

EXMO (A). SR (A). DR (A). JUIZ (A) DE DIREITO 2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE COXIM.

AUTOS: 0001137-81.2017.8.12.0011

REQUERENTE: MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA, MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA, MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA, S. R. DE MATOS E CIA. LTDA.- EPP, KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

OBJETO: Apresentar o Relatório Técnico Mensal.

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA., empresa especializada em Administração Judicial, devidamente inscrita no CNPJ.: 07.957.255/0001-96, neste ato representada pelo Administradora Judicial e representante legal **FERNANDO VAZ GUIMARÃES ABRAHÃO**, brasileiro, casado, Economista – CORECON/MS – 1024, vem perante esse juízo, com reverência e acatamento, apresentar seu Relatório de Atividades Mensal do Devedor.

Por fim em atendimento ao que estabelece o Art. 465, § 2º, inciso III, do N.C.P.C., indicamos o endereço eletrônico rj_mastter@realbrasilconsultoria.com.br, para onde poderão ser dirigidas as **INTIMAÇÕES** e informações atinentes à Recuperação Judicial.

Agradecemos a confiança dedicada para o *mister*, despedindo com votos de respeito, agradecimento e admiração.

Atenciosamente,

Campo Grande (MS), 29 de Junho de 2017.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão

Economista, Auditor, Avaliador

CORECON/MS 1.024 – 20ª Região

ADMINISTRADOR JUDICIAL

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA DEVEDORA



REAL BRASIL
CONSULTORIA
DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RECUPERAÇÃO JUDICIAL
PROC.: 0801893-91.2016.8.12.0011 – TJMS



Poder Judiciário do Estado do Mato Grosso do Sul
Comarca de Coxim
2ª Vara Cível

29 de junho de 2017

Excelentíssima Senhora Doutora *Helena Alice Machado Coelho*,

Visando o cumprimento do encargo honrosamente nomeado na qualidade de Administradores Judiciais no processo de Recuperação Judicial das empresas do Grupo Mastter sob n. 0801893-91.2016.8.12.0011, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “*apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor*” a Real Brasil Consultoria e Pericias, na pessoa do seu Diretor Executivo, o Economista Fernando Vaz Guimarães Abrahão, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado “*Espaço do Credor*”.



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n. 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: contato@realbrasilconsultoria.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Mastter
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Andamento do Processo.....	4
3. Da Análise Financeira das Devedoras	6
4. Relatório de Gestão	21
5. Encerramento.....	22



DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Rua Odorico Quadros, n.º 37
Bairro Jardins dos Estados
Campo Grande/MS
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: contato@realbrasilconsultoria.com.br

Administrador Judicial: Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista – CORECON – 1024-MS

Grupo Mastter
Avenida Virgínia Ferreira, nº 1663
Bairro Flávio Garcia
Coxim/MS

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pelas Recuperandas e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, discorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

2. DO ANDAMENTO DO PROCESSO

Considerando que o objeto deste relatório é expor as diversas manifestações dos credores e das Recuperandas, neste tópico apresentam-se breves considerações sobre o andamento do processo e outras ocorrências que tem interferido no desempenho das atividades das Devedoras.

Destarte, visando facilitar o acesso as principais movimentações e informações pertinentes do processo será apresentado quadro resumo das movimentações ocorridas no Autos, desde a juntada do relatório predecessor, como segue:

Quadro 1- Resumo dos andamentos processuais.

LEITURA TÉCNICA DOS AUTOS		
DATA DA JUNTADA	NOME DO INTERESSADO	OBSERVAÇÃO
29/05/2017	GRUPO MASTTER	Plano de RJ
20/06/2017	BANCO DA AMAZÔNIA	Objecção ao Plano
22/06/2017	PODER JUDICIÁRIO DE MATO GROSSO DO SUL	Juntada de certidão
26/09/2017	PODER JUDICIÁRIO DE MATO GROSSO DO SUL	Juntada de certidão de publicação de relação

2.1. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Em análise aos Autos, foi verificado que as recuperandas apresentaram o Plano de Recuperação Judicial às fls.2.713/2.988, **no dia 29 de maio de 2017**, cumprindo o que estabelece o art.53 da LRFE. Após a apresentação deste, é necessário a publicação do Edital para conhecimento dos credores, o qual deve ocorrer conjuntamente ao edital do Quadro de Credores do AJ – QGC.

No prazo fixado pelo referido edital, qualquer credor pode apresentar objeção ao Plano elaborado pela devedora. E ainda, impugnação a lista apresentada pelo Administrador Judicial. O Juiz deve então convocar a Assembleia dos credores para discutir e votar o plano de recuperação judicial da devedora, eventuais planos alternativos, tal como as objeções aduzidas.

Destarte, o Plano de Recuperação Judicial da empresa do Grupo Mastter indicou as formas de pagamentos dos credores relacionados no seu Quadro de Credores, bem como as condições, isto é, as correções e deságios que pretendem auferir aos créditos, os quais serão listados abaixo, de forma resumida:

CLASSE II, III E IV: será aplicado um deságio de 60% sobre o valor da lista de credores, com taxa referencial – TR limitada a 2% (dois por cento) a.a., acrescidos de juros à taxa de 3,75% a.a., carência de 24 (vinte e quatro) meses contados da homologação do PRJ.

CREDORES FINACIADORES: todos aqueles credores considerados concursais ou extraconcursais. Aos que optarem em manter o fornecimento e aquisição de produtos, materiais, entre outros. Pagamento em até 12 (doze) anos, eliminação em até 100% do deságio, carência de até 02 (dois) anos. Para os financiadores aderentes (aqueles credores não sujeitos à RJ, nos termos do art.49, §3º e 4º da lei, optarem por receber seus créditos por meio do PRJ). Através de termo de adesão entregue formalmente, contendo proposta de recebimento parcelado em até 180 meses e carência de 36 meses.

Desta forma, deve-se aguardar a publicação do supracitado edital, para analisar as eventuais objeções ao PRJ e consequente designação de AGC para deliberar a respeito.

Cumpre esclarecer que a instituição financeira credora Banco do Amazonas S/A, embora não tenha sido publicado o edital para oferecimento de objeção ao plano, apresentou às fls.2.989/3.023 sua Objeção ao Plano de Recuperação, na qual discordou totalmente nos moldes em que fora apresentado pelas devedoras.

2.2. DA INTERPOSIÇÃO DO RECURSO DE EMBARGOS DE DECLARAÇÃO

Insurgindo-se contra a decisão na certidão de fl.3025, onde fora determinada a intimação das partes para manifestarem acerca do Plano de Recuperação Judicial, o credor Banco Santander apresentou Embargos de Declaração alegando a contradição existente, tendo em vista que o prazo para apresentar Objeções ao plano de recuperação judicial é de 30 (trinta) dias a contar da publicação do edital, nos termos do que determina a lei 11.101/05.

Nesse sentido, requereu o acolhimento do recurso para sanar a contradição apontada, solicitando a revogação da decisão publicada e a consequente publicação de edital para início do

computo dos prazos para apresentação das objeções. Entretanto, convém apontar que o referido edital só pode ser publicado na oportunidade da apresentação da Lista de Credores elaborada pelo AJ.

Neste sentido, temos que o QGC elaborado pelo Administrador Judicial está dentro do prazo legal, sendo que o mesmo pode ser apresentado até o dia **18 de agosto de 2017**, até mesmo por que o prazo para que os credores se manifestassem sobre a lista só findou no último dia 13.

Contudo, visando dar maior celeridade e agilidade ao processo, este AJ se compromete completar a tarefa de confeccionar e entregar o QGC o mais urgente possível, sem comprometer a qualidade do serviço prestado.

3. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez que as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, procedimentos e necessidades de adequações documentais foram observadas, passou-se à análise das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Mastter.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem como base elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentados em períodos **mensais**, durante o período de janeiro a maio de 2017, das empresas listadas a seguir:

- ❖ MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA
CNPJ sob nº 08.980.495/0001-74;
- ❖ MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA
CNPJ sob nº 17.047.650/0001-95;
- ❖ MASTTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA
CNPJ sob nº 05.262.608/0001-08;
- ❖ S. R. DE MATOS E CIA. LTDA - EPP
CNPJ sob nº 08.664.204/0001-39;
- ❖ KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA
CNPJ sob nº 13.550.163/0001-90 .

Cumprir observar ainda que em análise a estes indicadores financeiros, não se pode perder de vista que as empresas verificadas naturalmente esboçam ambientes críticos,

uma vez que estão em ambiente de risco e instabilidade, representado pelo cenário de Recuperação Judicial.

Outro ponto que merece nosso contorno é que a documentação contábil apreciada no presente relatório não fora submetida a verificação de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ.

Nesta senda, para a análise ora apresentada, aplicou-se a seguinte metodologia na construção dos indicadores analíticos financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

➤ **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo)}{(Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)}$$

LI – LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{Ativo Circulante - Estoques}{Passivo Circulante}$$

3.1. MASTTER COMÉRCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ

Dando seguimento ao feito, convém expor que na oportunidade da disponibilização dos balancetes das empresas Mastter ocorreu um equívoco, isto é, as informações foram consolidadas desconsiderando o saldo anterior.

Em prática significa que algumas contas dentro da estrutura contábil da empresa ficaram inadequadas e sem a capacidade de relatar a real situação das empresas. Neste sentido, a Recuperanda percebeu o ocorrido e procurou este AJ para prestar os devidos esclarecimentos quanto ao fato.

Desta forma, em reunião técnica fora alinhada a forma de apresentação das informações necessárias, sendo realizada, por parte da Recuperanda, adequação contábil da documentação das empresas em recuperação.

Por conseguinte, esta apresentou retificação nos balancetes enviados anteriormente, explicitando que os balancetes disponibilizados anteriormente foram gerados erroneamente pelo sistema contábil utilizado, sem a integralização total dos saldos anteriores das contas.

Assim sendo, o presente relatório expressa a seguir a pormenorização dos balancetes enviados, no qual é possível visualizar a retificação apresentada a partir nos meses de abril e maio de 2017, e que, portanto, serão objeto de análise.

Quadro 4- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTTER COMERCIO DE PEÇAS E MOTOCICLETAS LTDA- PONTA PORÃ					
BALANCETES EM R\$	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17
CIRCULANTE					
DISPONÍVEL	3.051	6.865	7.507	149.427	27.192
ESTOQUE	39.628	-7.626	-30.878	479.796	479.796
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	7.618	12.804	-24.261	2.222.440	2.514.233
NÃO CIRCULANTE					
IMOBILIZADO	489	489	489	339.857	339.857
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	489	489	489	339.857	339.857
TOTAL ATIVO	-23.956	3.709	-6.123	2.569.688	2.864.575
CIRCULANTE					
PASSIVO EXIGÍVEL	3.517	18.786	10.803	167.365	344.438
EMPRÉSTIMOS	0	0	0	1.826.064	1.826.064
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	3.517	18.786	10.803	1.993.428	2.170.502
NÃO CIRCULANTE					
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	10.728	0	0	1.803.591	1.923.614
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	10.728	0	0	1.803.591	1.923.614
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	0	0	0	-510.692	-510.692
TOTAL PASSIVO	7.211	18.786	10.803	3.286.328	3.583.424

3.1.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

O nível de endividamento a curto prazo apresentado pela Recuperanda nos meses de abril e maio de 2017 fora de 78% para o primeiro e de 76% para o segundo, este fato explica que em

maio 76% dos ativos da empresa vinham sendo financiados por capital de terceiros vencíveis a curto prazo.

