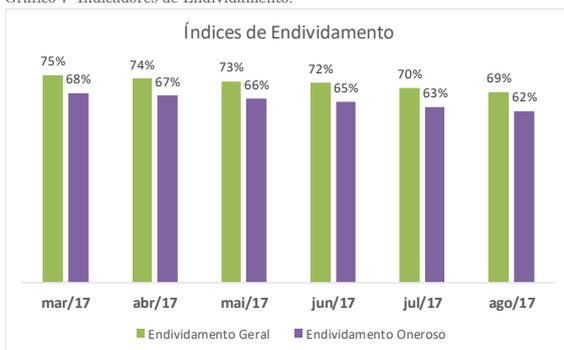
Tabela 8- indicadores de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO						
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17
Endividamento Geral	75%	74%	73%	72%	70%	69%
Endividamento Oneroso	68%	67%	66%	65%	63%	62%

As análises procedias desmontaram que, ao tange ao endividamento geral este apresentou variação redutiva no período avaliado passando de 70% de participação no financiamento do ativo da empresa no mês de julho, para 69% no mês de agosto.

O índice de endividamento oneroso da empresa mede o empenho de seu capital próprio em contrapartida a suas dívidas com bancos e diversas operações que envolvem custos financeiros, assim sendo, as análises identificam no período avaliado houve redução desta modalidade de endividamento passando de 63% no mês de julho para 62% em agosto.

Gráfico 7- Indicadores de Endividamento.



3.4.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ: IMS ÓCULOS E ACESSÓRIOS LTDA- ME.

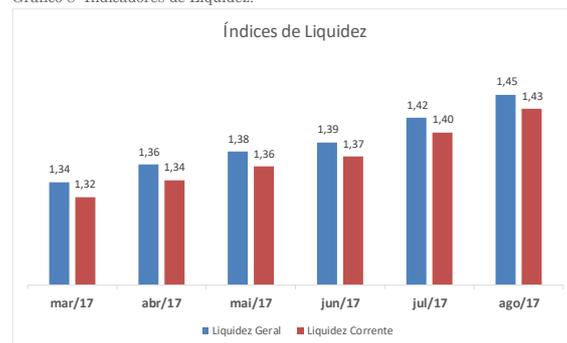
Os Índices de Liquidez indicam a capacidade de pagamento da empresa frente a suas dívidas, para avaliação criteriosa da posição econômica da empresa foram efetuadas as análises pertinentes para tal demonstração.

Tabela 9- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ						
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17
Liquidez Geral	1,34	1,36	1,38	1,39	1,42	1,45
Liquidez Corrente	1,32	1,34	1,36	1,37	1,40	1,43

O índice de Liquidez Geral avalia a capacidade de pagamento da empresa a médio e longo prazos. Já o índice de Liquidez corrente é responsável por expressar o confronto entre os direitos e as obrigações da empresa.

Gráfico 8- Indicadores de Liquidez.



Nesta senda, o gráfico demonstra que o índice de Liquidez Geral sofreu aumento no período, passando de R\$ 1,42 em julho para R\$ 1,45 de recursos totais, para cada R\$ 1,00 em obrigações totais, no mês de agosto.

O índice de Liquidez Corrente também apresentou crescimento passando de R\$ 1,40 de recursos para pagamento das

dívidas vencíveis a curto e longo prazo em julho para R\$ 1,43 no mês de agosto.

4. NÍVEL DE EMPREGO

O processamento da Recuperação Judicial, tem como objetivo a superação da crise empresarial, permitindo a continuidade da atividade econômica da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica, tendo por finalidade evitar a falência, conforme art. 47 da Lei nº 11.101/2005. Nesta senda, a empresa Recuperanda disponibilizou ao AJ os dados referentes aos empregos gerados na empresa no mês de **agosto** de 2017.

Tabela 2 - Relação dos funcionários admitidos e desligados.

RELAÇÃO DE DESLIGAMENTO POR EMPRESA- AGOSTO 2017		
RAZAO SOCIAL	ADMSSÕES	DESLIGAMENTOS
EJS COMERCIO DE VEICULOS LTDA-ME	0	0
IMS OCULOS E ACESSORIOS LTDA-ME	1	1
IVETE MANDACARI SILVA & CIA. LTDA-ME	0	0
RADAR SOLUCOES EMPRESARIAIS LTDA-ME	1	2

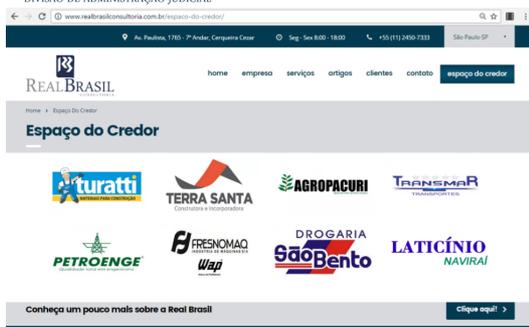
De acordo com a tabela é possível avaliar separadamente que em análise geral do Grupo Radar não houve variação significativa no quadro de funcionários no período avaliado.

5. TRANSPARÊNCIA AOS CREDITORES

Focados nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, e principalmente na preocupação com a transparência desta Administração Judicial, com os atos e andamentos do processo de Recuperação Judicial, a Real Brasil Consultoria desenvolveu o *“Espaço do Credor”*.

Trata-se de um ambiente Virtual, reservado aos credores e interessados no processo das empresas em Recuperação Judicial e Falências, pelas quais funcionamos na qualidade de AJ.

Neste ambiente são veiculadas informações e orientações do Administrador Judicial para os credores, assim como os documentos e principais peças processuais referentes à Recuperação Judicial.



Ainda, reiteramos que para cada uma das demandas a que somos submetidos, temos adotadas todas as providências necessárias, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento.

Por fim, com toda vênua e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cuiabá (MT), 26 de outubro de 2017.

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA
Administradora Judicial
Fabio Rocha Nimer
CORECON/MS 1.033 – 20ª Região

Entendemos que a prévia e adequada disponibilização de informações aos credores homenageia o princípio da transparência, que deve ser perseguido pelo AJ e oportuniza manifestações céleres às demandas dos interessados.

6. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.



SÃO PAULO - SP
AV. PAULISTA, 1765 • 7ª ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE/FAX +55 (11) 2450-7333

CAMPO GRANDE - MS
RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE/FAX +55 (67) 3026-6567

CUIABÁ - MT
AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • SALA 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE/FAX +55 (65) 3052-7636

UBERLÂNDIA - MG
RUA CIPRIANO DEL FÁVERO, 617
CENTRO • CEP. 38400-106
FONE/FAX +55 (34) 4102-0200

contato@realbrasilconsultoria.com.br • www.realbrasilconsultoria.com.br