

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAIS DO DEVEDOR



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROC.: 1000201-93.2017.8.11.0002-JEMT





DIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Av. Historiador Rubens Mendonça, 1856 – SI 408
Bairro: Bosque da Saúde, Cuiabá/MT
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: rj_radar@realbrasilconsultoria.com.br

Administrador Judicial: Fabio Rocha Nimer
Economista – CORECON – 1033-MS

Grupo Radar
Av. da FEB, Nº 2.222, Loja 19
Jardim Cerrados, Ponte Nova, Várzea Grande/MT

Link para Documentos do Processo
<http://www.realbrasilconsultoria.com.br/>

Poder Judiciário do Estado de Mato Grosso
Comarca de Várzea Grande
4ª Vara Cível

31 de maio de 2017

Excelentíssimo Senhor Doutor André Mauricio Lopes Prioli,

Visando o cumprimento do Art. 22 da LRF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso *“apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”*, a Real Brasil Consultoria, na pessoa do seu Diretor Executivo Fabio Rocha Nimer, doravante nomeado Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial do Grupo Radar sob n. 1000201-93.2017.8.11.0002, vem por meio do presente apresentar seu **Relatório Mensal de Atividades da Devedora**.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobretudo em documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda, dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório. Informamos ainda que estão disponíveis para consulta em nosso website, no ambiente denominado *“Espaço do Credor”*.

SUMÁRIO

1. Considerações Iniciais.....	4
2. Do Quadro Geral de Credores	4
3. Inspeção Técnica às Dependências da Recuperanda.....	5
4. Da Análise Financeira das Devedoras	6
5. Da Transparência aos Credores do Processo de RJ	19
6. Dos pedidos.....	20
7. Encerramento.....	20



Av. Historiador Rubens Mendonça, 1856 – SI 408
Bairro: Bosque da Saúde, Cuiabá/MT
Tel.: +55(67) 3026-6567
E-mail: rj_radar@realbrasilconsultoria.com.br

Administrador Judicial: Fabio Rocha Nimer
Economista – CORECON – 1033-MS

Grupo Radar
Av. da FEB, Nº 2.222, Loja 19
Jardim Cerrados, Ponte Nova, Várzea Grande/MT

Link para Documentos do Processo
<http://www.realbrasilconsultoria.com.br/>

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Cumprindo fielmente o mister confiado, da função de fiscalizadores das despesas ordinárias e demais atos promovidos pela Recuperanda e respectiva transparência na prestação e registro de informações analisadas, esta Administradora Judicial, recorrendo de forma detalhada das INFORMAÇÕES e DOCUMENTOS, informa a apuração pormenorizada da atual situação econômico e administrativa da Empresa em Recuperação Judicial, na forma do presente Relatório.

Insta esclarecer que até o momento da confecção deste relatório ocorreram poucas manifestações processuais, desde a juntada do relatório predecessor a qual será apresentada a seguir:

2. DO QUADRO GERAL DE CREDITORES

Segundo abordado no relatório predecessor, houve a publicação do edital com a lista de credores apresentada pela Recuperanda, na data de **06 de março de 2017**, conforme Diário de Justiça do Estado de Mato Grosso.

Cumpridas as formalidades exigidas pela lei, abriu-se prazo legal para que os credores apresentassem a esta

Administradora Judicial suas eventuais divergências, habilitações ou esclarecimentos sobre seus créditos, prazo que se findou na data de **27 de março de 2017**.

Neste sentido, houve por esta AJ a apresentação do Quadro Geral de Credores – QGC, elaborado pelo Administrador Judicial **no dia 22 de maio de 2017**, sendo que ao todo foram recebidas 06 (seis) manifestações dentro do prazo fixado pelo art.7º da LRFE, sendo cada uma dessas manifestações analisadas de forma pormenorizada. Sendo apurado ao final os seguintes créditos:

Tabela 1- Proporção dos créditos na lista de credores.

PERFIL DOS CRÉDITOS NA LISTA DE CREDITORES

CLASSE DE CREDITORES	PROPORÇÃO DOS CRÉDITOS	QUANTIDADE CREDITORES	VALOR EQUIVALENTE
CLASSE I - TRABALHISTA	0,65%	32	R\$ 46.837,00
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	99,35%	15	R\$ 7.203.187,40
TOTAL DOS CRÉDITOS APURADOS			R\$ 7.250.024,40

Cumprido esclarecer que até o momento da confecção deste relatório não ocorreu a publicação do Edital contendo a lista de credores apresentada pelo Administrador Judicial, procedimento este que dá início ao cômputo do prazo de 10 (dez) dias para

impetração de Impugnação à lista do AJ, e de 30 (trinta) dias para as eventuais Objeções ao Plano de Recuperação Judicial, conforme dispõe o Art. 8º e 55º da LRFE.

Destarte, nos termos do que preceitua o Art.7º, §2º, da LRFE, esta Administradora Judicial, solicita a este Íncrito MM Juízo, que ordene a publicação do Edital contendo a lista do Quadro Geral de Credores – QGC.

3. INSPEÇÃO TÉCNICA ÀS DEPENDÊNCIAS DA RECUPERANDA

Com vistas a acompanhar diligentemente a situação administrativa da Recuperanda, no dia 18 do mês de maio do corrente ano, o diretor executivo da empresa ora nomeada, Sr. Fabio Rocha Nímer dirigiu-se ao endereço Av. da FEB, Nº 2.222, Loja 19, Jardim Cerrados, Ponte Nova, Várzea Grande/MT, afim de verificar a atividade operacional da Recuperanda.