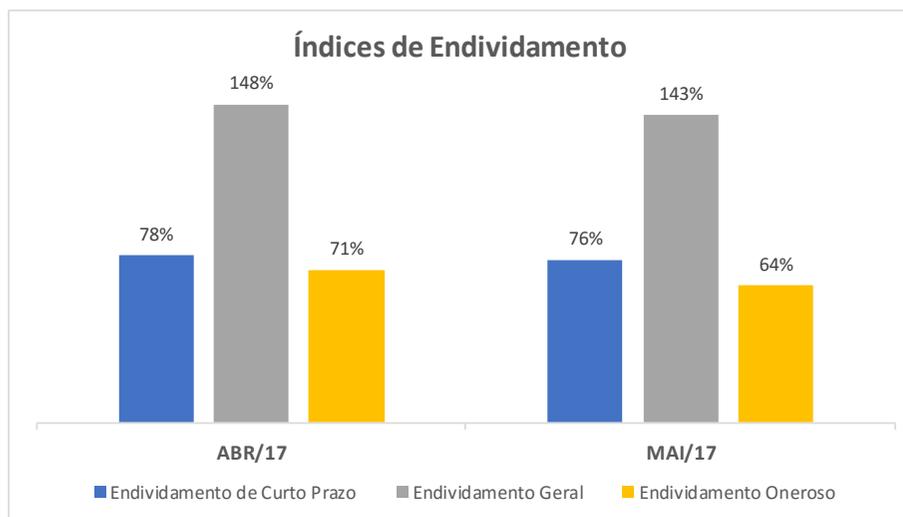
Tabela 1-Evolução do Endividamento.

ENDIVIDAMENTO		
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	ABR/17	MAI/17
Endividamento de Curto Prazo	78%	76%
Endividamento Geral	148%	143%
Endividamento Oneroso	71%	64%

O endividamento geral, responsável pela verificação da participação do capital de terceiros no financiamento dos ativos da empresa, apresenta-se elevado. Em abril, este superou o ativo total em 48%, em maio este percentual caiu 5%, passando a representar 143% sobre os ativos totais da empresa.

Seguindo, o endividamento oneroso da empresa apresentou redução sobre a participação no financiamento total dos ativos, em abril este fora fixado em 71% e maio caiu para 64%. Entretanto esta variação não fora devido a redução da conta Empréstimos que permanece com o montante de R\$ 1.826.064,00, e sim pelo aumento de R\$ 294.887,00 no ativo total da empresa.

Gráfico 1- Evolução do Endividamento



3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

O índice de liquidez, conforme explanado nas análises anteriores, é responsável por caracterizar a capacidade liquidação de dívidas da empresa, nesta senda foram desenvolvidos os índices referentes aos meses de abril e maio para a empresa.

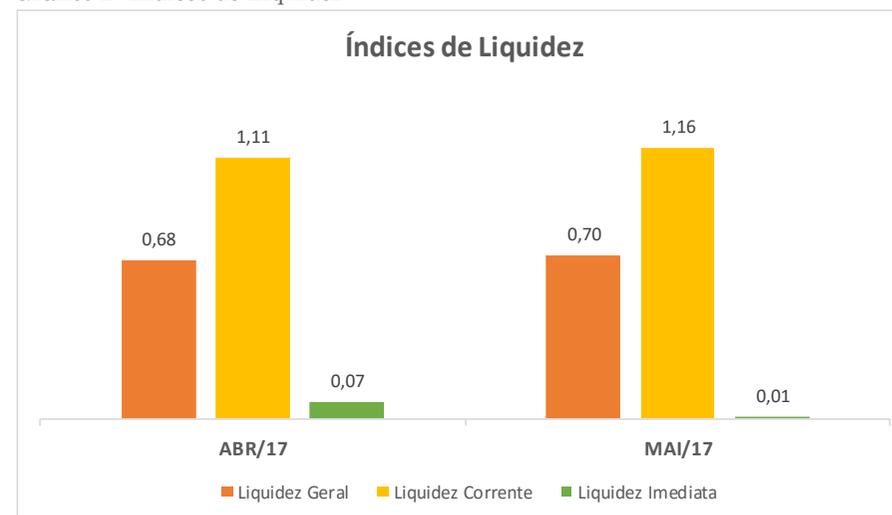
O índice de liquidez geral, apesar de baixo, apresentou crescimento entre os meses avaliados passando de R\$ 0,68 de recursos totais disponíveis para pagamento a cada R\$ 1,00 em obrigações totais, para R\$ 0,70 de recursos no mês de maio.

Tabela 2- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ		
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	ABR/17	MAI/17
Liquidez Geral	0,68	0,70
Liquidez Corrente	1,11	1,16
Liquidez Imediata	0,07	0,01

Prosseguindo, o índice de liquidez corrente fora o que apresentou melhores resultados. Este é responsável por expressar o potencial de pagamento utilizando-se somente recursos alocados no passivo circulante.

Gráfico 2- Índices de Liquidez



A empresa avaliada exibe folga nessa modalidade de análise apresentando o índice de R\$ 1,11 de recursos para cada R\$ 1,00 em dividas circulantes, em abril, crescendo para um nível de R\$ 1,16 de recursos em maio.

Entretanto o índice de liquidez imediata, responsável pelo confronto entre as contas alocadas no disponível da empresa e o passivo circulante, apresentou-se reduzido passando de R\$ 0,07 de recursos disponíveis em abril para R\$ 0,01 em maio.

3.2. MASTTER COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS- PORTO VELHO

Conforme explanado anteriormente houveram equívocos referentes aos dados apresentados em relatórios posteriores, estes afetaram também a empresa Mastter Comércio de Veículos e Motos- Porto Velho.

Cumprir observar no resumo do balancete apresentado nos meses de janeiro, fevereiro e março de 2017 existem contas como Ativo Imobilizado exibindo saldo credor, enquanto as contas alocadas em seu Passivo Não Circulante possuíam saldo devedor, além de ausência de saldo na conta Patrimônio Líquido.

Quadro 2- Resumo do Balanço Patrimonial

MASTTER MOTO COMÉRCIO DE VEÍCULOS E MOTOS LTDA- PORTO VELHO					
BALANCETES EM R\$	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17
CIRCULANTE					
DISPONÍVEL	79.805	272.628	154.544	256.695	408.172
ESTOQUE	176.921	-215.560	-324.168	1.062.343	1.062.343
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	79.427	391.082	431.750	17.534.947	17.898.623
NÃO CIRCULANTE					
IMOBILIZADO	-23.841	-21.205	-96.813	2.977.650	2.973.729
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	0	0	0	45.678	45.678
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	-23.841	-21.205	-96.813	3.019.407	3.019.407
TOTAL ATIVO	77.359	427.171	462.084	28.823.611	29.239.870
CIRCULANTE					
PASSIVO EXIGÍVEL	29.174	397.985	524.223	8.098.490	8.426.597
EMPRÉSTIMOS	0	0	0	4.266.549	4.266.549
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	29.174	397.985	524.223	12.365.039	12.693.146
NÃO CIRCULANTE					
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	-40.783	-55.941	-97.489	3.821.670	3.794.111
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-40.784	-55.941	-97.489	3.821.670	3.794.111
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	0	0	0	1.433.508	1.433.508
TOTAL PASSIVO	54.193	477.455	553.071	28.823.611	29.193.475

Deste modo, no balancete, é possível apreciação de que os equívocos foram sanados e apresentados novos balancetes referentes aos meses de abril e maio, os quais exibem a real situação da empresa, destarte estes serão utilizados para realização das análises posteriores.

3.2.1. NÍVEIS DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

O endividamento a curto prazo durante no período avaliado apresentou-se consideravelmente baixo, permanecendo com participação de 43% de participação no financiamento dos ativos da companhia.

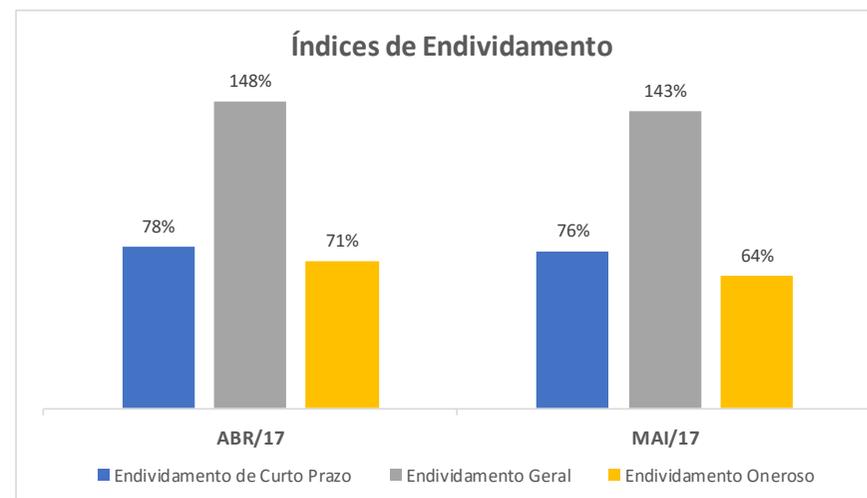
Tabela 3- Evolução do Endividamento

ENDIVIDAMENTO		
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	ABR/17	MAI/17
Endividamento de Curto Prazo	43%	43%
Endividamento de Longo Prazo	13%	13%
Endividamento Geral	56%	56%

O grau de endividamento a longo prazo apresentou-se em 13%, tanto em abril quanto em maio, este nível de endividamento é baixo, indicando que apenas 13% dos ativos da Recuperanda vem sendo financiado com a utilização de capital de terceiros.

Prosseguindo, fora elaborado gráfico ilustrativo que demonstra a variação das contas no período, destarte pode-se verificar que não houve variação do mesmo permanecendo com 56% de participação no financiamento dos ativos da empresa.

Gráfico 3- Evolução do Endividamento



3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Em relação aos índices de liquidez fora seguido o mesmo padrão estipulado nas análises das empresas anteriores, assim sendo, pode-se averiguar que o índice de liquidez geral se apresenta elevado. Em abril ficara evidenciado que para cada R\$ 1,00 em dívidas totais a empresa possuía R\$ 1,78 em recursos, em maio este índice permanece alto com redução de R\$ 0,01, passando a representar R\$ 1,77 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações.

No índice de liquidez corrente fora possível a evidenciação de que este fora elevado nos meses avaliados

subsequentemente. Em abril este fora fixado em R\$ 1,42 de recursos correntes disponíveis para cada R\$ 1,00 em dívidas, em maio a liquidez caiu para R\$ 1,41 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações correntes.

Tabela 4- Índices de Liquidez

LIQUIDEZ		
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	ABR/17	MAI/17
Liquidez Geral	1,78	1,77
Liquidez Corrente	1,42	1,41
Liquidez Imediata	0,02	0,03

As análises apontam que o nível de liquidez imediata da empresa permanece baixo, entre R\$ 0,02 e R\$ 0,03 de recurso disponível para cada R\$ 1,00 em dívidas, porém, o nível de liquidez imediata avalia o saldo da conta Disponível em confronto com o Passivo Circulante, isto expressa que o saldo da referida conta não é suficiente para a liquidação do passivo circulante.

3.3. MASTER COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM

Dando continuidade ao empenho de demonstrar as análises da documentação contábil disponibilizada pela Recuperanda, ora apresenta-se os resumos e as análises dos balancetes, concernentes a empresa Mastter Comércio de Motocicletas LTDA- Coxim no período de janeiro a maio de 2017.

Tais demonstrações contábeis indicam a estrutura mensal dos ativos e passivos e auxiliam na produção dos indicadores necessários para análise da saúde financeira da empresa. Como pode-se observar nos resumos dos balancetes demonstrados a seguir, houve uma variação aumentativa nas contas Disponível de R\$ 97.574,00.

Quadro 3- Resumo dos Balanços Patrimoniais

MASTER MOTO COMÉRCIO DE MOTOCICLETAS LTDA- COXIM					
BALANCETES EM R\$	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17
CIRCULANTE					
DISPONÍVEL	115.092	53.133	10.762	13.289	110.863
ESTOQUE	810.740	810.322	985.012	979.583	1.019.644
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	5.492.330	3.896.972	3.987.781	4.119.714	4.282.283
NÃO CIRCULANTE					
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	1.001	1.001	1.001	1.001	1.001
IMOBILIZADO	1.255.621	1.257.515	1.259.119	1.129.632	1.130.976
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.440.028	1.441.922	1.443.526	1.314.039	1.315.383
TOTAL ATIVO	5.492.330	5.547.063	5.634.690	5.636.994	5.768.882
CIRCULANTE					
PASSIVO EXIGÍVEL	2.280.876	2.467.861	2.399.551	2.294.221	2.254.745
EMPRÉSTIMOS	386.112	386.810	387.292	387.292	383.173
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.666.989	2.854.671	2.786.844	2.681.513	2.637.917
NÃO CIRCULANTE					
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	4.649.429	4.649.890	4.762.192	4.908.000	3.689.503
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	4.649.429	4.649.890	4.762.192	4.908.000	4.985.389
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.852.343	-1.852.327	-1.852.311	-1.852.311	-1.852.277
TOTAL PASSIVO	5.495.294	5.570.272	5.696.725	5.675.375	5.770.940

Observa-se também que, desde janeiro a empresa vem apresentando aumento gradativo em seu Ativo Total, passando de R\$ 5.492.330,00 no primeiro mês para R\$ 5.768.882,00 em maio do período correspondente.

3.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

Buscando verificar o nível de endividamento da empresa, realizou-se o cálculo dos indicadores de endividamento, conforme tabela abaixo:

Tabela 5- Índices de Endividamento

ENDIVIDAMENTO					
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	JAN/2017	FEV/2017	MAR/2017	ABR/2017	MAI/17
Endividamento de Curto Prazo	49%	51%	49%	48%	46%
Endividamento Geral	133%	135%	134%	135%	110%
Endividamento Oneroso	75%	52%	53%	54%	68%

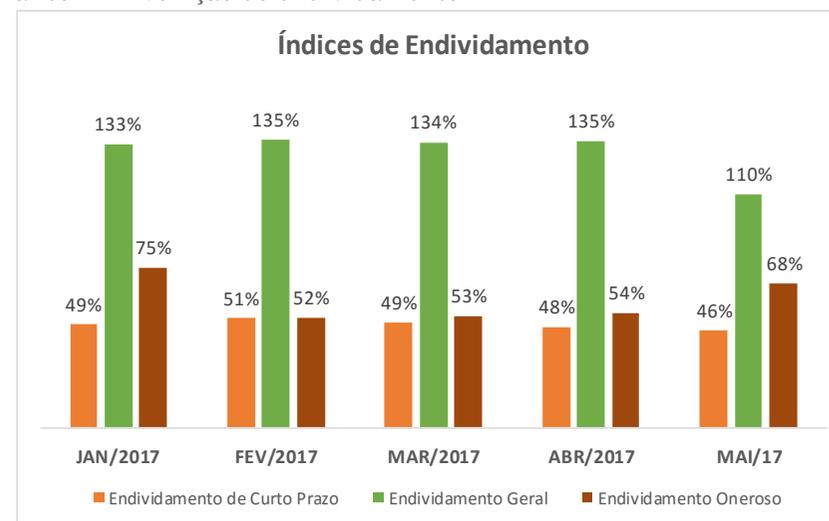
Destarte em análise aos índices da empresa, verificou-se a estabilidade do percentual de endividamento geral. Conforme tabela 9, o Endividamento chegou a 110%, o que indica alta dependência de recursos de terceiros no financiamento total de ativos.

No que concerne ao nível de endividamento corrente, em janeiro a companhia apresentou o nível de 49% dos ativos sendo

financiados por recursos de terceiros, este nível saltou para 51% em fevereiro e por fim caiu para 48% no mês de abril, em maio chegou a 48% de participação nos ativos.

O endividamento oneroso é o índice que demonstra o grau de endividamento da empresa referente a empréstimos e financiamentos de ativos através de dividas onerosas, sobre as quais incidem juros e encargos. No caso da empresa em questão este é avaliado através do confronto entre Empréstimos e Financiamentos e o ativo total.

Gráfico 4 – Evolução do endividamento



Destarte, é possível a apreciação do gráfico, o qual evidencia a aumento desta forma de financiamento dentro das

atividades da companhia. E janeiro o índice de endividamento oneroso era de 75% e em maio este índice chegou a 54%, ou seja, redução gradativa de 7% referente a contratação de empréstimos e variações no ativo total.

3.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Os índices de liquidez de uma empresa representam a capacidade financeira que esta tem de quitar obrigações com terceiros, isto é, saldar dívidas. Neste sentido, faz-se necessário ponderar que possuir capacidade de pagamento não significa necessariamente que ocorrerá conversão imediata de tais recursos em moeda.

O índice de liquidez corrente tem como propósito mensurar a capacidade de pagamento da empresa no curto prazo, quanto maior o valor do índice, maior seria sua capacidade de liquidação de dívidas realizáveis naquele período.

Tabela 6 - Liquidez da empresa.

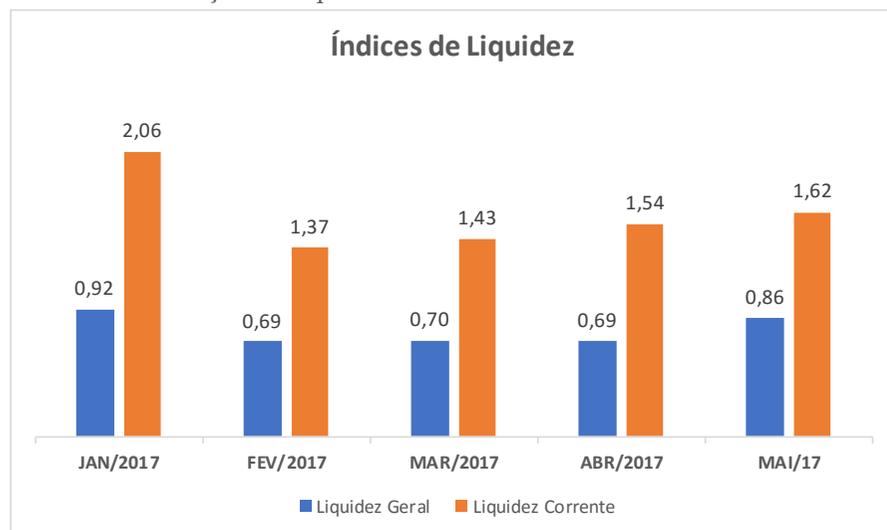
LIQUIDEZ					
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	JAN/2017	FEV/2017	MAR/2017	ABR/2017	MAI/17
Liquidez Geral	0,92	0,69	0,70	0,69	0,86
Liquidez Corrente	2,06	1,37	1,43	1,54	1,62

No caso da Empresa Mastter Moto - Coxim, pode-se observar que no mês de janeiro, o índice de liquidez corrente chegava a R\$ 2,06, ou seja, para cada R\$1,00 de obrigação a curto e médio prazo a empresa possuía R\$ 2,16 centavos de recursos para cobri-las, em abril este índice caiu para R\$ 1,54, finalizando o período avaliado em maio com R\$ 1,62 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações correntes.

Por conseguinte, a liquidez geral mede a capacidade de conversão dos ativos em moeda para a quitação integral do passivo exigível da empresa, em outras palavras, caso houvesse a liquidação de todo o ativo da empresa ela possuiria em, em janeiro, R\$ 0,92 para cada R\$ 1,00 de dívida alocada no passivo menos o PL, em maio este montante cai para R\$ 0,86.

O índice de liquidez imediata da Recuperanda indica se o saldo disponível em contas conversíveis em moeda rapidamente como Caixa, Banco e Aplicações de Liquidez Imediata são suficientes para a liquidação de todas as obrigações alocadas no Passivo Circulante. Neste sentido, conforme pode-se observar nos resumos dos balanços apresentados, a conta de “disponível” está aquém do necessário para cobrir o passivo, desta forma, o índice de liquidez imediata não pode ser mensurado na presente análise.

Gráfico 5 - Evolução da liquidez



3.1. KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA.

Dando continuidade ao empenho de demonstrar as análises da documentação contábil disponibilizada pela Recuperanda, o Grupo Mastter disponibilizou ao AJ, no período correspondente, as demonstrações contábeis referentes ao período dos primeiros 5 (cinco) meses de 2017.

Tais demonstrações contábeis indicam a estrutura mensal dos ativos e passivos e auxiliam na produção dos indicadores necessários para análise da saúde financeira da empresa, e

contempla os meses de janeiro a maio e encontra-se resumido para corroborar com a compreensão dos interessados, conforme segue.