Nesta oportunidade, fomos acompanhados pela Sr. Edmar, que gentilmente nos conduziu pelas instalações e dependências da empresa, ocasião em que foram verificadas as condições de aparente regularidade funcional da companhia, com a presença de colaboradores nas posições de trabalho, conforme pode-se observar nas imagens abaixo:

Figura 1 - Imagens da sede do Grupo Radar



Figura 2 - Imagens da sede do Grupo Radar

SEDE GRUPO RADAR - VÁRZEA GRANDE/MT



4. DA ANÁLISE FINANCEIRA DAS DEVEDORAS

Uma vez conclusas as questões relacionadas ao andamento do processo de Recuperação Judicial, passou-se às análises das demonstrações contábeis das empresas do Grupo Radar.

Nesse sentido, as informações a seguir prestadas, tem por base dados e elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente em documentos Contábeis, os quais foram apresentadas mensalmente, durante o período de janeiro a abril de 2017, das empresas listadas a seguir:

- EJS Comércio de Veículos LTDA-ME
CNPJ/MF sob o nº 04.675.578/0001-07;
- Radar Soluções Empresariais. LTDA- ME
CNPJ/MF sob o nº 08.586.640/0001-37;
- Ivete Mandacari Silva & Cia LTDA – ME
CNPJ/MF sob o nº 17.607.774/0001-88;
- IMS Óculos e Acessórios LTDA -ME.
CNPJ/MF Sob o nº 21.523.708/0001-05.

Ainda, com o intuito de facilitar a compreensão dos dados e análises realizadas nos documentos contábeis das empresas indicadas, procederemos as verificações das devedoras isoladamente.

Cumpramos observar, ainda que a documentação contábil apreciada no presente relatório não foi fruto de auditoria independente, seja por auditores, eventualmente contratados pela Companhia, seja por este AJ. Nesta senda, para a análise ora indicada, aplicou-se a seguinte metodologia para construção dos indicadores financeiros:

➤ **Níveis de Endividamento** – Este indicador financeiro busca refletir os níveis de progressão ou regressão do endividamento empresarial no curso do tempo.

ELP - ENDIVIDAMENTO DE LONGO PRAZO - O Endividamento de Longo Prazo, é a participação dos recursos de terceiros de longo prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ELP = \frac{\text{Passivo Exigível de Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

ECP - ENDIVIDAMENTO DE CURTO PRAZO - O Endividamento de Curto Prazo, corresponde à percentagem de participação de recursos de terceiros de curto prazo no financiamento do Ativo Total da empresa.

$$ECP = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Ativo total}} \times 100$$

EG - ENDIVIDAMENTO GERAL - O Endividamento Geral, corresponde à porcentagem de participação de recursos de terceiros, tanto de curto e quanto longo prazo, no financiamento das aplicações totais realizadas pela empresa (Ativo Total).

$$EG = \frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

➤ **Níveis de Liquidez** – Este indicador financeiro busca refletir a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações, avalia a capacidade de continuidade da empresa.

LC - LIQUIDEZ CORRENTE - Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (Caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (Empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores).

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

LG - LIQUIDEZ GERAL – Este indicador leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

$$LG = \frac{(Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo)}{(Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)}$$

LI – LIQUIDEZ SECA - É um indicador muito parecido com a Liquidez Corrente, com a diferença que a Liquidez Seca exclui do cálculo os estoques.

$$LS = \frac{Ativo Circulante - Estoques}{Passivo Circulante}$$

4.1. EJS COMÉRCIO DE VEÍCULOS LTDA- ME

Dando continuidade ao empenho de demonstrar as análises da documentação contábil disponibilizada pela Recuperanda, é devido aludir que a EJS Comércio apresentou as demonstrações contábeis do primeiro quadrimestre do ano de 2017, portanto estas serão elementos de análise no presente relatório. Tais demonstrações contábeis indicam a estrutura mensal dos

ativos e passivos e auxiliam na produção dos indicadores necessários para análise da saúde financeira da empresa.

Quadro 1- Resumo dos Balanços Patrimoniais.

EJS COMÉRCIO DE VEÍCULOS LTDA-ME				
BALANCETES EM R\$	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17
CIRCULANTE				
DISPONÍVEL	2.650,00	1.920,00	1.740,00	1.740,00
ESTOQUE	866.420,00	789.423,00	775.450,00	871.326,00
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.170.960,00	1.089.899,00	1.574.057,00	1.547.748,00
NÃO CIRCULANTE				
IMOBILIZADO	19.893,00	19.635,00	19.377,00	19.119,00
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	19.893,00	19.635,00	19.377,00	19.119,00
TOTAL ATIVO	1.190.853,00	1.909.534,00	1.593.434,00	1.566.867,00
CIRCULANTE				
PASSIVO EXIGÍVEL	266.853,00	249.569,00	236.884,00	241.137,00
EMPRÉSTIMOS	3.453.913,00	3.453.913,00	3.453.913,00	3.453.913,00
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	3.720.766,00	3.703.482,00	3.690.797,00	3.695.050,00
NÃO CIRCULANTE				
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-2.529.913,00	-2.593.948,00	-2.097.363,00	-2.128.183,00
TOTAL PASSIVO	1.190.853,00	1.909.534,00	1.593.434,00	1.566.867,00

4.1.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA EJS.

Como expressado na metodologia apresentada, o endividamento é a medida do percentual de capital de terceiros utilizados por uma empresa, ou seja, reflete o quanto a empresa financia seu Ativo com Recursos Próprios ou de Terceiros.

Nesta senda, para verificar os níveis de endividamento da Recuperanda, foram extraídas informações disponíveis nos balancetes mensais da empresa. Desta forma, verificou-se a percentagem de endividamento através dos três índices expostos na tabela abaixo:

Tabela 2- Índices de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO				
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17
Endividamento de Curto Prazo	312%	194%	232%	236%
Endividamento Geral	312%	194%	232%	236%
Endividamento Oneroso	290%	181%	217%	220%

Fora possível observar, após proceder apuração dos indicadores de endividamento empresarial da Devedora que a mesma apresenta variabilidade relevante em todos os indicadores de endividamento.