Quadro 4- Resumo dos Balanços Patrimoniais

KIRIN SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA					
BALANCETES EM R\$	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17
CIRCULANTE					
DISPONÍVEL	103.435	72.998	126.297	108.809	89.633
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.239.342	1.207.889	1.188.368	1.170.881	994.903
NÃO CIRCULANTE					
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	112.364	112.364	112.364	112.364	112.364
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	112.364	112.364	112.364	112.364	112.364
TOTAL ATIVO	1.351.705	1.320.252	1.300.732	1.283.244	1.107.266
CIRCULANTE					
PASSIVO EXIGÍVEL	396.316	397.524	411.020	419.839	277.826
EMPRÉSTIMOS	872.551	872.551	872.551	872.551	872.551
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	1.268.867	1.270.075	1.283.571	1.292.390	1.150.377
NÃO CIRCULANTE					
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	581.956	581.956	581.956	581.956	581.956
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	581.956	581.956	581.956	581.956	581.956
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	463.806	463.806	463.806	463.806	742.417
TOTAL PASSIVO	1.387.017	1.388.225	1.401.721	1.410.540	1.150.377

Nesta senda, serão verificados os principais indicadores financeiros baseando-se nas demonstrações disponibilizadas pela Devedora, conforme segue.

3.1.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

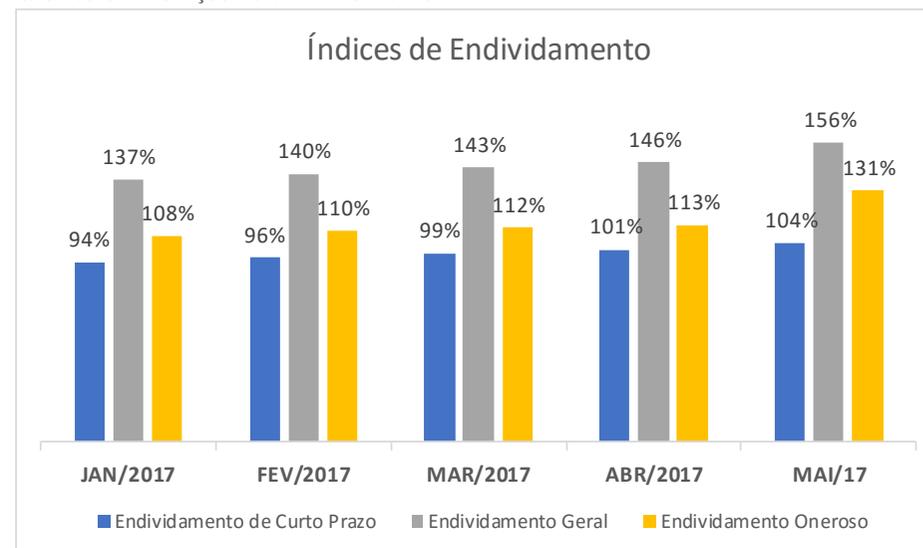
Durante a análise aos Balancetes analíticos disponibilizados pela Recuperanda constatou-se que o endividamento geral em janeiro fora de 137% e em maio atingiu o nível de 156%, ou seja, supera o total dos ativos pertencentes a companhia.

Tabela 7- Evolução do endividamento.

ENDIVIDAMENTO					
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	JAN/2017	FEV/2017	MAR/2017	ABR/2017	MAI/17
Endividamento de Curto Prazo	94%	96%	99%	101%	104%
Endividamento Geral	137%	140%	143%	146%	156%
Endividamento Oneroso	108%	110%	112%	113%	131%

Quanto ao endividamento de curto prazo pode-se verificar que o mesmo também apresenta aumento gradativo, passando de 94% em janeiro, para 96% em fevereiro, findando o mês de abril com 101% de endividamento, chegando a 104% em maio.

Gráfico 6- Evolução do endividamento.



O endividamento oneroso da Recuperanda apresentou crescimento entre o período avaliado, em janeiro exibia 108% de endividamento, em maio passou a apresentar 131% referente a aumento na participação de empréstimo e financiamentos no subsidio dos ativos da companhia.

3.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

No que concerne aos índices de liquidez apresentados pela Recuperanda conforme mencionado anteriormente estes quanto maior forem, melhor será a posição financeira da companhia

frente a suas obrigações e demonstram a capacidade de continuidade empresarial.

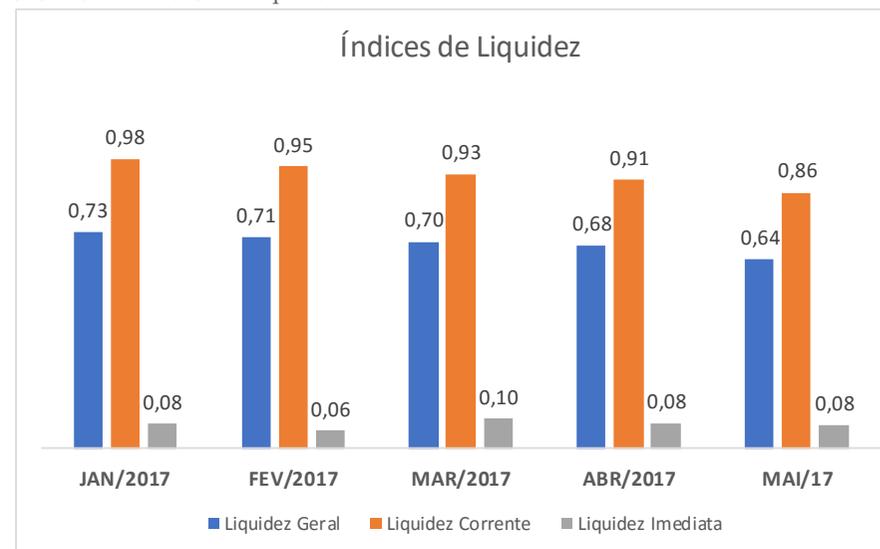
Tabela 8-Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ					
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	JAN/2017	FEV/2017	MAR/2017	ABR/2017	MAI/17
Liquidez Geral	0,73	0,71	0,70	0,68	0,64
Liquidez Corrente	0,98	0,95	0,93	0,91	0,86
Liquidez Imediata	0,08	0,06	0,10	0,08	0,08

A tabela apresentada exibe a variação entre os índices de liquidez no período avaliado, no que diz respeito ao índice de liquidez geral verifica-se que este vem apresentando queda. Em janeiro, para cada R\$ 1,00 de dívida, a empresa possuía R\$ 0,73 de recursos disponíveis para pagamento, em maio houve redução para R\$ 0,64 de recursos disponíveis.

Quanto ao índice de liquidez corrente fora identificada redução na capacidade de pagamento da empresa. Em janeiro a mesma possuía R\$ 0,98 de recursos disponível para cada R\$ 1,00 de dívida e em maio este índice caiu para R\$ 0,86 de recursos disponíveis para a liquidação de obrigações.

Gráfico 7- Índices de Liquidez.



A liquidez imediata é a comparação entre o ativo disponível e o passivo circulante da entidade, ela indica a porcentagem dos compromissos que a empresa tem potencial para saldar imediatamente.

Destarte em análise a tabela e gráfico apresentados é possível cotejar que a variação entre aos meses avaliados manteve-se estável, com exceção ao mês de fevereiro que expôs índices de R\$ 0,06 disponível para cada R\$ 1,00 de dívidas, os demais meses mantiveram-se fixados em R\$ 0,08 de recursos disponíveis para cada R\$ 1,00 em dívidas vencíveis a curto prazo.

3.2. SR DE MATOS & CIA- EPP

Em continuidade as análises, segue o resumo dos Balanços Patrimoniais apresentados pelo Grupo Mastter da empresa SR de Matos & Cia-EPP, referentes ao período avaliado nas demais empresas, entre janeiro e maio de 2017.

Quadro 5- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

SR DE MATOS & CIA LTDA-EPP					
BALANCETES EM R\$	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17
CIRCULANTE					
DISPONÍVEL	-211.302	-345.486	-575.683	21.562	12.625
ESTOQUE	829.515	778.868	717.748	746.872	806.810
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.831.465	1.780.825	1.729.323	1.950.302	2.123.979
NÃO CIRCULANTE					
IMOBILIZADO	1.090.664	1.097.333	1.099.395	1.101.873	1.104.230
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.090.664	1.097.333	1.099.395	1.101.873	1.104.230
TOTAL ATIVO	2.922.130	2.878.158	2.828.718	3.052.174	3.228.209
CIRCULANTE					
PASSIVO EXIGÍVEL	1.051.954	1.031.458	1.043.531	1.079.786	1.160.490
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	1.051.954	1.031.458	1.043.531	1.079.786	1.160.490
NÃO CIRCULANTE					
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	2.033.823	2.010.770	2.000.770	2.000.770	2.057.606
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.033.823	2.010.770	2.000.770	2.000.770	2.057.606
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.739.337	3.739.337	3.739.337	149.339	149.339
TOTAL PASSIVO	6.825.114	6.781.565	6.783.638	2.931.216	3.068.757

3.2.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RECUPERANDA

O índice de endividamento de uma empresa avalia precisamente a política praticada por ela, não abordando somente o aspecto financeiro mais também a gestão econômica de seus recursos.

O endividamento a curto prazo é considerado por diversos estudiosos a forma de endividamento menos eficiente para uma entidade com fins lucrativos, uma vez que este abrange prazos menores vencíveis no exercício em que foram contratados.

Em contrapartida o nível de endividamento a longo prazo é considerado proveitoso para a empresa, pois este gera dividas com prazos de vencimento maiores, fator que permite a empresa o estabelecimento de métodos de gestão mais eficientes.

Tabela 9- Evolução do Endividamento.

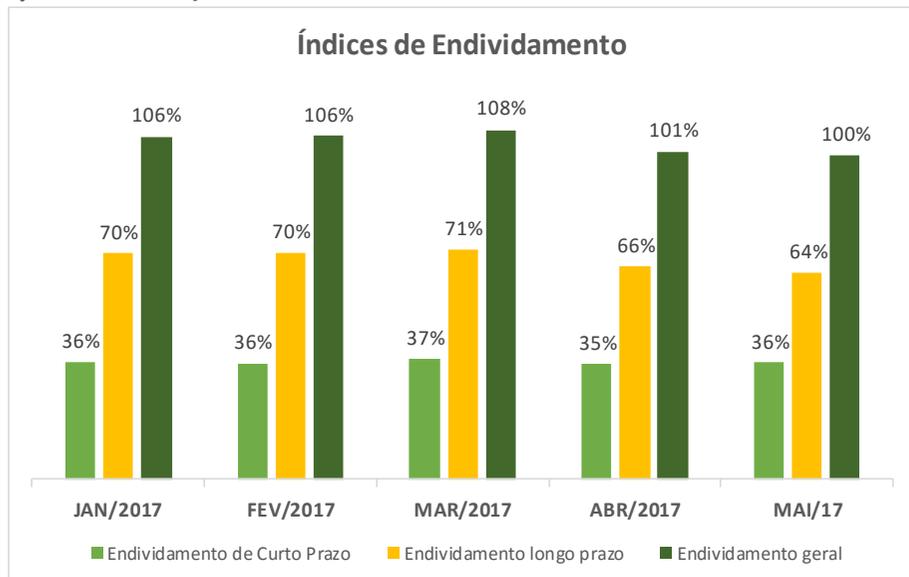
ENDIVIDAMENTO					
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	JAN/2017	FEV/2017	MAR/2017	ABR/2017	MAI/17
Endividamento de Curto Prazo	36%	36%	37%	35%	36%
Endividamento longo prazo	70%	70%	71%	66%	64%
Endividamento geral	106%	106%	108%	101%	100%

Destarte, como pode-se verificar na tabela acima, o nível do índice de endividamento a curto prazo da empresa apresentou-

se em janeiro com cerca de 36% de participação no financiamento dos ativos, em maio este índice passou para 37%, findando o período.

Sob outra perspectiva fora avaliado o endividamento geral da empresa, este consiste na soma de todo o passivo, tanto o vencível a longo quanto o vencível a curto prazo, dividido pelo ativo total. Assim, como evidenciado na tabela, é possível verificar a redução gradativa do endividamento geral entre os meses de janeiro a maio de 2017, permanecendo em 106% no primeiro, caindo para 100% no último.

Quadro 6- Evolução do Endividamento.



Quanto ao índice de endividamento a longo prazo este exibiu redução no período avaliado, passando de 70% em janeiro para 63% em maio, ou seja, cerca de mais da metade dos ativos da companhia são financiados por recursos de terceiros vencíveis a longo prazo.

3.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RECUPERANDA

Os índices de liquidez apontados pela empresa são importantes para auferir qual a solidez da situação financeira da entidade. O índice de Liquidez Corrente é responsável pelo apontamento do montante disponível para a liquidação de dívidas a médio e curto prazo, destarte a avaliação do índice apresentado pela empresa revela oscilação.

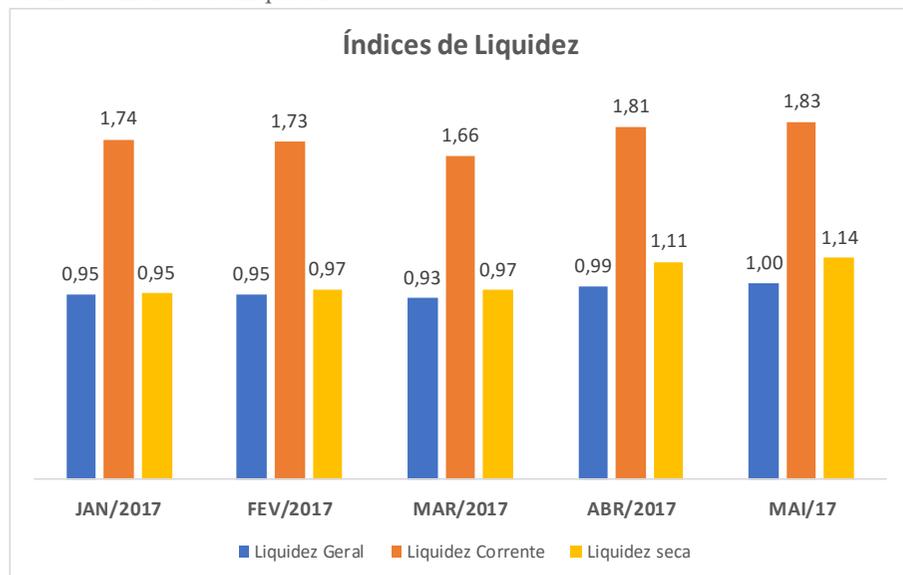
Tabela 10- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ					
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	JAN/2017	FEV/2017	MAR/2017	ABR/2017	MAI/17
Liquidez Geral	0,95	0,95	0,93	0,99	1,00
Liquidez Corrente	1,74	1,73	1,66	1,81	1,83
Liquidez seca	0,95	0,97	0,97	1,11	1,14

Em janeiro o índice de liquidez corrente apontado pela fora de R\$ 1,74, em abril houve variação aumentativa para R\$ 1,81, ocorrendo nova queda em maio chegando a R\$ 1,78 de recursos

disponíveis para cada R\$ 1,00 de dívidas correntes, ou seja, alocadas no passivo circulante da empresa.

Gráfico 8-Índices de Liquidez.



A liquidez geral da empresa apresentou pequeno aumento, em janeiro a empresa possuía R\$ 0,95 de ativos para cada R\$ 1,00 alocado entre Passivo Circulante e Não Circulante, já em maio este índice subiu para R\$ 1,00 de recurso disponível para cada R\$ 1,00 em dívidas.

O índice de Liquidez Seca avalia a capacidade de pagamento da empresa no que tange ao seu Ativo Circulante, menos

estoques, dividido pelo Passivo Circulante. Neste sentido verificou-se que o nível de liquidez da empresa subiu de R\$ 0,95 de recurso para cada R\$ 1,00 de dívida em janeiro, para R\$ 1,11 de recurso para cada R\$ 1,00 de obrigações em abril, subindo R\$ 0,03 e em maio chegou a R\$ 1,14 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações.

4. RELATÓRIO DE GESTÃO

Em atendimento a determinação do Nobre Juízo a Recuperanda enviou a este AJ, relatório mensal de gestão referente ao mês de maio de 2017, com a finalidade de expor o desempenho do grupo no período, o qual segue integral no *Anexo I*, e resumidamente abaixo.

De acordo com as informações disponibilizadas, a Recuperanda encerrou o mês supramencionado como níveis elevados de vendas de Cotas do Consórcio Nacional Honda. A empresa informa ainda que no mês de maio verificou crescimento nas vendas 22,62% acima do visto no mês de abril, índice que lhe rendeu a posição de 2º lugar no ranking de vendas do Consórcio Nacional Honda no estado de Rondônia e Acre.

Informa ainda que no ranking de desempenho por grupo, avaliando as empresas de Rondônia e Acre, consolidado entre

janeiro e maio de 2017, a Recuperanda apresenta-se em primeiro lugar no desempenho de vendas.

Seguindo, a Devedora informa que ainda durante o mês de maio iniciou trabalho de operações de venda com nova ferramenta, a qual fora implantada na empresa Mastter Porto Velho, e que segundo a Recuperanda, tem oferecido resultados satisfatórios.

No supracitado relatório constam ainda diversas imagens ilustrativas do trabalho de seus colaboradores no desempenho funcional, principalmente no que tange ações de vendas no comércio e bairros, stands moveis e mídias de jornais e sites, tudo afim de demonstrar que a empresa segue em operação e busca recuperação.

5. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Ainda, reiteramos que para cada uma das demandas a que somos submetidos, temos adotadas todas as providências necessárias, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente,

Campo Grande/MS, 29 de junho de 2017.

Fernando Vaz Guimarães Abrahão
Economista, Auditor, Avaliador
CORECON/MS 1.024 - 20ª Região
ADMINISTRADOR JUDICIAL



SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE/FAX +55 (11) 2450-7333

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE/FAX +55 (67) 3026-6567

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • SALA 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE/FAX +55 (65) 3052-7636

UBERLÂNDIA - MG

RUA CIPRIANO DEL FÁVERO, 617
CENTRO • CEP. 38400-106
FONE/FAX +55 (34) 4102-0200

ANEXO I

RELATÓRIO DE GESTÃO DA RECUPERANDA

PROTOCOLO: 01.0011.2836.081116-JEMS

SÃO PAULO - SP

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE/FAX +55 (11) 2450-7333

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE/FAX +55 (67) 3026-6567

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • SALA1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE/FAX +55 (65) 3052-7636

UBERLÂNDIA - MG

RUA CIPRIANO DEL FÁVERO, 617
CENTRO • CEP. 38400-106
FONE/FAX +55 (34) 4102-0200

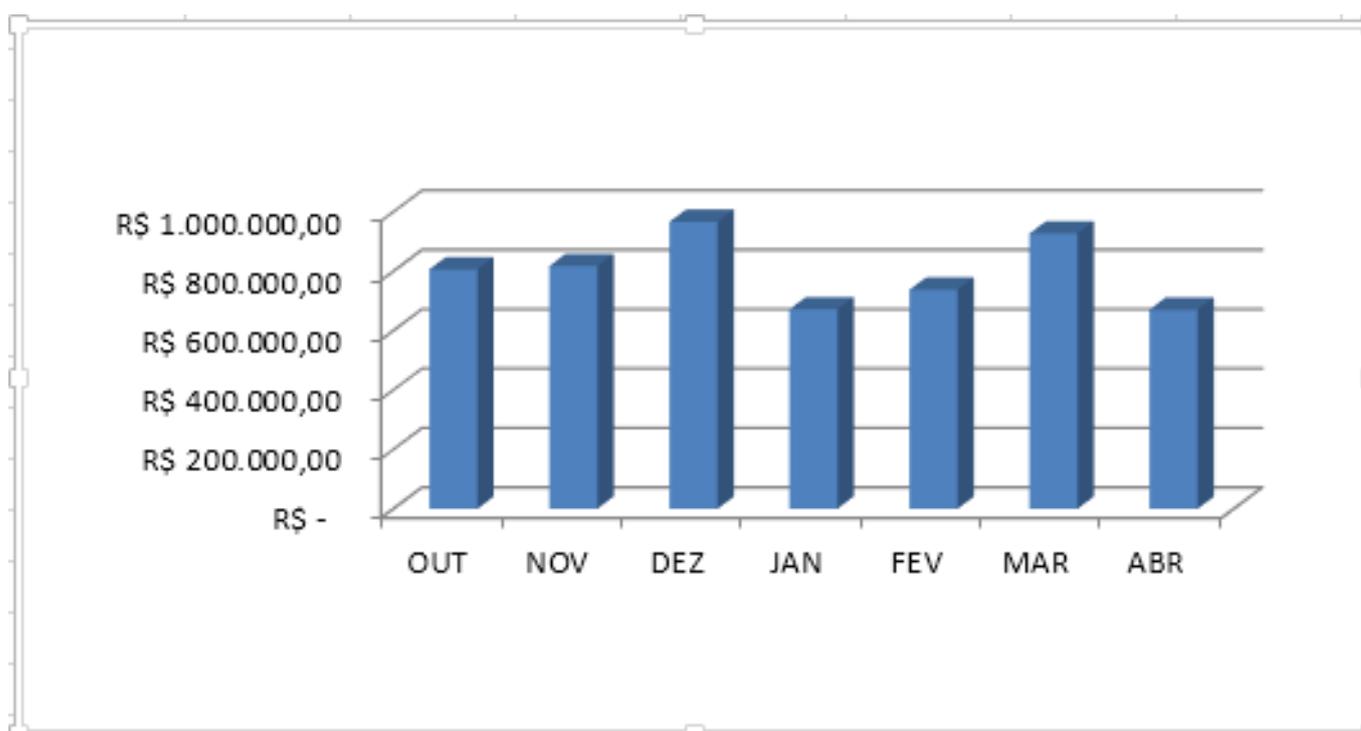


Relatório Administrativo de Gestão Grupo Master

Em atendimento o Termo de Diligência Administração Judicial da Empresa Real Brasil na Qualidade de Administrador Judicial referente ao Processo 0801893-91.2016.8.12.0011, Protocolado e distribuído no dia 26/09/2016 na Comarca de Coxim-MS, os quais seguem os resultados consolidados mês a mês a partir de outubro/2016, que é o mês inteiro após protocolo da ação de recuperação judicial.