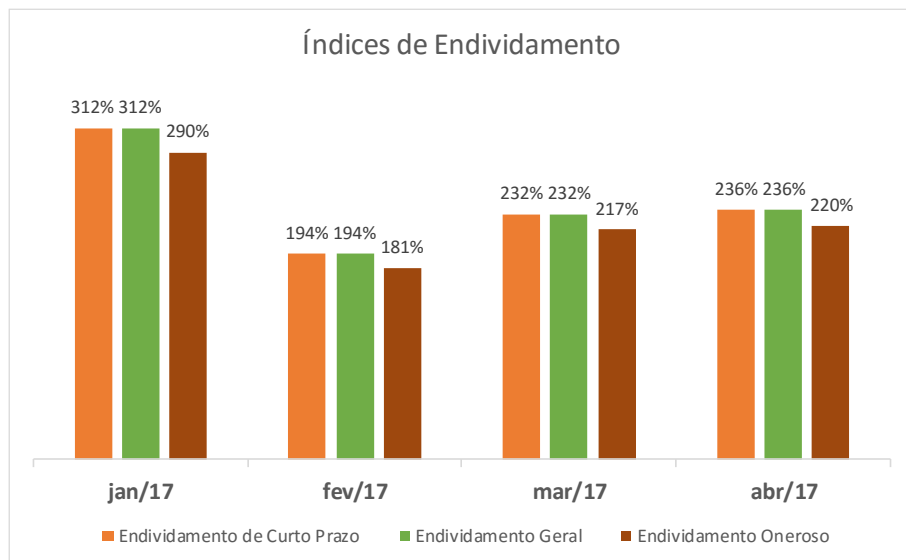
Houve variação de 312% a 236% no período avaliado, sendo o endividamento atingiu maior nível em janeiro e o menor em fevereiro, subindo gradativamente nos meses sucedentes. O índice demonstra que a empresa possui mais de 200% das atividades e ativos vem sendo financiados pelo capital de terceiros vencíveis dentro do mesmo exercício social.

Conforme mencionado no Relatório predecessor, nos balancetes apresentados a empresa não possui Ativos Realizáveis a Longo Prazo e Passivos Exigíveis a Longo Prazo, isto indica que a empresa não tem operado objetivando o Princípio da Continuidade, Resolução CFC n. ° 750/93, Capítulo I, Seção II, Art. 5º.

A norma contábil expressa que a entidade deve apresentar suas demonstrações de acordo com tal princípio, o qual especifica que as demonstrações devem apresentar fatores que demonstrem sua intenção em continuar suas atividades por períodos prolongados, nesta senda pode-se verificar que a ausência de contas patrimoniais tanto Ativas (a receber) quanto Passivas (a pagar) vencíveis fora do mesmo exercício social fere tal princípio.

Os fatos ocorridos no presente relatório podem ser visualizados de maneira específica no gráfico abaixo:

Gráfico 1- Indicadores de Endividamento Apurados



O Índice de Endividamento Oneroso da empresa expõe variação de 109%, exibindo o nível de 290% em janeiro e 220% em abril, entretanto cumpre explicar que, conforme balancete e metodologia apresentados, a empresa tem mantido o nível de empréstimos estável, o fator que influenciou a redução ou aumento do percentual do capital de terceiros alocados no financiamento dos ativos foi a variação no Ativo Total, o qual variou de R\$ 1.190.853,00 em janeiro para R\$ 1.566.867,00 em abril.

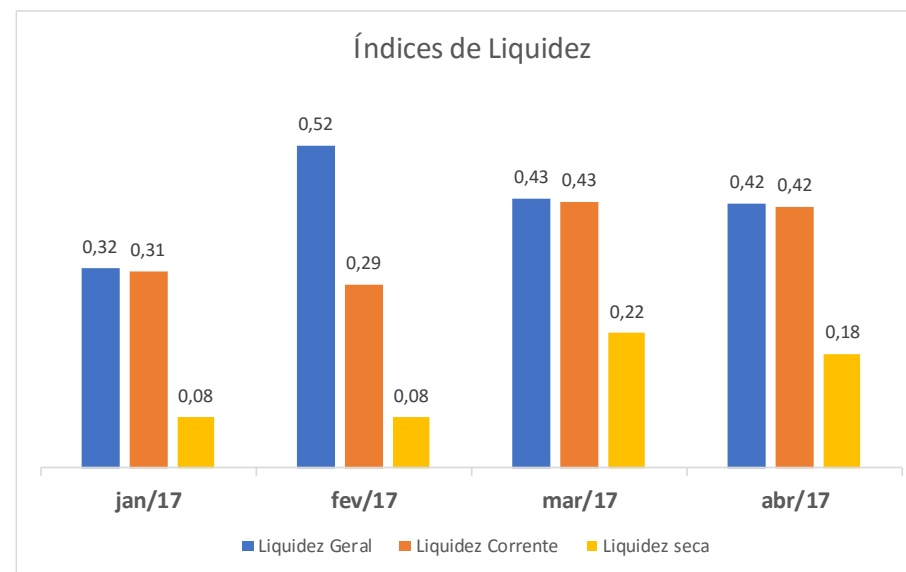
4.1.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA EJS.

Em continuidade as análises das demonstrações contábeis, a seguir serão exibidos tabela e gráfico ilustrando a progressão do indicador de liquidez geral da empresa:

Tabela 3- Indicadores de Endividamento Apurados

LIQUIDEZ				
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17
Liquidez Geral	0,32	0,52	0,43	0,42
Liquidez Corrente	0,31	0,29	0,43	0,42
Liquidez seca	0,08	0,08	0,22	0,18

Gráfico 2- Índices de Liquidez.



O indicador de Liquidez Corrente evidencia tendência linear aumentativa demonstrando melhora na capacidade de pagamento da empresa. Em janeiro para cada R\$ 1,00 em dívidas havia apenas R\$ 0,32 de recursos para liquidá-lo enquanto em abril o nível de recurso subiu para R\$ 0,42 que representa uma variação de R\$ 0,10 centavos a mais disponível para a liquidação e dívidas a curto prazo, evidenciando que a empresa possuía uma gestão de caixa ineficiente.