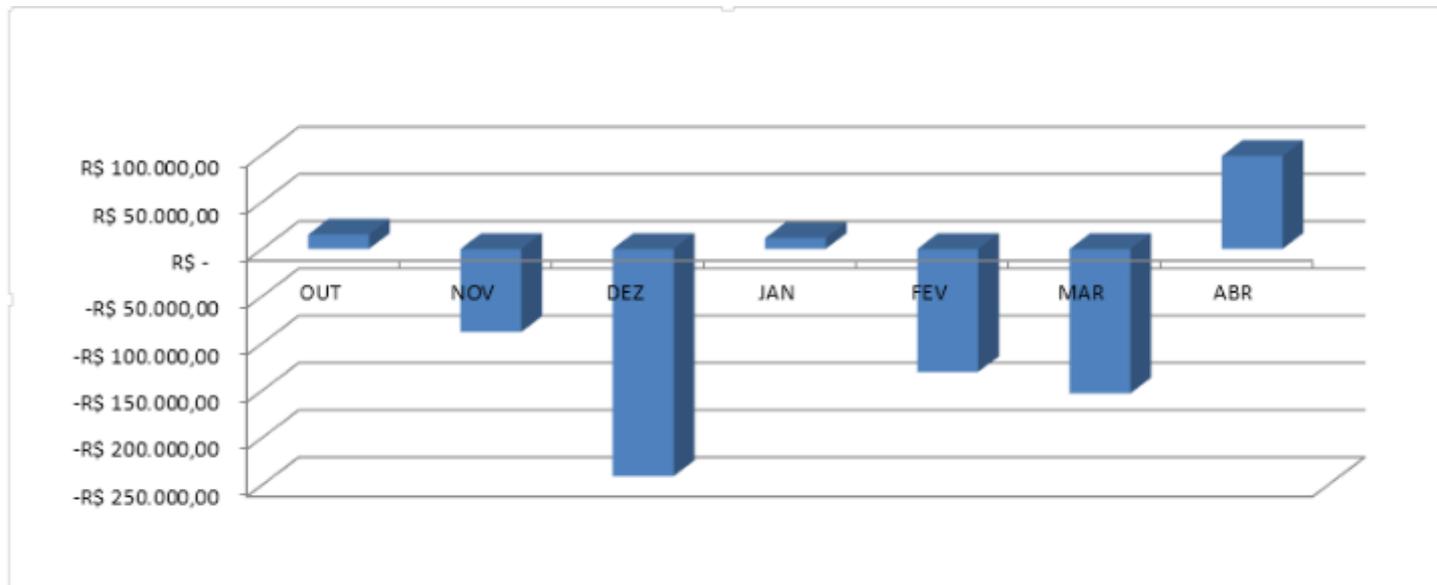
Segue abaixo um demonstrativo de despesas e de resultado para uma breve análise, os valores mais detalhados poderão ser observados na DRE que segue em anexo. Podemos observar que o grupo já começa a demonstrar resultado positivo nesse mês de abril/2017, portanto continuaremos empenhado na redução de custos e despesas e do outro lado aumento de vendas e rentabilidade.

Demonstrativo Grupo Master de Despesas Outubro/2016 á Abril2017.





Demonstrativo Resultado Grupo Mastter – Outubro/2016 á Abril/2017.



AÇÕES DA ÁREA COMERCIAL PARA SUPERAÇÃO DA CRISE A AUMENTO DE RECEITA

Em 2016 com a continuidade da crise, mercado financeiro em queda, a reações não foram diferentes no Grupo Mastter, as vendas continuaram em queda e conseqüentemente queda no faturamento.

Segue abaixo conforme solicitado os resultados após o protocolo da ação de recuperação judicial o Faturamento dos meses inteiros para demonstração:

RECEITAS GRUPO MASTTER



Como podemos observar o faturamento continuou em queda no início de 2017, mas com o deferimento da Recuperação Judicial em março desse exercício, trouxeram maior tranquilidade e segurança para os gestores continuarem firmes no propósito na reestruturação





do Grupo. Veja que em Março e Abril o faturamento começa a demonstrar uma certa estabilidade e com perspectivas de avanço e evolução nas vendas.

O Deferimento da Recuperação foi muito importante, pois o faturamento que se encontrava bloqueado pela fábrica – Moto Honda – retornou e começou a voltar dentro das normalidades e assim os produtos começaram a chegar em nossas empresas para atendimento aos nossos clientes.

Estamos empenhados com várias ações e campanhas afim de alavancar nossas vendas e consequentemente nossos resultados, segue abaixo algumas ações que estamos realizando:

- **Reforçando a equipe comercial de venda (Contratação de Vendedores);**
- **Mídia de Varejo na Televisão;**
- **Mídia de Varejo na Rádio;**
- **Visitas a clientes através da equipe de vendas, nas ruas, porta a porta, nas empresas, nas linhas de ônibus;**
- **Campanhas na mídia Social, ferramenta essa que não utilizávamos e está se demonstrando muito importante e eficiente para alavancarmos nossas vendas;**

E o que mais importante é que os resultados começam a aparecer, conseguimos bons resultados nos últimos meses conforme pode ser observado abaixo o ranking de vendas do Consorcio Nacional Honda no Estado de Rondônia e Acre:

RANKING DE VENDAS ABRIL-2017 ACRE / RONDÔNIA

<u>POSIÇÃO</u>	<u>CONCESSIONÁRIA</u>	<u>VENDAS</u>
1º	MASTTER PORTO VELHO	221
2º	COMETA JI-PARANA	200
3º	RONDONOTOS ARIQUEMES	196
4º	CANOPUS R.MOURA	174
5º	RODAO	144
6º	STAR MOTOS	140
7º	ACRE MOTORS	132
8º	CANOPUS CACOAL	132
9º	COMETA OUOPRETO	112
10º	CANOPUS VILHENA	99
11º	RODAO GUAJARAMIRIM	96
12º	RONDONOTOS JARU	91
13º	JURUA MOTOCENTER	80
TOTAL		1.817



Vendas CNH - Abril/2017 – Desempenho Por Grupo – Acre/Rondônia

Desempenho Por Grupo	REAL	META	VAR. %	DIF.	2016	VAR. %	DIF.
GRUPO STAR	352	349	100,9%	3	406	-13,3%	-54
GRUPO RONDONOTOS	287	386	74,4%	-99	366	-21,6%	-79
GRUPO CANOPUS	405	412	98,3%	-7	500	-19,0%	-95
GRUPO MASTTER/RODAO	461	380	121,3%	81	389	18,5%	72
GRUPO COMETA	312	299	104,3%	13	395	-21,0%	-83

Acumulado de Vendas CNH - Janeiro á Abril/2017

RANKING DE VENDAS CNH ACUMULADO - ACRE / RONDÔNIA 2017						
POSIÇÃO	CONCESSIONÁRIA	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	TOTAL
1º	MASTTER PORTO VELHO	213	219	273	221	926
2º	RONDONOTOS ARIQUEMES	183	199	290	196	868
3º	COMETA JI-PARANA	205	169	247	200	821
4º	ACRE MOTORS	217	212	190	132	751
5º	CANOPUS R.MOURA	132	141	203	174	650
6º	CANOPUS CACOAL	175	113	180	132	600
7º	STAR MOTOS	154	157	124	140	575
8º	RODAO	104	127	170	144	545
9º	RONDONOTOS JARU	115	163	141	91	510
10º	CANOPUS VILHENA	127	139	138	99	503
11º	COMETA OUOPRETO	80	108	107	112	407
12º	JURUA MOTOCENTER	80	95	82	80	337
13º	RODAO GUAJARAMIRIM	32	42	85	96	255
TOTAL		1.817	1.884	2.230	1.817	7.748



Segue abaixo um resumo das ações comercial para alavancar nossas vendas – Mídia TV



Mapa de Mídia de Veiculação TV Globo.

		NDA COMUNICAÇÃO INTEGRADA LTDA AV. PRESIDENTE DUTRA, 3678 - OLARIA 76601-216 PORTO VELHO-RO FONE (69) 3221-8058 FAX 69-3229-8268 CNPJ: 06.970.087/0001-57 Inscr. Estadual: 0600001198421 Inscr. Municipal: 14220968		PEDIDO DE INSERÇÃO		PI 013014																																																																																																																																																																																																										
CLIENTE: MASTER MOTO RAZÃO SOCIAL: Master Moto Comércio de Veículos e Motociclos Ltda CNPJ: 06.993.495/0001-74 I.E.: 3000001690993 I.M. ENDEREÇO: Av. Amazonas, 3050 - Nova Porto Velho CEP/MUNICÍPIO: 76820-072 / PORTO VELHO / RO FRACAPATO: PORTO VELHO - CEP: 76801-216 AUT. CLIENTE		VEÍCULO: TV RONDONIA-PVH FRACA: PORTO VELHO - RORO RAZÃO SOCIAL: Rádio e TV do Amazonas Ltda ENDEREÇO: Av. Jorge Teixeira, 540 - Porto Velho/RO 75006-100 CNPJ: 04.317.825/0002-42 FONE/FAX: (69) (217-7000) / (69) (368-8000)		E-MAIL: com.tvro@redeamazonica.com CONTATO: RESPES: TUPINAMBA		PERÍODO: Maio/2017 DATA EMISSÃO: 28/04/2017 FIC Nº: MM-0002/17 PLANO Nº: MM-0002/17 PLANILHA: 00020198																																																																																																																																																																																																										
Produto: DIVULGAÇÃO		Campanha: INSTITUCIONAL																																																																																																																																																																																																														
PEÇA: 6 - VT-TELEVISÃO		MATERIAL:		PEÇA:		MATERIAL:																																																																																																																																																																																																										
COLOCAÇÃO: MAIO/2017		<table border="1"> <thead> <tr> <th>P</th><th>01</th><th>02</th><th>03</th><th>04</th><th>05</th><th>06</th><th>07</th><th>08</th><th>09</th><th>10</th><th>11</th><th>12</th><th>13</th><th>14</th><th>15</th><th>16</th><th>17</th><th>18</th><th>19</th><th>20</th><th>21</th><th>22</th><th>23</th><th>24</th><th>25</th><th>26</th><th>27</th><th>28</th><th>29</th><th>30</th><th>31</th> </tr> <tr> <th>C</th><th>S</th><th>T</th><th>Q</th><th>Q</th><th>S</th><th>D</th><th>S</th><th>T</th><th>Q</th><th>Q</th><th>S</th><th>D</th><th>S</th><th>T</th><th>Q</th><th>Q</th><th>S</th><th>D</th><th>S</th><th>T</th><th>Q</th><th>Q</th><th>S</th><th>D</th><th>S</th><th>T</th><th>Q</th><th>Q</th><th>S</th><th>D</th><th>S</th><th>T</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A</td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>A</td><td>1</td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>A</td><td>1</td><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>A</td><td>1</td><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> </tbody> </table>		P	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	C	S	T	Q	Q	S	D	S	T	Q	Q	S	D	S	T	Q	Q	S	D	S	T	Q	Q	S	D	S	T	Q	Q	S	D	S	T	A				1																													A	1				1																												A	1			1																													A	1			1																													TOT R\$		CUSTO UNITÁRIO		% DESCONTO		CUSTO (TOTAL R\$)	
P	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																	
C	S	T	Q	Q	S	D	S	T	Q	Q	S	D	S	T	Q	Q	S	D	S	T	Q	Q	S	D	S	T	Q	Q	S	D	S	T																																																																																																																																																																																
A				1																																																																																																																																																																																																												
A	1				1																																																																																																																																																																																																											
A	1			1																																																																																																																																																																																																												
A	1			1																																																																																																																																																																																																												
Jornal Hoje				1		827,00		12%		727,76																																																																																																																																																																																																						
Jornal Nacional				2		2.588,00		12%		4.558,88																																																																																																																																																																																																						
Novela 9				2		2.400,00		12%		4.307,60																																																																																																																																																																																																						
Vídeo Show				2		425,00		12%		748,00																																																																																																																																																																																																						
Veiculação de VT 30"																																																																																																																																																																																																																
para atender o cliente Master Moto																																																																																																																																																																																																																
Intitulando: "Semana do Trabalhador"																																																																																																																																																																																																																
Período: 01 à 05 de maio de 2017.																																																																																																																																																																																																																
Conforme comprovantes em anexo.																																																																																																																																																																																																																
Faturar líquido contra o cliente, com vencimentos para 15/06 e																																																																																																																																																																																																																
30/06/17 e enviar a nota fiscal para esta Agência.																																																																																																																																																																																																																
LOCAL DE COBRANÇA: AV. PRESIDENTE DUTRA, 3678 - OLARIA / PORTO VELHO CEP: 76801-216																																																																																																																																																																																																																
FRAZO DE PAGAMENTO:																																																																																																																																																																																																																
com.tvro@redeamazonica.com.br																																																																																																																																																																																																																
												7		TOTAL BRUTO R\$		10.418,32																																																																																																																																																																																																
														COMISSÃO R\$		1.083,86																																																																																																																																																																																																
														LÍQUIDO R\$		9.334,46																																																																																																																																																																																																
												DATA:		Jus/Lim:																																																																																																																																																																																																		
														Cristina																																																																																																																																																																																																		





Ações de Porta a Porta Centro das Cidades da Região



Feiras e Eventos. Ponta Porã-MS



Feiras:
Feira Mix Ponta Porã 2016
Festa Do Tomate: Antonio Joao 2016
Espobai: Amambai: 2016.





**Prospecção Porta a Porta no Comércio
e Nos Bairros – Coxim-MS**



**Prospecção Porta a Porta no Comércio
e Nos Bairros – Coxim-MS**

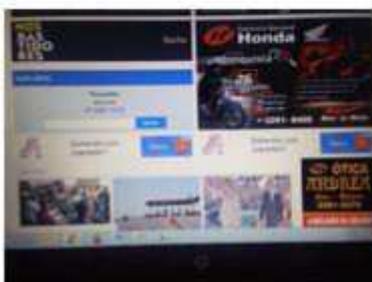




Mídias e Jornais Coxim e Região



Site: www.edicaoms.com.br



PROSPECÇÃO EM FRENTE CEF DIA RECEBER FGTS





Mídias Sociais – Master Moto

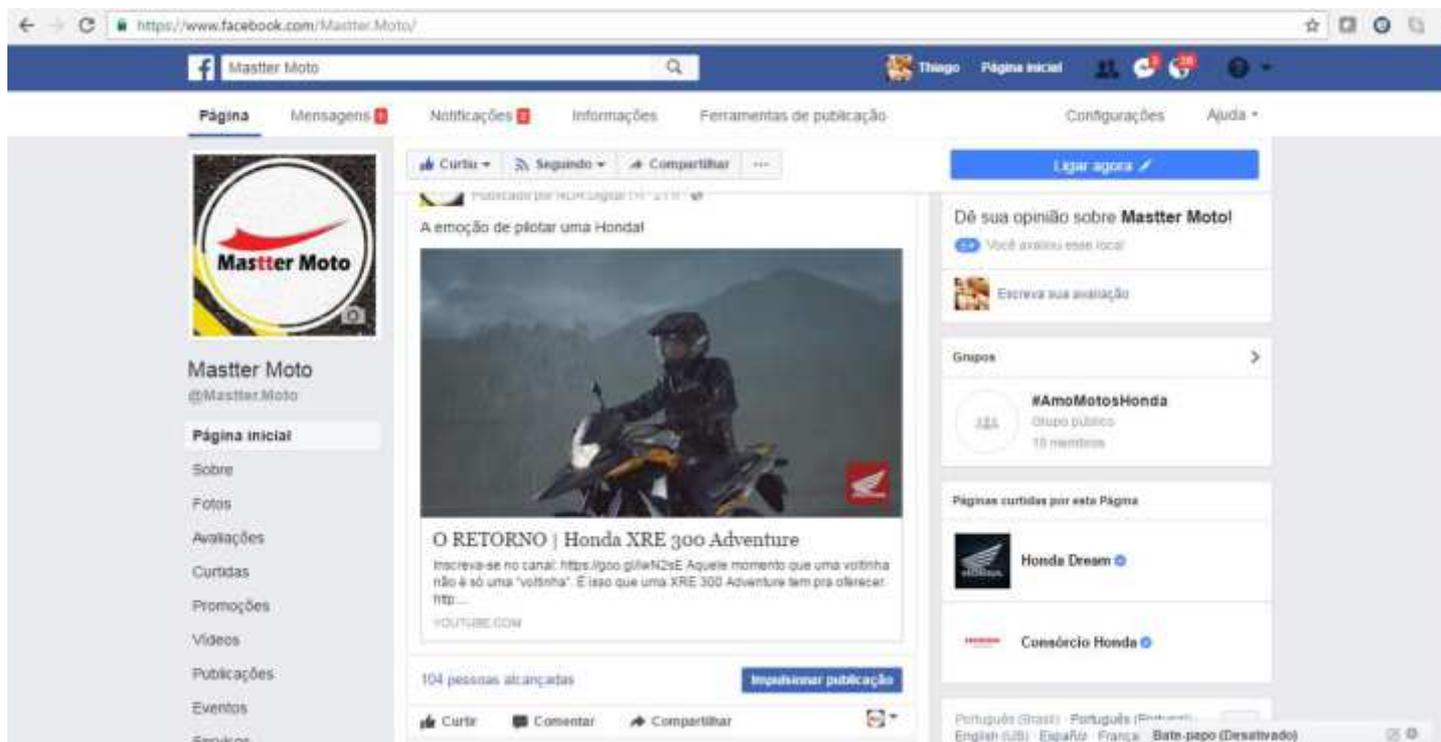
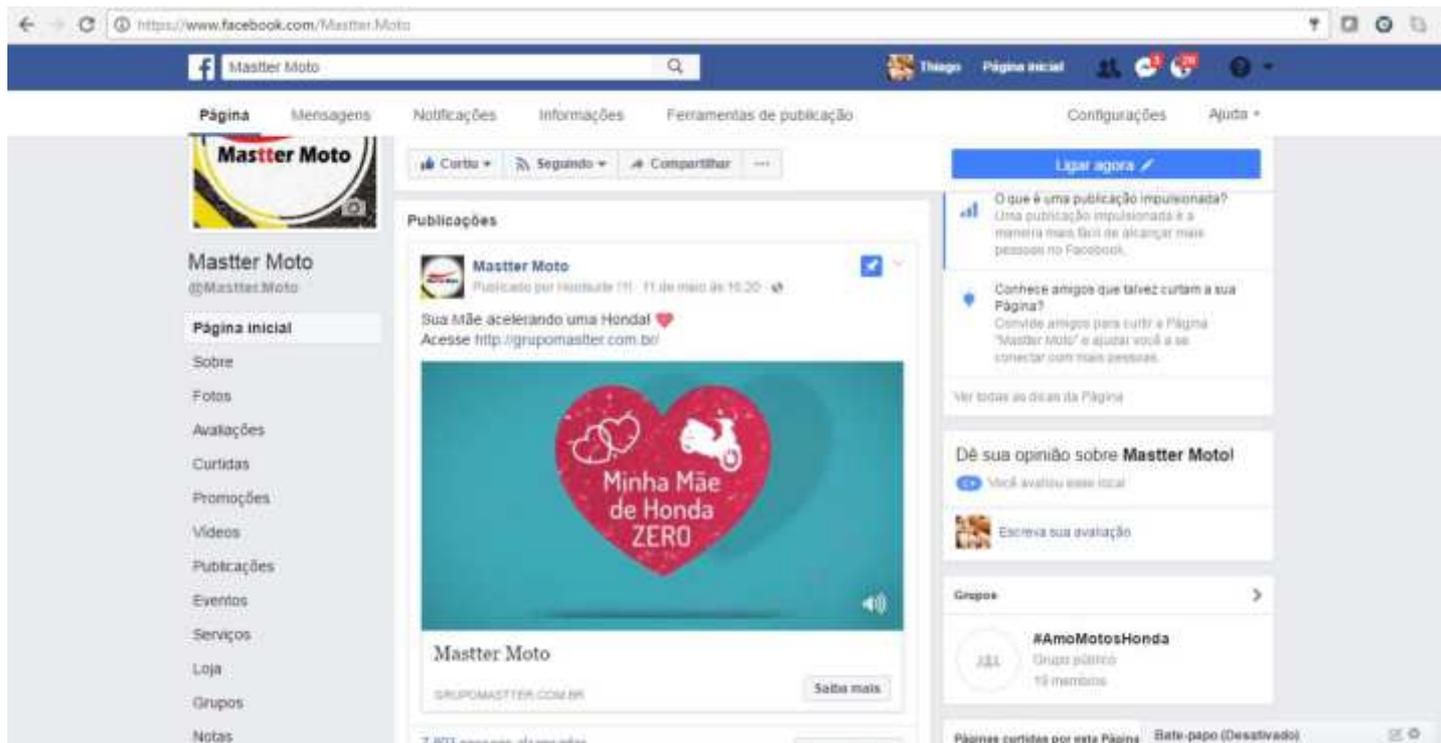
Pagina Facebook Master Moto: <https://www.facebook.com/Mastter.Moto>

Pagina no Facebook usada para divulgar a empresa e suas campanhas, também usada para captura de leads com finalidade de aproximar e facilitar a venda ao cliente.