Em análise ao Gráfico, é possível verificar tendência negativa em todos os índices, urge deslindar a semelhança entre os resultados das análises de Liquidez geral, corrente e imediata, esta não é uma situação habitual, porém ocorreu na empresa EJS pelos fatores explanados anteriormente referentes ao princípio da continuidade, referente a ausência de saldos em contas que interferem nas análises, como Realizável a Longo Prazo, Exigível a longo prazo, etc.

Não obstante, o patamar do indicador representante da capacidade de pagamento da empresa encontra-se baixo, caracterizando nesta posição que a empresa não possui recursos para saldar suas dívidas caso seja inescusável.

4.2. EMPRESA RADAR SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA – ME.

Em continuidade das análises, foram colhidos dados contábeis e financeiros da empresa Radar Soluções conforme segue:

Quadro 2- Resumo dos balancetes.

RADAR SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA-ME				
BALANCETES EM R\$	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17
CIRCULANTE				
DISPONÍVEL	1.600,00	2.489,00	3.320,00	4.060,00
ESTOQUE	195.550,00	175.050,00	190.006,00	225.980,00
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	2.319.800,00	2.275.396,00	2.308.786,00	2.222.583,00
NÃO CIRCULANTE				
IMOBILIZADO	17.601,00	17.601,00	16.964,00	16.114,00
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	17.601,00	17.601,00	16.964,00	16.114,00
TOTAL ATIVO	2.337.401,00	2.292.997,00	2.325.750,00	2.238.697,00
CIRCULANTE				
PASSIVO EXIGÍVEL	266.046,00	219.935,00	226.642,00	252.981,00
EMPRÉSTIMOS	2.600.482,00	2.600.482,00	2.600.482,00	2.600.482,00
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	2.866.528,00	2.820.417,00	2.827.124,00	2.853.463,00
NÃO CIRCULANTE				
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-529.127,00	-527.420,00	-501.374,00	-614.766,00
TOTAL PASSIVO	2.337.401,00	2.292.997,00	2.325.750,00	2.238.697,00

A empresa Radar, segundo a Recuperanda, foi constituída como filial da empresa EJS, ou seja, também opera no

ramo de venda de Veículos e fatores econômicos da região em que está estabelecida influenciam diretamente em suas atividades, nesta senda as análises ora desenvolvidas não podem ser consideradas isoladamente como determinantes da continuidade da Recuperanda.

4.2.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA RADAR

Para os cálculos desta variável financeira foram extraídas informações disponíveis no Balanço Patrimonial da empresa supramencionada.

Desta forma, tem-se a seguir a percentagem de endividamento da empresa através dos 3 (três) indicadores apresentados na tabela abaixo:

Tabela 4- Índices de Endividamento.

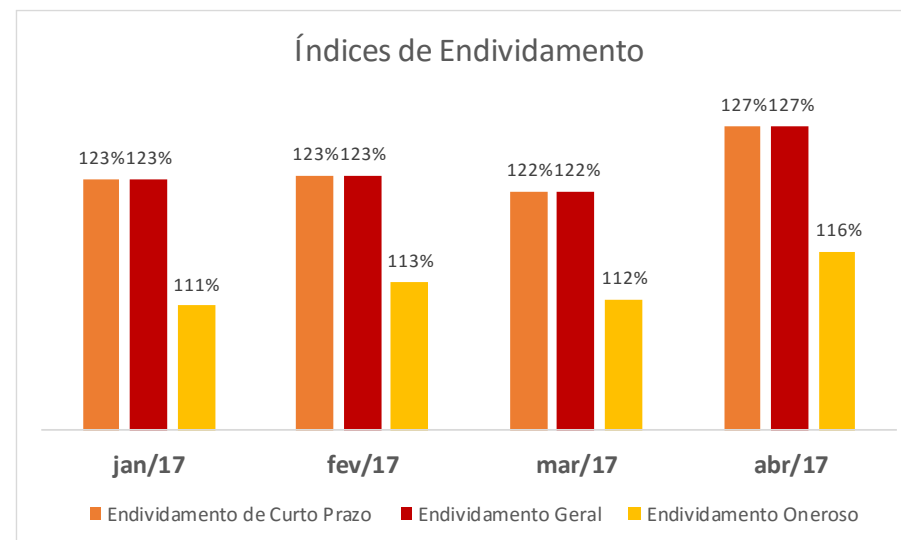
ENDIVIDAMENTO				
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17
Endividamento de Curto Prazo	123%	123%	122%	127%
Endividamento Geral	123%	123%	122%	127%
Endividamento Oneroso	111%	113%	112%	116%

Fora apurada variação no indicador de endividamento de curto prazo e geral no importe de 5% entre o início e fim do período analisado. Em janeiro o nível de financiamento de terceiros

representava 123% do ativo e em abril o nível passou para 127%, entretanto o aumento não fora motivado pela contratação de dívidas, e sim, pela redução no Ativo Total.

Insta elucidar que essa similaridade entre os índices em análise da Recuperanda não é habitual, neste caso ocorre por ausência de contas essenciais no Balanço patrimonial, situação símile a da empresa EJS, a qual houve explanação no que tange Princípio da Continuidade.

Gráfico 3- Índices de Endividamento.



No que se remete ao Endividamento Oneroso visualiza-se no gráfico variação entre o período, em janeiro o endividamento oneroso chegou a 111%, porém em abril o índice

alcançou o percentual de 116% de endividamento, o que demonstra que no dito período mais de 100% dos ativos da empresa eram financiados por capital de terceiros.

4.2.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA RADAR

A exemplo da avaliação dos indicadores de endividamento, os índices de liquidez empresarial trazem dados necessários à sua elaboração retirados das demonstrações contábeis da empresa, especificamente os balancetes os quais foram devidamente disponibilizados ao AJ pela empresa Recuperanda.

Deste modo, foram calculados indicadores de capacidade de pagamento, ou liquidez, como pode-se observar na tabela exibida abaixo:

Tabela 5- Indicadores de Liquidez

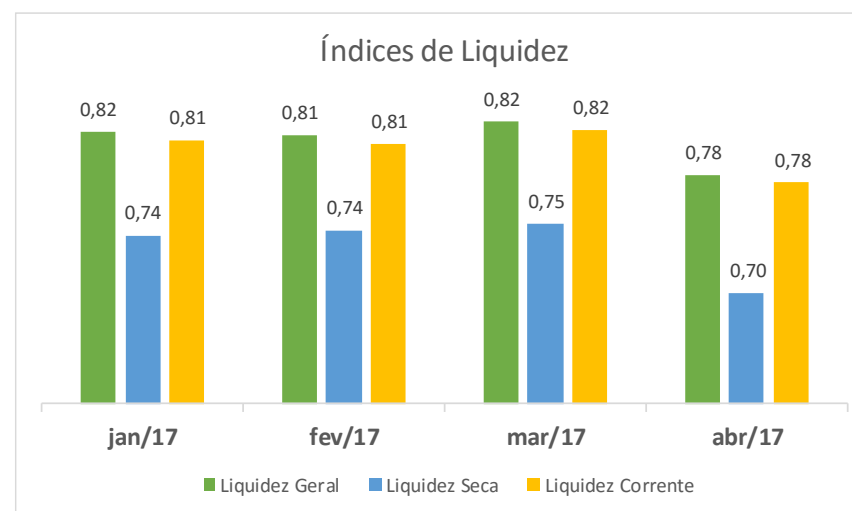
LIQUIDEZ				
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17
Liquidez Geral	0,82	0,81	0,82	0,78
Liquidez Seca	0,74	0,74	0,75	0,70
Liquidez Corrente	0,81	0,81	0,82	0,78

O Índice de Liquidez Geral é uma ferramenta utilizada contabilmente para verificação da capacidade da empresa de pagamento de suas dívidas totais, a exemplo da empresa Radar

verifica-se que em janeiro a empresa possuía, para cada R\$ 1,00 de dívida, R\$ 0,82 de recursos alocados no ativo, ou seja, em análise a liquidez Geral caso a empresa precisasse quitar todas as suas obrigações utilizando-se da totalidade de ativos ela não possuiria condições para isto, o mesmo ocorre no caso da Liquidez corrente.

Nesta senda, no que concerne a liquidez Seca, a qual analisa o montante disponível no Ativo Circulante menos estoques, em confronto com o Ativo Circulante, percebe-se baixos níveis de liquidez da empresa, pois para cada R\$ 1,00 gasto mês de abril haviam apenas R\$ 0,70 de recursos para quitação. O quadro abaixo explana minoração na capacidade de pagamento da empresa em todas as análises.

Gráfico 4- Índices de Liquidez.



4.3. IVETE MANDARI SILVA & CIA- ME

Conforme verificado a empresa Ivete Mandari, franquiada da empresa de NYX Cosméticos. Progredindo na otimização das análises insta expor que as informações a seguir prestadas, tem por base dados e elementos técnicos apresentados pelas Recuperandas, especificamente no que tange documentação Contábil.

A seguir pode-se visualizar o balancete isolado da empresa contemplando as principais contas e sua variação nos períodos entre janeiro e abril de 2017. Conforme exposto nas empresas anteriores as demonstrações do Grupo Radar possuem falha técnica no que tange o Princípio da continuidade empresarial.

Destarte, as análises constantes neste relatório expressam o panorama da empresa, porém não pode ser utilizado como ferramenta para tomada de decisões, pois podem levar a uma interpretação equivocada da situação da empresa, principalmente no que tange a continuidade operacional.

Quadro 3- Resumo dos balancetes

IVETE MANDARI SILVA & CIA-ME				
BALANCETES EM R\$	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17
CIRCULANTE				
DISPONÍVEL	0,00	0,00	0,00	0,00
OUTROS CRÉDITOS	1.478.432,00	1.456.846,00	1.446.029,00	1.431.083,00
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.478.432,00	1.456.846,00	1.446.029,00	1.431.083,00
NÃO CIRCULANTE				
IMOBILIZADO	24.387,00	24.071,00	23.755,00	23.439,00
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	24.387,00	24.071,00	23.755,00	23.439,00
TOTAL ATIVO	1.502.819,00	1.480.917,00	1.469.784,00	1.454.522,00
CIRCULANTE				
PASSIVO EXIGÍVEL	8.131,00	3.051,00	5.347,00	1.874,00
EMPRÉSTIMOS	764.315,00	764.315,00	764.315,00	764.315,00
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	772.446,00	767.366,00	769.662,00	766.189,00
NÃO CIRCULANTE				
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	730.373,00	713.551,00	700.122,00	688.333,00
TOTAL PASSIVO	1.502.819,00	1.480.917,00	1.649.784,00	1.454.522,00

4.3.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA IVETE MANDARI SILVA

O índice de endividamento de uma empresa representa a relação entre seu total de ativos e o total de passivos, o resultado desta análise demonstra o percentual de capital de terceiros que

vem sendo utilizado para o financiamento das atividades corporativas, é preferível que estes índices sejam baixos pois desta forma indicam que a empresa possui baixo nível de dívidas. Segue quadro de análise realizada na empresa.