Publicações:





Estatísticas:





https://www.facebook.com/Mastter.Moto/

Mastter Moto

Página Mensagens 1 Notificações 1 Ferramentas de publicação Configurações Ajuda +

Curva Seguido Compartilhar

Compartilhar uma foto ou vídeo Anuncie o seu negócio Receber ligações telefônicas Receber mensagens

Alcance da publicação (7/5/2017 - 14/5/2017)

A emoção de pilotar uma Honda! 12/5/2017 às 14:07	104 pessoas alcançadas	Impulsionar publicação
Mastter Moto 12/5/2017 às 09:45	9 pessoas alcançadas	Impulsionar publicação
Foto da capa de Mastter Moto 12/5/2017 às 09:45	95 pessoas alcançadas	Impulsionar publicação

Ver tudo

Promoções Vídeos Publicações Eventos Serviços Loja Grupos

38.699+ Alcance da publicação **0** Cliques no site **4** Ligar agora

Amplie seus negócios com uma promoção contínua
O Facebook promoverá automaticamente sua empresa para as pessoas certas a fim de obter os melhores resultados. Alcance mais pessoas na sua comunidade local por \$ 35 por mês.
Começar

Ligar agora

- 100% de taxa de resposta, tempo de resposta de 30 min. Responda mais rápido para atrair o cliente.
- 7.317 curtidas +254 esta semana Fabio Costa Antunes e outras 194 amigas
- 7.293 seguidores
- Ver feed de Páginas Publicações das Páginas que você curtiu como sua Página
- 30.699 de alcance de publicação esta semana

Sobre

- Av. Amazonas, 3650 789-10-000 Pôrto Velho
- (69) 3219-9999
- Adicionar taxa de preço
- Normalmente responde dentro de uma hora **Enviar mensagem**
- http://www.grupo-mastter... **Bate-papo (Desativado)**

https://www.facebook.com/Mastter.Moto/?

https://www.facebook.com/pg/Mastter.Moto/likes/?ref=page_internal

Mastter Moto

Página Mensagens Notificações Ferramentas de publicação Configurações Ajuda +

Curva Seguido Compartilhar

Ligar agora

Pessoas

453 Pessoas falaram sobre isso

7.316 Total de curtidas da Página
▲ 3,8% desde a semana passada

254 Novas curtidas da Página
▲ 273,5%

— Esta semana — Semana passada

7.292 Total de pessoas que curtiu a Página

Humberto Cordeira, Douglas Amaral e outras 193 pessoas curtiram isso.

Bate-papo (Desativado)





Desempenho total do vídeo

Minutos de visualização	879
Visualizações do vídeo	2.999
Visualizações de 10 segundos	1.220
Tempo médio assistido do vídeo	0:04
Público e envolvimento	

Master Moto: PROMOÇÃO EXCLUSIVA
 -> -> -> PROMOÇÃO EXCLUSIVA <- <- <-

0:30 - Carregado 28/4/2017 - Comprado - Aparece uma vez - Ver link permanente

Gestor de Clientes: <http://app.gestorclientes.com.br/>
 Software Web, usado para CRM principalmente para importação dos Leads capturados pelas mídias sociais.

app.gestorclientes.com.br/login.php

Gestor de Clientes

Digite suas credenciais

thiago

...

Acessar

Esqueci minha senha Esqueci meu usuário





app.gestordientes.com.br/index/Dashboard-Vendas

Grupo Master Usuários Online MASTER PORTO VELHO Bem vindo, THIAGO CAVA...

Dashboard Vendas

Empresa: [---] Colaborador: [---] Status: [---] Novos Eventos

Tipo Evento: [---] Temperatura: [---] Origem: [Redes Sociais]

Buscar por data: Data de Cadastro: [---] Período Inicial: 01/05/2017 Período Final: 13/05/2017 Buscar

11 Eventos para hoje | 164 Eventos em aberto | 20 Eventos em atraso | 51 Eventos encerrados | 2 Eventos concluídos

EVENTOS

ANGLÉS MOTTA 13/05/2017 às 10:30 RAFAEL OLIVEIRA DA SILVA MUITO QUENTE ATRASADO	FLANCIKLEA SO 13/05/2017 às 12:11 PAULO SERGIO COSTA DE OLIVEIRA MUITO QUENTE ENCERRADO	PAULO SERGIO 13/05/2017 às 10:30 RAFAEL OLIVEIRA DA SILVA MUITO QUENTE ATRASADO	GABRIEL SILVA 13/05/2017 às 10:30 RAFAEL OLIVEIRA DA SILVA MUITO QUENTE ATRASADO	YGOR PEREIRA F 13/05/2017 às 11:05 PAULO SERGIO COSTA DE OLIVEIRA MUITO QUENTE ENCERRADO
MARIA LENILCE 13/05/2017 às 10:30 TIAGO SILVA COSTA	ERIANO ALVES L 13/05/2017 às 10:30 TIAGO SILVA COSTA	PAMELA CHAII 13/05/2017 às 10:30 RAFAEL OLIVEIRA DA SILVA	CELIO COSTA 13/05/2017 às 10:30 RAFAEL OLIVEIRA DA SILVA	IZAM PIMENTA 13/05/2017 às 10:30 TIAGO SILVA COSTA

app.gestordientes.com.br/index/Dashboard-Vendas

9 Eventos para hoje | 144 Eventos em aberto | 0 Eventos em atraso | 0 Eventos encerrados | 0 Eventos concluídos

EVENTOS

BEATRIZ OLIVE 13/05/2017 às 09:00 RAFAEL OLIVEIRA DA SILVA MUITO QUENTE REAGENDADO	NEILIANE MORE 13/05/2017 às 09:00 RAFAEL OLIVEIRA DA SILVA MUITO QUENTE REAGENDADO	IENI KINE 13/05/2017 às 10:00 PAULO SERGIO COSTA DE OLIVEIRA MUITO QUENTE REAGENDADO	TATIELY BUCK 13/05/2017 às 09:00 PAULO SERGIO COSTA DE OLIVEIRA MUITO QUENTE REAGENDADO	BRUNO QUEIRO 13/05/2017 às 09:00 PAULO SERGIO COSTA DE OLIVEIRA MUITO QUENTE REAGENDADO
RICARDO MANH 13/05/2017 às 06:30 TIAGO SILVA COSTA MUITO QUENTE REAGENDADO	ERNANDES DJIA 13/05/2017 às 10:00 EDVANDA DE LIMA BRITO MUITO QUENTE REAGENDADO	ROMARIO PERE 13/05/2017 às 06:00 TIAGO SILVA COSTA MUITO QUENTE REAGENDADO	MARCOS CAMIL 13/05/2017 às 06:00 TIAGO SILVA COSTA MUITO QUENTE REAGENDADO	ANDERSON DLI 13/05/2017 às 11:00 PAULO SERGIO COSTA DE OLIVEIRA MUITO QUENTE REAGENDADO
ESTEFANE TORR 13/05/2017 às 09:00 EDVANDA DE LIMA BRITO MUITO QUENTE REAGENDADO	LUIS RODRIGUE 13/05/2017 às 09:00 PAULO SERGIO COSTA DE OLIVEIRA MUITO QUENTE REAGENDADO	LUCAS NELLO 13/05/2017 às 11:30 EDVANDA DE LIMA BRITO MUITO QUENTE REAGENDADO	NYCOLAS GABRI 13/05/2017 às 09:00 PAULO SERGIO COSTA DE OLIVEIRA MUITO QUENTE REAGENDADO	JESSICA GOMES 13/05/2017 às 09:00 EDVANDA DE LIMA BRITO MUITO QUENTE REAGENDADO
EDICARLOS BISP 13/05/2017 às 11:30 EDVANDA DE LIMA BRITO MUITO QUENTE REAGENDADO	ANDRE SANTOS 13/05/2017 às 09:00 EDVANDA DE LIMA BRITO MUITO QUENTE REAGENDADO	ADEIR R. MARTI 01/05/2017 às 09:00 RAFAEL OLIVEIRA DA SILVA MUITO QUENTE REAGENDADO	IRACEMA DE OLI 13/05/2017 às 10:00 PAULO SERGIO COSTA DE OLIVEIRA MUITO QUENTE REAGENDADO	MATEUS SANTO 13/05/2017 às 06:00 TIAGO SILVA COSTA MUITO QUENTE REAGENDADO
VILEMAR ARR...	GILMAR DA SILV	REUCANY TACA	MATHEUS SWLL	FABIOLA SALINA





app.gestordientes.com.br/index/Dashboard-Vendas

Grupo Mastter Usuários Online MASTTER PORTO VELHO Bem vindo, THIAGO CAVA...

Dashboard Vendas

DADOS EVENTO

- Código Oportunidade: 19779
- Data última atualização: 03/05/2017
- Data para próximo contato: 03/05/2017 às 16:35
- Origem: Site
- Responsável: EDVANDA DE LIMA BRITO
- Status: **CONCLUIDO**

DADOS CLIENTE

- Nome: FABIO PERERA
- Endereço: adicionar endereço
- Celular: (069) 99308-4332
- Telefone: adicionar telefone
- Email: adicionar email

QUESTIONÁRIO

Qual a moto de interesse?	Pretende adquirir agora?	Forma que pretende adquirir?
CG 180 FAN	SIM	CONSORCIO
Valor de entrada/lance?	Valor ideal de parcela?	Possui moto?
0	250	NÃO
Indicação de amigo ou parente		
NÃO		

Ações Realizadas

- 03/05/2017 16:35:27 EDVANDA DE LIMA BRITO VENDIDO FAN 160 Novo contato agendado para: 03/05/2017 às 16:35:27
- 03/05/2017 16:35:05 EDVANDA DE LIMA BRITO

Gestor de Clientes – Gráficos de Produção:

app.gestordientes.com.br/index/Dashboard-Monitor

Grupo Mastter Usuários Online MASTTER PORTO VELHO Bem vindo, THIAGO CAVA...

Dashboard Monitor

Tipo de Monitor: Visualização de eventos

Atualizar Auto: OFF

Empresa: Colaborador: Status:

Origem: Redes Sociais Buscar por data: Data de Cadastro Período Inicial: 01/05/2017 Período Final: 13/05/2017

CONCLUIDO	2	0.85%	AGENDADOS X CONCLUIDO	TOTAL	20.00%
ENCERRADO	51	21.61%	REAGENDADO X CONCLUIDO	1	1.31%
AGENDADO	10	4.34%	AGENDADOS X ENCERRADO	510	510.00%
ATRASADO	20	8.47%	REAGENDADO X ENCERRADO	20	33.33%
REAGENDADO	153	64.83%			
TOTAL GERAL	236				

EDVANDA DE LIMA BRITO

- ATRASADO - 3
- REAGENDADO - 21
- CONCLUIDO - 1
- ENCERRADO - 18

TIAGO SILVA COSTA

- ATRASADO - 2
- REAGENDADO - 21
- ENCERRADO - 11

PAULO SERGIO COSTA DE OLIVEIRA

- ENCERRADO - 18
- REAGENDADO - 43
- ATRASADO - 8