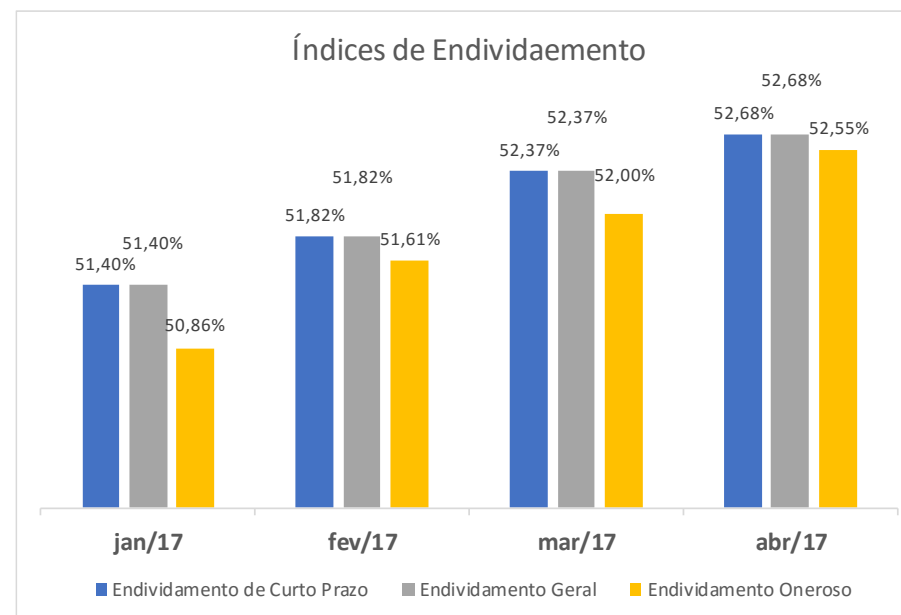
Tabela 6- Indicadores de Endividamento.

ENDIVIDAMENTO				
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17
Endividamento de Curto Prazo	51,40%	51,82%	52,37%	52,68%
Endividamento Geral	51,40%	51,82%	52,37%	52,68%
Endividamento Oneroso	50,86%	51,61%	52,00%	52,55%

Conforme expresso na tabela verifica-se que, em janeiro, a empresa possuía cerca de 51,40% de endividamento geral e a curto prazo, passando a apresentar o percentual de 52,68% em abril, ou seja, cerca de R\$ 791.685,05 dos ativos da empresa são financiados pelo capital de terceiros.

O índice de endividamento oneroso da empresa mede o empenho de seu capital próprio em contrapartida a suas dívidas com bancos e diversas operações que envolvem custos financeiros, esta análise é o confronto entre a dívida onerosa total dividida pelo total do patrimônio líquido, destarte o nível de endividamento oneroso passou de 50,86% em janeiro para R\$ 52,55% em abril.

Gráfico 5- Indicadores de Endividamento



O gráfico exibe os níveis de endividamento mensais da companhia, expressa aumento de 1,28% em endividamento geral e a curto prazo e crescimento de 1,69% no de endividamento oneroso que é considerado o mais prejudicial à saúde da empresa, pois esta enseja despesas financeiras a entidade.

4.3.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA IVETE MANDARI SILVA & CIA.

A empresa Ivete é uma filial de uma grande marca de cosméticos este seguimento vem crescendo no Brasil nos últimos anos, o que não indica sucesso empresarial, pois outros fatores são

relevantes como a gestão do negócio, custos dos produtos, localização do estabelecimento, poder econômico da população, etc.

Tabela 7- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ				
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17
Liquidez Geral	1,95	1,93	1,91	1,90
Liquidez Corrente	1,91	1,90	1,88	1,87

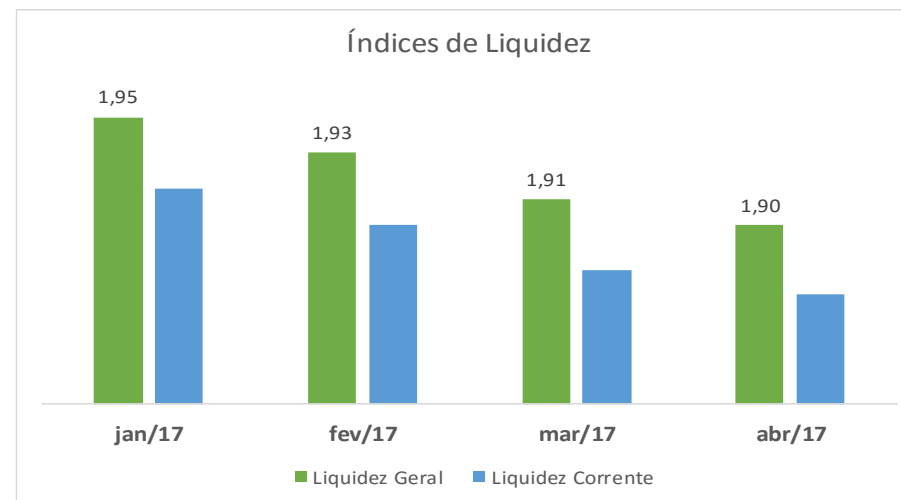
Devido a classificação e escrituração das contas existentes no Balanço Patrimonial da empresa Ivete Manari Silva –Me não será apresentado o cenário concernente as análises de Liquidez Seca, pois a empresa em questão não possui estoques, e de Liquidez Imediata, pois nas duas situações apresentadas os resultados das análises igualam-se a Liquidez Corrente.

Deste modo, pode-se verificar que a Liquidez corrente da empresa apresentou queda, permanecendo em R\$ 1,91 de recursos em janeiro, para cada R\$ 1,00 de obrigações, caindo para R\$ 1,87 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações no mês de abril de 2017.

O índice de Liquidez Geral da empresa apresenta-se favorável, permanecendo em R\$ 1,95 em janeiro, caindo para R\$ 1,91 em março, chegando ao montante de R\$ 1,90 em abril, ou seja,

caso se fizesse necessário a empresa possuiria condições para o adimplemento para com as suas obrigações.

Gráfico 6- Índices de Liquidez.



O gráfico explicita em todos os índices que a situação patrimonial da empresa é favorável, apresentado índices positivos em todas as análises, entretanto é preciso atentar para o fato de que esta condição se faria confiável em caso de liquidação integral dos ativos da empresa, os quais estão alocados em diversas contas e apesar de serem recursos, nem todos são conversíveis em moeda celeradamente.

4.4. IMS ÓCULOS E ACESSÓRIOS LTDA – ME

Findando o emprenho de realização de análises contábeis nas contas das empresas pertencentes ao Grupo Radar,

apresenta-se as análises da empresa IMS, nesta senda é imperioso explanar que a mesma apresentou em suas demonstrações contábeis deficiências similares as demais, no que concerne ao ‘Princípio da Continuidade’. Segue balancete para análise dos efeitos da crise econômica na posição patrimonial da empresa.

Gráfico 7- Resumo dos balancetes.

IMS ÓCULOS E ASSESÓRIOS LTDA-ME				
BALANCETES EM R\$	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17
CIRCULANTE				
DISPONÍVEL	990,00	745,00	1.060,00	926,00
ESTOQUE	38.990,00	45.560,00	51.644,00	50.327,00
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	2.035.622,00	2.033.638,00	2.056.778,00	2.086.880,00
NÃO CIRCULANTE				
IMOBILIZADO	31.262,00	31.911,00	31.560,00	31.209,00
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	31.262,00	31.911,00	31.560,00	31.209,00
TOTAL ATIVO	2.066.884,00	2.065.549,00	2.088.338,00	2.118.089,00
CIRCULANTE				
PASSIVO EXIGÍVEL	153.206,00	127.005,00	133.607,00	129.614,00
EMPRÉSTIMOS	1.428.934,00	1.428.934,00	1.428.934,00	1.428.934,00
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	1.582.140,00	1.555.939,00	1.562.541,00	1.558.548,00
NÃO CIRCULANTE				
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	484.744,00	509.610,00	525.797,00	559.541,00
TOTAL PASSIVO	2.066.884,00	2.065.549,00	2.088.338,00	2.118.089,00

De acordo com os balancetes apresentados, pode-se avaliar de forma comparativa que a empresa IMS é que possui melhores condições de continuidade, pois apresente crescimento dos ativos e análises com indicadores mais sólidos.

4.4.1. NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO DA IMS ÓCULOS E ACESSÓRIOS LTDA-ME.

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa, a análise deste indicador por vários exercícios demonstra a política adotada na empresa para obtenção e seus recursos. Segue tabela para comparativo e análise entre os anos de operação da Recuperanda.

Tabela 8- indicadores de Endividamento.

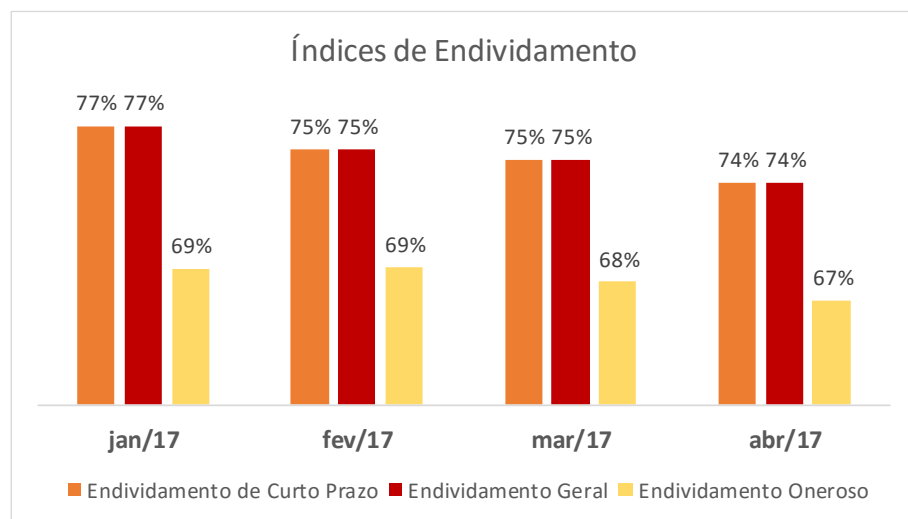
ENDIVIDAMENTO				
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17
Endividamento de Curto Prazo	77%	75%	75%	74%
Endividamento Geral	77%	75%	75%	74%
Endividamento Oneroso	69%	69%	68%	67%

A análise dos níveis de endividamento caracteriza algumas características da utilização de capitais de terceiros dentro das contas da empresa, conforme tabela acima pode-se verificar no que tange ao endividamento de curto e geral a empresa apresenta o

mesmo percentual, com uma queda de 3% entre janeiro e abril de 2017.

Os fatos apresentados anteriormente expressam que em abril, 74% do capital da empresa estava sendo financiado por capital de terceiros, algo que não pode ser considerado adverso antes de se considerar a forma de aplicação do financiamento, a exemplo poder-se citar aplicações consideradas produtivas pois estas deverão gerar recursos para as operações da empresa. Segue gráfico para apreciação dos dados informados:

Gráfico 8- Indicadores de Endividamento.



O índice de endividamento oneroso da empresa mede o empenho de seu capital próprio em contrapartida a suas dívidas com bancos e diversas operações que envolvem custos financeiros,

esta análise é o confronto entre a dívida onerosa total dividida pelo total do patrimônio líquido.

Segundo o gráfico apresentado o índice de endividamento oneroso da Recuperanda obteve queda de 2% de janeiro a abril, entretanto a variação diminutiva deve-se ao aumento apresentado no ativo da empresa e não a redução do percentual de Empréstimos e Financiamento, que permaneceram estáveis durante o período.

4.4.2. NÍVEL DE LIQUIDEZ DA IMS ÓCULOS E ACESSÓRIOS LTDA- ME.

Os Índices de Liquidez são indicadores da capacidade de pagamento da empresa frente a suas dívidas junto a fornecedores, funcionários e bancos. Para avaliação criteriosa da posição econômica da empresa foram efetuadas as análises pertinentes para tal demonstração.

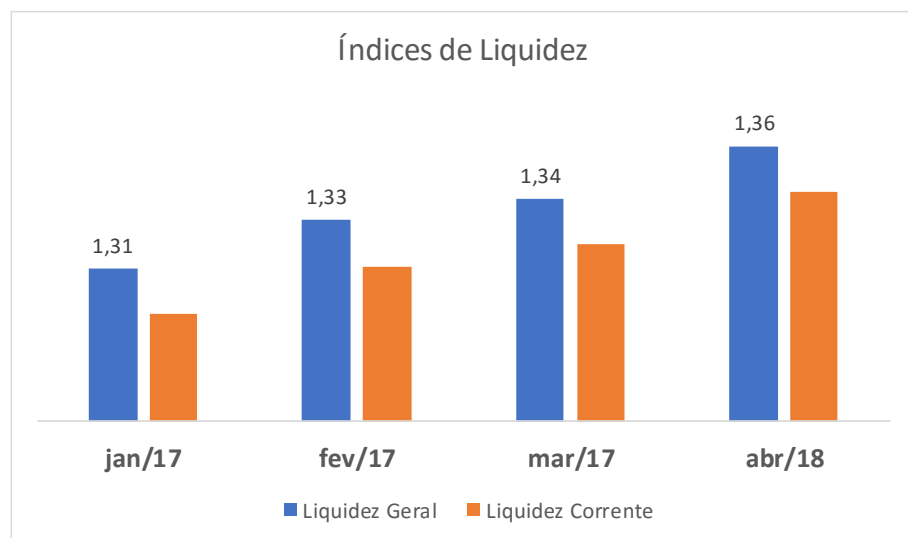
Tabela 9- Índices de Liquidez.

LIQUIDEZ				
ÍNDICES DE LIQUIDEZ	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17
Liquidez Geral	1,31	1,33	1,34	1,36
Liquidez Corrente	1,29	1,31	1,32	1,34

A tabela expressa o nível da capacidade de pagamento da Recuperanda em três posições diferentes. O índice de Liquidez

Geral avalia a capacidade de pagamento da empresa a médio e longo prazos, o índice de Liquidez corrente é responsável por expressar o confronto entre os direitos e as obrigações da empresa e o índice de Liquidez Imediata considera apenas caixa e saldos bancários, apenas contas que possuem liquidez imediata para quitar as obrigações.

Gráfico 9- Indicadores de Liquidez.



Segundo gráfico demonstra que o índice de Liquidez Geral permaneceu entre R\$ 1,31 e R\$ 1,36 de recursos para cada R\$ 1,00 em obrigações, finalizando o período avaliado com o maior índice.

O índice de Liquidez Corrente apresentou crescimento passando de R\$ 1,29 de recursos para pagamento das dívidas vencíveis a curto e longo prazo em janeiro para R\$ 1,34 em abril de 2017. Os índices ora apresentados refletem a posição patrimonial da empresa Recuperanda, porém não podem ser tomados com fatores primordiais para tomada de decisão quanto a continuidade ou descontinuidade das atividades da empresa.

5. DA TRANSPARÊNCIA AOS CREDORES DO PROCESSO DE RJ

Vencidas as questões e natureza técnica relacionadas a empresa Recuperanda, reiteramos que focamos nossa atuação nas boas práticas em ambiente de Recuperação Judicial, dentre estas o zelo na assimetria e transparência das informações.

Assim, esta Administradora Judicial, desenvolveu um ambiente virtual, disponível para consulta em seu site, chamado “**Espaço do Credor**”, e assim, vem disponibilizando aos credores e partes interessadas no processo, os principais atos e andamentos do processo de Recuperação Judicial.

Tal prática vai de encontro com nossos valores e aspirações, pois entendemos que a disponibilização prévia e adequada de informações aos credores traz dinamismo e pressupõe respostas céleres as demandas dos interessados.

Ainda, considerando a quantidade de documentação recebida, não serão apresentados em sua totalidade na forma de anexo, mas todos estão disponíveis junto a esse AJ, os quais quando solicitados serão entregues a credores ou interessados.

Portanto, esclarecemos que os documentos que pautaram a elaboração do presente relatório estão disponíveis para consulta em nosso escritório, sendo que o acesso poderá ser feito mediante solicitação formal dos credores.

6. DOS PEDIDOS

Em atenção aos prazos legais, e ciente dos procedimentos específicos exigidos na Lei de Recuperação e Falência, esta AJ protocolou o Quadro de Credores em 22 de maio de 2017.

Nesse sentido, nos termos do que preceitua o Art.7º, §2º da LRFE, esta Administradora Judicial, solicita ao Nobre Juízo, que ordene a publicação do Edital contendo a lista de Credores do Administrador Judicial.

7. ENCERRAMENTO

Salientamos que além de todos os procedimentos e análise supra relatados, temos nos mantido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail ou reunião presencial.

Ainda, reiteramos que para cada uma das demandas a que somos submetidos, temos adotadas todas as providências necessárias, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento.

Por fim, com toda vênia e acatamento, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cuiabá (MT), 31 de maio de 2017.

REAL BRASIL CONSULTORIA LTDA
Administradora Judicial
Fabio Rocha Nimer
CORECON/MS 1.033 – 20ª Região

**SÃO PAULO - SP**

AV. PAULISTA, 1765 • 7º ANDAR
CERQUEIRA CESAR • CEP. 01311-930
FONE/FAX +55 (11) 2450-7333

CAMPO GRANDE - MS

RUA GAL. ODORICO QUADROS, 37
JARDIM DOS ESTADOS • CEP. 79020-260
FONE/FAX +55 (67) 3026-6567

CUIABÁ - MT

AV. RUBENS DE MENDONÇA, 1856 • SALA 1403
BOSQUE DA SAÚDE • CEP. 78050-000
FONE/FAX +55 (65) 3052-7636

UBERLÂNDIA - MG

RUA CIPRIANO DEL FÁVERO, 617
CENTRO • CEP. 38400-106
FONE/FAX +55 (34) 4102-0200